INDKALDELSE TIL ORDINÆR GENERALFOR-SAMLING

Ambu A/S 2026

INDKALDELSE TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I AMBU A/S

Herved indkalder bestyrelsen i Ambu A/S, CVR-nr. 63 64 49 19, til selskabets ordinære generalforsamling, der afholdes

onsdag, den 2. december 2025 kl. 15.00

på selskabets adresse Baltorpbakken 13, 2750 Ballerup.

BESTYRELSEN

Bestyrelsen foreslår genvalg af Jørgen Jensen som bestyrelsesformand og genvalg af Shacey Petrovic som næstformand.

Bestyrelsen foreslår genvalg af David Hale, Simon Hesse Hoffmann, Susanne Larsson og Michael del Prado. Bestyrelsen foreslår derudover, at Jose Ignacio (Nacho) Abia Buenache vælges som nyt medlem af bestyrelsen.

Indkaldelsen til generalforsamlingen, inklusive oplysninger om de foreslåede bestyrelseskandidater, er vedlagt. Denne indkaldelse er tilgængelig i både en dansk og engelsk version. I tilfælde af uoverensstemmelser har den engelske version forrang.

Ambu A/S tilbyder muligheden for at se årets generalforsamling via et direkte webcast på Ambus hjemmeside. Der henvises venligst til indkaldelsen, hvis mere information ønskes.

Ambu A/S
Baltorpbakken 13
2750 Ballerup
Danmark
Tel. +45 7225 2000
CVR no.: 63 64 49 19
www.Ambu.com

Kontakt:

Medier
Tine Bjørn Schmidt
Director of Corporate Communications
tisc@ambu.com
+45 2264 0697

Investorer
Lisa Clive
Head of Investor Relations
licl@ambu.com
+44 7385 420133

About Ambu

Ever since 1937, Ambu has surpassed expectations with groundbreaking solutions that improve patient care. Millions of patients, clinicians, and health systems worldwide rely on our endoscopy, anesthesia, and patient monitoring solutions for efficiency, safety, and performance. Our ownership of every stage of the product life cycle enables us to work closely with healthcare professionals, maintain a reliable product supply, and uphold full transparency. At our headquarters in Copenhagen, Denmark, and around the world in Europe, North America, and the Asia Pacific, 5,200+ Ambu team members are committed to delivering above and beyond.



GENERAL-FORSAMLING 2026

Ambu

INDKALDELSE TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING I AMBU A/S

Herved indkaldes til ordinær generalforsamling i Ambu A/S, CVR-nr. 63 64 49 19, der afholdes afholdes

onsdag den 2. december 2026 kl. 15.00

på selskabets adresse Baltorpbakken 13, 2750 Ballerup.

DAGSORDEN

Dagsordenen omfatter følgende punkter:

1. Ledelsesberetning om selskabets virksomhed i det forløbne år
2. Forelæggelse af årsrapport og koncernregnskab til godkendelse
3. Forelæggelse af vederlagsrapport til godkendelse
4. Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for regnskabsåret 2026/27
6. Valg af formand for bestyrelsen
7. Valg af næstformand for bestyrelsen
8. Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revision
10. Forslag fra bestyrelsen:
    - 10.1. Nedsættelse af selskabets aktiekapital med henblik på annullering af egne aktier
    - 10.2. Opdatering af vederlagspolitikken
11. Bemyndigelse til dirigenten

FULDSTÆNDIGE FORSLAG

Ad dagsordenens punkt 1 – Ledelsesberetning om selskabets virksomhed i det forløbne år

Ad dagsordenens punkt 2 – Forelæggelse af årsrapport og koncernregnskab til godkendelse
Bestyrelsen foreslår, at den fremlagte årsrapport godkendes.

Ad dagsordenens punkt 3 – Forelæggelse af vederlagsrapport til godkendelse
Bestyrelsen foreslår, at den fremlagte vederlagsrapport godkendes.

Ad dagsordenens punkt 4 – Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
Årets nettoresultat i Ambu-koncernen er et overskud på 642 mio. kr.

Bestyrelsen foreslår et udbytte på 0,56 kr. pr. aktie á nominelt 0,50 kr., således at der af årets nettoresultat udbetales et udbytte på i alt 151 mio. kr., svarende til 24 % af årets nettoresultat i koncernen, mens den resterende del af nettoresultatet overføres til næste år.

Ad dagsordenens punkt 5 – Godkendelse af bestyrelsens vederlag for regnskabsåret 2026/27
Bestyrelsen foreslår, at bestyrelsens vederlag for det igangværende regnskabsår (2026/27) fastsættes uændret i forhold til sidste år som følger:

- Ordinære medlemmer af bestyrelsen modtager basisvederlaget, som udgør 400.000 kr.
- Bestyrelsesformanden modtager tre gange basisvederlaget (1.200.000 kr.).
- Næstformanden modtager to gange basisvederlaget (800.000 kr.).
- Medlemmer af bestyrelsens udvalg modtager derudover et honorar på 132.000 kr. pr. udvalgspost, idet formændene for bestyrelsens udvalg modtager et honorar på 200.000 kr. pr. formandspost

Bestyrelsens udvalg består af revisionsudvalget, vederlagsudvalget, nomineringsudvalget og innovationsudvalget.

Ad dagsordenens punkt 6 – Valg af formand for bestyrelsen
Bestyrelsen foreslår genvalg af Jørgen Jensen som bestyrelsesformand.

Ad dagsordenens punkt 7 – Valg af næstformand for bestyrelsen
Bestyrelsen foreslår genvalg af Shacey Petrovic som næstformand.

Ad dagsordenens punkt 8 – Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen
Bestyrelsen foreslår, at David Hale, Simon Hesse Hoffmann, Susanne Larsson og Michael del Prado alle genvælges som medlemmer af bestyrelsen.

Bestyrelsen foreslår derudover, at Jose Ignacio (Nacho) Abia Buenache vælges som nyt medlem af bestyrelsen.

Oplysninger om de foreslåede bestyrelseskandidater, jf. dagsordenens punkt 6-8, er inkluderet i det vedhæftede **bilag 1**.

Ad dagsordenens punkt 9 – Valg af revision
Bestyrelsen foreslår, at EY Godkendt Revisionspartnerselskab genvælges som ekstern revisor i overensstemmelse med revisionsudvalgets anbefaling. Valget gælder såvel lovpligtig finansiel rapportering som erklæringsopgaver i forbindelse med bæredygtighedsrapportering.

Revisionsudvalgets anbefaling er ikke blevet påvirket af tredjepart og har ikke været genstand for nogen aftale med tredjepart, der begrænser generalforsamlingens valg af visse revisorer eller revisionsfirmaer.

Ad dagsordenens punkt 10 – Forslag fra bestyrelsen

Ad dagsordenens punkt 10.1 – Nedsættelse af selskabets aktiekapital med henblik på annullering af egne aktier
Bestyrelsen foreslår at nedsætte Ambus aktiekapital fra nominelt DKK 134.647.194,5 til nominelt DKK 131.000.000 ved annullering af en del af Ambus beholdning af egne B-aktier med en samlet nominel værdi på DKK 3.647.194,50, svarende til

7.294.389 B-aktier á nominelt DKK 0,5.

Forslaget om nedsættelse af selskabets aktiekapital fremsættes med henblik på at tilpasse kapitalstrukturen som følge af Ambus aktietilbagekøbsprogrammer gennemført i 2017/2018 og 2025/2026. I juridisk henseende anses kapitalnedsættelsen for en udlodning til aktionærerne, idet beløbet for kapitalnedsættelsen er udbetalt til Ambus aktionærer i form af betaling for B-aktier erhvervet af Ambu. De B-aktier, der foreslås annulleret, er tilbagekøbt for et samlet beløb på DKK 667.807.370,25, hvilket betyder, at der ud over den nominelle kapitalnedsættelse er udloddet DKK 664.160.175,75 til aktionærerne.

Nedsættelsen af selskabets aktiekapital sker således til overkurs, idet nedsættelsen gennemføres til en selskabsretlig kurs på 18.310,17 (afrundet), svarende til, at der gennemsnitligt er betalt DKK 91,55 (afrundet) pr. B-aktie á nominelt DKK 0,5.

Inden kapitalnedsættelsen gennemføres, vil selskabet via Erhvervsstyrelsens IT-system opfordre selskabets kreditorer til at anmelde eventuelle krav mod selskabet inden for en frist på fire uger. Efter udløbet af fristen kan bestyrelsen beslutte at gennemføre kapitalnedsættelsen.

Vedtagelse af forslaget medfører følgende ændringer af § 4 og § 6, første afsnit, i selskabets vedtægter, som vil have virkning fra datoen for kapitalnedsættelsens gennemførelse:

§ 4
"Selskabets aktiekapital er kr. 131.000.000 skriver kroner EtHundredeEnogTrediveMillioner, fordelt i aktier à kr. 0,50 og multipla heraf."

§ 6, første afsnit
"Af aktiekapitalen er kr. 17.160.000 A-aktier og kr. 113.840.000 B-aktier. Hvert A-aktiebeløb på kr. 0,50 giver ti stemmer, og hvert B-aktiebeløb på kr. 0,50 giver én stemme på generalforsamlinger."

Ad dagsordenens punkt 10.2 – Opdatering af vederlagspolitikken

Bestyrelsen foreslår, at selskabets vederlagspolitik ændres. De foreslåede ændringer har til formål at give bestyrelsen passende fleksibilitet til at opretholde en konkurrencedygtig og markedssvarende vederlagsstruktur og samtidig sikre, at en væsentlig del af vederlaget er knyttet til langsigtet værdiskabelse.

De væsentlige ændringer omfatter:

- Justering af loftet for det kortsigtede incitamentsprogram (STI) fra 100 % til 150 % af den årlige grundløn.
- Justering af loftet for en tildeling af PSU'ere under det langsigtede incitamentsprogram (LTI) fra 100 % til 150 % af den årlige grundløn.
- Justering af loftet for ekstraordinært vederlag fra 25 % til 100 % af den årlige grundløn.

Udkastet til den opdaterede vederlagspolitik er tilgængeligt på selskabets hjemmeside: **www.ambu.com/gf**.

Ad dagsordenens punkt 11 – Bemyndigelse til dirigenten

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten til med substitutionsret at anmelde det vedtagne og foretage de ændringer heri, som Erhvervsstyrelsen eller andre myndigheder måtte kræve eller henstille foretaget som betingelse for registrering eller godkendelse, samt løbende at foretage og anmelde sproglige og andre tilretninger uden indholdsmæssig betydning i selskabets vedtægter.

*****

VEDTAGELSESKRAV

Vedtagelse af forslagene under dagsordenens punkt 2 – 9 og 10.2 kræver simpelt flertal, jf. vedtægternes § 16, 1. afsnit og selskabslovens § 105.

Vedtagelse af forslaget under dagsordenens punkt 10.1 og 11 kræver kvalificeret majoritet, jf. vedtægternes § 16, 1. afsnit, og selskabslovens § 106. Forslagene kan således kun vedtages, såfremt de tiltrædes af mindst to tredjedele (2/3) af såvel de afgivne stemmer som den på generalforsamlingen repræsenterede aktiekapital.

AKTIEKAPITAL OG STEMMERETTIGHEDER

Ambu A/S' aktiekapital udgør på indkaldelsestidspunktet nominelt 134.647.194,5 kr. fordelt på aktier à nominelt 0,50 kr., hvoraf A-aktiekapitalen udgør nominelt 17.160.000 kr. fordelt på 34.320.000 A-aktier à nominelt 0,50 kr., og B-aktiekapitalen udgør nominelt 117.487.194,5 kr. fordelt på 234.974.389 B-aktier à nominelt 0,50 kr. Hver A-aktie à nominelt 0,50 kr. giver 10 stemmer (samlet 343.200.000 stemmer), mens hver B-aktie à nominelt 0,50 kr. giver en stemme (samlet 234.974.389 stemmer), dvs. at alle aktier samlet giver 578.174.389 stemmer.

ADGANG TIL GENERALFORSAMLINGEN

Aktionærer, der besidder aktier i selskabet på registreringsdatoen, har ret til at deltage i og stemme på generalforsamlingen. Deltagelse er betinget af, at aktionæren (eller dennes fuldmægtig) rettidigt har rekvireret adgangskort.

Registreringsdatoen er **onsdag den 25. november 2026**.

De aktier, som den enkelte aktionær besidder på registreringsdatoen, opgøres på baggrund af notering af aktionærens kapitalejerforhold i ejerbogen samt meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget med henblik på indførsel i ejerbogen inden udløb af registreringsdatoen.

ADGANGSKORT

Aktionærer, der ønsker at deltage i generalforsamlingen, skal anmode om adgangskort senest **fredag den 27. november 2026, kl. 23:59**.

Adgangskort kan rekvireres ved elektronisk tilmelding på hjemmesiden **www.ambu.com/gf** eller på hjemmesiden **www.euronext.com/cph-agm** tilhørende Euronext Securities (husk at anvende VP-depotnummer eller CPR/CVR-nummer) eller ved henvendelse til Euronext Securities, telefon 43 58 88 66.

Ved tilmelding kan aktionærer vælge at modtage et adgangskort på e-mail eller afhente det ved indgangen til generalforsamlingen hos Euronext.

Aktionærer kan også medbringe et print af adgangskortet.

FREMMØDE MED RÅDGIVER

Enhver aktionær har ret til at deltage i generalforsamlingen sammen med en rådgiver under forudsætning af, at aktionæren har rekvireret adgangskort for sig selv og den medfølgende rådgiver senest **fredag den 27. november 2026, kl. 23:59**.

WEBCAST

Generalforsamlingen bliver transmitteret direkte via webcast, som kan tilgås via selskabets hjemmeside **www.ambu.com/gf**.

Aktionærer vil have mulighed for at stille spørgsmål og indsende indlæg under generalforsamlingen. Aktionærernes spørgsmål og indlæg, som under generalforsamlingen indsendes via en Q&A-funktion, vil blive besvaret og kommenteret af ledelsen i Ambu A/S under generalforsamlingen. Linket til webcast med mulighed for aktionærers spørgsmål og indlæg skal tilgås via Investorportalen.

Det vil ikke være muligt at stemme på generalforsamlingens dagsordenspunkter via webcast.

Aktionærer, som følger generalforsamlingen via webcast, opfordres derfor til at stemme via brevstemme eller give fuldmagt til bestyrelsen inden generalforsamlingen som nærmere beskrevet nedenfor.

FULDMAGT

Aktionærer kan afgive fuldmagt, hvis aktionæren er forhindret i at deltage. For at udpege en fuldmægtig skal der rekvireres et adgangskort til den fuldmægtige elektronisk eller ved at returnere en udfyldt fuldmagtsblanket med brev, medmindre fuldmagt gives til bestyrelsen.

Fuldmagt afgives elektronisk ved at gå ind på Ambu A/S' hjemmeside **www.ambu.com/gf** under "Investor Relations" eller på Euronext Securities' hjemmeside **www.euronext.com/cph-agm**. Fuldmagter skal være afgivet senest **fredag den 27. november 2026, kl. 23:59**. Bemærk venligst, at afgivelse af elektronisk fuldmagt kræver, at aktionæren i forvejen er bruger

af MitID eller benytter en VP-ID og en VP-kode.

Fuldmagt afgives med brev ved at returnere en udfyldt fuldmagtsblanket til Euronext Securities, Nicolai Eigtveds Gade 8, 1402 København K eller via e-mail til **CPH-investor@euronext.com**, således at blanketten er Euronext Securities i hænde inden fristens udløb senest **fredag den 27. november 2026, kl. 23:59**. Vær opmærksom på leveringstiden hos posttjenesten, hvis fuldmagtsblanketten returneres med almindeligt brev.

Fuldmagtsblanketten er tilgængelig på Ambu A/S' hjemmeside **www.ambu.com/gf**.

BREVSTEMME

Aktionærer kan stemme ved brevstemme elektronisk eller ved at returnere en udfyldt brevstemmeblanket pr. brev.

Elektronisk brevstemme afgives ved at gå ind på Ambu A/S' hjemmeside **www.ambu.com/gf** under "Investor Relations" eller på Euronext Securities' hjemmeside **www.euronext.com/cph-agm**. Elektroniske brevstemmer skal være afgivet senest **tirsdag den 1. december 2026, kl. 12:00**. Bemærk venligst, at afgivelse af elektronisk brevstemme kræver, at aktionæren i forvejen er bruger af MitID eller benytter en VP-ID og en VP-kode.

Såfremt der gøres brug af brevstemmeblanket, skal denne returneres til Euronext Securities, Nicolai Eigtveds Gade 8, 1402 København K eller via e-mail til **CPH-investor@euronext.com**, således at blanketten er Euronext Securities i hænde inden **tirsdag den 1. december 2026, kl. 12:00**. Vær opmærksom på leveringstiden hos posttjenesten, hvis brevstemmeblanketten returneres med almindeligt brev.

Brevstemmeblanketten er tilgængelig på Ambu A/S' hjemmeside **www.ambu.com/gf**.

Der kan enten brevstemmes eller afgives fuldmagt, men ikke begge dele.

SPØRGSMÅL FRA AKTIONÆRERNE

Aktionærer kan frem til datoen for generalforsamlingen stille spørgsmål til dagsordenen eller dokumenter til brug for generalforsamlingen ved skriftlig henvendelse til Ambu A/S, Baltorpbakken 13, 2750 Ballerup, eller på e-mail til: **legal@ambu.com**.

BEHANDLING AF PERSONOPLYSNINGER

Som følge af selskabsretlige lovkrav behandler Ambu A/S personoplysninger om dets aktionærer som led i administrationen af selskabets ejerbog og øvrig kommunikation. Følgende oplysninger behandles: Navn, adresse, kontaktoplysninger, VP-kontonummer, aktiebeholdning samt deltagelse i arrangementer. Yderligere oplysninger om, hvordan selskabet behandler personoplysninger, findes på Ambu A/S' hjemmeside: **www.ambu.com/privacy-statement**.

YDERLIGERE OPLYSNINGER OM GENERALFORSAMLINGEN

Senest mandag den 9. november 2026 vil følgende materiale være tilgængeligt på selskabets hjemmeside, **www.ambu.com/gf**:

1. Indkaldelsen til den ordinære generalforsamling med dagsorden, de fuldstændige forslag og oplysninger om de foreslåede bestyrelseskandidater (**bilag 1**)
2. Årsrapporten for regnskabsåret 2025/26 inklusive bæredygtighedsrapporten
3. Vederlagsrapporten 2025/26
4. Corporate Governance-rapporten 2025/26
5. Udkast til den opdaterede vederlagspolitik
6. Fuldmagts- og brevstemmeblanket til brug ved den ordinære generalforsamling

*****

Ballerup, den 9. november 2029

Bestyrelsen

Bilag 1

Foreslåede kandidater til bestyrelsen



JØRGEN JENSEN

Bestyrelsesleder
(han/ham/hans)

Indtrådte i bestyrelsen i 2020
Valgt indtil 2026
Uafhængig
Født 1968
Dansk
16.236 B-aktier

Bestyrelsesleder af Vederlagsudvalget, Nomineringsudvalget og Formandskabet samt medlem af Innovationsudvalget

Stilling og øvrige ledelsesposter

Stilling:
Professionelt bestyrelsesmedlem

Øvrige ledelsesposter:
3Shape A/S (bestyrelsesleder), VELUX A/S (bestyrelsesleder), Micro Matic A/S (bestyrelsesleder), Weibel A/S (bestyrelsesleder), VKR Holding A/S (vicebestyrelsesleder), Nordic Paper AB (bestyrelsesleder), Armacell International S.A. (bestyrelsesmedlem)

Særlige kompetencer:
Omfattende ledererfaring på tværs af globale virksomheder og MedTech med dokumenteret succes i at drive performance og transformation inden for salg, F&U, produktion, forsyningskæde, bæredygtighedsstyring og M&A.



SHACEY PETROVIC

Vicebestyrelsesleder
(hun/hende/hendes)

Indtrådte i bestyrelsen i 2022
Valgt indtil 2026
Uafhængig
Født 1973
Amerikansk
5.535 B-aktier

Medlem af Nomineringsudvalget, Vederlagsudvalget og Formandskabet

Stilling og øvrige ledelsesposter

Stilling:
Professionelt bestyrelsesmedlem

Øvrige ledelsesposter:
Exact Sciences (bestyrelsesmedlem), Imperative Care (vicebestyrelsesleder), NovoCuff (bestyrelsesleder), Axena Health (bestyrelsesmedlem)

Særlige kompetencer:
Omfattende international topledererfaring inden for globale MedTech-virksomheder med dokumenteret succes i kommerciel og operationel ledelse på tværs af strategi, salg, F&U, produktion, forsyningskæde, bæredygtighed og M&A.



SUSANNE LARSSON
Bestyrelsesmedlem
(hun/hende/hendes)

Indtrådte i bestyrelsen i 2021
Valgt indtil 2026
Uafhængig
Født 1968
Svensk
1.000 B-aktier

Bestyrelsesleder af Revisionsudvalget og medlem af Vederlagsudvalget

Stilling og øvrige ledelsesposter

Stilling:
Group Financial Officer & Chief Sustainability Officer i AB SKF

Særlige kompetencer:
Omfattende erfaring med general management og finansiel ledelse i børsnoterede virksomheder med stærkt fokus på strategi, M&A, transformation, forandringsledelse, finans, bæredygtighed og IT.



MICHAEL DEL PRADO
Bestyrelsesmedlem
(han/ham/hans)

Indtrådte i bestyrelsen i 2021
Valgt indtil 2026
Uafhængig
Født 1963
Amerikansk
3.000 B-aktier

Bestyrelsesleder af Innovationsudvalget og medlem af Nomineringsudvalget

Stilling og øvrige ledelsesposter

Stilling:
Professionelt bestyrelsesmedlem og strategisk rådgiver

Øvrige ledelsesposter:
Cochlear Limited ASX (bestyrelsesmedlem), Franciscan University, Steubenville, Ohio (bestyrelsesmedlem)

Særlige kompetencer:
Global erfaring med seniorledelse inden for store sundhedsvirksomheder med fokus på transformativ innovation, kommercialisering, governance, strategiske partnerskaber, bæredygtighed og sundhedspolitik.



SIMON HESSE HOFFMANN
Bestyrelsesmedlem
(han/ham/hans)

Indtrådte i bestyrelsen i 2022
Valgt indtil 2026
Uafhængig
Født 1978
Dansk
5.717.500 A-aktier
1.985.000 B-aktier

Medlem af Revisionsudvalget

Stilling og øvrige ledelsesposter

Stilling:
Professionelt bestyrelsesmedlem

Øvrige ledelsesposter:
Magenta (bestyrelsesleder), HC Andersen Capital (bestyrelsesleder), Testa Invest (bestyrelsesmedlem), WireOnAir (bestyrelsesmedlem), JHO Holding (direktør)

Særlige kompetencer:
Omfattende erfaring med finansiel ledelse, governance, rapportering, budgettering, bæredygtighed og finansiering samt tredjegenerationsmedlem af Ambus stifterfamilie.



DAVID HALE
Bestyrelsesmedlem
(han/ham/hans)

Indtrådte i bestyrelsen i 2024
Valgt indtil 2026
Uafhængig
Født 1968
Fransk/amerikansk
2.800 B-aktier

Medlem af Revisionsudvalget og Innovationsudvalget

Stilling og øvrige ledelsesposter

Stilling:
Professionelt bestyrelsesmedlem

Øvrige ledelsesposter:
Uafhængig topleder inden for sundhedssektoren

Særlige kompetencer:
Omfattende erfaring fra globale pharma- og MedTech-virksomheder, der omfatter sundhedsydelser, MedTech-drift, sundheds-IT og digitale løsninger, salg og marketing, produktstyring, bæredygtighed og drift.

Foreslået ny kandidat til Ambus bestyrelse



NACHO ABIA
Bestyrelsesmedlem
(han/ham/hans)

Født 1963
Spansk/amerikansk

Stilling og øvrige ledelsesposter

Stilling:
Administrerende direktør og bestyrelsesmedlem i Grifols

Øvrige ledelsesposter:
Lehigh Valley Health Network, Pennsylvania, (bestyrelsesmedlem), US-Spain Chamber of Commerce, New York, (bestyrelsesmedlem)

Særlige kompetencer:
Omfattende international topledererfaring inden for pharma, MedTech, forbrugerelektronik og IT, herunder ansvar for generel ledelse, kommerciel udvikling, innovation, produktudvikling, regulatoriske, medicinske og kliniske forhold, forretningsudvikling, M&A, corporate governance og compliance.