Ennogie Solar Group A/S
Orebygårdvej 16
DK-7400 Herning
+45 6915 3990
cvr. 39703416

Nasdaq Copenhagen A/S
Nikolaj Plads 6, Postboks 1040
DK-1007 København K

Dato	22. november 2026
Udsteder	Ennogie Solar Group A/S
Antal sider	2 inkl. denne side

Herning, d. 22. november 2026

Børsmeddelelse nr. 19, 2026, Opfølgning på strategisk handlingsplan

Indeholder intern viden.

Bestyrelsen har d.d. fulgt op på den strategiske handlingsplan meddelt d. 31.juli 2026 i børsmeddelelse nr. 11, 2026., samt godkendt budget 2027.

Opfølgning på strategisk handlingsplan

På baggrund af den strategiske handlingsplan, der blev offentliggjort i fondsbørsmeddelelse nr. 11 den 31. juli 2026, er der siden offentliggørelsen gennemført væsentlige tiltag inden for planens fire hovedsøjler:

- Styrkelse af kommercielle ledelsesressourcer:
  Den 1. august 2026 tiltrådte Michael Geib-Witteck som ny administrerende direktør (Managing Director) for Ennogie Deutschland GmbH. Under hans ledelse omlægges salget i Tyskland pr. 1. januar 2027 fra tilbud om totalentrepriser til en model med regionale fagpartnere – primært tagdækkere og tømrere – der monterer anlæggene og bærer installationsgarantien lokalt, mens Ennogie leverer produkt, projektering, uddannelse og markedsføring. Omlægningen bygger på selskabets salgsdata: Siden 2022 er 25 % af tilbuddene via fagpartnere blevet til ordrer mod 10 % ved salg direkte til private bygherrer. Faglige kontakter som arkitekter, rådgivere og håndværkere står i dag bag 57 % af tilbuddene i Tyskland (2024–2026) mod 13 % i 2018. Der er desuden ansat en elinstallatør pr. 1. januar 2027, som understøtter partnerne ved tilslutning af anlæggene.

- Outsourcing af produktion:
  Ennogie har i løbet af Q3 2026 igangsat og gennemført outsourcing af produktion og indkøb til en ekstern samarbejdspartner i Danmark. Dermed overgår selskabet til en asset-light forretningsmodel, hvor fabrik, lager og arbejdskapital i produktionen ligger hos produktionspartneren, mens Ennogie koncentrerer sig om design, teknologi, salg og projektering. Overdragelsen af råvarelagre til samarbejdspartneren gennemføres i Q4 2026. Outsourcingen forventes at gøre selskabet mere agilt og skalerbart med lavere faste omkostninger og mindre arbejdskapital, og vækst kan fremover realiseres uden investeringer i egen produktionskapacitet.

- Omkostningsbesparelser og ledelsesændringer:
  Medstifter og salgsdirektør Lars Brøndum Petersen er vendt tilbage som Group CEO som afløser for Henrik Golman Lunde, der er indtrådt i bestyrelsen i stedet for Lech Kaniuk. COO Martin Woldby Papsø er fratrådt, da stillingen blev nedlagt som følge af produktionsoutsourcingen. Group CFO Kim Møberg Mikkelsen er indtrådt i direktionen, som herefter består af Lars Brøndum

Petersen og Kim Møberg Mikkelsen. Herudover er der gennemført og igangsat en række konkrete omkostningsbesparelser: 1) Selskabet ophører med totalentrepriser i Tyskland, hvorved omkostninger til egen byggepladsdrift og logistik bortfalder; 2) lageret i Tyskland og eksterne lagre i Danmark lukkes; 3) udgifterne til markedsføring omlægges til at følge den nye salgsstrategi og 4) tilbudsproces og arbejdsgange digitaliseres og udbygges med AI. Ovenstående igangsat fra Q4 2026, som forandringsprogrammet "Ennogie 2.0" på tværs af Danmark og Tyskland med fælles styring af opgaver og processer.

- Finansiering:
  Siden 31.juli 2026 er der sikret DKK 4,3 mio. i lån fra aktionærer af behovet på DKK 5mio. til DKK 7mio. Strategic Investments A/S har udlånt DKK 2,5mio. ud af de DKK 4,3 mio. Bestyrelsesformand Kim Haugstrup Mikkelsen er storaktionær i Strategic Investments A/S via sit 100 % ejerskab af Strategic Capital ApS. For at opretholde driften og eksekvere strategien er der behov for yderligere DKK 0,7mio til DKK 2,7 mio i kapital over de næste seks måneder.
  Budgettet for 2027 viser et samlet finansieringsbehov på DKK 4mio til DKK 8mio. til understøttelse af koncernens drift i 2027 (inklusive det kortsigtede behov de kommende seks måneder).
  Udover det budgetterede EBITDA-resultat er det en væsentlig forudsætning for det angivne finansieringsbehov, at de konvertible lån på i alt DKK 7,9 mio. forlænges til efter 2027 eller konverteres til aktier. Finansieringsbehovet forventes dækket via nye lånefaciliteter og/eller aktieudstedelse.

Med venlig hilsen

Ennogie Solar Group A/S

Kontaktperson:
Bestyrelsesformand Kim Haugstrup Mikkelsen, +45 21 66 49 99 / km@stratcap.dk