



Nasdaq Copenhagen A/S
Nikolaj Plads 6, Postboks 1040
DK-1007 København K

Dato	31. juli 2026
Udsteder	Ennogie Solar Group A/S
Antal sider	3 inkl. denne side

Børsmeddelelse nr. 11 2026, Ændring af forventninger til 2026, strategisk handlingsplan: effektivisering, outsourcing og ledelsesrokade samt kapitalberedskab

Ennogie Solar Group A/S ("Ennogie") ændrer forventningerne til regnskabsåret 2026 som følge af en lavere ordreindgang end forventet i første halvår 2026.

Udviklingen skyldes en kombination af udfordrende markedsforhold og interne operationelle forhold:

- På det tyske marked er ordreindgangen væsentligt lavere end historisk som følge af et svagt nybygningssegment samt et udfordret renoveringssegment. Herudover er der større tilbageholdenhed blandt investorer på grund af uroen i Mellemøsten, længere beslutningsprocesser og lavere efterspørgsel end forventet.
- På det danske marked har den politiske usikkerhed op til folketingsvalget og den efterfølgende regeringsdannelse betydet, at den kommunale beslutningsproces omkring udbygning af solceller på kommunale tage har været udskudt. Dette marked bliver forventeligt først aktiveret i løbet af efteråret, hvilket har medført en senere ordreindgang end oprindeligt forventet.
- Bestyrelsen har besluttet, at opstart og salgsaktiviteter i Polen udskydes til 2027, hvilket også påvirker det forventede salg negativt i 2026.
- Herudover har forsinkelser i udviklingen og lanceringen af Ennogies batteriløsning betydet, at den forventede omsætning fra batterisalg udskydes.
- Derudover har koncernens interne ressourcer været belastet af de tidligere udmeldte garantikrav, hvilket har påvirket eksekveringskapaciteten negativt i første halvår.

Ledelsen forventer en forbedring af ordreindgangen i andet halvår 2026 som følge af styrkede salgsaktiviteter og et gradvist forbedret aktivitetsniveau. Den samlede ordreindgang for året forventes dog ikke at nå det tidligere forventede niveau.

Ændring af forventningerne til 2026

Som følge af den lavere ordreindgang og den senere end forventede omsætningsrealisering ændrer Ennogie forventningerne til regnskabsåret 2026.

Nye forventninger for 2026:

- Omsætning i niveauet DKK 30-35 mio.
- EBITDA i intervallet DKK -8 mio. til -6 mio.

Tidligere udmeldte forventninger:

- Omsætning i intervallet DKK 55-65 mio.
- EBITDA i intervallet DKK 1-4 mio.

Strategisk handlingsplan: Effektivisering, outsourcing og ledelsesrokade

For at imødekomme de ændrede markedsforhold og skabe en mere agil og skalerbar forretning har ledelsen besluttet en samlet handlingsplan, der indeholder følgende tre hovedelementer:

1. Styrkelse af de kommercielle ledelsesressourcer

For at styrke den kommercielle udvikling har Ennogie med virkning fra 1. august 2026 ansat en ny direktør, Michael Geib-Witteck, for Ennogie Deutschland GmbH med betydelig erfaring inden for salg af solcelle- og batteriløsninger på det tyske marked. Ledelsen vurderer, at denne styrkelse af den tyske kommercielle organisation vil forbedre selskabets evne til at konvertere den eksisterende pipeline til konkrete ordrer og samtidig styrke væksten på markedet.

2. Fremtidig outsourcing af produktionen

Som et yderligere led i selskabets effektivisering og strategiske fokus på kerneforretningen har ledelsen besluttet at indlede en proces frem mod en outsourcing af produktionen. Dette tiltag vil transformere Ennogie til en mere agil og skalerbar virksomhed med lavere faste omkostninger. Ved at overgå til en mere 'asset-light' forretningsmodel frigøres ressourcer, så selskabet i endnu højere grad kan fokusere på produktudvikling, salg og den fortsatte markedsudvidelse.

3. Omkostningsbesparelser og ledelsesændringer

Som konsekvens af den lavere markedsaktivitet iværksættes en række omkostningsbesparende tiltag i organisationen. Inklusive omkostningerne til ansættelsen af den nye direktør for Ennogie Deutschland GmbH forventes disse tiltag at reducere selskabets samlede omkostninger med DKK 2 mio. på årsbasis.

I forbindelse med denne effektivisering udtræder CEO Henrik Golman Lunde og COO Martin Woldby Papsø af direktionen. For Henrik Golman Lundes vedkommende imødekommer fratrædelsen tillige et personligt ønske om en reduceret arbejdsmængde.

Koncernens salgsdirektør og medstifter, Lars Brøndum Petersen, overtager jobbet som CEO – en rolle, som Lars varetog i forbindelse med noteringen af selskabet og frem til november 2024. Henrik Golman Lunde fortsætter i en periode som konsulent på deltid for selskabets ledelse, ligesom han vil blive indstillet til valg til selskabets bestyrelse på en kommende ekstraordinær generalforsamling. Her vil han erstatte Lech Kaniuk, som har ytret ønske om at udtræde af bestyrelsen.

I direktionen indtræder samtidigt CFO Kim Møberg Mikkelsen sammen med Lars Brøndum Petersen.

Martin Woldby Papsøs fratrædelse sker blandt andet som en naturlig konsekvens af den forestående outsourcing af produktionen, som fremadrettet mindsker behovet for en intern driftsdirektør. Han vil arbejde for selskabet frem til udgangen af august. Hans hidtidige ansvarsområder vil blive omfordelt i den nye ledelse. Der søges derfor ikke efter en erstatning for COO-rollen.

Kapitalberedskab

Strategic Investments A/S ydede i slutningen af juli et lån på DKK 250.000 til selskabet, og har tilbudt et yderligere lån på DKK 750.000 i løbet af august måned. Strategic Investments A/S er storaktionærer i Ennogie Solar Group A/S. Bestyrelsesformand Kim Haugstrup Mikkelsen er storaktionær i Strategic Investments A/S via 100% ejerskab af Strategic Capital ApS. Derudover har en eksisterende aktionær ydet et lån på DKK 375.000 til selskabet den 30. juli.

I lyset af de justerede forventninger og omkostningsbesparende tiltag har ledelsen evalueret koncernens finansielle rammer gennem en opdateret likviditetsprognose, herunder inkl. ovennævnte lån. For at sikre maksimalt rygstød til den igangsatte kommercielle strategi og opretholde en stabil drift, vurderes der at være et supplerende finansieringsbehov på DKK 5-7 mio. over de kommende 6 måneder.

Ledelsen vil starte målrettede dialoger og konkrete initiativer for at sikre den nødvendige kapital, herunder indlede dialoger med selskabets banker og andre finansieringskilder.

En outsourcing af produktionen forventes også at kunne frigive likviditet i form af reduceret lager med en forventet effekt på DKK 2 mio.

Bestyrelsen er derfor fortrøstningsfuld med hensyn til, at selskabet kan skaffe den fornødne likviditet over de kommende måneder.

Med venlig hilsen
Ennogie Solar Group A/S
Bestyrelsen

Kontaktperson: Bestyrelsesformand Kim Mikkelsen, +45 21 66 49 99 / km@stratcap.dk