

Koncernmeddelelse Nr. 02/2026

Et stærkere og mere konkurrencedygtigt Ørsted efter et skelsættende år med en indtjening på 25,1 mia. kr. i tråd med forventningerne

Ørsted
Kraftværksvej 53
Skærbæk
7000 Fredericia

www.orsted.com
CVR-nr. 36 21 37 28

Ørsteds bestyrelse har i dag godkendt årsrapporten for 2025.

Ørsted har taget væsentlige skridt hen imod at realisere sine strategiske prioriteter i løbet af året. Dette omfatter en styrket kapitalstruktur gennem en vellykket gennemførelse af kapitaltilførslen, færdiggørelsen af frasalgsprogrammet for 2025 og 2026 tidligere end planlagt og med et større provenu end forventet, samt et stærkt driftsresultat. Vores EBITDA (eksklusive nye partnerskabsaftaler og annulleringsomkostninger) var således på 25,1 mia. kr., hvilket ligger inden for vores forventninger på 24 til 27 mia. kr., og vi leverede et nettoresultat for hele året på 3,2 mia. kr.

6. februar 2026

Rasmus Errboe, koncernchef og administrerende direktør i Ørsted, siger i en kommentar til årsrapporten for 2025:

"2025 var et skelsættende år for Ørsted. Jeg er tilfreds med de store skridt, vi har taget for at skabe et stærkere, mere fokuseret og mere konkurrencedygtigt Ørsted, selvom vi fortsat har meget arbejde foran os. Vi har styrket vores økonomiske fundament og fokuseret vores forretning på havvind, og vi har nu økonomisk fleksibilitet til at forfølge attraktive muligheder for havvind i Europa og udvalgte markeder i Asien og Stillehavsområdet."

"Jeg er tilfreds med de store fremskridt, vi har opnået på alle vores konstruktionsprojekter, der vil øge vores installerede kapacitet inden for havvind til mere end 18 GW ved udgangen af 2027. I 2025 leverede vi også et stærkt driftsresultat i tråd med forventningerne, og vi øgede produktionen fra havvind med 6 % sammenlignet med 2024 – selv om vindhastighederne var under normalen. Det var drevet af en højere rådighedsgrad fra vores havvindmølleparker og øget produktion fra Gode Wind 3 i Tyskland."

Højdepunkter fra gennemførelsen af vores forretningsplan i 2025

Den første af de fire strategiske prioriteter i vores forretningsplan er at styrke vores kapitalstruktur. I løbet af 2025 har vi leveret på denne prioritet, og vi har nu en robust kapitalstruktur. Vi gennemførte en kapitaltilførsel på ca. 60 mia. kr. i bruttoprovenu, og vi påskønner den store opbakning, vi fik fra vores aktionærer. Derudover har vi leveret på vores partnerskabs- og frasalgsprogram ved at sælge en ejerandel på 50 % af Hornsea 3 Havvindmøllepark på 2,9 GW i Storbritannien og en ejerandel på 55 % af Greater Changhua 2 Havvindmøllepark på 632 MW i Taiwan og ved at frasælge vores europæiske Onshore-forretning. Med et

samlet provenu på ca. 46 mia. kr. fra vores frasalgsprogram har vi leveret mere end forventet i forhold til vores mål på over 35 mia. kr.

Vores anden prioritet er at levere på vores konstruktionsportefølje på 8,1 GW havvind, og vi har gjort gode fremskridt på alle vores seks konstruktionsprojekter på tværs af tre kontinenter. Den 22. december modtog både Revolution Wind, LLC og Sunrise Wind LLC påbud fra det amerikanske indenrigsministeriums Bureau of Ocean Energy Management (BOEM) om at suspendere konstruktionsaktiviteterne. Hvert projektselskab har anlagt sag, herunder indgivet anmodninger om at tillægge deres klager opsættende virkning, mens retssagene fortsætter. Distriktsdomstolen for Washington DC i USA har tillagt begge klager opsættende virkning henholdsvis den 12. januar og den 2. februar i år. Begge projektselskaber har genoptaget de påvirkede konstruktionsaktiviteter, mens deres underliggende retssager fortsætter. Vi vil løbende tage stilling til, hvordan vi kan samarbejde med den amerikanske administration for at finde en hurtig og holdbar løsning.

Vores tredje prioritet er at sikre en fokuseret og disciplineret tilgang til kapitalallokering med et strategisk fokus på muligheder inden for havvind i Europa og udvalgte markeder i Asien og Stillehavsområdet. I løbet af året har vi demonstreret denne disciplinerede tilgang i vores håndtering af Hornsea 4-projektet, som vi nu er i gang med at rekonfigurere med henblik på potentiel fremtidig udvikling. Beslutningen om at rekonfigurere projektet blev taget, før der skulle afholdes væsentlige afviklingsomkostninger, og vi har fortsat rettighederne til havbundsområdet, har fået nettilslutning og har modtaget de vigtigste myndighedstilladelser. I fjerde kvartal 2025 fik vi tildelt retten til at udvikle Tonn Nua-området, et havvindmølleprojekt på 900 MW ud for den irske kyst, sammen med vores partner ESB. Muligheden er på et meget tidligt udviklingsstadium, og projektet skal vurderes og modnes for at sikre, at det opfylder vores kriterier for værdiskabelse.

Vores fjerde prioritet er at forbedre vores konkurrenceevne. Vores første tiltag i den forbindelse var at etablere en ny organisationsstruktur og tilpasse vores koncernledelse, så den afspejler hele værdikæden for havvind med både udvikling, konstruktion og produktion. Vi har derudover iværksat en lang række tiltag for at forbedre vores konkurrenceevne inden for vores forretningsmodel. I vores Generation-organisation er vi i gang med at implementere en række tiltag for at forbedre vores produktion og reducere vores omkostningsgrundlag ved at optimere vores portefølje og drift. Vi har også offentliggjort, at vi vil reducere vores organisation med ca. 2.000 stillinger frem mod udgangen af 2027 for at forbedre vores omkostningseffektivitet og skabe en mere fleksibel organisation fremover.

Forventninger til 2026

I 2026 forventes EBITDA eksklusive nye partnerskabsaftaler og annulleringsomkostninger at udgøre mere end 28 mia. kr., og bruttoinvesteringerne forventes at udgøre 50-55 mia. kr.

Resultat for 2025

EBITDA eksklusive nye partnerskabsaftaler og annulleringsomkostninger steg med 0,3 mia. kr. og udgjorde 25,1 mia. kr., hvilket er i tråd med vores udmeldte interval på 24-27 mia. kr. EBITDA inklusive nye partnerskaber og annulleringsomkostninger for 2025 udgjorde 22,4 mia. kr.

Selv om havvindhastighederne var lavere end sidste år, udgjorde indtjeningen fra vores havvindmølleparker 24,3 mia. kr., hvilket var en stigning på ca. 0,5 mia. kr. Dette var til dels drevet af højere rådighedsgrader, øget produktion fra Code Wind 3 samt kompensation for forsinkelse i elnettilslutningen for Borkum Riffgrund 3 i Tyskland.

Årets resultat udgjorde 3,2 mia. kr., hvilket er en stigning på 3,2 mia. kr. sammenlignet med 2024. ROCE justeret for nedskrivninger og annulleringsomkostninger i 2025 udgjorde 8,4 %.

Mio. kr.	Q4 2025	Q4 2024	%	2025	2024	%
EBITDA	3.869	8.353	(54 %)	22.448	31.959	(30 %)
- Nye partnerskaber	(4.395)	(127)	n.a.	(1.255)	(127)	888 %
- Annulleringsomkostninger	169	926	(82 %)	(1.362)	7.335	n.a.
- EBITDA ekskl. nye partnerskaber og annulleringsomkostninger	8.095	7.554	7 %	25.065	24.751	1 %
Nedskrivninger	(2.128)	(12.127)	(82 %)	(3.633)	(15.563)	(77 %)
Periodens resultat	(3.371)	(6.084)	(45 %)	3.165	16	n.a.
Pengestrømme fra driftsaktivitet	17.087	10.306	66 %	23.741	18.356	29 %
Bruttoinvesteringer	(15.052)	(17.114)	(12 %)	(54.976)	(42.808)	28 %
Frasalg	5.196	13.317	(61 %)	12.385	15.680	(21 %)
Frie pengestrømme	7.231	6.509	11 %	(18.850)	(8.772)	115 %
Rentebærende nettogæld	18.978	58.027	(67 %)	18.978	58.027	(67 %)
FFO/justeret nettogæld	42,9	12,7	30 %-p	42,9	12,7	30 %-p
ROCE	5,4	4,5	1 %-p	5,4	4,5	1 %-p

Yderligere oplysninger kan fås ved henvendelse til:

Global Media Relations

Michael Korsgaard

99 55 95 52

globalmedia@orsted.com

Investor Relations

Rasmus Keglberg Hærvig

99 55 90 95

ir@orsted.com

Telekonference

I forbindelse med aflæggelse af årsrapporten for 2025 vil der blive afholdt en telekonference (på engelsk) for investorer og analytikere fredag den 6. februar 2026 kl. 14.00.

Telekonferencen (på engelsk) kan følges live på:
<https://getvisualtv.net/stream/?orsted-full-year-results-2025>

Delårsrapporten (på engelsk) kan downloades fra:
<https://orsted.com/financial-reports>

Vedhæftninger til denne koncernmeddelelse:

Årsrapport 2025 (på engelsk) (PDF)

Koncernmeddelelse (PDF)

Investorpræsentation (PDF)

Om Ørsted

Ørsted er verdensførende inden for udvikling, opførelse og drift af havvindmølleparker og har sin kerneforretning i Europa. Ørsted har mere end 30 års erfaring inden for havvind og har installeret havvindkapacitet på 10,2 GW og 8,1 GW under opførelse. Ørsted har en samlet installeret kapacitet af vedvarende energi på over 18 GW på tværs af Europa, Nordamerika og Asien og Stillehavsområdet. Selskabets portefølje omfatter også landvind, solenergi, energilagring, bioenergianlæg og handel med energi. Ørsted er anerkendt som et af verdens førende selskaber inden for bæredygtighed og har en vision om en verden, der udelukkende kører på grøn energi. Ørsted har ca. 8.000 medarbejdere og har hovedsæde i Danmark. Ørsteds aktier er noteret på Nasdaq Copenhagen (Orsted). I 2025 var koncernens driftsresultat eksklusive nye partnerskaber og annulleringsomkostninger 25,1 mia. kr. (3,4 mia. euro). Du kan læse mere om Ørsted på orsted.com eller ved at følge os på LinkedIn og Instagram.