

## **Ørsted justerer sin forretningsplan for at styrke kapitalstrukturen via en disciplineret og værdifokuseret kapitalallokering med et reduceret investeringsprogram**

**Ørsted**  
Kraftværksvej 53  
Skærbæk  
7000 Fredericia

[www.ored.com](http://www.ored.com)  
CVR-nr. 36 21 37 28

Ørstedes bestyrelse har i dag godkendt justeringer af selskabets forretningsplan mod en fokuseret kapitalallokering for at styrke kapitalstrukturen. Selskabet vil prioritere de mest værdiskabende vækstmuligheder gennem et selvfinansieret investeringsprogram.

5. februar 2025

I 2024 leverede Ørsted resultater for hele året på linje med forventningerne med en EBITDA eksklusive nye partnerskaber og annulleringsomkostninger på 24,8 mia. kr. Derudover blev der idriftsat 2,4 GW vedvarende energi, der blev tildelt havvindkapacitet på 3,5 GW i Storbritannien, og endelig blev der truffet investeringsbeslutning om den polske havvindmøllepark Baltica 2 i sidste uge. Alt dette bidrager til selskabets strategiske fremdrift.

På trods af at vi har leveret resultater for hele året på linje med forventningerne og den strategiske fremdrift, har Ørsted haft udfordringer, især relateret til den amerikanske havvindportefølje, hvilket har ført til et yderligere pres på vores kreditnøgletal. Denne udvikling kombineret med de mere overordnede udfordringer, som industrien for vedvarende energi oplever, har fået Ørsted til at reducere sit investeringsprogram frem mod 2030 med ca. 25 % sammenlignet med den tidligere strategiske ambition på et sammenligneligt grundlag. Det reducerede investeringsprogram er i overensstemmelse med vores målsætning om at sikre en kapitalstruktur, der kan understøtte en solid kreditværdighed.

### **Rasmus Errboe, koncernchef og administrerende direktør i Ørsted, siger:**

"Vi vil reducere vores investeringsprogram frem mod 2030 via en strammere og mere værdifokuseret tilgang til kapitalallokering. Det gør vi for at sikre en stærkere balance, der understøtter en solid kreditværdighed, og for at sikre, at vi kun investerer vores kapital i de finansielt mest attraktive muligheder."

"Vores topprioritet i de kommende tre år vil være at levere på vores 8,4 GW portefølje af havvindkonstruktionsprojekter, hvilket næsten vil fordoble vores installerede havvindkapacitet. Markedet er stadig udfordrende, men ved at levere på denne portefølje vil vi konsolidere vores rolle som verdens ubestridt førende inden for havvind."

"Jeg vil gerne understrege, at Ørsted fortsat tror på de langsigtede økonomiske og værdimæssige perspektiver for havvind og for vedvarende

energi generelt set baseret på den forventede fordobling af det globale elforbrug inden udgangen af 2050."

Forbedringen af prognoserne for kreditnøgletallene vil ske gennem en selvfinansieret forretningsplan, som kræver, at vi reducerer vores investeringsprogram, gennemfører vores anlægsprojekter planmæssigt og leverer på vores frasalgsprogram. Forretningsplanen finansieres via en kombination af pengestrømme fra driftsaktiviteter, partnerskaber og frasalg, skatterabatter ('tax equity') samt udstedelse af gæld og hybridobligationer, uden at der vil være behov for at rejse ny egenkapital.

Vi vil have en fokuseret tilgang til kapitalallokering ved at prioritere geografiske områder og teknologier med det mest attraktive potentiale for værdiskabelse. Derudover fortsætter vi vores effektivitetsprogram for hele virksomheden for yderligere at styrke omkostningseffektiviteten ud over bespareelsesplanen på 1 mia. kr., som er blevet implementeret i løbet af 2024. Da vi ikke forventer at bygge i samme hastighed som det nuværende udbygningsprogram, vil vi også løbende sikre, at vores omkostningsgrundlag og organisation tilpasses.

Disse justeringer vil ikke påvirke eksekveringen af projekterne inden for vedvarende energi på 9 GW, som Ørsted er i gang med at opføre. Porteføljen af konstruktionsprojekter baner vejen for en udvidelse af kapaciteten af vedvarende energi fra 18 GW til mere end 27 GW.

### **Justeret investeringsprogram, finansielle mål og finansielle politikker**

Med tilpasningen af sin forretningsplan har Ørsted følgende finansielle mål og politikker:

- Ørsted planlægger et investeringsprogram på 210-230 mia. kr. i perioden 2024-2030.
- Ørsted fastholder sit mål om et spænd på 150-300 basispoint mellem det ikke-gearede afkast (IRR) hen over den fulde livscyklus, inklusive udviklings- og overheadomkostninger, og de vægtede gennemsnitlige kapitalomkostninger (WACC), når vi byder i udbud eller træffer endelige investeringsbeslutninger, hvad end der måtte komme først.
- Ørsted forventer en stigning i EBITDA (eksklusive nye partnerskaber og annulleringsomkostninger) til ca. 29-33 mia. kr. i 2026.
- Ørsted forventer et afkast af investeret kapital (ROCE) på gennemsnitligt ca. 13 % i perioden 2024-2030.
- Ørsted fastholder sin målsætning om en solid kreditværdighed.
- Ørsted fastholder sit mål om at genoptage udbyttebetaling fra regnskabsåret 2026.

Den tidligere ambition for installeret kapacitet af vedvarende energi på 35-38 GW ved udgangen af 2030 og det målrettede EBITDA (ekskl. nye partnerskaber) på ca. 39-43 mia. kr. i 2030 gælder ikke længere.

### **Telekonference**

I forbindelse med aflæggelsen af årsrapporten for 2024 afholder Rasmus Errboe, koncernchef og administrerende direktør for Ørsted, og Trond Westlie, koncernøkonomidirektør i Ørsted, en telekonference (på engelsk) for investorer og analytikere torsdag den 6. februar 2025 kl. 14.00.

Præsentationen kan følges live via webcast ved at klikke her: [Orsted full-year results 2024](#).

Præsentationsmaterialet (på engelsk) vil være tilgængeligt før telekonferencen på [Investors | Ørsted \(orsted.com\)](#).

### **Online pressemøde**

Der vil blive afholdt et telepressemøde for journalister torsdag den 6. februar 2025 kl. 9.45, hvor der vil være mulighed for at høre mere og stille spørgsmål om årsresultatet for 2024.

Telefonnumre til telepressemødet:

Storbritannien: +44 (0)20 3936 2999/+44 (0)800 358 1035 (gratis linje)

Danmark: 89 87 50 45/80 82 00 35 (gratis linje)

Adgangskode: 149625

[Global Dial-In Numbers](#)

Tilmeld dig her, hvis du ønsker at deltage i: [online pressemøde](#)

### **Global Media Relations**

Lina Danstrup

99 55 76 96

[lidan@orsted.com](mailto:lidan@orsted.com)

### **Investor Relations**

Rasmus Keglberg Hærvig

99 55 90 95

[ir@orsted.com](mailto:ir@orsted.com)

### **Om Ørsted**

Det er Ørsteds vision at skabe en verden, der udelukkende kører på grøn energi. Ørsted udvikler, opfører og driver hav- og landvindmølleparker og bioenergi-, solcelle- og energilagingsanlæg. Ørsted rangerer på CDP's A-liste for sin globalt førende indsats mod klimaforandringer og var det første energiselskab i verden, der fik sit videnskabeligt baserede mål om

netto-nuludledning godkendt af Science Based Targets initiative (SBTi). Ørsted har ca. 8.300 medarbejdere og har hovedsæde i Danmark. Ørsteds aktier er noteret på Nasdaq Copenhagen (Orsted). Selskabet havde i 2023 en omsætning på 79,3 mia. kr. (10,6 mia. euro). Du kan læse mere om Ørsted på [orsted.com](https://www.orsted.com) eller ved at følge os på [Facebook](#), [LinkedIn](#), Instagram og [X](#).

### **Ansvarsfraskrivelse**

Denne koncernmeddelelse indeholder visse udsagn om fremtidige forhold, herunder om Ørsteds ambition, kort- og langsigtede resultater og mål samt selskabets finansielle politikker.

Udsagn heri, ud over historiske fakta, om Ørsteds fremtidige resultater for driften, finansielle forhold, pengestrømme, forretningsstrategi, ambitioner, planer og fremtidige målsætninger er udsagn om fremtidige forhold. Ord som 'mål', 'mener', 'forventer', 'har til hensigt', 'agter', 'planlægger', 'søger', 'vil', 'kan', 'bør', 'forudser', 'fortsætter', 'forudsiger' eller variationer af disse ord samt andre udsagn om forhold, der ikke er historiske fakta eller angår fremtidige begivenheder eller muligheder, udgør udsagn om fremtidige forhold. Disse udsagn om fremtidige forhold er baseret på aktuelle synspunkter om fremtidige begivenheder og finansielle resultater. Disse udsagn er af natur usikre og forbundet med risici. Mange faktorer kan bevirke, at den faktiske udvikling afviger væsentligt fra Ørsteds nuværende forventninger. Eksempler på sådanne faktorer omfatter, men er ikke begrænset til, ændringer i temperatur, vindforhold, wake- og blockage-effekter, nedbørsmængder, udviklingen på olie-, gas-, el-, kul-, CO<sub>2</sub>-, valuta- og rentemarkederne, evnen til at sikre regnskabsmæssig sikring, inflationsrater, ændringer i lovgivning, forskrifter eller standarder, genforhandling af kontrakter, ændringer i konkurrencesituationen på Ørsteds markeder, forsyningsikkerheden, markedsvolatilitet og nedbrud som følge af geopolitiske spændinger. Som følge heraf frarådes investorerne at forlade sig på disse udsagn om fremtidige forhold.

Læs mere om risiciene i Ørsteds seneste årsrapport, der er tilgængelig på [www.orsted.com](https://www.orsted.com). Medmindre loven kræver det, er Ørsted ikke forpligtet til at opdatere eller revidere et eventuelt udsagn om fremtidige forhold efter offentliggørelsen af denne koncernmeddelelse, hvad enten det skyldes nye oplysninger, fremtidige begivenheder eller andre omstændigheder.