



# Halvårsrapport 2022/23

for perioden 01.07.2022 – 31.12.2022

## CEO Henrik Jacobsen

Odicos første halvår af 2022/23 har været præget af det intensive arbejde med at skærpe Odicos strategiske retning, hvor de væsentligste pejlemærker er en mere tydelig kommunikation af værdiskabelsen, fokus på større key accounts og på strategiske samarbejdspartnere. Denne strategiske vej skal medvirke til at bringe Odicos teknologier hurtigere til markedet og muliggøre en accelereret skalering af Odicos forretning, som bygger på løsninger, der afhjælper vores kunders stadigt stigende krav og ønsker indenfor bæredygtighed og digitalisering.

Dette arbejde har på kort tid resulteret i opbygningen af en rekordstor salgs-pipeline af nye kunder og forespørgsler, og Odico har nu aktive kundeforhold på alle væsentlige forretningsområder.

Arbejdet med at eksekvere den mere fokuserede strategi tager længere tid end forventet og har resulteret i at de finansielle målsætninger for perioden ikke indfries, hvilket er utilfredsstillende.

I forretningsområdet Digital Fabrikation har de væsentligste aktiviteter været båret af en række ordrer til vindindustrien, og der har siden nytår været en stigende tilgang af forespørgsler og ordrer fra denne sektor, hvor Odicos teknologi passer godt. Efter et skuffende første halvår, hvor en konkurs hos en kunde i august efterlod et større hul i ordrebogen, ser vi ind i et meget travlt andet halvår med mange løbende leverancer til både vind- og byggeindustrien. Produktionskapaciteten og kvalitet i eksekvering af opgaver har nødvendig og høj prioritet.

I forretningsområdet Robotløsninger har der været et højt aktivitetsniveau, hvor installation og idriftsættelse af to nyudviklede robotvaskeanlæg har præget perioden. Det første blev færdigleveret i oktober, det andet installeres i marts '23. Disse løsninger har et stort potentiale hos vores kunder worldwide. Hos flere af disse kunder er der en stærk synergi, idet de også efterspørger andre af Odicos løsninger.

På fliseskærerrobotten Cut'n Move™ er salgs- og udlejningsaktiviteterne fortsat i Danmark, mens der pågår drøftelser med flere udenlandske partnere om, hvordan vi bedst sammen kan udvikle dette forretningsområde internationalt.

På de indre linjer har vi forbedret og tydeliggjort vores struktur og arbejdsprocesser, og vi arbejder løbende med at udvikle og forbedre vores produktionsprocesser i takt med, at vi kan høste fordelene ved at kunne optage repetitive ordrer fra samme kunder. Dette i modsætning til tidligere hvor billedet var præget af mange enkeltstående opgaver og projekter. Dette medfører desuden, at vi nu også kan opnå forbedringer i vores supply chain, hvor repetition og større volumen muliggør bedre priser på materiale- og komponentleverancer samt underleverandørarbejde.

Samlet set er vi bestyrkede i, at den fokuserede og skærpede strategi virker. Odico kommer fra en situation i 2021/22 med én stor ordre til én kunde til nu en stor fokuseret palette af ordrepotentialer til mange spillere. Bestyrelsen, ledergruppen og medarbejderne er således styrkede i troen på, at selskabet – både på de ydre og de indre linjer - er på rette vej og vil kunne realisere de økonomiske målsætninger, som er indeholdt i planerne for de kommende år.

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen består pr. 31. december 2022 af moderselskabet Odico A/S samt datterselskabet Ejendomsselskabet Oslogade 1, Odense ApS.

Hovedaktiviteterne i Odico A/S er drevet af bæredygtighed og digitalisering i byggeriet vha. robotteknologi.

### Odicos Robotløsninger:

Er baseret på teknologiplatformen 'Factory On The Fly'®, som er en kombination af standard industrirobotter og egenudviklet software. Odicos løsninger er fokuseret på 4 udvalgte områder indenfor betonindustrien med store globale potentialer. Odico har nogle af markedets stærkeste bud på løsninger mht. at reducere byggeriets CO<sub>2</sub> aftryk og digitalisering af vigtige byggeprocesser:

- Topoform Light – Topologioptimerede letvægts støbeforme til in situ betonstøbning baseret på rent digitalt workflow
- SmartStair – Automatiseret fremstilling af støbeforme til betontrapper baseret på rent digitalt workflow.
- SmartWash – Automatiseret vaskeanlæg til rengøring af betonstøbe materiel efter brug.
- Cut'n Move™ – Mobile robotenheder der løser skæreoPGAVER effektivt og miljøvenligt, direkte på byggepladsen.

Odico har valgt at følge en partnerstrategi og arbejder sammen med nogle af markedets største spillere på at realisere det store globale potentiale i hvert af disse områder.

### Digital fabrikation:

Er baseret på de teknologier Odico bruger til at udvikle robotløsninger producerer og sælger Odico også selv topologioptimerede forme til støbning af unikke og komplekse bygningselementer. Det er med til at udvikle Odicos kompetencer og markedsmodne Odicos robotløsninger rettet mod betonindustrien.

Det har vist sig at Odicos teknologier er et stærkt match mod vindindustriens behov for at bearbejde avancerede geometrier i vingeproduktionen.

Odico har i løbet af året placeret sig som en attraktiv leverandør og innovationspartner for vindmølleproducenterne med en voksende underleverandør forretning og et stort potentiale for at være udvikle fremtidens digitale fremstillingsmetoder for materiel og komponenter til vindmølleindustrien.

Med dette forretningsområde har Odico fået et voksende forretningsben i digital produktion med et potentiale for fremtidig vækst i både digital fremstilling og robotløsninger.

Projektforretningen fylder mindre end tidligere og digital fabrikations kapacitet anvendes i højere grad mod vindindustrien og i markedsmodningen af de løsninger som skal være den fremtidige vækstmotor for Odico.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

### Årets økonomiske resultat

Koncernen har i perioden 1. juli 2022 – 31. december 2022 realiseret en nettoomsætning på 3,9 mio.kr. hvilket er mindre end sidste år hvor nettoomsætningen nåede 7,4 mio. kr. i første halvår.

Det samlede halvårsregnskab for Odico A/S koncernen udviser - som følge af det lavere omsætningsniveau - et resultat før skat på -8,9 mio. kr. mod et resultat før skat på -3 mio. i samme periode sidste år.

Halvårsresultatet er skuffende og lever ikke op til ledelsens forventninger.

Odico fik desværre en dårlig start på dette finansår, da en kunde, som stod for en væsentlig del af aktiviteterne i halvåret, gik konkurs. Det medførte et hul i ordrebogen og er den væsentligste årsag til, at vi ikke nåede at realisere første halvårs omsætningsmål.

I løbet af dette halvår er ny strategi er blevet implementeret, og der er blevet arbejdet målrettet med at omstille Odico til at blive en fokuseret markedsdrevet leverandør af bæredygtige og digitale løsninger til den globale byggeindustri. Perioden er også blevet brugt til at identificere de partnere der skal være med til at implementere Odicos løsninger på det globale marked.

Selvom Odicos løsninger er både unikke og har stort markedspotentiale, er det en proces, der har vist sig at tage længere tid end vi forventede.

### Nedjustering af årets økonomiske resultat

I selskabets årsrapport 2021/2022, offentliggjort i selskabsmeddelelse nr. 64-2022 den 13. oktober 2022, forventede Odico for regnskabsåret 2022/23 et omsætningsniveau på 20 – 25 mio. kr. og et resultat (EBITDA) i intervallet minus 5 – 10 mio. kr.

I forbindelse med udarbejdelsen af halvårsrapporten for 2022/23 nedjusterer selskabet nu sine forventninger til året 2022/23 til et omsætningsniveau på 15 – 20 mio. kr. samt et resultat (EBITDA) til minus 10 – 15 mio. kr. Dette er meddelt i selskabsmeddelelse 69-2023 den 9. marts 2023.

Der har i perioden været et større likviditetstræk end budgetteret. Odico har ved indgangen til 2. halvår 4,7 mio. i likvider samt en uudnyttet trækingsret og betydelige ubehæftede aktiver herunder en ejendom med en væsentlig friværdisværdi.

For at nå i mål med de planlagte aktiviteter skal Odico bruge 8 – 12 mio. over de kommende 18 – 24 mdr. Der er endnu ikke endelige aftaler omkring hele denne finansiering, men der pågår forhandlinger om at sikre likviditeten og styrke kapitalgrundlaget, for at kunne udnytte de muligheder, der er i markedet for Odicos løsninger.

Det er ledelsens vurdering at selskabet kan sikre de nødvendige aftaler på det foreliggende grundlag. Dette er meddelt i selskabsmeddelelse 69-2023 den 9. marts 2023

Andre væsentlige begivenheder:

Retssag anlagt af tidligere kapitalejer blev vundet af Odico, og sagen er lukket endeligt.

Den 17. november 2022 blev der afholdt ordinær generalforsamling i Odico A/S. Søren Ravn Jensen blev genvalgt til formand for selskabets bestyrelse. Marlene Haugaard og Bjarke Ruse Sejersen blev valgt til bestyrelsen.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

#### Aktuelle projekter i Odico inden for forskning, teknologiudvikling og markedsmodning

Selskabets forsknings- og udviklingsaktiviteter har i første halvdel af regnskabsåret 2022/23 været fokuseret mod afslutning og kommercialisering af projektporteføljen.

I det indeværende halvår afsluttes 2 udviklingsprojekter (SmartStair og Carpen) og i 3Q2023 afsluttes Robocrete projektet.

Således har selskabets softwareudviklingsaktivitet i perioden været fokuseret på udbygning af digitalt workflow og konfigurator til SmartStair samt forbedringer af Sculptor-plattformen. Samtidig er der udviklet på en Fleet Manager, som muliggør dataopsamling i realtid og fjernsupport af alle Odicos robotløsninger.

I takt med at projekterne afsluttes vil alle udviklingsressourcer blive fokuseret på at implementere løsninger sammen med vore partnere.

Odico vil herefter, som ledende partner, udelukkende være involveret i projekt ThermoForm, der løber frem til andet halvår af 2025. Dette forskningsprojekt samler ledende parter fra dansk forskning (DTU) og byggeindustri til udvikling af verdens første storskala kompositprinter til produktion af støbeforme. Projektet støttes finansielt af Innovationsfonden under Grand Solution – programmet og har været inspiration til Topoform light løsningen, som allerede er i spil i vores løsninger til væsentlige spillere i byggeindustrien.

### Hovedtal

<b>DKK</b>	<b>01.07.2022-</b>	<b>01.07.2021-</b>
<b>Periodetal</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Nettoomsætning	3.972.410	7.367.749
Resultat før afskrivninger	-7.712.821	-2.264.320
Resultat før finansielle poster	-8.890.551	-2.887.332
Resultat før skat	-8.979.372	-3.035.297
Aktiver i alt pr. 31.12	36.988.165	54.451.270
Egenkapital i alt pr. 31.12	26.007.223	43.347.313

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrøm fra drift	-10.554.479	-9.647.123
Pengestrøm til investering	-227.624	-2.919.710
Pengestrøm fra finansiering	101.888	-187.034
Pengestrøm i alt	<u>-10.680.215</u>	<u>-12.753.867</u>
Likvide beholdninger primo	15.430.815	28.942.683
Likvide beholdninger ultimo	4.750.600	16.188.816

Ovenstående hovedtal er ikke revideret.

<b>Egenkapitalforklaring</b>	<b>01.07.2022-</b>	<b>01.07.2021-</b>
	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Egenkapital primo	34.986.595	46.632.611
Overført via resultatdisponering	-8.979.372	-3.035.297
Reguleringer		-250.001
Egenkapital ultimo	<u>26.007.223</u>	<u>43.347.313</u>

### Aktierelaterede nøgletal

Antallet af aktier pr. 31.12	18.221.926	13.409.091
Resultat før skat pr. aktie	-0,49	-0,23
Indre værdi pr. aktie pr. 31.12	1,43	3,23
Børskurs pr. aktie pr. 31.12	1,7	13,25
Markedsværdi pr. 31.12	30.977.274	177.670.456

### Bestyrelsen

Bestyrelsen består af:

Søren Ravn Jensen, formand

Marlene Haugaard, bestyrelsesmedlem

Bjarke Ruse Sejersen, bestyrelsesmedlem

### Bestyrelsesbeslutninger

Der er ikke i perioden truffet principielle beslutninger bortset fra de meddelelser, som allerede er udsendt via First North.

### Selskabets aktiebesiddelser i virksomheden

Odico A/S ejer ikke aktier i selskabet.

### Direkte og indirekte aktiebesiddelser i selskabet over 5%

Anders Bundsgaard, 23,67% (4.312.500 stk.)

Lars Baun, 11,08% (2.019.182 stk.)

Asbjørn Søndergaard, 10,81% (1.968.940 stk.)

Jens Munch-Hansen, 8,00% (1.458.333 stk.)

### Certified Adviser og dennes medarbejders direkte og indirekte aktiebesiddelser i selskabet

Certified Adviser har ingen aktier i selskabet.

### Næste regnskabsmeddelelse

13. oktober 2023 – Årsrapport for regnskabsåret 2022/23.

### Yderligere information kan fås ved henvendelse til

Henrik Jacobsen, [hja@odico.dk](mailto:hja@odico.dk)

### Selskabets adresse

Odico A/S  
Oslogade 1  
5000 Odense C  
([www.odico.dk](http://www.odico.dk))

### Certified Adviser

Baker Tilly Corporate Finance P/S  
Gert Mortensen  
Managing Partner, Corporate Finance  
Poul Bundgaards Vej 1  
2500 Valby  
+45 30 73 06 67  
[gmm@bakertilly.dk](mailto:gmm@bakertilly.dk)