

# BactiQuant

## Virksomhedsbeskrivelse

### **BactiQuant A/S**

(Dansk aktieselskab, CVR-nummer 24231712)

Udbud af minimum 4.324.324 styk Aktier og maksimum 4.864.865 styk Aktier  
à nom. DKK 0,05 til kurs DKK 5,55 pr. Aktie

**Denne Virksomhedsbeskrivelse er udarbejdet af BactiQuant A/S i forbindelse med ansøgningen om Optagelse af Selskabets aktier til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark samt et offentligt udbud i Danmark af de Nye Aktier.**

Nasdaq First North Growth Market er et registreret SMV-vækstmarked, som defineret i Europa-Parlamentets og Rådets Direktiv om markeder for finansielle instrumenter (EU 2014/65) som implementeret i den nationale lovgivning i Danmark, Finland og Sverige, som drives af en børs, der indgår i Nasdaq-koncernen. Udstedere på Nasdaq First North Growth Market er ikke underlagt alle de samme regler, som udstedere optaget til handel på et reguleret marked (hovedmarkedet), som defineret i EU-lovgivning (og implementeret i national lov). I stedet er de underlagt et mindre omfattende regelsæt og lovgivning, der er tilpasset mindre vækstselskaber. Risikoen ved en investering i en udsteder, hvis aktier handles på Nasdaq First North Growth Market, kan derfor være højere end en investering i en udsteder optaget til handel på hovedmarkedet. Alle udstedere med aktier optaget til handel på Nasdaq First North Growth Market har en Certified Adviser, som overvåger, at regelsættet efterleves. Det er den respektive Nasdaq børs indenfor Nasdaq-koncernen, der godkender Selskabets ansøgning om optagelse til handel.

Denne Virksomhedsbeskrivelse er dateret den 13. januar 2021

**Certified Adviser:**  
**Norden CEF ApS**



# BactiQuant

Water-tech virksomhed med  
revolutionerende produkt og  
stort markedspotentiale



 Nordnet

 Nasdaq



# 1

## Indholdsfortegnelse

# INDHOLDSFORTEGNELSE

<b>1</b>	<b>INDHOLDSFORTEGNELSE</b>	<b>02</b>
<b>2</b>	<b>ANSVAR OG ERKLÆRINGER</b>	<b>09</b>
2.1	Selskabets ansvar	10
2.2	Direktionens og Bestyrelsens ansvarserklæring	10
<b>3</b>	<b>INDLEDNING</b>	<b>11</b>
3.1	Udbuddet	12
3.2	Kort om BactiQuant	12
3.2.1	Løsning og teknologi	12
3.2.2	Markedssegmenter	13
3.2.3	Vækst	13
3.2.4	Anvendelse af Nettoprovenuet	13
3.3	Vigtig information om Udbuddet	14
3.4	Kort om Udbuddet	15
3.4.1	Afgivelse af tegningsordrer	15
3.5	Udbuddet – oversigt over væsentlige datoer	16
3.6	Informationer om Virksomhedsbeskrivelsens indhold	17
<b>4</b>	<b>BESKRIVELSE AF BACTIQUANT</b>	<b>18</b>
4.1	CEO Morten Miller har ordet	19
4.1.1	Missionen	19
4.1.2	Visionen	19
4.1.3	Værdi for kunden	19
4.1.4	En sund forretning	19
4.1.5	Stigende efterspørgsel på BactiQuants teknologi	19
4.1.6	Covid-19's påvirkning af BactiQuant	20
4.1.7	Nettoprovenuet skal understøtte vækstplanen	20
4.1.8	Nasdaq First North Growth Market Denmark	20
4.2	Hurtigmetoder til det globale vandmarked	20
4.2.1	Problemet med bakteriel kontaminering i vandsystemer	21
4.2.2	Rationel overvågning af vandkvalitet med BactiQuant	22
4.2.3	BactiQuant teknologien udfordrer den traditionelle metode	23
4.2.4	Testimonials fra kunder	25
4.2.5	Konkurrenzesituation	26
4.2.6	BactiQuant og ATP-metoden	27
4.2.7	BactiQuant og Flowcytometri	27
4.2.8	Generelle konkurrencefordele for BactiQuant	28
4.2.9	Oversigt væsentligste konkurrenter	29
4.2.10	Sammenfatning konkurrenceparametre	29

<b>4.3</b>	<b>Beskrivelse af BactiQuants produkter</b>	<b>30</b>
4.3.1	Værdi for kunderne	31
4.3.2	Validering og dokumentation	32
4.3.3	Videnskabelige referencer	33
4.3.4	Registrerede varemærker	34
4.3.5	Patenter og udløb af patenter	35
4.3.6	Academic collaborators and research institutions using BactiQuant technology	36
<b>4.4</b>	<b>Forretningsmodel</b>	<b>36</b>
4.4.1	Kundesegmenter og Go-to-Market model	36
4.4.2	Pris- og forretningsmodel	36
4.4.3	Fremtidigt fokus	38
4.4.4	Salgsproces	39
4.4.5	Implementerings- og supportproces	39
4.4.6	Roller i salg, implementering og support	39
<b>4.5</b>	<b>Kunder</b>	<b>40</b>
4.5.1	Vandforsyning	41
4.5.2	Aquakultur	41
4.5.3	Datacentre	41
4.5.4	Industri	41
4.5.5	Olie og gas	42
4.5.6	Betalingsbetingelser	42
<b>4.6</b>	<b>Vækstplan og forventninger til BactiQuants primære nøgletal i perioden 2020-2024</b>	<b>42</b>
<b>4.7</b>	<b>BactiQuant og FN's verdensmål</b>	<b>43</b>
<b>4.8</b>	<b>Organisation</b>	<b>44</b>
4.8.1	Fremtidig udvikling af organisationen	45
<b>4.9</b>	<b>Direktion, Ledelse og nøglemedarbejdere</b>	<b>46</b>
4.9.1	Direktion og Ledelse	46
4.9.2	Nøglemedarbejdere	47
4.9.3	Direktionen og ledelseserhverv	48
<b>4.10</b>	<b>Bestyrelsen</b>	<b>49</b>
4.10.1	Bestyrelsen samt nuværende og tidligere ledelseserhverv	50
4.10.2	Ledelsens "Fit and proper" erklæring om tidligere erhverv	52
<b>4.11</b>	<b>Incitamentsprogrammer og vederlagspolitik</b>	<b>52</b>
4.11.1	Incitamentsbaseret aflønning for Direktion og Bestyrelsen	52
4.11.2	Incitamentsbaseret aflønning for medarbejderne	53
4.11.3	Warrantprogrammer	53
4.11.4	Vederlagspolitik for Bestyrelse og Direktion	53
4.11.5	Aftaler om konkurrencebegrænsning	53

<b>5</b>	<b>FINANSIEL BESKRIVELSE</b>	<b>54</b>
5.1	Erklæring om kapital, likviditet og gæld pr. 31. december 2020	55
5.2	Generelt	55
5.3	Resultatopgørelse	56
5.3.1	Beskrivelse af udviklingen i udvalgte poster i resultatopgørelsen	56
5.4	Balance	57
5.4.1	Balance – Beskrivelse af udvikling i udvalgte poster	58
5.5	Pengestrømsanalyse	59
5.5.1	Pengestrøm – Beskrivelse af udvikling i udvalgte poster	59
5.5.2	Nøgletal	60
5.6	Forventninger til fremtiden	60
5.7	Revisor	60
5.8	Revisionspåtegning	60
5.9	Finanskalender	63
5.10	Erklæring om arbejdskapital	63
5.11	Væsentlige ændringer i Selskabets finansielle stilling	64
<b>6</b>	<b>RISIKOFAKTORER</b>	<b>66</b>
6.1	Risici forbundet med BactiQuants markeder	67
6.1.1	Konkurrence fra nye store internationale spillere og nye virksomheder	67
6.1.2	Nye standarder og regulering som ændrer markedsvilkår	67
6.1.3	Global rivalisering og handelsrestriktioner	68
6.2	Risici forbundet med BactiQuants virksomhed	68
6.2.1	Patenter	68
6.2.2	Ekstraordinære situationer	68
6.2.3	Lange beslutningsprocesser hos virksomhedens primære kundesegmenter	68
6.2.4	Produktansvar i en globaliseret verden	68
6.2.5	Selskabet kan blive involveret i rets- og voldgiftssager og andre tvister	68
6.2.6	Eksponering for hacking og lignende digitale trusler, herunder brud på datasikkerhed	68
6.2.7	Leverandører som går konkurs eller ikke kan levere	68
6.2.8	BactiQuant er afhængig af en stabil human ressource	69
6.2.9	BactiQuant er afhængig af at kunne tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere	69
6.2.10	BactiQuants evne til at eksekvere i henhold til vækstplanen	69
6.3	Risici forbundet med BactiQuants finansielle stilling	69
6.3.1	BactiQuant opnår ikke de fremtidige budgetterede resultater	69
6.3.2	BactiQuant kan få behov for yderligere kapital	70
6.3.3	Valutakursudsving	70
6.3.4	Placering af Nettoprovenuet fra Udbuddet	70
6.4	Generelle risici forbundet med Udbud og Optagelse til handel	70
6.4.1	Aktionærerne kan få et negativt eller nul-afkast på investeringer i selskabet	70

6.4.2	Der er risiko for, at Selskabet ikke er i stand til at udbetale udbytte	70
6.4.3	Aktiens likviditet er begrænset af aktiemængden i fri handel	71
6.4.4	Aktierne har ikke været handlet offentligt tidligere og kan derfor være volatile	71
6.4.5	Udstedelse af yderligere Aktier i Selskabet kan udvande alle aktionærer	71
6.4.6	Salg af Aktier kan medføre fald i markedskurserne for Aktierne	71
6.4.7	Selskabets eksisterende større aktionær kontrollerer en væsentlig del af Aktierne	71
6.4.8	Udstedelse af yderligere Aktier i Selskabet kan udvande alle andre aktionærer	72
<b>7</b>	<b>JURIDISKE FORHOLD</b>	<b>73</b>
7.1	Navn og hjemsted	74
7.2	Stiftelsesdato og lovvalg	74
7.3	Vedtægtsmæssige formål	74
7.4	Koncernforhold og omstrukturering	74
7.4.1	Fusion med Bactimatic A/S	74
7.4.2	Spaltning af Selskabet	74
7.4.3	Spaltningshæftelse	75
7.4.4	Store aktionærer pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen	75
7.4.5	Direktionens og Bestyrelsens ejerskab af selskabet	75
7.5	Større aktionærer og aktionærsammensætning før og efter Udbuddet	76
7.6	Nuværende warrantprogram	78
7.7	Aflønning af Bestyrelsen	78
7.8	Stemme og ejerskabsbegrænsninger	78
7.9	Transaktioner med nærtstående	78
7.10	Lock-up periode for Eksisterende Aktionærer	78
7.11	Størrelse af selskabskapital og opdeling i aktieklasser	78
7.12	Udvikling i selskabskapital siden Selskabets Stiftelse	79
7.13	Bemyndigelser til at forhøje selskabskapitalen og udstede warrants	80
7.14	Størrelsen af ikke indbetalt kapital	80
7.15	Væsentlige kontrakter og immaterialrettigheder	80
7.16	Tvister	80
<b>8</b>	<b>UDBUDET</b>	<b>81</b>
8.1	Ansvar	82
8.2	Risikofaktorer	82
8.3	Formål med Udbuddet	82
8.4	Tegningsperiode	82
8.5	Udbudskurs	82
8.6	Udbuddets omfang	82
8.7	Antal Aktier inden Udbud	82
8.8	Udbud og Optagelse til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark	82
8.9	Forventet tidsplan for vigtige begivenheder i processen	83

8.10	ISIN-koder	84
8.11	Registreringsdato og fortegningsret	84
8.12	Typen af de udbudte værdipapirer	84
8.13	Aktiernes pålydende værdi og antal	84
8.14	Omkostninger og Nettoprovenu i forbindelse med Udbuddet	84
8.15	Aktiernes rettigheder	84
8.16	Indskrænkninger i aktiernes omsættelighed	84
8.17	Kursen på de Udbudte Aktier	84
8.18	Valuta	84
8.19	Ret til udbytte for Nye Aktier	84
8.20	Udbyttepolitik	85
8.21	Skat	85
8.22	Bindende forhåndstilsagn	86
8.23	Markedet, hvor Aktierne kan omsættes	87
8.24	Betaling og frist for udlevering af Aktierne	87
8.25	Afgivelse af tegningsordrer	87
8.25.1	Udbud og tegning via indlevering af tegningsblanket	88
8.25.2	Pensionsmidler	88
8.25.3	Udbud og tegning via Nordnet AB's danske hjemmeside	88
8.26	Fordelingsplan og reduktion	89
8.27	Den Betingede Salgsret	89
8.28	Fysiske og juridiske personers interesse i udstedelsen/udbuddet	89
8.29	Tilbagekaldelse	90
8.30	Lovvalg	90
8.31	Market Maker (Likviditetsprovider)	90
8.32	Aktører i forbindelse med Udbuddet	92
<b>9</b>	<b>APPENDIKS</b>	<b>92</b>
9.1	Definitioner og ordliste	93
9.2	BactiQuants vedtægter	96
9.3	Selskabets reviderede regnskab for regnskabsåret 2019	101
9.4	Figuroversigt	101
9.5	Vederlagspolitik	102
9.6	Tegningsblanket	105



# 2

## Ansvar og erklæringer

# ANSVAR OG ERKLÆRINGER

## 2.1 SELSKABETS ANSVAR

BactiQuant A/S er ansvarlig for denne Virksomhedsbeskrivelse i henhold til dansk ret. Nasdaq Copenhagen A/S har gennemgået denne Virksomhedsbeskrivelse.

## 2.2 DIREKTIONENS OG BESTYRELSENS ANSVARSERKLÆRING


Vi erklærer hermed som ansvarlige for Virksomhedsbeskrivelsen, at oplysningerne indeholdt heri os bekendt er rigtige, og at Virksomhedsbeskrivelsen efter vores overbevisning indeholder de oplysninger, der anses fornødne for, at investorerne kan danne sig et velbegrunderet skøn over Selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling, resultater og fremtidsudsigter samt over de rettigheder, der er knyttet til de værdipapirer, der udbydes til offentligheden, samt at al relevant information i bestyrelsesreferater, revisionsprotokoller og andre interne dokumenter er inkluderet i Virksomhedsbeskrivelsen.

Hørsholm, den 13. januar 2021

### BESTYRELSEN



**Henrik Enegaard Skaanderup**  
Bestyrelsesformand



**Morten Miller**  
Bestyrelsesnæstformand



**Leo Rasmussen**  
Bestyrelsesmedlem

### DIREKTION



**Morten Miller**  
Administrerende direktør / CEO

# 3

## Indledning

# INDLEDNING

## 3.1 UDBUDET

Denne Virksomhedsbeskrivelse ("Virksomhedsbeskrivelsen") er udarbejdet af BactiQuant A/S ("BactiQuant" eller "Selskabet") i forbindelse med ansøgningen om BactiQuants aktiers Optagelse til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark og et offentligt udbud i Danmark ("Udbuddet") af mellem 4.324.324 styk Nye Aktier (Minimumsudbuddet) og 4.864.865 styk Nye Aktier ("Maksimumsudbuddet") kaldet ("Nye Aktier") à nominelt DKK 0,05 til en fast udbudskurs på DKK 5,55 pr. Aktie à DKK 0,05 ("Udbudskursen") og Optagelse af de Eksisterende Aktier samt de Nye Aktier til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark.

Baseret på Udbudskursen udgør markedsværdien af Selskabet inden Udbuddet DKK 75,385 mio. Efter gennemførelsen af Udbuddet vil markedsværdien opgjort på grundlag af Udbudskursen udgøre mellem DKK 99,385 mio. (Minimumsudbuddet) og DKK 102,385 mio. (Maksimumsudbuddet).

Udtrykket Udbudte Aktier omfatter tillige yderligere op til 1.441.441 styk af de Eksisterende Aktier à nominelt DKK 0,05 stykket ("Yderligere Aktier"), der kan sælges af MVA & CO Holding ApS v/ Morten Miller og Opus Fungus ApS v/ Morten Reeslev (de "Sælgende Aktionærer"), i henhold til den i punkt 8.27 beskrevne betingede salgsret (den "Betingede Salgsret"), såfremt Udbuddet overtegnes.

## 3.2 KORT OM BACTIQUANT

BactiQuant A/S er resultatet af en opsplitting af Mycometer A/S i 2 separate virksomheder; Mycometer A/S og BactiQuant A/S. Mycometer A/S blev etableret i 1998 som et spin-off fra Københavns Universitet. Stifterne Morten Reeslev, ph.d. og Morten Miller, ph.d. forskede i henholdsvis svampefysiologi og mikrobiel økologi. Et datterselskab Bactimatic ApS blev i 2020 fusioneret ind i Mycometer A/S inden opsplittningen af Mycometer A/S.

BactiQuant benytter sig af en teknologisk platform, som gør det muligt at udvikle hurtige og robuste metoder til undersøgelser af mikrobiel kontaminering.

### 3.2.1 LØSNING OG TEKNOLOGI

I dag er der store krav til Mikrobiologiske målemetoder – hurtige analysesvar er essentielle i industrien, hvor tempoet er højt, og effektive produktionsprocesser er en forudsætning for at klare sig i konkurrencen. Rent drikkevand er en menneskerettighed, som tages alvorligt af samfund og forbrugere i hele verden. BactiQuant teknologien er baseret på anvendelsen af en meget sensitiv fluorescens-teknologi til påvisning og måling af Mikrobielle enzymaktiviteter. Produkterne anvendes til en hurtig vurdering af den bakterielle kontamineringsgrad i vandsystemer. Teknologien er let anvendelig og robust selv under krævende og barske forhold. Produktet kan i dag leveres som en unik kombination af håndholdt feltudstyr og automatiseret online udstyr.

Med teknologien opnår BactiQuants kunder:

- Reduktion af analysetid fra dage til minutter
- Omkostningseffektiv fjernovervågning af bakteriel vandkvalitet
- Reduktion af biologisk/finansiel risiko som følge af dårlig vandkvalitet

Teknologien finder anvendelse i alle vandsystemer, hvor den bakterielle kontamineringsgrad er kritisk for processer og produkter. BactiQuants teknologi gør det muligt at vurdere den bakterielle risiko i vandsystemer til gavn for recirkulering af vand, reduktion af Biocidforbrug, hurtig og effektiv reaktion i forureningssituationer, reduktion af milliardomkostninger til Biofouling og korrosion i industrien, sikker drikkevandsproduktion, vandbehandlingsoptimering og god hygiejne i industrielle vandsystemer.

### 3.2.2 MARKEDSSEGMENTER

BactiQuants virksomhed er i dag overvejende baseret på B2B salg af teknologi og services til vandforsyninger og industri. BactiQuants internationale salg sker direkte eller via partnerskaber. De primære markedssegmenter er industri, vandforsyninger, olie og gas samt kommercielle anvendelser, såsom dokumentation og fejlfinding i forbindelse med service og vedligeholdelse af installationer.

### 3.2.3 VÆKST

Omsætningen på BactiQuant produkterne har i de sidste 5 år (2015-2019) vist en gennemsnitlig vækstrate på 15 % om året. I 2019 var omsætningen DKK 5,654 mio. justeret for intern omsætning. Eksportandelen er i perioden steget fra ca. 40 % til ca. 80 %. Der eksporteres primært til USA og Europa. Markedsføringsindsatsen har i perioden været begrænset til en fuldtidsstilling og en sælger med ansvar for alle BactiQuants produktporteføljer.

Selskabet har i de sidste 5 år investeret ca. DKK 10 mio. i udvikling af en online sensor. Teknologien har været beta-testet igennem de sidste 2 år og er i dag fuldt udviklet i en kommerciel version. Strategien for næste fase i Selskabets udvikling er at intensivere salgsarbejdet i de markedssegmenter og geografiske områder, hvor virksomheden ser de mest oplagte vækstmuligheder. Salget skal ske primært via hovedkvarteret i Danmark og virksomhedens salgsganter i USA og Singapore samt gennem internationale partnere.

### 3.2.4 ANVENDELSE AF NETTOPROVENUET

Der er blandt kunder, samarbejdspartnere og forskere en stigende efterspørgsel efter BactiQuants produkter og knowhow. Efterspørgslen kommer fra en lang række af eksisterende kunder samt potentielle kunder, som gennem videnskabelige artikler, deltagelse i konferencer og messer samt "øre-til-mund" hører om BactiQuants gode resultater og tilfredse kunder.

Interessen viser sig i alle BactiQuants kundesegmenter, som er spredt geografisk – Danmark, Europa, USA, Nordamerika samt Asien.

Hvis Udbuddet gennemføres på grundlag af Minimumsudbuddet (Bruttoindtægt DKK 24 mio.), vil Nettoindtægten udgøre DKK 20 mio. Hvis Udbuddet gennemføres på grundlag af Maksimumsudbuddet (Bruttoindtægt DKK 27 mio.), vil Nettoindtægten udgøre DKK 22,7 mio.

Målrettet ekspansion i den takt, som det globale markedet nu åbner mulighed for, kræver yderligere kapital.

For at BactiQuant kan forfølge sine vækstambitioner og blive en central global B2B "spiller" inden for hurtige og robuste metoder til undersøgelser af mikrobiel kontaminering, forventer BactiQuant, at Nettoindtægten fra Udbuddet skal anvendes til:

- Udvikling af salgs- og markedsføringsorganisationen globalt og professionalisering af salgsaktiviteterne væsentligt (49 % af Nettoindtægt).
- Udvikling og styrkelse af de ledelsesmæssige ressourcer for en yderligere professionalisering af både ledelse, processer og procedurer (13 % af Nettoindtægt).
- Fortsættelse af produkt- og forretningsudviklingen (25 % af Nettoindtægt).
- En mindre del (13 % af Nettoindtægt) forventes anvendt til dækning af øgede administrationsomkostninger ifm. den globale tilstedeværelse.

Organisationen, som i dag består af 6 personer, skal udvides for at BactiQuant kan forsøge at udnytte de identificerede markedsmuligheder, og for at Selskabet har de nødvendige ressourcer og kompetencer til at arbejde med at realisere de finansielle målsætninger, som Selskabets Ledelse har sat frem til 2024.

12 måneder efter Optagelsen til handel vil organisationen være vokset til 15 personer, idet der forventes at blive ansat 3 yderligere sælgere til Danmark samt Europa, 2 sælgere til USA og Nordamerika, 1 logistikmedarbejder, 2 produktionsfolk til produktion af BactiQuant Online. samt 1 COO. Sidstnævnte, Claus Vorreiter Jensen, er dog fundet og ansættes senest pr. 1. april 2021.

Ydermere forventes en Optagelse til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark, og den styrkelse af kapitalgrundlaget som Udbuddet vil medføre, at give Selskabet en blåstempling og en troværdighed, som kan være væsentlig for opnåelse af ordrer fra nye danske og ikke mindst udenlandske kunder.

### 3.3 VIGTIG INFORMATION OM UDBUDET

Der henvises til afsnit 6 "Risikofaktorer" for en gennemgang af risici forbundet med en investering i Selskabets aktier.

Virksomhedsbeskrivelsen indeholder udtalelser, kundeudsagn, estimater og forventninger til fremtidige forhold samt den fremtidige udvikling af Selskabet og dets markeder. Sådanne udtalelser, kundeudsagn, estimater og forventninger til fremtidige forhold omfatter kendte risici og usikkerheder og er baseret på en række forudsætninger, som kan vise sig ikke at holde, eller som kan ændre sig. Selskabets faktiske fremtidige udvikling, resultater mv. kan således afvige væsentligt fra de forventninger og estimater mv., som er indeholdt i Virksomhedsbeskrivelsen.

Virksomhedsbeskrivelsen er ikke et tilbud, anbefaling eller en opfordring fra Selskabet eller Norden CEF ApS ("Certified Adviser") til køb eller tegning af Aktier i Selskabet. Potentielle investorer i Selskabet må foretage en individuel og selvstændig vurdering af, om oplysningerne i Virksomhedsbeskrivelsen er relevante, og en eventuel tegning skal baseres på de undersøgelser, som vedkommende investor selv finder nødvendige.

Udbuddet er udelukkende rettet mod investorer i Danmark, og Selskabet vil ikke markedsføre Udbuddet eller udlevere Virksomhedsbeskrivelsen til potentielle investorer uden for Danmark. Selskabet henleder i den forbindelse opmærksomheden på, at udlevering af Virksomhedsbeskrivelsen og tegning af Nye Aktier i forbindelse med Udbuddet kan være begrænset ved lov i visse lande. Personer, der kommer i besiddelse af denne Virksomhedsbeskrivelse, opfordres af Selskabet og Selskabets Certified Adviser til selv at indhente oplysninger om og iagttage sådanne eventuelle begrænsninger. Investorer bør undersøge den lovgivning, herunder skattemæssige konsekvenser, som

vil være relevante for den pågældende forud for en investering i eller erhvervelse af aktier i BactiQuant.

Der er ikke givet nogen person bemyndigelse til at udlevere eller afgive oplysninger om Selskabet udover, hvad der fremgår af Virksomhedsbeskrivelsen. Udlevering eller afgivelse af sådanne oplysninger kan i givet fald ikke betragtes som autoriserede eller godkendt af Selskabet eller af Selskabets Certified Adviser.

De i Virksomhedsbeskrivelsen anførte oplysninger er korrekte pr. datoen for offentliggørelsen af Virksomhedsbeskrivelsen.

Hvis Selskabet i perioden fra Virksomhedsbeskrivelsesdatoen og indtil tidspunktet for Udbudsperiodens udløb offentliggør en selskabsmeddelelse om intern viden i medfør af artikel 17 i MAR og afsnit 4.1 i Nasdaq First North Growth Market Rulebook af 1. september 2019, vil Selskabet give mulighed for, at investorer, der inden offentliggørelsen af selskabsmeddelelsen har indleveret tegningsordrer, kan trække deres tegningsordrer tilbage senest 2 handelsdage efter offentliggørelsen af selskabsmeddelelsen. Tegningsordrer, der ikke trækkes tilbage inden for den anførte frist, forbliver gyldige og bindende for investorerne. Investorernes tilbagetrækningssadgang samt proceduren og fristen herfor vil fremgå af selskabsmeddelelsen. Såfremt ny væsentlig information offentliggøres mindre end 2 bankdage før tegningsperiodens udløb, forlænges tegningsperioden med op til 2 bankdage, hvorved investor har op til mindst 2 bankdage til at trække tegningsordren tilbage. Der sker ingen forlængelse af tegningsperioden, såfremt ny væsentlig information offentliggøres tidligere end 2 bankdage før tegningsperiodens udløb.

Potentielle investorer og disses rådgivere skal være opmærksomme på, at investeringer i selskaber, hvis aktier er optaget til handel på Nasdaq First North Growth Market, som er et SMV-vækstmarked, kan være mere risikobetonede end investeringer i selskaber, hvis aktier er optaget på regulerede markeder, idet selskaberne på Nasdaq First North Growth Market sædvanligvis er mindre, er på et tidligere udviklingsstadium og dermed er mere føl-

somme overfor ydre og indre påvirkninger. Normalt er likviditeten, og dermed omsætteligheden i aktier, der er optaget til handel på Nasdaq First North Growth Market mere begrænset end tilfældet er for selskaber, hvis aktier er optaget til handel på regulerede markedsplasser.

### 3.4 KORT OM UDBUDET

Salget af de Nye Aktier vil give BactiQuant et Bruttoprovenu på mellem DKK 24 mio. og DKK 27 mio. Det nøjagtige antal af Nye Aktier vil afhænge af, hvor mange Nye Aktier, der er tegnet ved tegningsperiodens afslutning. Ved tegning inden for udbudsintervallet, vil alle tegningsordrer få tildelt det tegnede antal Nye Aktier. I tilfælde af overtegning, vil alle investorer, der har afgivet forhåndstilsagn, jf. punkt 8.22, få fuld tildeling, mens der vil ske reduktion af øvrige tegningstilsagn, idet de 4.864.865 styk Nye Aktier, som Maksimumsudbuddet omfatter, vil blive allokeret af Selskabets Bestyrelse sammen med Selskabets Certified Adviser blandt de ved udløbet af tegningsperioden indkomne tegningsordrer på grundlag af den fordelingsplan, som fremgår af punkt 8.26 i Virksomhedsbeskrivelsen.

Hvis Udbuddet resulterer i, at der ikke tegnes minimum 4.324.324 styk Nye Aktier (svarende til Minimumsudbuddet med et Bruttoprovenu på DKK 24 mio.), eller hvis der inden offentliggørelsen af meddelelsen om Udbuddets forløb indtræffer væsentlige negative begivenheder, der efter Bestyrelsens vurdering vil gøre det tilrådeligt ikke at gennemføre Udbuddet, vil Udbuddet ikke blive gennemført.

Selskabet har én aktieklasser. Ved offentliggørelsen af Virksomhedsbeskrivelsen udgør Selskabets selskabskapital nominelt DKK 679.150 fordelt på 13.583.000 styk Aktier à DKK 0,05, der alle er fuldt indbetalt (de "Eksisterende Aktier"). De nye aktier ("De Nye Aktier") bliver udstedt i samme aktieklasser og får samme rettigheder som Selskabets Eksisterende Aktier. Udbuddet foretages som en Fastkurseemission. Udbudskursen, som De Nye Aktier vil blive solgt til, er fastsat til DKK 5,55 pr. Ny Aktie ("Udbudskursen").

#### 3.4.1 AFGIVELSE AF TEGNINGSORDRE

De Nye Aktier kan tegnes ved afgivelse af en elektronisk tegningsordre via investorens eget kontoførende pengeinstitut, hos Nordnet AB (se punkt 8.25.3) eller ved indlevering af vedlagte tegningsblanket (se punkt 9.6 og 8.25.1) til investorens eget kontoførende pengeinstitut.

Hver investor skal som minimum tegne 680 styk Nye Aktier svarende til et samlet kontant tegningsbeløb på DKK 3.774 pr. tegningsordre.

De Nye Aktier er sammen med de Eksisterende Aktier søgt optaget til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark under forudsætning af, at Udbuddet gennemføres, og at Nasdaq First North Growth Markets krav til antallet af kvalificerede investorer og størrelsen af Free Float efter gennemførelsen af Udbuddet er opfyldt.

Udbudsperioden ("Udbudsperioden") løber fra og med fredag den 15. januar 2021 kl. 09.00 til og med torsdag den 28. januar 2021 kl. 23.59. Udbudsperioden kan ikke lukkes før tid.

Udbuddet er ikke garanteret, men i alt 73 investorer har umiddelbart forud for offentliggørelsen af Virksomhedsbeskrivelsen afgivet bindende forhåndstilsagn om i forbindelse med Udbuddet at tegne i alt 2.181.976 styk Nye Aktier, svarende til et samlet tegningsbeløb på DKK 12.109.966,80, svarende til 50,46 % af Minimumsudbuddet og 44,85 % af Maksimumsudbuddet. Der henvises til punkt 8.22. Af disse har Selskabets Bestyrelse og ansatte afgivet bindende forhåndstilsagn om tegning af 333.333 styk Nye Aktier, svarende til et samlet tegningsbeløb på DKK 1.849.998,10. Sådanne investorer, som har afgivet bindende forhåndstilsagn om tegning, vil få fuld tildeling i forbindelse med allokeringen af de Nye Aktier ved gennemførelsen af Udbuddet. Eksisterende aktier ejet af Selskabets nuværende aktionærer (undtagen medarbejdere) er alle omfattet af en Lock-up periode løbende i 12 måneder regnet fra og med første handelsdag. Det totale antal Eksisterende Aktier og Nye Aktier, som vil være omfattet af en Lock-up periode løbende i 12 måneder fra og med første handelsdag vil udgøre DKK 13.916.333, svarende til 77,71 % af selskabskapitalen efter gennemførelse af Minimumsudbuddet, 75,44%

af selskabskapitalen efter gennemførelse af Maksimumsudbuddet samt 62,48 % af Selskabskapitalen ved Maksimumsudbuddet samt salg af Yderligere Aktier.

Resultatet af Udbuddet og nærmere oplysninger om allokeringen af de Nye Aktier ved gennemførelse af Udbuddet, ved Minimumstegningen på DKK 24 mio. eller op til Maksimumstegningen på DKK 27 mio., forventes offentliggjort den 29. januar 2021 kl. 14.00 via en meddelelse til Nasdaq First North Growth Market Denmark og til markedet. Medmindre andet måtte være aftalt mellem en investor og dennes kontoførende institut, vil alle investorer via deres kontoførende institut modtage en opgørelse over det antal Nye Aktier, der er blevet tildelt investoren og det tegningsbeløb, som skal indbetales. Afvikling og registrering af de Nye Aktier på investors konto i VP Securities A/S forventes at

ske mod kontant betaling 3 handelsdage efter, at resultatet af Udbuddet er offentliggjort. Afvikling sker i form af elektronisk levering af Nye Aktier i en midlertidig ISIN-kode DK0061417813 til investors værdipapirdepot i VP Securities A/S mod kontant betaling i danske kroner. Nye Aktier udstedt i den midlertidige ISIN-kode registreres i VP Securities A/S alene til brug for tegning og er ikke søgt optaget til handel. Den midlertidige ISIN-kode sammenlægges med den permanente ISIN-kode den 8. februar 2021 i VP Securities A/S. Enhver handel med de Nye Aktier i den midlertidige ISIN-kode sker for investors egen regning og risiko.

Første dag for handel med Aktierne sker i den permanente ISIN-kode DK0061417730, som forventes at blive den 5. februar 2021 kl. 09.00.

Norden CEF ApS fungerer som Certified Adviser, og Danske Bank A/S fungerer som afviklingsagent.

### 3.5 UDBUDDET – OVERSIGT OVER VÆSENTLIGE DATOER

Nedenstående skema er den forventede tidsplan for Udbuddet.

Vigtige Begivenheder	Dato	Klokken
Udbudsperioden begynder	15. januar 2021	09:00
Udbudsperioden slutter	28. januar 2021	23:59
Offentliggørelse af resultatet af Udbuddet	29. januar 2021	14:00
Afviklingsdagen: Gennemførelse af Udbuddet, inkl. afregning af de Nye Aktier (midlertidig ISIN-kode)	3. februar 2021	-
Registrering i Erhvervsstyrelsen af forhøjelsen af selskabskapitalen vedrørende de Nye Aktier, der udstedes af Selskabet	4. februar 2021	-
Første handelsdag for Aktierne (i den permanente ISIN-kode)	5. februar 2021	09:00
Sammenlægningen af den midlertidige ISIN-kode og den permanente ISIN-kode sker i VP Securities A/S. Den midlertidige ISIN-kode vil alene blive registreret i VP Securities A/S til brug for tegning, og den er ikke søgt optaget til handel	8. februar 2021	-

Figur 1: Udbuddet - oversigt over væsentlige datoer



### 3.6 INFORMATIONER OM VIRKSOMHEDSBESKRIVELSENS INDHOLD

Virksomhedsbeskrivelsen indeholder historiske markedsdata og brancheforventninger, herunder oplysninger vedrørende størrelsen af visse af de markeder, som BactiQuant opererer på. Disse oplysninger er baseret på en række offentlige kilder, herunder flere rapporter udgivet af Statista, ekspertudsagn og selskabers hjemmesider samt øvrige offentligt tilgængelige oplysninger. Oplysningerne er desuden i visse tilfælde baseret på Selskabets konkrete viden om eller vurdering af de for Selskabets ydelser relevante markeder. BactiQuant anser kilderne for at være pålidelige, men brancheforventninger, markedsanalyser, Statista rapporter, oplysninger fra selskabers hjemmesider og offentligt tilgængeligt materiale er ikke blevet uafhængigt efterprøvet af BactiQuant.

Der kan ikke gives sikkerhed for, at Selskabets viden og erfaringer giver et fuldstændigt korrekt billede af markedssituationen. Brancheforventninger er i sagens natur behæftet med betydelig usikkerhed og er i sig selv følsomme overfor en række eksterne faktorer, såsom den generelle økonomiske udvikling samt nationale og geopolitiske forhold og tendenser.

Der kan desuden ikke gives sikkerhed for, at nogle af de refererede eller udtrykte forventninger vil blive opfyldt. Der er derfor en risiko for, at den faktiske udvikling i BactiQuants aktiviteter vil afvige fra den forventede udvikling, således som den er angivet i Virksomhedsbeskrivelsen. Selskabet påtager sig ingen forpligtelser til at opdatere oplysningerne i Virksomhedsbeskrivelsen. På tilsvarende vis er markedsstatistikker forbundet med en indbygget usikkerhed og afspejler ikke nødvendigvis de faktiske markedsforhold. Sådanne statistikker er baseret på markedsundersøgelser, der igen er baseret på stikprøver og subjektive vurderinger. BactiQuant bekræfter, at de oplysninger fra tredjemand, der er medtaget i Virksomhedsbeskrivelsen, er gengivet korrekt, og at der efter Selskabets overbevisning ud fra de oplysninger, der er offentliggjort af tredjemand,

ikke er udeladt fakta, som kan medføre, at de gengivne oplysninger er unøjagtige eller vildledende.

Enhver henvisning til eller erklæring om Selskabets konkurrencemæssige position er baseret på Selskabets egen vurdering og viden om det marked, som Selskabet opererer på. Selvom sådanne henvisninger og erklæringer er givet efter Selskabets bedste overbevisning, kan der ikke gives nogen sikkerhed for, at de oplysninger og forudsætninger, som Selskabets vurderinger baserer sig på, er fuldstændige og korrekte, hvilket kan få betydning for validiteten af sådanne oplysninger om Selskabets konkurrencemæssige stilling.

Alle oplysninger i Virksomhedsbeskrivelsen, som optræder uden kildeangivelse, stammer fra BactiQuant. Virksomhedsbeskrivelsen er den 13. januar 2021 offentliggjort på Nasdaq First North Growth Markets hjemmeside (<http://www.nasdaqomxnordic.com/nyheder/selskabsmeddelelser>) og på BactiQuants hjemmeside (<https://bactiquant.com/investors>) efter, at Selskabet har modtaget Nasdaq First North Growth Market Denmarks betingede godkendelse af optagelsen af Selskabets aktier til handel. Da Udbuddet ikke er over EUR 8,0 mio., og da Nasdaq First North Growth Market ikke har status af et reguleret marked, er der ikke krav om udarbejdelse af et prospekt.

Udbuddet og denne Virksomhedsbeskrivelse er underlagt dansk ret. Eventuelle tvister vedrørende Udbuddet eller denne Virksomhedsbeskrivelse skal afgøres ved de danske domstole.

Virksomhedsbeskrivelsen er udarbejdet i henhold til de gældende regler og krav, der fremgår af Nasdaq First North Growth Market Rulebook af 1. september 2019 samt de bestemmelser i MAR og lov om kapitalmarkeder, der gælder for udbud af omsættelige værdipapirer til offentligheden med en markedsværdi på under EUR 8 mio. og optagelse af disse til handel på et ikke-reguleret marked.

Selskabets Certified Adviser er Norden CEF ApS, Kongevejen 365, DK 2840 Holte, Danmark. Telefon +45 20 72 02 00, CVR-nummer 31933048.

# 4

## Beskrivelse af BactiQuant

# BESKRIVELSE AF BACTIQUANT

## 4.1 CEO MORTEN MILLER HAR ORDET

### 4.1.1 MISSIONEN

BactiQuant leverer teknologi, der globalt sikrer optimal brug og håndtering af vand - til gavn for sundhed, trivsel og bæredygtighed.

### 4.1.2 VISIONEN

I 2025 ønsker BactiQuant at blive opfattet som en førende aktør indenfor mobil og online overvågning af bakteriel vandkvalitet.

- BactiQuant vil være en ansvarlig global virksomhed solidt funderet i videnskab og knowhow
- BactiQuants teknologi vil tilgodese B2B kunder og samarbejdspartnere - både store og små
- BactiQuants teknologi vil blive afsat i et velfungerende globalt netværk af kompetente partnere
- BactiQuants teknologi vil indgå i intelligente sensornetværk til lokal og global overvågning af vandkvalitet

### 4.1.3 VÆRDI FOR KUNDEN

BactiQuant leverer 3 essentielle kerneværdier til vores kunder:

- Hurtige analysesvar
- Robust teknologi
- Reproducerbare pålidelige resultater

BactiQuants Online teknologi kan indgå i intelligente og fjernstyrede overvågningssystemer, hvor digitalisering og databehandling øger viden og vandbehandlingseffektivitet i industri og vandforsyninger. Teknologien er økonomisk i drift og reducerer de betydelige omkostninger, der kan være forbundet med bakteriel kontaminering i vandsystemer.

### 4.1.4 EN SUND FORRETNING

BactiQuant produktet afsættes i dag som en B2B teknologiløsning, der primært består af

måleinstrumentering og analysekemi. Produktet tilgodeser både kunder med et stort behov for fleksibilitet og håndholdt teknologi og kunder med behov for en online global fjernovervågning af den bakterielle kontamineringsgrad. Forretningen kan beskrives som en "razor and blades" businessmodel, hvor måleinstrumentet er relativt lavt prissat, idet den primære omsætning ligger i salget af analysekemien.

BactiQuant produkterne har skabt et godt forretningsmæssigt fundament, som i de sidste 5 år, med en lille organisation, har vist en årlig vækstrate på 15 %. BactiQuant produktet er verificeret af US-EPA og roses af vores kunder og internationale samarbejdspartnere for sin høje kvalitet. Med en omsætning i 2019 på DKK 5,654 mio., hidrørende fra en bred gruppe af velrenommerede - high end - globale virksomheder, har BactiQuants produkter allerede vist det store potentiale, som kan realiseres ved en øget markedsføringsindsats i BactiQuants fokusområder.

### 4.1.5 STIGENDE EFTERSPØRGSEL PÅ BAQTIQUANTS TEKNOLOGI

BactiQuant teknologien skriver sig ind i en ny dagsorden for Mikrobiologiske hurtig-målemetoder. Teknologien leverer operativt relevante analysesvar, som gør industri og vandforsyninger i stand til at genanvende vand, bruge færre Biocider, reagere hurtigt og effektivt i forureningssituationer, reducere milliardomkostninger til Biofouling og korrosion og sikre god vandkvalitet i alle processer. Teknologien kan indgå i intelligente og fjernstyrede overvågningssystemer, hvor digitalisering og databehandling øger viden og vandbehandlingseffektivitet i industri og vandforsyninger.

Globale virksomheder måler deres "water footprint" og bruger mange ressourcer på at genanvende vand uden at sætte vandkvaliteten over styr. Rent drikkevand er en menneskeret, som tages alvorligt af samfund og forbrugere

i hele verden. WHO anbefaler større fokus på sensorbaseret overvågning af drikkevandskvalitet i kritiske kontrolpunkter og hurtige analysesvar. Efterspørgslen på BactiQuant teknologien er således stigende i takt med, at vandressourcer og deres håndtering i industri og vandforsyninger får en stadig større værdi.

#### 4.1.6 COVID-19'S PÅVIRKNING AF BACTIQUANT

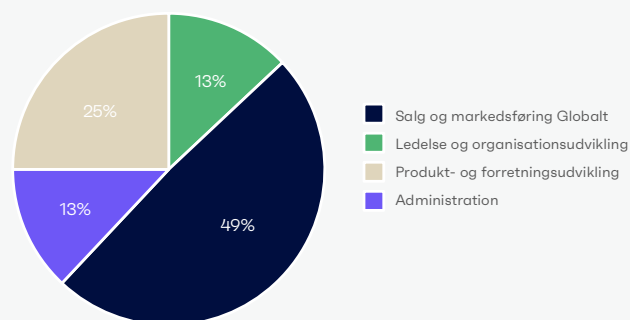
BactiQuant kan opleve forsinkelser af projekter og en reduktion i salget til nogle markedssegmenter grundet Covid-19. Dette vil primært være de segmenter, som er direkte påvirket af Covid-19, såsom olie- og gas-segmentet. Covid-19 påvirker olie- og gasoperationer ved at bevirke en faldende efterspørgsel på kemikalier og raffinerede produkter. Vi forventer ikke nogen effekt af Covid-19 på aktiviteten i aquakultur- og vandforsyningssegmentet, og i datacentersegmentet forventer vi en direkte positiv effekt som følge af stigende internetaktivitet.

#### 4.1.7 NETTOPROVENUET SKAL UNDERSTØTTE VÆKSTPLANEN

BactiQuants nuværende organisation kan ikke i tilstrækkelig grad udnytte de muligheder, der er i et stort globalt marked. BactiQuant ønsker at udvide og professionalisere sin organisation for at kunne skabe en global salgsorganisation, der kan øge vores tilstedeværelse i markedet og finde nye kunder samt udvikle nye salgskanaler gennem udvikling af nye strategiske partnerskaber. Nettoprovenuet fra Udbuddet skal derfor primært anvendes til:

- Udvikling af salgs- og markedsføringsorganisationen globalt og professionalisering af salgsaktiviteterne væsentligt (49 % af Nettoprovenu).
- Udvikling og styrkelse af de ledelsesmæssige ressourcer for en yderligere professionalisering af både ledelse, processer og procedurer (13 % af Nettoprovenu).
- Fortsættelse af produkt- og forretningsudviklingen (25 % af Nettoprovenu).
- En mindre del (13 % af Nettoprovenu) forventes anvendt til dækning af øgede administrationsomkostninger ifm. den globale tilstedeværelse.

Forventet anvendelse af Nettoprovenu 2021-2024 i %



Figur 2: Forventet anvendelse af Nettoprovenu

#### 4.18 NASDAQ FIRST NORTH GROWTH MARKET DENMARK

Optagelsen til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark forventes at øge kendskabet til BactiQuant. Flere af BactiQuants store industrikunder vil være meget positive overfor en Optagelse til handel, fordi det betyder øget leveringssikkerhed og en evne til at tiltrække de bedste medarbejdere med de rette kompetencer og erfaringer.

Hos BactiQuant er vi meget beæret og stolte over den store forhåndsinteresse, som markedet har vist os. Optagelsen til handel vil give os de finansielle "muskler", der er nødvendige for at udleve BactiQuants store globale potentiale. Optagelse til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark vil betyde åbningen af et helt nyt kapitel i BactiQuants historie og vil være et afgørende fundament for, at vi kan eksekvere på en målrettet vækstplan, der involverer alle dele af BactiQuants organisation.

Du kan finde mere information på [www.bactiquant.com/investors](http://www.bactiquant.com/investors) om, hvor du tegne aktier eller tilmelde dig et af vores investormøder.

#### 4.2 HURTIGMETODER TIL DET GLOBALE VANDMARKED

##### STØRRELSEN PÅ MARKEDET

Markedet for hurtigmatoder til anvendelse i vandsegmentet er vokset eksponentielt i de sidste år. I dag vurderes markedet til en værdi på USD 1,59 mia., og en af de væsentlige faktorer i dette marked er udviklingen af ny teknologi og opgradering af udstyr<sup>1</sup>. Potentialt for BactiQuants

<sup>1</sup> <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/microbiological-testing-of-water-market-134733441.html>.

Online teknologi er imidlertid ikke beskrevet alene ved potentialet for hurtigmetoder, idet procesovervågning og automatisering er en væsentlig kvalitet ved online-teknologien.

Markedet for procesovervågning og automatisering vurderes således til USD 320 mia. i 2024 – nem overvågning, reduktion af affald og optimering af produktionsprocesser spiller den vigtigste rolle i dette marked<sup>2</sup>. Sensorbaseret overvågning af den bakterielle kontamineringsgrad har ikke tidligere været tilgængelig i markedet – alene muligheden for at udvide parameter procesovervågning til bakteriel kontamineringsgrad, vil være en væsentlig driver i salget af BactiQuant teknologien til industrien og vandforsyningerne, som rækker udover de traditionelle anvendelser af Mikrobiologiske målemetoder til måling af specifikke bakteriers forekomst.

#### 4.2.1 PROBLEMET MED BAKTERIEL KONTAMINERING I VANDSYSTEMER

##### MIKROBIEL BETINGET KORROSION

Korrosion i USA alene har været opgjort til en omkostning på USD 276 mia. om året, og mikrobiel betinget korrosion har været anslået til en omkostning på USD 16-18 mia. – alene i olie- og gasbranchen anslås den årlige omkostning for mikrobiel betinget korrosion i USA at beløbe sig til USD 2 mia<sup>3</sup>. På verdensplan anslås det, at 20 % af de samlede korrosionsomkostninger skyldes mikrobiel betinget korrosion<sup>4</sup>.

##### DRIKKEVANDSIKKERHED

Diarré slår hvert år 525.000 børn under 5 år ihjel, og en stor del af disse tilfælde kan relateres til dårlig drikkevandskvalitet<sup>5</sup>. I dag er 2 milliarder mennesker henvist til at anvende vand fra fækal kontamineret vandkilder<sup>6</sup>.

I Europa har antallet af forureningssager og sygdomstilfælde, som skyldes dårligt drikkevand, ikke ændret sig. WHO anfører, at

overfokusering på traditionel myndighedskontrol har den konsekvens, at det er en forsvindende lille mængde vand, der analyseres, og at analyseresultaterne først registreres efter, at forureningen har fundet sted<sup>7</sup>.

##### MIKROBIEL TILGRONING (BIOFOULING)

Mikrobiel tilgroning i vandsystemer (Biofouling) er et globalt problem. Biofouling i vandsystemer er en naturlig biologisk proces og har store omkostninger i en lang række industrier såsom; bilindustrien, pharma, fødevarer, elektronik og energiforsyningen. I det følgende er der givet eksempler på økonomiske konsekvenser af mikrobiel tilgroning for en række industrier. Omkostninger relateret til Biofouling på verdensplan alene i afsaltningsanlæg er estimeret til USD 15 mia., og på kraftværker over hele verden anvendes der hver dag tusinder af tons klor til bekæmpelse af Biofouling, fordi det markant kan nedsætte kraftværkernes effektivitet. Denne praksis afføder store omkostninger til Biocid, spildevandsbehandling og periodevis nedlukning af værker, mens de renses<sup>8</sup>. I marine kølesystemer estimeres det globale tab til at være i størrelsesorden mere end EUR 10 mia.<sup>9</sup>, og i datacentre anvendes 35–40 % af energiforbruget til køling og ventilation. Biofouling i datacentres kølesystemer nedsætter varmeudvekslingen i kølesystemet og dermed kølesystemets effektivitet.

##### BIOLOGISK RISIKO I AQUAKULTUR

Traditionelt har aquakultur produktion fundet sted i vandområder på land eller tæt på kyster og i fjorde. Dette har haft en betydelig negativ effekt på miljøet. I dag bygges der avancerede landbaserede aquakultur systemer, hvor vandet genbruges og renses med store miljømæssige gevinster til følge. Genbrug af vand øger imidlertid risikoen for, at bakterier opkoncentreres<sup>10</sup> i det genbrugte vand. Dette kan i værste fald medføre alvorlige sygdomsudbrud og massedød i produktionssystemet med store finansielle konsekvenser for producenterne<sup>11</sup>.

<sup>2</sup> <https://www.marketwatch.com/press-release/automation-process-control-market-2020-key-vendors-trends-analysis-segmentation-forecast-to-2025-2020-08-04?tesla=y>.

<sup>3</sup> <http://impact.nace.org/documents/ccsupp.pdf>.

<sup>4</sup> Daniel J. Blackwood (2018) Review: An Electrochemists Perspective of Microbiologically Influenced Corrosion. Corros. Mater. Degrad. 2020, 1(1), 59-76; <https://doi.org/10.3390/cmd1010005>

<sup>5</sup> <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/diarrhoeal-disease>.

<sup>6</sup> <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/diarrhoeal-disease>.

<sup>7</sup> <https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/329396/9789289054430-eng.pdf>.

<sup>8</sup> [https://www.researchgate.net/publication/279357649\\_Biofouling\\_in\\_Water\\_Treatment](https://www.researchgate.net/publication/279357649_Biofouling_in_Water_Treatment).

<sup>9</sup> <https://cordis.europa.eu/project/id/232116/reporting/es>.

<sup>10</sup> Rojas-Tirado, P. A. (2018). Microbial water quality within Recirculating Aquaculture Systems. Technical University of Denmark, National Institute of Aquatic Resources.

<sup>11</sup> <https://dbrs.dk/artikel/massed%C3%B8d-blandt-fisk-227-000-laks-d%C3%B8de-hos-hvide-sande-fiskeopdr%C3%A6tter>.

## 4.2.2 RATIONEL OVERVÅGNING AF VANDKVALITET MED BACTIQUANT

### INDUSTRI

I industrien anvendes der milliardbeløb på bekæmpelse af korrosion og Biofouling. Præventiv overdosering sker på baggrund af ringe monitorering af den bakterielle kontamineringsgrad – Biocider tilsættes i store mængder uden at være baseret på konkret viden om problemets omfang. En af verdens førende serviceselskaber inden for olie og gas har i Nordsøen demonstreret, at det er muligt med BactiQuant teknologien, Instacheck, at reducere Biocidforbruget med 60 %. Løsningen er at lave systematiske feltundersøgelser med en mikrobiel hurtigmetode, som kan anvendes til at identificere hvilke Biocider, der er mest effektive, de mest relevante Biocid indsprøjtningsspunkter samt frekvens og dosering<sup>12</sup>.

I datacentre bliver BactiQuant teknologien anvendt til at udvikle hygiejnestyringsplaner<sup>13</sup>, som gør det muligt at reducere anvendelsen af Biocider og samtidigt sikre et energieffektivt kølesystem. Genbrug af vand i industrien er et nyt vækstmarked, driverne er begrænsede vandressourcer, ny miljøregulering og stigende priser på vand. Udover det, er industrivirksomheder i stigende grad bevidste om deres ansvar i forhold til vandforbrug og deres miljømæssige påvirkning – globale virksomheder med et stort vandforbrug udvikler strategier til bæredygtig anvendelse af vand for at reducere deres ”water foot print”,<sup>14, 15</sup>. I industrien vil der derfor være et stigende behov for at kunne sikre kvaliteten af genbrugt og recirkuleret vand gennem øget monitorering af vandkvaliteten.



<sup>12</sup> <https://www.slb.com/well-production/production-chemicals/prevent-technologies/microbial-instacheck-bacteria-service#related-information>.

<sup>13</sup> <https://www.condair.com/service/BactiQuant-water-testing>.

<sup>14</sup> <https://www.unilever.com/sustainable-living/reducing-environmental-impact/water-use/sustainable-water-use-in-our-manufacturing-operations/>.

<sup>15</sup> <https://www.unilever.com/sustainable-living/reducing-environmental-impact/water-use/sustainable-water-use-in-our-manufacturing-operations/>.



### DRIKKEVANDSFORSYNING

I EU's kommende drikkevandsdirektiv vil man ændre overvågning af vandkvalitet fra en stor fokus på myndighedskontrol til en risikobaseret overvågning. Myndighedskontrol udføres i dag ved tilfældige stikprøvekontroller af vandkvaliteten. Ved risikobaseret overvågning vil der være meget større fokus på operationelle sensorbaserede online systemer placeret i kritiske kontrolpunkter, som er udvalgt på baggrund af en analyse af, hvor vandforsyningen er sårbar.

Sårbarheden stiger i disse år som en direkte følge af klimaforandringer. F.eks. skybrud og større afsmeltning fra is og sne øger behovet for at fjernmonitore de lokaliteter i vandforsyningen, hvor overfladevand kan finde vej ind i vanddepoter og borer. Konceptet om risikobaseret overvågning er en tankegang, som vinder frem globalt, ikke mindst, som et resultat af WHO's anbefalinger på området. Risikobaseret overvågning af drikkevandskvalitet betyder en mere effektiv og rationel anvendelse af ressourcer og en forbedring af drikkevandsikkerheden for den almindelige forbruger.<sup>7</sup>

### AQUAKULTUR

I aquakultur segmentet har der ikke været tradition for at overvåge den mikrobielle vandkvalitet. Dels fordi teknologien ikke har været til stede, og dels fordi produktionssystemerne har været relativt små. Med introduktionen af store avancerede landbaserede produktionssystemer er den biologiske risiko imidlertid øget markant, og det store kapitalbehov har betydet, at der er kommet en ny type investorer ind i aquakultur segmentet, som har stor fokus på stordrift og teknologi.

En vigtig driver i aquakultur segmentet er at opdage afvigelser i vandkvalitet på et tidligt tidspunkt, inden afvigelserne får store økonomiske konsekvenser<sup>11</sup>.

#### 4.2.3 BACTIQUANT TEKNOLOGIEN UDFORDRER DEN TRADITIONELLE METODE

Den traditionelle Mikrobiologiske metode til at måle på indholdet af levedygtige bakterier i en vandprøve er baseret på en mere end 100 år gammel kimtalsmetode. Ved kimtalsmetoden

spredes en lille vandprøve på overfladen af et vækstmedie. Bakterierne i prøven vil begynde at vokse og danne små kolonier, der i teorien hver især er startet af én bakterie. Herefter tælles bakterierne af en laborant, og et kimtal beregnes. Metoden kræver avancerede laboratoriefaciliteter og kan derfor ikke udføres i felten. Analysetiden er 2-14 dage, og analyseresultatet varierer betydeligt afhængig af hvilken protokol, der følges.

Kimtallet opfattes ofte som et mål for totalindholdet af levedygtige bakterier i en vandprøve, men reelt måler den kun på et lille udsnit af de bakterier, som findes i prøven. Dette skyldes, at bakterier har meget forskellige krav til de vækstbetingelser, som får dem til at vokse – man kan tale om, at bakterier er ekstremt kræsne - og derfor ikke vokser frem på vækstmediet under de betingelser, som er beskrevet i kimtalsprotokollen. Kimtallet inkluderer heller ikke den betydelige population af bakterier, som kan være kittet sammen til hinanden, som forekommer som afslag fra biofilm fra indersiden af vandsystemets rør,

eller som vokser på partikler af forskellig art. Relevansen af et kimtal vil således være stærkt begrænset, når man skal vurdere den reelle kontamineringsgrad i et vandsystem.

BactiQuant teknologien er baseret på målingen af en naturligt forekommende enzymaktivitet, som findes i stort set alle bakterier. Med teknologien benytter man en meget følsom fluorescenceteknologi, som populært sagt måler på fluorescens (lys), der opstår, når bakteriens enzym ”klipper” i et designet stof, som tilsættes til en vandprøve. Fortolkningen af analysesvaret er simpel: Jo flere bakterier der er i en vandprøve, jo mere lys bliver der frigivet. Analysen kan udføres i løbet af minutter i de fleste vandprøver, og i modsætning til kimtallet er man ikke afhængig af bakteriernes madvaner eller deres opholdssted – man måler alle bakterierne, uanset om de forekommer som individuelle celler, sidder sammenkittet til hinanden eller på overflader af partikler. BactiQuant-tallet er således i modsætning til det traditionelle kimtal et hurtigt og relevant mål for kontamineringsgraden i en vandprøve.





#### 4.2.4 TESTIMONIALS FRA KUNDER



##### Acuinova, Land based Turbot production, Portugal

“Acuinova SA is a turbot farm, potentially one of the world's biggest land based farms. In full production we are bound to produce 3.500 tonnes of turbot, having installed capacity to quickly expand our production to 7.000 tonnes per year. We also operate at our site a flat fish hatchery producing turbot and sole juveniles in Recirculating Aquaculture Systems.

BactiQuant is a routine analysis method used at our facilities, being a precious tool to help with decision-making process. Since we started using BactiQuant our system understanding is being much more efficient as we can identify critical points quickly and accurately, which allow us to early intervention. Data analysis indicates changes in water quality which help us to control diseases associated with bacterial outbreaks.

We also appreciate the extraordinary support provided by Mycometer.

Keywords for BactiQuant: rapid results with high accuracy, efficient system control, extraordinary decision-making tool and exceptional customer service.”

Renata Serradeiro, CEO, Acuinova – actividades piscícolas, SA



##### Condair – Industrial Humidification and commercial Humidifiers

“In all adiabatic humidifiers, water hygiene is a very important issue. Water is atomized, evaporated and absorbed in the surrounding air - and if the water contains bacteria's they will also be transferred to the air. As a supplier of professional humidification solutions to many different industries where hygiene is critical, we need to have a rapid, robust and reliable tool to test our systems in the field. With the BactiQuant test method, we are able to prove, that the water we add to the air is safe for humans and products. Hygiene tests in the field - on site, is an essential part of the verification procedure of our certified ISO 22000 Hygiene Management System. With success, we have been using the BQ test equipment since 2006 and have more than 90 certified users throughout our organization in Europe and North America. It's a great tool for our field technicians, not only for verification of hygiene level, but also to do on site diagnose on contaminated systems. Instead of waiting days for results, we can proceed and act while on site and make sure that the system is safe, when we leave the customer. This saves us a lot of money and time every year, and - best of all - our customers are happy and feel safe.”

Henning Kjaer Hansen, Quality Manager, Condair A/S



##### Samsung Engineering

“Samsung Engineering (<http://www.samsungengineering.com>) has been using BactiQuant technology for the past two years to provide an important performance parameter, that has not been available before, for monitoring stability in a complex biological system. The technology is simple and robust in use and provides relevant and consistent results that can be translated into operational decisions that keeps the process stable. The technology has made a significant contribution to our engineering solution and we are satisfied that we can use this technology in future operations.”

Dr. Jinwook Chung, Principal Engineer, Environmental Technology Development Center

Selskabet gør for en god ordens skyld opmærksom på, at bestyrelsesmedlem, Leo Rasmussen, er tidligere ejer af ML System, i dag virksomheden Condair Group AG. Ligesom Leo Rasmussen i dag er tilknyttet Condair Group AG som teknisk rådgiver. Se beskrivelse af Leo Rasmussen under punkt 4.10.1.



### R. Dons Vandanalytisk Laboratorium A/S

“DonsLab har siden 2011 brugt BactiQuant til hurtig afklaring af forhøjet bakteriologisk aktivitet i drikkevandsforsyning – enten som regelmæssig kontrol eller som opfølgning på igangværende arbejde såsom anlægsarbejde og reoveringsopgaver. Procesvand hos industrielle kunder kontrolleres for afklaring af den totale bakteriologiske byrde i systemet – her kommer dyrkningsmetoder til kort, for resultatet afhænger af hver enkelt dyrkningsmetode ifht. det reelle indhold. Mængden af opgaver og kunder har været støt stigende grundet en robust analyse med hurtigt svar ifht. traditionelle dyrkningsmetoder.”

Morten Due, civilingeniør Bioteknologi, direktør



### Atlantic Sapphire

“Atlantic sapphire is always looking for new technologies that can help us provide a safe and controlled environment for our land based salmon production systems. Microbiology measurements have traditionally been hampered by elaborate and time-consuming methods. We are currently testing the BactiQuant technology in our Hvide Sande facility and we have found the technology to be robust and simple in use. The data generated until now looks very interesting and have the possibility to work as a tool that can help us investigate the “black box” of microbial dynamics in our system. We have decided to initiate an in-house validation of the fully automated BactiQuant online system with a view to implement the technology as an operational monitoring tool in our future operations.”

Tanja C.K. Sørensen Deputy Managing Director,  
Atlantic Sapphire, Denmark



### Schlumberger Text from 2019 corrosion award winners<sup>16</sup>

“Schlumberger Microbial InstaCheck is a rapid, inexpensive, easy-to-use, portable onsite service for immediate evaluation of system-wide total (aerobic and anaerobic) bacteria population and control. To ensure operational efficiency, safety, and performance, it comprises the Mycometer BACTIQUANT water bacteria enumeration technique, adapted and evaluated extensively for oil-field applications, in combination with Schlumberger Production Technologies’ integrated analytical platform ChemWatcher, powered by AVOCET, to enable informed, real-time bacteria control strategy. Microbial Instacheck measures living bacteria metabolism, calibrated to provide an instantaneous enumeration of bacteria populations, without the requirement to refrigerate analysis media or incubate samples. A full field bacteria survey may be conducted, analyzed, evaluated, and reported within a matter of hours; identifying location of bacteria populations, evaluating effectiveness of current biocide applications, and confirming future bacteria control strategy. Field-proven and approved (deployed in over 500 unique oil and gas applications both on and offshore), Microbial Instacheck delivers high accuracy and is compatible with all production fluids, raw water fracking fluids, and chemicals. In addition, standard or known bacteria populations can be evaluated with each test to further confirm assay accuracy. It removes the guess work out of biocide applications and allows the end user to measure the bacteria populations and monitor the effectiveness of bacteria treatment strategy in real time; efficiently controlling the use of micro-biocides based on their effects on the bacteria populations.”

James R. Fajt - Schlumberger, Houston, Texas, United States

<sup>16</sup> <http://mp-innovation-awards.webflow.io/2017-winners>.

#### 4.2.5 KONKURRENTSITUATION

Selskabet vurderer, at der i dag findes primært 2 konkurrerende teknologier, som i en vis udstrækning markedsføres til de samme kundesegmenter, som er relevante for BactiQuant. Dette punkt beskriver de 2 teknologier, og hvordan BactiQuant differentierer sig fra de 2 teknologier på en række væsentlige parametre.

ATP - metoden er en moden teknologi, som oprindeligt med succes har været anvendt til måling af hygiejne på overflader. I dag finder den også anvendelse i kontamineringsmålinger i vandprøver. ATP er et indikatormolekyle for organisk og mikrobiologisk kontaminering. Metoden er simpel og måler det lys (bioluminescens), som frigives, når enzymet luciferase kommer i kontakt med ATP. Lysudsendelsen er direkte relateret til ATP indholdet i prøven.

Flowcytometri er en teknik, der bruges til at detektere og måle fysiske og kemiske egenskaber for en population af celler eller partikler. Traditionelt har teknologien været anvendt indenfor grundforskning på universiteter og højere læreanstalter. Håndteringen af teknologien kræver en høj grad af teknisk indsigt og en laboratoriefaglig baggrund. I dag markedsføres teknologien også til anvendelse i vandprøver i industrien og vandforsyninger. Efter en farvningsprocedure, hvor celler farves med fluorescerende stoffer, injiceres en vandprøve i flowcytometeret, herefter kan cellerne sorteres og tælles.

I de følgende punkter vil de væsentligste forskelle mellem BactiQuant og de 2 konkurrerende produkter blive beskrevet.

#### 4.2.6 BACTIQUANT OG ATP-METODEN

De vigtigste forskelle mellem BactiQuant og ATP-metoden:

1. ATP-metoden er uspecifik. Den måler tilstedeværelsen af alle levende celler og organiske forureninger. BactiQuant har en høj specificitet for bakterier. Man kan altså ikke anvende ATP-metoden til at måle den bakterielle kontamineringsgrad.
2. ATP-metoden er sensitiv overfor vandprøvers indhold af kemiske stoffer. Dette gør den mindre egnet i komplekse vandprøver fra industrien, hvor der kan være mange interfe-

rerende stoffer. BactiQuant analysen har vist sig at være robust selv i meget komplekse vandprøver som f.eks. i olie- og gasproduktion<sup>16</sup>.

3. ATP-metoden har en lav reproducerbarhed og repeterbarhed, angivet, som relativ standardafvigelse (RSD) på 3-80 %<sup>17</sup>. Til sammenligning har BactiQuant analysen en reproducerbarhed og repeterbarhed med en RSD på 3-7 %<sup>18</sup>, og dermed har analysen en meget større pålidelighed. Dette er vigtigt for en målemetode, hvis den skal anvendes operationelt som basis for beslutninger i en driftssituation.
4. ATP-metoden giver ikke mulighed for at justere sensitiviteten i "real time". Dette er netop en helt unik feature, som kendetegner BactiQuant teknologien. Dvs. at man med BactiQuant kan arbejde med både høj og lav sensitivitet i samme prøve. Dette skyldes, at analysen er kontinuerlig, og at man derfor i mange tilfælde kan teste ukendte prøver med mistanke om kontaminering på under et minut fra analysens start.

#### 4.2.7 BACTIQUANT OG FLOWCYTOMETRI

De vigtigste forskelle mellem BactiQuant og Flowcytometri:

1. Flowcytometri er velegnet til måling af bakterier i rene prøver, hvor bakterierne forekommer som individuelle organismer. I miljøprøver såsom drikkevand, industrielt spildevand, akuakultur m.m. vil en stor del af bakterierne imidlertid være lokaliseret på partikler, kittet sammen i forskellige konglomerater eller forekomme som afslag fra biofilm. Disse bakterier betegnes: "Particle Associated Bacteria" (PAB). BactiQuant analysens resultat er ikke afhængig af, hvor bakterierne er lokaliseret. Således vil BactiQuant inkludere individuelle såvel som PAB. I modsætning til Flowcytometri som kun vil måle forekomsten af individuelle bakterier. Dette gør Flowcytometri analyseresultater uegnet i procesvand i industrien eller i drikkevand, når man skal vurdere den bakterielle kontamineringsgrad.
2. Flowcytometri-instrumentet er meget sensitiv overfor partikler i vandprøver, som kan medføre tilstopning i injektionskanalerne. Derfor

vil man ofte lave en for-filtrering af prøven og herved risikere at fjerne en stor del af de bakterier, som er relevante for resultatet. Med BactiQuant kan man analysere prøver med et meget stort indhold af partikler, uden at der forekommer tilstopning af filteret.

3. Flowcytometer teknologien er meget dyr og avanceret, og det kræver en stor indsigt og kompetence at drifte et Flowcytometer. De største begrænsninger er standardisering – der er mange producenter – dataanalyse, fortolkning, instrumentpålidelighed samt uddannelse af teknisk kompetent personale<sup>19</sup>.

#### 4.2.8 BACTIQUANT OG FLOWCYTOMETRI

ATP-metoden og Flowcytometri markedsføres af mange forskellige producenter. Der er derfor forskel på analyseresultater, protokoller, sensitivitet, pålidelighed og robusthed, når man sammenligner forskellige produkter. Med BactiQuant teknologien har man én standard og ét resultat. Det er derfor muligt at sammenligne analyseresultater indenfor den samme branche og prøvematrix. Dette er meget vigtigt, når der skal udveksles erfaringer og opbygges viden og knowhow.

Generelt har BactiQuant i praksis vist sin robusthed selv under meget krævende feltbetingelser, som man f.eks. finder i olie- og gasoperationer over hele verden eller i krævende industrielle miljøer såsom akvakultur, hvor teknologien skal fungere i selve produktionsmiljøet.

Et væsentligt fokusområde i udviklingen af BactiQuant teknologien har været at udvikle en robust kalibreringsprotokol for instrumentet – dels hos kunden og dels i produktionen og klargøring af

instrumenter, inden de leveres. Der er således udviklet en helt unik kalibreringsprotokol, som sikrer, at BactiQuants måleinstrumenter kan levere analyseresultater med en meget lav usikkerhed på det enkelte instrument og med en meget høj overensstemmelse mellem forskellige instrumenter med en gennemsnitlig RSD på 2 %.

BactiQuant er en robust teknologi, som har vist sin styrke i praksis.

BactiQuant har en stærk "track record" og har trods en lille organisation mere end 60 kunder worldwide.

BactiQuant har stor fokus på brugerdreven innovation.

BactiQuant har en stærk troværdighed via sine akademiske samarbejdspartnere og kunder.

BactiQuant teknologien er verificeret i den amerikanske miljøstyrelses (US-EPA) ETV program i samarbejde med Battelle. US-EPA's ETV program blev oprettet med henblik på at verificere nye innovative miljøteknologier og herved accelerere deres adgang til markedet. Battelle er et af USA's største laboratorier indenfor forskning og udvikling. Battelle står for driften af 8 nationale laboratorier i USA og har også haft ansvaret for den praktiske udmøntning af US-EPA's ETV program. ETV verifikationen er meget vigtig for BactiQuant, idet teknologien er testet af en meget kompetent og uafhængig tredjepart.

BactiQuant kan levere en unik kombination af håndholdt feltudstyr og online teknologi.

BactiQuant har leveret teknologi til store internationale industrielle kunder.

<sup>17</sup> Aragones et al., 2012, J.Appl.Microb.Vol.113, issue 1.

<sup>18</sup> Mckernan, J., J. Enriquez, M. Schrock, C. Riffle, R. Buhl, and A. Dindal. Environmental Technology Verification Report and Statements for Mycometer®-test Rapid Fungi Detection and BactiQuant®-test Rapid Bacteria Detection Technologies. U.S. Environmental Protection Agency, Washington, DC, EPA/600/R-12/002, 2012.

<sup>19</sup> <http://dwi.defra.gov.uk/research/completed-research/reports/DWI70-2-321.pdf>

#### 4.2.9 OVERSIGT VÆSENTLIGSTE KONKURRENTER

I nedenstående tabel er de væsentligste konkurrenter vist:

Virksomhed	Teknologi	Website
Luminultra	ATP - bioluminescens	luminultra.com
Hygiena	ATP - bioluminescens	hygiena.com
Coliminder	Enzyme	coliminder.com
3m	ATP - bioluminescens	3m.com
Sysmex	Flowcytometry	Sysmex.se
Bnovate	Flowcytometry	Bnovate.com
Sigrist	Flowcytometry	Photometer.com

BactiQuant er et meget lille selskab i forhold til ovenstående konkurrenter. Markedet for måling af vand online er meget lille pt., da teknologien først skal implementeres i forhold til de forskellige markedssegmenter og markedet for online måling af vand derfor forventes at stige fra DKK 0 til en stor værdi. Konkurrenterne er derfor store på andre forretningsområder, og en sammenligning af størrelse mellem BactiQuant og f.eks. 3M giver ikke nogen mening.

#### 4.2.10 SAMMENFATNING KONKURRENCEPARAMETRE

I nedenstående tabel er de vigtigste konkurrencefordele for BactiQuant vist:

Virksomhed	BactiQuant	ATP	Flowcytometri
Justering af sensitivitet i "real time"	+	-	-
Bakterier på partikler	+	Ikke relevant	-
Behov for teknisk kompetence	-	-	+
Én standard – én producent	+	-	-
Robusthed i felten	+	-	-
Lav pris på udstyr	+	+	-
Fokus på brugerdreven innovation	+	-	-
Verificeret af US-EPA	+	-	-
Høj reproducerbarhed	+	-	-
Sensitivitet overfor prøvens kemiske egenskaber	-	+	Kendes ikke
Sensitiv overfor partikler (tilstopning)	-	-	+
Høj specificitet for bakterier	+	-	+
Kan leveres i håndholdt og online version	+	+	-

### 4.3 BESKRIVELSE AF BACTIQUANTS PRODUKTER

BactiQuants produkter henvender sig til både store og små kunder.

**BactiQuant Mobile Lab:** BactiQuants Mobile Lab er et feltudstyr, der er et robust og velafprøvet kvalitetsprodukt til anvendelse "on location". Udstyret er pakket i en professionel håndbygget støddabsorberende og vandtæt kuffert. Med udstyret har kunden et mobilt laboratorium, som kan anvendes i felten selv under barske forhold. Der er forskellige muligheder for at udvide feltudstyret med mobile prøvetagningssystemer, der øger fleksibilitet og effektivitet i felten.

**BactiQuant "high through put" laboratorium model:** BactiQuants "high through put" laboratorie-version er udviklet specielt med henblik på

kunder, som har behov for at analysere mange prøver. Der er udviklet et unikt prøvetagningssudstyr samt specielle prøveflasker, som gør prøvetagning effektiv og håndterbar i større operationer. Udstyret placeres ofte i et laboratorium, men kan også finde anvendelse i helt almindelige produktionslokaler.

**BactiQuant Online:** BactiQuant Online er en fuldt automatiseret online løsning, som gør det muligt at fjerneovervåge den bakterielle kontamineringsgrad i kritiske kontrolpunkter. Løsningen henvender sig til vandforsyninger, landbaserede aquakultursystemer og større industrielle kunder. Teknologien kan indgå i intelligente og fjernstyrede overvågningssystemer, hvor digitalisering og databehandling øger viden og vandbehandlingseffektivitet i industri og vandforsyninger.

**Kemi til prøvetagning:** Analyse kemi til prøvetagning har en holdbarhed på 2 år ved køleskabstemperatur. Holdbarhed ved forskellige temperaturer er angivet nedenfor:

Temperatur	Maks. eksponeringstid
5°C	730 dage
15°C	365 dage
25°C	100 dage
30°C	50 dage

#### Kan leveres i en række forskellige versioner:

- Feltversionen: Primært til anvendelse i felten. Her er alle remedier pakket hensigtsmæssigt for anvendelse "on location". Anvendes typisk hos mindre kunder.
  - Bulkversionen: Primært til anvendelse i større operationer med et forbrugsmønster, hvor man analyserer minimum 8 analyser ad gangen. Pakket til nem opbevaring i tørvarer og komponenter, som skal afkøles.
  - Leveres med remedier til 80 analyser. Anvendes typisk i vandforsyninger, industri og laboratorier.
- Online kemi: Leveres i flasker til 50 analyser. Online kemi består af analysevæske og 2 flasker rensekemi til rensning af instrument/filter.

Kemien er meget robust og anvendes selv under barske operationelle forhold, som for eksempel olie- og gasoperationer i felten.

**Softwareløsninger:** BactiQuant har udviklet en række excelbaserede softwares til beregninger, analyse-support og afrapportering. Dette indbefatter en analysesupport App på iOS- og Android-plattformen samt 2 kunde/partner udviklede løsninger, dels en mobil App og en database software, som gør det muligt at håndtere store datamængder. Databasen kan anvendes operationelt med automatisk e-mail generering ved overskridelser, og den giver mulighed for databehandling af analyseresultater fra BactiQuants egen mobil App.

Udover beregningssoftware har BactiQuant udviklet en statistisk algoritme, som gør det muligt løbende at beregne operationelle grænseværdier baseret på en statistisk analyse af historiske data fra kritiske kontrolpunkter. Algoritmen kan anvendes både i forbindelse med anvendelsen af feltudstyr og som BactiQuant Online.

#### 4.3.1 VÆRDI FOR KUNDERNE

##### BRUGERDREVET INNOVATION

BactiQuant leverer en teknologi solidt funderet i videnskab og knowhow opbygget igennem 20 år. Teknologien tilgodeser B2B kunder og samarbejdspartnere, både store og små. Der har i hele BactiQuants historie været en stærk tradition for at udvikle applikationer i et tæt samarbejde med vores kunder, partnere og forskningsinstitutioner. Det betyder, at BactiQuant applikationer i høj grad er et resultat af brugerdrevet innovation. Produkternes fleksibilitet og robusthed gør det muligt at tilpasse teknologien til den enkelte kundes behov. Den konkrete værdi for kunder er:

- Hurtig og effektiv overvågning af bakteriel kontamineringsgrad
- Unik kombination af online fjernovervågning og håndholdt teknologi
- Omkostningseffektiv overvågning
- Reduktion af biologisk og finansiel risiko ved Biofouling og Biokorrosion
- Reduktion af Biocidforbrug
- Robust og pålidelig teknologi, som kan anvendes selv under barske forhold

##### UNIK KOMBINATION AF HÅNDHOLDT OG ONLINE TEKNOLOGI

BactiQuant tilbyder produkter, som kan indgå i såvel lokal som global overvågning af vandkvalitet. Det håndholdte udstyr kan anvendes til undersøgelser af store komplekse vandsystemer, hvor man har behov for fleksibel prøvetagning og fejlfinding. Online udstyret giver mulighed for at indsætte sensoren i kritiske kontrolpunkter, hvor der er behov for en høj prøvetagningsfrekvens. BactiQuant Online kan indgå i intelligente og fjernstyrede overvågningssystemer, hvor digitalisering gør det muligt at opsamle og opbevare store datamængder, der på sigt kan anvendes til at analysere og processere data på en måde, som øger viden og vandbehandlingseffektivitet i industri og vandforsyninger.

##### RATIONEL RISIKOBASERET OVERVÅGNING

I fødevarerindustrien har man i mange år praktiseret HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) til kvalitetssikring i produktionen. Filosofien i HACCP kan i korte træk beskrives som en risikobaseret tilgang til kvalitetsovervågning med fokus på at opdage afvigelser på et tidligt tidspunkt i kritiske kontrolpunkter. Dette i stedet for at reagere på afvigelser, når det er for sent. Man går med andre ord fra en reaktiv til en proaktiv strategi. Denne tankegang vinder stigende indpas i overvågning af vandkvalitet i andre industrier og vandforsyninger.

3 vigtige elementer i kvalitetssikringen af en vandtype er overvågning af vandkvalitet på de steder i en produktion eller en vandforsyning, hvor man er sårbar, fastlæggelse af operative grænser samt etablering af et system til at overvåge styringen i de kritiske kontrolpunkter. På denne baggrund har Selskabet meget tidligt udviklet en algoritme, som på basis af en statistisk analyse af historiske data i et kritisk kontrolpunkt oversætter analyseresultaterne til operative grænseværdier. Analyseresultater inddeles således i 3 kategorier:

**Grøn:** Målinger, som ligger indenfor den normale variation.

**Gul:** Målinger, som afviger fra normalen, og som kræver, at man øger opmærksomheden ved eksempelvis at øge prøvetagningsfrekvensen i en periode.

**Rød:** Målinger, som indikerer en kritisk overskrivelse, der kræver omgående handling.

##### KUNDEINTERAKTIONER

BactiQuant har historisk brugt mange ressourcer på at finde partnere i markedet, som har adgang til kundesegmenter, og som på samme tid har en

høj teknisk kompetence indenfor segmentet. Uddannelse og teknisk support af partnere er derfor en vigtig del af BactiQuants nuværende aktiviteter i markedet og vil i fremtiden også have stor fokus. Når det er lykkedes at implementere BactiQuant teknologien hos nogle af de store globale industrielle aktører skyldes det, at kunden mødes af kompetence og knowhow. For nogle kundegrupper er der behov for ekstra fokus på uddan-

nelse og træning. BactiQuant har derfor udviklet træningskurser, som henvender sig til specifikke kundesegmenter. Ligesom vi har udviklet et certificeringskoncept, hvor kunden efter endt uddannelse modtager et brugercertifikat med navn, tilknytning og personligt brugernummer. Denne form for kundepleje er med til at skabe et tillidsforhold mellem BactiQuant og den virksomhed, som benytter teknologien.

#### 4.3.2 VALIDERING OG DOKUMENTATION

BactiQuant teknologiens anvendelighed er valideret og dokumenteret af tredjepart som angivet i nedenstående tabel:



BactiQuant teknologien er verificeret af US-EPA i samarbejde med Battelle laboratories i 2012<sup>20</sup>.



BactiQuant er tildelt EU's Seal of Excellence i 2018 for et højt kvalificeret projektforslag i en meget kompetitiv evalueringsproces.



Innovationspris givet til Schlumberger i 2017 for deres koncept; Microbial InstaCheck baseret på tilpasning af BactiQuant teknologien til olie- og gasoperationer<sup>16</sup>.

"It removes the guess work out of biocide applications and allows the end user to measure the bacteria populations and monitor the effectiveness of bacteria treatment strategy in real time; efficiently controlling the use of microbiocides based on their effects on the bacteria populations"<sup>16</sup>.



Miljøministeriet  
Naturstyrelsen

Inkluderet I vejledning om håndtering af de mikrobiologiske drikkevandsparametre: Miljømin., By- og Landskabsstyrelsen, j.nr. BLS-4429-00001.

<sup>20</sup> <https://archive.epa.gov/nrmrl/archive-etv/web/html/vrvs.html>.



### 4.3.3 VIDENSKABELIGE REFERENCER

BactiQuant teknologien bliver anvendt af videnskabelige forskningsinstitutioner:

Charlotte B. Corfitzen et al., 2006. Rapid Methods for detection of bacteria. Nordic Drinking Water Conference 2006. Reykjavik, Iceland.

Jan Clair Nielsen., Miller, M. (2008). Attain Microbiological quality and Biological Stability in Water: Detect, Assess and Respond. July 2008 – Technical Support Paper.

[https://taliaysebastian.files.wordpress.com/2012/04/bq\\_white\\_paper\\_edited.pdf](https://taliaysebastian.files.wordpress.com/2012/04/bq_white_paper_edited.pdf)

Hans-Martin Friis Møller and Morten Miller.2009. Directives Drive Innovative Technologies. Science and Technology 4, PSCA International Newcastle-under Lyme, UK. Read the article

Frank Jacobsen, T. Nielsen and R. Nielsen. 2010. Determining Biological Regrowth Potential in Drinking Water. Nordic Drinking Water Conference. Copenhagen, Denmark. Read the article

Jan Clair Nielsen., Miller, M. (2008). Attain Microbiological quality and Biological Stability in Water: Detect, Assess and Respond. July 2008 – Technical Support Paper.

[https://taliaysebastian.files.wordpress.com/2012/04/bq\\_white\\_paper\\_edited.pdf](https://taliaysebastian.files.wordpress.com/2012/04/bq_white_paper_edited.pdf)

Schou, Christian.2010. Biological stability and Risk Assessment of Drinking Water in Denmark. Nordic Drinking Water Conference, 2010, Copenhagen, Denmark.

Miller, M., Jacobsen, F. and T. Nielsen. 2010. A New Rapid Method for Process Control and Determination of Water Biostability in a "State of the Art" Surface Water Treatment Plant. Water -Quality Technology Conference & Exposition, held Nov 14-18 in Savannah, Georgia 2010, Proceedings. Published by American Water Works Association. Read the abstract

Christopher Naas (2014) Organic matter removal in a free water surface wetland of a trout farm. Institut für Tierzucht und Tierhaltung Agrar- und Ernährungswissenschaftliche Fakultät der Christian-Albrechts-Universität zu Kiel.

Christopher Naas (2016) Effects of varying biocarrier circulation intervals and methanol dosages on the denitrification performance of a SID-Reactor. Fishery Science and Aquaculture. Humboldt- Universität zu Berlin. Lebenswissenschaftliche Fakultät.

Allana Robertson, David Burnett\*, Keith McLeroy, 2016, Rapid, Economic Microbial Monitoring Methodologies for Determining Treated Water Stability. Unconventional Resources Technology Conference (URTeC) DOI 10.15530-urtec-2016-2459158 San Antonio, Texas, USA, 1-3 August 2016.

Rojas-Tirado, P., Pedersen, P. B., & Pedersen, L. F. (2016). Bacterial activity dynamics in the Water phase during start-up of recirculating aquaculture systems. Aquacultural Engineering. Volume78, Part A, p. 24-31.

Rojas-Tirado, P.A., Pedersen, P.B. Vadstein, O., and Pedersen, L.F. (2016) Effects of feed loading on microbial Water quality in RAS. In international Conference on Recirculating Aquaculture, Roanoke, Virginia, USA. Aug, 2016. [http://media.wix.com/ugd/9c091d\\_bda94a40dd8a48f8af6a55712b95f4ab.pdf](http://media.wix.com/ugd/9c091d_bda94a40dd8a48f8af6a55712b95f4ab.pdf)

Pedersen, L.F., and Pedersen, P.B. (2016) Microbial Water quality-tools and challenges. In International Conference on Recirculating Aquaculture, Roanoke, Wv, USA, Aug. 2016 [http://media.wix.com/ugd/9c091d\\_bda94a40dd8a48f8af6a55712b95f4ab.pdf](http://media.wix.com/ugd/9c091d_bda94a40dd8a48f8af6a55712b95f4ab.pdf)

Pedersen, B.P., M. von Ahnen, P. Fernandes, C. Naas, L.F. Pedersen, Dalsgaard, A.J.T. et al. (2017) Particle surface area and bacterial activity in recirculating aquaculture systems. *Aquacultural Engineering*. Volume 78, Part A, p. 18-23.

Rojas-Tirado, Paula Andrea (2018) Microbial water quality within recirculating Aquaculture systems. PhD thesis, Section for Aquaculture, National Institute of Aquatic resources, Technical University of Denmark

#### 4.3.4 REGISTREREDE VAREMÆRKER

BactiQuant har registreret følgende varemærker:

Varemærke	Land	Reg. Dato	Reg. Nummer	Fornyelsesdato	Klasser
BACTIQUANT (ord)	Danmark	14.03.2006	VR 2006 00949	14.03.2026	1, 5, 40
BACTIQUANT (ord)	EU	30.01.2009	005142906	16.06.2026	1, 5, 40
BACTIQUANT (ord)	USA	01.07.2008	3458268	31.01.2027	1, 5, 40
MYCOMETER (ORD)	EU	05.06.2003	002339661	13.08.2021	1, 9, 42

BactiQuant

Filing date: 16/06/2006 –  
trademark number: 005142906<sup>21</sup>.

<sup>21</sup> <https://euipo.europa.eu/eSearch/#basic/1+1+1+1/BactiQuant>.

### 4.3.5 PATENTER OG UDLØB AF PATENTER

BactiQuant har følgende registrerede patenter:

Ansøgningsnummer	Land	Udløb
05706799.3	Austria	2025
2005217026	Australia	2025
2,557,487	Canada	2025
200580009643.1	China	2025
05706799.3	Germany	2025
PA 2004 00348	Denmark	2025
05706799.3	Denmark	2025
05706799.3	European Patent Office	2025
05706799.3	Spain	2025
05706799.3	France	2025
2611/KOLNP/2006	India	2025
05706799.3	Italy	2025
2007-501118	Japan	2025
10/591,321	USA	2028

BactiQuants patenter udløber i perioden 2025 – 2028. BactiQuants patent beskriver en procedure til at måle mikrobiel kontaminering i væsker. Proceduren er en væsentlig kombination af at opkoncentrere bakterier og samtidig forbedre analysens signal – støjforhold (forudsætning for høj sensitivitet). Udløbet af patentet giver konkurrenter mulighed for at opnå nogle af de fordele, som BactiQuant produktet tilbyder. BactiQuant produkternes applikationsværdi, stabilitet og robusthed hviler imidlertid på en lang række ikke patenteret knowhow elementer/viden, som er bygget op igennem 20 års erfaring med nyttiggørelse af teknologien. På denne baggrund anser virksomheden derfor udløbet af patentet som en begrænset risiko.

### 4.3.6 ACADEMIC COLLABORATORS AND RESEARCH INSTITUTIONS USING BACTIQUANT TECHNOLOGY

---

DTU AQUA - THE NATIONAL INSTITUTE OF AQUATIC RESOURCES

---

NOFIMA – INSTITUTE FOR APPLIED RESEARCH WITHIN THE FIELDS OF FISHERIES AQUACULTURE AND FOOD RESEARCH; NORWAY

---

INSTITUTE FÜR BINNENFISCHEREI E.V POTSDAM-SACROW – IM KÖNIGSWALD, GERMANY

---

FISHERIES RESEARCH STATION BADEN-WÜRTEMBERG, GERMANY

---

GESELLSCHAFT FÜR MARINE AQUAKULTUR (GMA) MBH, GERMANY

---

FRESH WATER INSTITUTE – THE CONSERVATION FUND, USA

---

TEMASEK POLYTECHNIC SINGAPORE – AQUACULTURE INNOVATION CENTRE, SINGAPORE

---

TEXAS A & M UNIVERSITY, TEXAS, USA

---

NORD UNIVERSITET, BODØ NORWAY

---

## 4.4 FORRETNINGSMODEL

### 4.4.1 KUNDESEGMENTER OG GO-TO-MARKET MODEL

BactiQuants forretningsmodel er baseret på en B2B model, hvor BactiQuants produkter globalt markedsføres overfor følgende primære segmenter:

- Vandforsyninger (fra brønd til forbruger)
- Aquakultur (landbaserede anlæg for opdræt af fisk)
- Datacentre (vandkølede anlæg)
- Industri (procesvand – brug, genbrug og kontrolleret udledning)
- Olie og gas (minimering af Biocidforbrug i procesvand)

På nuværende tidspunkt opererer BactiQuant både med egen salgstyrke (Danmark og Europa) samt agenter (USA og Nordamerika) og agenturer (Asien).

Herudover samarbejder en række forsknings- og uddannelsesinstitutioner med BactiQuant, og disse fungerer både som sparringspartnere og som ambassadører for virksomhedens produkter.

### 4.4.2 PRIS- OG FORRETNINGSMODEL

For både det Mobile Lab (den håndholdte / bærbare kuffert) og BactiQuant Online er forretningsmo-

dellen ”razor and blades”. Kunden investerer i et eller flere produkter i én eller begge produktkategorier, modtager undervisning og træning. Herefter arbejdes med produkterne.

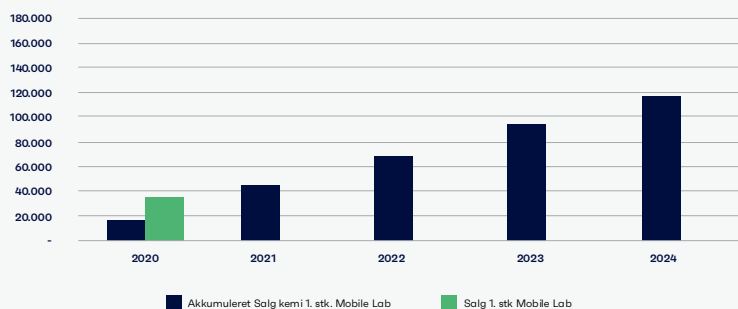
Ved køb af det Mobile Lab og/eller BactiQuant Online leveres tekstkemi til en aftalt mængde test, hvorefter kunden løbende og afstemt efter det konkrete testbehov køber testkemi.

Det Mobile Lab koster afhængig af specifikt indhold og type i størrelsesordenen DKK 30.000-40.000. BactiQuant Online koster afhængig af samlet bestilt antal i størrelsesordenen DKK 85.000-95.000. Kemi pr. test koster afhængig af volumen i størrelsesordenen DKK 90-100. Alle forannævnte beløb er uden moms.

Med den nuværende kundeportefølje udgør de 5 største kunder ca. 60 % af den samlede omsætning. De 2 største kunder findes i dag i USA og repræsenterer henholdsvis segmenterne olie og gas (22,7 % af den samlede omsætning) og kølesystemer (Facebook m.m. svarende til 20 % af den samlede omsætning). Olie- og gassegmentet vil nu og i fremtiden være interesseret i BactiQuants Mobile Lab løsning – mens virksomheden forventer, at kølesystem-kunderne primært vil være interesseret i vores nye BactiQuant Online løsning i lighed med akvakultur, vandforsyning og det industrielle procesvands-segment.

Antal test pr. Mobile Lab varierer meget fra kunde til kunde og segment til segment; men baseret på den nuværende kundeportefølje er antallet af test pr. år i størrelsesordenen 200 styk eller en pr. arbejdsdag.

Eksempel: Omsætning 1. stk. BactiQuant Mobile Lab – 1 prøve / arbejdsdag



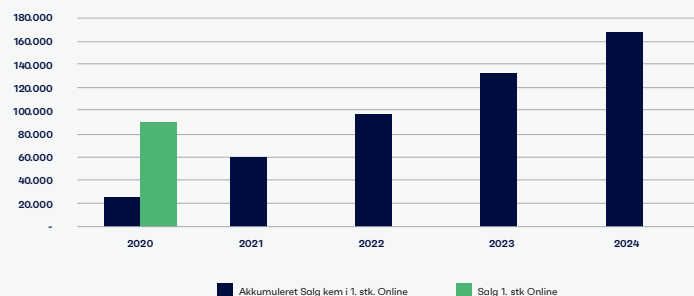
Figur 3: Eksempel på salg af 1 stk. BactiQuant Mobile Lab – med akkumuleret salg af kemi ved 1 prøve pr. arbejdsdag

**Figur 3** viser det akkumulerede salg af kemi over en 4-årig periode med en prøvetagningsfrekvens på 1 prøve pr. dag. Figuren illustrerer salgspotentialet for BactiQuants Mobile Lab. Kunder med højere prøvetagningsfrekvens end 1 prøve pr. dag vil ofte være potentielle købere af det nye BactiQuant Online produkt.

BactiQuant Online er konfigureret således, at den som minimum tager én prøve / test i døgnet og maksimalt kan tage 12 prøver / tests. Dette skyldes, at BactiQuant Online løbende skal teste og gennemskylle sig selv for at sikre uafhængige og reproducerbare tests.

BactiQuant Online er blevet omfattende testet igennem flere år i operative produktionsmiljøer. Således er instrumentet igennem 2 år blevet testet i to slovenske vandforsyninger, dels en vandforsyning i Idrija, hvor onlinesystemet monitorerede et grundvandsreservoir og dels Ptuj, hvor BactiQuant online monitorerede vandkvaliteten i en pumpestation, der fungerede som et knudepunkt, hvor vand blev pumpet fra et vandsystem til et andet. I Idrija var man bekymret for forurening af et grundvandsreservoir ved skybrud, og i Ptuj var fokus på forurening opstået ved pludselige ledningsbrud. I begge tilfælde blev BactiQuant Online systemet testet i autentiske operative miljøer. Ptuj har indstillet anvendelsen af BactiQuant teknologien på grund af økonomiske begrænsninger – mens systemet i Idrija stadig er i fuld drift på andet år. Udover det har onlinesystemet været i test i akvakultur produktionsmiljøer i samlet 1 ½ år, dels i Norge og dels i Danmark.

Eksempel: Omsætning 1. stk. BactiQuant Online – 1-2 prøve / kalenderdag



Figur 4: Eksempel på salg af 1 stk. BactiQuant Online med akkumuleret salg af kemi ved 1-2 (1,5) prøver pr. kalenderdag

**Figur 4** viser det akkumulerede salg af kemi til en BactiQuant Online kunde med en prøvetagningsfrekvens på 1,5 prøver pr. dag. Da BactiQuant på nuværende tidspunkt ikke har noget sikkert statistisk materiale på, hvorvidt de kommende kunder vil anvende BactiQuant Online på minimumskonfigurationen med blot én prøve pr. kalenderdag eller i gennemsnit vil tage langt flere tests / prøver pr. dag, har

vi ud fra et forsigtighedsprincip valgt, at der kun regnes med, at den gennemsnitlige BactiQuant Online kunde vil tage 1-2 (1,5) prøver pr. kalenderdag.

I alle BactiQuants budgetter og prognoser arbejdes herefter kun med den i figur 4 nævnte prøvetagningsfrekvens.

Kundernes køb af hhv. det Mobile Lab eller BactiQuant Online sker, fordi kunden aktivt vælger at integrere og anvende produkterne i sin egen produktion / fabrikation / forretningsmæssige værdiskabelse. Måling, monitorering og proaktiv respons på den bakterielle kontaminering bliver i fremtiden for kunden en vigtig del af kundens produktions- og kvalitetssikringsmæssige processer og rutiner.

Derfor har BactiQuant historisk set kun sjældent oplevet, at kunder har købt det Mobile Lab, men reelt set ikke anvendt det i årene efter købet og oplæringen. Antallet af test varierer dog, som før beskrevet, meget. For salget af BactiQuant Online forventer BactiQuant ligeledes kun meget få kunder, som efter den nøje udvælgelse og integration skulle vælge alligevel ikke at anvende enheden.

#### 4.4.3 FREMTIDIGT FOKUS

BactiQuant er i en fordelagtig position, hvor en række faktorer allerede er til stede qua virksomhedens salgsmæssige ageren på markedet i 20 år:

- Lang række tilfredse og loyale kunder
- Leads til en lang række spændende virksomheder indenfor alle kundesegmenter – med efterspørgsel på både BactiQuant Online og Mobile Lab
- Positiv omtale i både virksomhedscases, på internationale kongresser samt White papers
- Godt ry og rygter qua gode produkter, godt kundefokus og god kundeservice

Ledelsen og Bestyrelsen har i samarbejde udarbejdet en forretningsplan for den planlagte vækst og globale skalering af salget. I korte træk er planen:

##### 2021:

- Opbygning af HQ kompetencer
- Yderligere opbygning af salgsstyrke i Danmark og Europa
- Ny salgsstyrke og kontor i USA og Nordamerika
- Fokus: Massiv investering i ressourcer og vækst i salget

##### 2022:

- HQ kompetencer på plads
- Yderligere udvikling af salgsindsatsen i Danmark, Europa, USA og Nordamerika
- Begyndende opbygning af salgsstyrke i Asien
- Fokus: Stadig massiv investering i ressourcer / org. opbygning og vækst i salget

##### 2023 OG 2024:

- Danmark og Europa, fuldt opbygget organisation
- USA og Nordamerika, på vej imod fuldt opbygget organisation
- Asien, på vej mod fuldt opbygget organisation
- Fokus: Salg og service, konsolidering organisatorisk og vækst i salget

#### 4.4.4 SALGSPROCES

Salget af BactiQuants produkter sker enten ved kundens egen direkte henvendelse til BactiQuant via e-mail eller hjemmeside, via konferencer hvor BactiQuant er repræsenteret som talere eller udstillere, via BactiQuants egne sælgere eller repræsentanter for forhandlere eller agenter. Kontakt skabes ligeledes gennem BactiQuants store netværk af eksisterende kunder, samarbejdspartnere mv.

Netværket er opbygget igennem de senere 10 år i forbindelse med BactiQuants eget salgsarbejde, en stigende anerkendelse og promovning fra kunder og forskere på internationale messer samt via opbygning af kunderelationer på tværs af Europa, USA og Asien.

Salgstiden er meget varierende, men tager oftest mange måneder fra første kontakt med en interesseret kunde og til det Mobile Lab eller BactiQuant Online er en integreret del af kundens interne setup.

BactiQuant skal i processen i meget tæt dialog med kunden og forstå kundens Value Propositions til bunds, før det kan identificeres hvilken værdi (tid, proaktivitet, besparelse, sikkerhed, monitorering mv.), som BactiQuants produkter kan give denne specifikke kunde.

Der vil ofte være flere aktører og beslutningstagere fra kundens side involveret i salget, og en kunde vil typisk afprøve produkterne i mindre skala – måske et udvalgt sted i produktionen – inden salget besluttet, og kunden implementerer BactiQuants produkter i større skala.

BactiQuant har løbende igangværende ”POC”er (Proof of Concept), hvor kunderne i mindre skala afprøver produkterne og i samarbejde med BactiQuant indsamler data og viden om, hvorledes BactiQuants produkter kan give kunderne ofte helt nye og overbevisende værktøjer og viden.

Salget af det Mobile Lab er et simpelt salg med uddannelse / træning inkluderet. Salget af testkemi sker efterfølgende ad hoc og ofte pr. e-mail.

Salget af BactiQuant Online er et lidt mere kompliceret salg. Ofte sker det med en forudgående POC og en salgsaftale, som inkluderer selve købet, en åremålsaftale om levering af testkemi og forbrugsstoffer til den løbende prøvetagning og

analyse samt aftaler, om hvorvidt kundens egen eller BactiQuants organisation skal forestå det løbende og planlagte drifts- og vedligehold.

#### 4.4.5 IMPLEMENTERINGS- OG SUPPORTPROCES

I forbindelse med salget af både det Mobile Lab og af BactiQuant Online kan BactiQuant, udover træning og uddannelse i forbindelse med salget også tilbyde i samarbejde med kunden, foretage de første tests og udarbejdelse af protokoller for anvendelse af produkterne eller ”baselines”, som anvendes til at påvise afvigelser fra den normale vandkvalitet.

Omfang og pris aftales med den enkelte kunde fra projekt til projekt.

BactiQuant Online leveres og monteres altid af BactiQuants egne folk eller af autoriserede og godkendte montører fra BactiQuants samarbejdspartnere. En succesfuld levering, integration af BactiQuant Online og indkøringen i kundens produktionsmiljø er altafgørende for kundeoplevelsen og kundens videre brug af produkter, testresultater og baselines.

BactiQuants support er tilgængelig for henvendelser fra brugere efter ibrugtagning og hjælper med brugersupport og besvarelse af spørgsmål.

I forlængelse af Optagelsen til handel forventes denne funktion yderligere styrket med henblik på proaktiv opfølgning på kunders brug af produkterne, således at kunder hjælpes til optimal brug af produkterne med henblik på at forbedre værdi, tilfredshed og fastholdelse.

#### 4.4.6 ROLLER I SALG, IMPLEMENTERING OG SUPPORT

BactiQuant har i dag kun 2 agentaftaler, men vil i fremtiden overveje, om der skal sættes mere på den afsætningsstrategi og har derfor identificeret følgende typer af aftaler:

1. Agentaftale, hvor agenten får en kommission i størrelsesordenen 12-50 % af salget, afhængig af omfanget af salget samt de ydelser, som leveres af agenten. I dag har Selskabet kun 2 agentaftaler i henholdsvis Danmark og Frankrig. Kontrakterne kan gensidigt opsiges

uden betingelser med opsigelsesvarsel på 30 dage og 3 måneder, for henholdsvis Danmark og Frankrig. For Danmark er der en klar begrænsning i forhold til det markedssegment (pharma), som aftalen omhandler. I den franske agentaftale er der en kommission på første salg til en kunde på 12 % og 6 % på efterfølgende salg til samme kunde. For den danske agentaftale er der tale om en kommission på det første salg. Der er ingen kommission på efterfølgende salg.

2. Forhandleraftaler, hvor forhandleren sælger produkterne videre – eventuelt sammen med andre produkter. De vil typisk oppebære en 20-30 % margin på salget og også håndtere en række services, såsom uddannelse og træning af kunder og løbende teknisk support. Der er ikke nogle betingelser for opsigelse af kontrakterne, som gensidigt kan opsiges med 6 måneders varsel. I opsigelsesperioden er kontrakten stadig gældende.
3. Strategiske aftaler, hvor samarbejdet fra starten er større og mere komplekst (f.eks. med en virksomhed, som leverer komplette hygiejnesystemer til vand). Partneren vil i visse tilfælde betale for produkterne og bruge dem i sin komplette løsning overfor en kunde.

De partnerskabsaftaler, som indgås, har sædvanligvis 12 måneders opsigelsesvarsel og inkluderer ingen eksklusivitet i relation til geografi eller markedssegmenter. Betaling af agenter og forhandlere sker i takt med betaling fra slutkunden, hvorimod betaling fra strategiske partnere aftales i den enkelte aftale. BactiQuant er i dag primus motor i de fleste salg. Dette skyldes primært begrænsede ressourcer til support og opfølgning på partneraktiviteter. I fremtiden forventer BactiQuant en større salgsandel fra partnere som en konsekvens af den væsentligt forøgede salgs- og marketingsstab.

BactiQuants partnere vil i fremtiden stå for en del af salgsarbejdet med BactiQuants egne medarbejdere som key account sælgere på udvalgte kundesegmenter og geografiske regioner. Partnernes salgsbestræbelser vil løbende kræve support, undervisning og læring fra BactiQuants side i forhold til demoer, præsentationer, tilbudsgivning, udarbe-

jdelse af protokoller samt kundespecifikke baselines. Størstedelen af arbejdet forventes partneren dog at stå for afhængig af partnerniveau.

Ligeledes forventes partnere udenfor Europa at kunne drive en del af implementerings- og supportindsatsen, da dette må forventes at skulle foregå på lokalt og på lokalt sprog.

#### 4.5 KUNDER

BactiQuant opererer, som tidligere beskrevet, indenfor en række kundesegmenter, som inkluderer:

- Vandforsyninger (fra brønd til forbruger)
- Aquakultur (landbaserede anlæg for opdræt af fisk)
- Datacentre (vandkølede anlæg)
- Industri (procesvand – brug, genbrug og kontrolleret udledning)
- Olie og gas (minimering af Biocidforbrug i procesvand)

Desuden er BactiQuant, via partnerskaber og igangværende projekter, i gang med at etablere relationer inden for:

- Universiteter og uddannelsesinstitutioner
- Testinstitutter
- Dyr læger og konsulenter som beskæftiger sig med bakterier i vand

BactiQuants største segmenter er olie- og gassegmentet og datacentre, som står for samlet ca. 40 % af omsætningen. I de kommende år forventer BactiQuant, at akvakultur, vandforsyninger og industrielt procesvand vil udgøre en stigende andel af BactiQuants samlede omsætning. Dette skyldes primært, at BactiQuant vil få mulighed for fokuseret salg og markedsføring med markedssegment-dedikeret personale.

I det følgende er beskrevet eksempler på kunder, som BactiQuant arbejder med.



#### 4.5.1 VANDFORSYNING



##### 4.5.1.1 TREFOR, DANMARK

Virksomheden har i mange år arbejdet sammen med Trefor og leveret feltudstyr til overvågning af drikkevandskvaliteten, uddannet medarbejdere og supporteret videnskabelige projekter med henblik på at undersøge, hvordan råvandsressourcers alder influerer på drikkevandets stabilitet. Trefor er i gang med et demonstrationsprojekt, hvor BactiQuant Online teknologien afprøves med henblik på implementering i vandværker og kritiske kontrol punkter i ledningsnettet.

#### 4.5.2 AQUAKULTUR



##### 4.5.2.1 AKVAKULTUR KUNDER OG SAMARBEJDSPARTNERE

BactiQuants kunder og samarbejdspartnere indenfor akuakultur inkluderer store globale aktører såsom Atlantic Sapphire, Scottish seafarms og Acuinova, Europas største landbaserede fladfiskefarm. Udover det benytter en lang række akvakulturfokuserede akademiske forskningsinstitutioner teknologien f.eks.: Fisheries Research Station Baden-Württemberg, Germany, Gesellschaft für Marine Aquakultur (GMA) mbH, Germany, Fresh Water Institute – The conservation Fund, USA, Temasek Polytechnic Singapore – Aquaculture Innovation Centre, Singapore og DTU Aqua, Danmark.

#### 4.5.3 DATACENTRE



##### 4.5.3.1 GLOBAL AKTØR

BactiQuant samarbejder med en global, privat virksomhed, som opfører og driver datacentre i hele verden. En af virksomhedens samarbejdspartnere, Condair, har været primusmotor i udviklingen af et professionelt hygiejnestyringsystem baseret på BactiQuant teknologien til dette industrisegment. Dette har været grundlaget for den videre udvikling af det amerikanske datacentermarked, som foregår gennem andre USA baserede salgskanaler.

#### 4.5.4 INDUSTRI



##### 4.5.4.1 SAMSUNG

Virksomheden samarbejder med Samsungs ingeniøraftdeling for miljøprojekter med henblik på at implementere BactiQuant Online teknologien i et nyt biologisk filtersystemkoncept. Projektet kommer til at betyde elimineringen af en meget væsentlig miljøbelastning fra Samsungs elektronikproduktion.

#### 4.5.5 OLIE OG GAS



##### 4.5.5.1 SCHLUMBERGER

BactiQuant samarbejder med verdens største serviceselskab for olie- og gasproduktion, Schlumberger. Servicevirksomheden har udviklet et monitoreringsværktøj baseret på anvendelsen af BactiQuant teknologien og modtog i 2017 The "US Corrosion Innovation Award" (se punkt 4.3.2).

##### 4.5.6 BETALINGSBETINGELSER

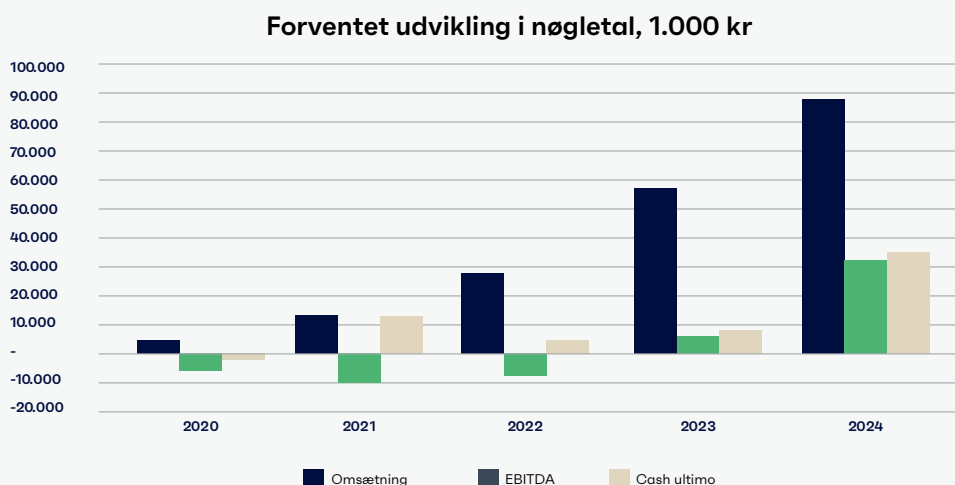
Selskabet har 30 dage som generelle betalingsvilkår overfor Selskabets kunder.

Selskabets leverandører har gennemsnitligt 30 dages nettobetaling ved salg af varer til Selskabet.

#### 4.6 VÆKSTPLAN OG FORVENTNINGER TIL BACTIQUANTS PRIMÆRE NØGLETAL I PERIODEN 2020-2024

Visse af oplysningerne i nedenstående punkt indeholder udsagn om fremtiden, der er baseret på forudsætninger og skøn, som er forbundet med risici og usikkerhed. Mange af de væsentlige forudsætninger, som Selskabet har anvendt, ligger uden for Selskabets kontrol og indflydelse. Udsagn og oplysninger om fremtiden afspejler Ledelsens bedste skøn pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen. De faktiske resultater vil sandsynligvis afvige fra de fremsatte udsagn, idet forventede begivenheder ofte ikke indtræder som forventet, og disse afvigelser kan desuden være væsentlige. De finansielle oplysninger om fremtiden i dette punkt bør læses i sammenhæng med afsnit 6.0 med "Risikofaktorer".

Nedenstående figur viser forventninger til udviklingen i BactiQuants nøgletal (beløb i TDKK) i perioden 2020-2024.

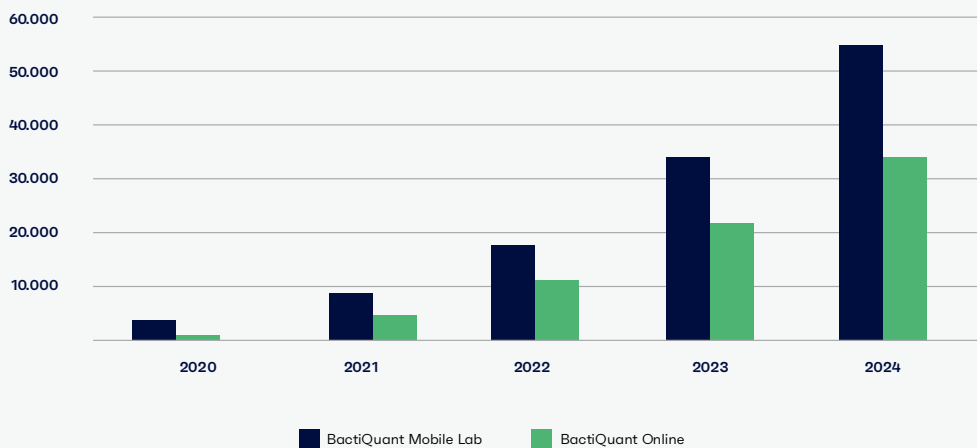


Figur 5: Forventet udvikling i økonomiske nøgletal 2019-2024 (kilde: BactiQuant)

Som det ses af figur 5 forventes en kraftig vækst i omsætningen i 2022 og fremefter, hvilket tilskrives den øgede salgs- og marketingindsats.

Årsagen til den relativt beskedne vækst i omsætningen i 2021 er, at de nye sælgere og agenter først skal lære BactiQuants produkter godt at kende, før et seriøst professionelt salg kan begynde – kombineret med en indsalgstid på flere måneder, som gør, at investering i udbygning af organisationen først forventes at få salgsmæssig effekt i årene efter.

Forventet omsætningsmix, 1.000 kr.



Figur 6: Omsætningsmix i DKK for 2020 samt forventninger frem til 2024 (kilde: BactiQuant)

Resultatet vil de kommende 3 år også være påvirket af øgede omkostninger til salg og marketing, implementering og support samt udvikling og administration, som tidligere beskrevet. BactiQuant forventer at være driftsmæssigt overskudsgivende fra regnskabsåret 2023 med stigende profitabilitet fra 2024 og fremefter.

Væksten i omsætningen baserer sig på den forretningsmodel, der er beskrevet i punkt 4.4, og som forventes støttet af udvikling af organisationen, som vist i figur 8. Fokus vil være rettet mod at fastholde og udvide eksisterende kunderelationer, mens BactiQuant skal opbygge sin egen salgsorganisation primært i Danmark og Europa og finde nye kunder og agenter / forhandlere for at kunne skalere forretningen samt videreudvikle produkterne og deres anvendelsesområder sammen med kunderne.

BactiQuant har identificeret 5 faktorer, som Selskabet forventer vil bidrage væsentligt til væksten efter forventet Optagelse til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark:

- Dedikerering af væsentlige ressourcer for at fastholde og udvikle eksisterende kunderelationer samt etablere nye kunde- og partnerrelationer ved at udbygge salgs- og marketingorganisationen samt implementerings- og supportorganisationen.
- Investering i etablering af lokaltilstedeværelse, forhandlere og agenter, som kan få forretningen til at skalere hurtigere.
- Investeringer i kontinuerlig produktudvikling og udvikling af forretningsmodeller.
- Udvikling af viden om anvendelse og brug af datavidenskab (data science, maskinlæring og kunstig intelligens) til brug for analyse af de store datamængder, som kunderne genererer.
- De mange projekter, som BactiQuant er involveret i, vil løbende afføde publicerede artikler, White papers og resultater, som forventes at ville bidrage yderligere til at øge kendskabsgraden til BactiQuant og positionere BactiQuant som en af de ledende virksomheder indenfor måling af bakterier i vand.

#### 4.7 BACTIQUANT OG FN'S VERDENSMÅL



##### FN'S VERDENSMÅL NR. 6: RENT VAND OG SANITET

BactiQuant sikrer måling og løbende monitorering af bakterier i vandforsyninger – fra boring og til forbruger.



##### FN'S VERDENSMÅL NR. 9: INDUSTRIEL INNOVATION OG INFRASTRUKTURER

BactiQuant kan ved måling og monitorering af bakterier i industrielt vand medvirke til at øge genbrug af vand, nedsætte anvendelsen af Biocider og sikre måling og kontrol af vandressourcer før udledning i naturen.



#### FN'S VERDENSMÅL NR. 12: ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION

BactiQuant kan ved måling og monitorering af bakterier i vand sikre genbrug og optimal, effektiv udnyttelse af vandressourcer både i industrien og samfundet samt sikre mere ansvarlig anvendelse og minimering af Biocidforbrug.



#### FN'S VERDENSMÅL NR. 14: LIVET I HAVET

BactiQuant kan ved måling og monitorering af bakterier i landbaserede akvakulturanlæg sikre, at fiskeproduktion på land – til forskel fra produktion i havene og de kystnære områder – sker succesfuldt, sikkert, kontrolleret og overvåget samtidig med, at det reducerer behovet for havfiskeri.

### 4.8 ORGANISATION

BactiQuant har pr. datoen for Virksomhedsbeskrivelsen 6 fuldtidsansatte og en række deltidsansatte studerende. Dertil kommer en række outsourcete kompetencer og ressourcer, der er tilknyttet Selskabet, herunder PR, kommunikation/marketing samt social media.

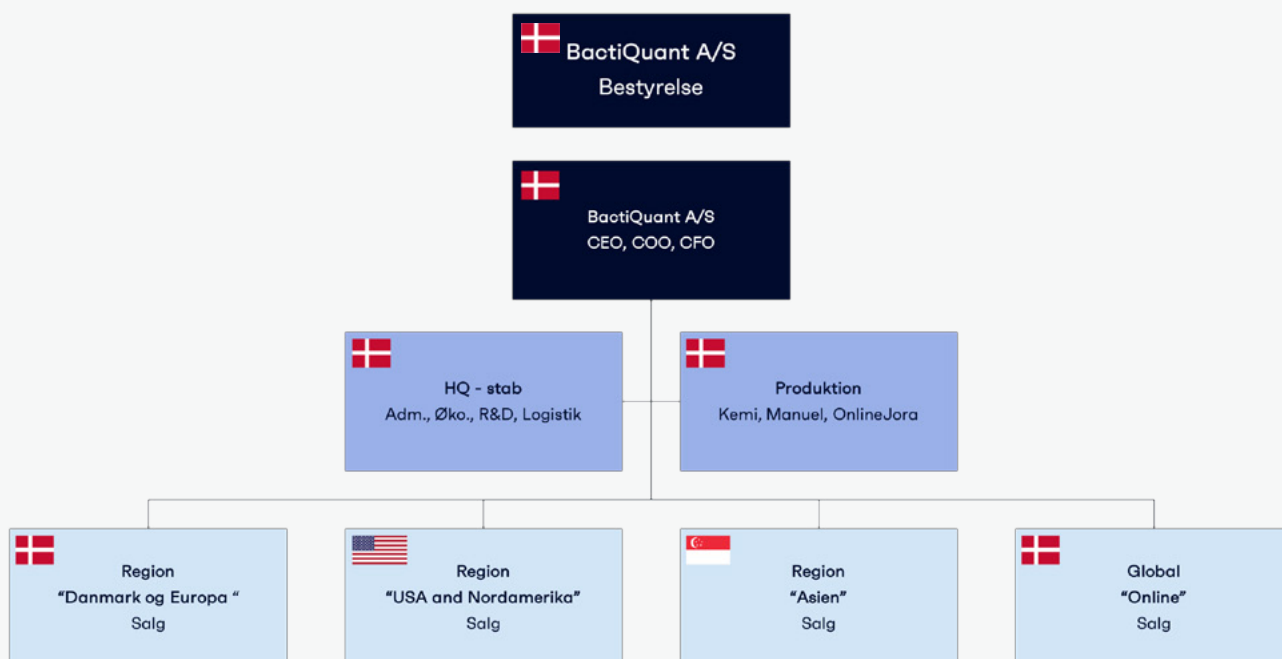
Direktionen, der har det endelige ansvar for den daglige Ledelse af Selskabet og refererer til Bestyrelsen, består af:

- **Morten Miller**, CEO / adm. direktør. Morten er ligeledes ansvarlig for Salg & Marketing.
- **Claus Vorreiter Jensen**, COO / viceadm. direktør (ansættes senest pr. 1. april 2021).

Den daglige ledelse består desuden af:

- **Henrik Sønderup Sørensen**, CFO, som er ansvarlig for Økonomi & Finans.

I løbet af foråret 2021 forventes ansættelsen af de første nye medarbejdere, og der arbejdes efter opbygning af følgende struktur:



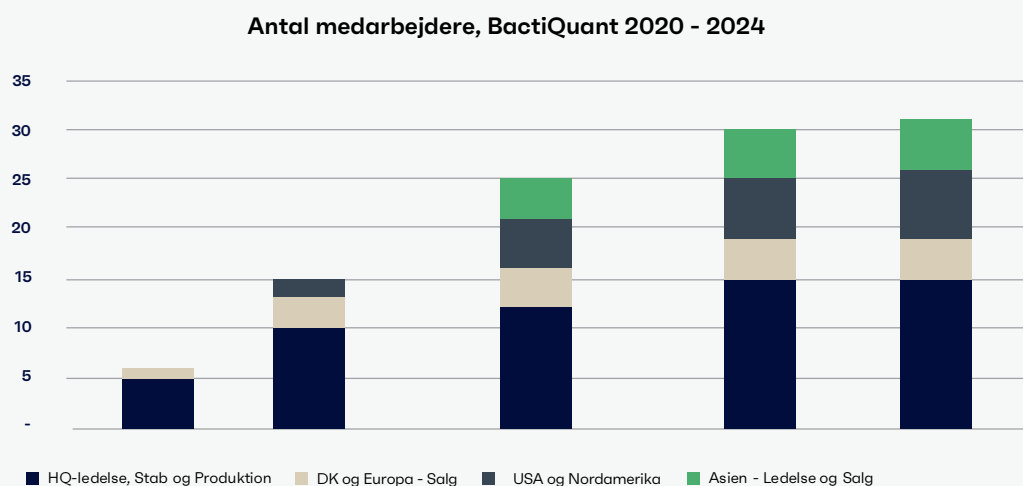
Figur 7: Struktur for Organisation og fokusområder i BactiQuant  
(kilde: BactiQuant)

Organisationen er højt kvalificeret, og alle har en videregående uddannelse. Desuden bruger BactiQuant højt kvalificerede eksterne rådgivere til bl.a. jura, regnskab, salg og strategi.

#### 4.8.1 FREMTIDIG UDVIKLING AF ORGANISATIONEN

Nettoprovenuet fra Udbuddet vil hovedsageligt blive brugt til at udbygge organisationen for at støtte vækstplanen. Derfor er det planen, at den største del af udbygningen af organisationen vil ske inden for Salg & Marketing, ligesom flere ansættelser forventes at ske inden for Produkt- og forretningsudvikling samt Implementation & Support. Ligesom der vil ske en mindre forøgelse af organisationen inden for stabsfunktioner.

Forventningerne til organisationens udvikling er vist i figur 8 nedenfor.



Figur 8: Forventet organisatorisk udvikling

12 måneder efter Optagelsen til handel vil organisationen være vokset til 15 personer, idet der forventes at blive ansat 3 yderligere sælgere i Danmark samt Europa, 2 sælgere til USA og Nordamerika, 1 logistikmedarbejder, 2 produktionsfolk til produktion af BactiQuant Online samt 1 COO. Sidstnævnte, Claus Vorreiter Jensen, er dog fundet og ansættes senest pr. 1. april 2021.

Disse forventninger er naturligvis baseret på vækstplanen, og i det omfang de faktiske salgstal vil afvige fra vækstplanen, vil Ledelsen forsøge at tilpasse organisationens udbygning efter resultaterne. Organisationsudviklingen er baseret på minimumsprovenuet.



## 4.9 DIREKTION, LEDELSE OG NØGLEMEDARBEJDERE

I det følgende præsenteres den daglige Ledelse samt nøglemedarbejdere:

### 4.9.1 DIREKTION OG LEDELSE

Direktionen består pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen af Morten Miller (CEO) og senest pr. 1. april 2021 ligeledes af Claus Vorreiter Jensen (COO).



#### **MORTEN MILLER, ANSVARLIG OG CEO FOR BACTIQUANT SIDEN 2020, FØDT 1963**

Morten har det overordnede ansvar for BactiQuants forretning. Morten er oprindeligt uddannet på Landbohøjskolen (agronom) og har senere efter et overstået 3-årigt forsknings- og uddannelsesforløb på Oregon State University, USA, afsluttet en ph.d. uddannelse på Københavns Universitet i Mikrobiel Økologi. Morten modtog i 2000 et forskningslegat fra Statens Teknisk-Videnskabelige Forskningsråd for unge talentfulde forskere. Morten er medstifter af virksomheden Mycometer og har deltaget aktivt i den forretningsmæssige og tekniske udvikling af virksomheden og dens produkter. Morten har desuden i en årække været direktør for virksomheden Bactimatic, som har stået for udviklingen af BactiQuant Online teknologien. Udover det har Morten haft det primære ansvar for salg og markedsføring af BactiQuants produkter i hele verden.



#### **CLAUS VORREITER JENSEN, VICEADMINISTRERENDE DIREKTØR / COO MED TILTRÆDELSE SENEST 1. APRIL 2021 FØDT 1965**

Claus er uddannet på CBS med speciale i Strategiudvikling og Organisationsforandring (1988-1992).

Claus' erfaring dækker over en række lederposter i internationale virksomheder, hvor fokus har været på salg, forretningsudvikling, produktudvikling samt marketing, herunder 5 års udlandsophold: Stilling som salgsdirektør for Zoppas Industries SpA (internationalt privatejet Italiensk ejet virksomhed), 5 år som CCO for equity ejede Svendborg Brakes A/S, 2 år som EVP for equity ejede Hydratech Industries A/S, 2 år som Global Sales Director Altra Industrial Motion Corp. (US baseret Nasdaq registreret koncern) og senest som Global Director i privatejede Fritz Schur Technical Group A/S.

I disse roller har Claus opnået solid erfaring med skabelse af vækst, opbygning af salgsorganisationer, udvikling af produktløsninger samt strategisk marketing på globalt niveau.

Den daglige Ledelse består, udover CEO Morten Miller og COO Claus Vorreiter Jensen (senest pr. 1. april 2021), af CFO Henrik Sønderup Sørensen.

**HENRIK SØNDERUP SØRENSEN, CFO SIDEN OKTOBER 2020**

FØDT 1967

Henrik har en HD i regnskab og økonomistyring fra Handelshøjskolen i København (1989).

Henrik har en revisionsbaggrund og har efterfølgende mere end 20 års erfaring som økonomiansvarlig i roller som regnskabschef, økonomichef og CFO.

Erfaringen dækker over en bred vifte af virksomheder, fra mindre og mellemstore danske virksomheder, herunder 2 børsnoterede virksomheder (H+H 1993-1997 samt Tivoli fra 1997-1999), til ansvaret som Nordic Finance Director i en amerikansk børsnoteret koncern (Tyco, ADT Fire & Security 2001-2006).

I disse roller har Henrik opnået solid erfaring med rapportering, regnskabsaflæggelse og corporate governance samt medvirket ved strategiudarbejdelse og køb og salg af virksomheder, herunder internationale salgspræsentationer og due diligence.

**4.9.2 NØGLEMEDARBEJDERE**

BactiQuant har desuden en meget kompetent og diversificeret medarbejderstab med specialister indenfor en række fagområder.

**MICHAEL LEGAARD KRISTENSEN, SENIOR INGENIØR R & D, FØDT 1963**

- Michael er uddannet svagstrømsingeniør med medicinsk elektronik som speciale fra Aarhus Teknikum og med efteruddannelse fra Ingeniørhøjskolen i Horsens. Michael har en solid erfaring fra udvikling, salg og support indenfor industriel automatisering og medicobranschen. Dette inkluderer projektstyring og management funktioner indenfor udvikling af hardware og software, introduktion af nye produkter, dokumentation og kvalitetssikring samt strategisk planlægning. Michael har også i en årrække drevet sin egen virksomhed med fokus på udvikling af elektroniske sensorer og styringer, og integrering af elektronik i mekaniske konstruktioner og mekanisk design. Michael har været tilknyttet virksomheden siden 2014, hvor hans opgave har været projektstyring, udvikling af hardware og software, kvalitetskontrol og dokumentation i forbindelse med udviklingen af BactiQuant Online teknologien.

**KAJ SCHERZ ANDERSEN, PH.D., MIKROBIOLOG, R & D, FØDT 1980**

- Kaj har en ph.d. i molekylær biologi fra Københavns Universitet. Kaj er oprindeligt uddannet laboratorietekniker og har stor erfaring med teoretiske og praktiske aspekter af laboratorietekniker anvendt inden for eksperimentel mikrobiologi. Kaj har desuden erfaring med at arbejde med kvalitetsstyrings-systemer i overensstemmelse med ISO 9001 og ISO/IEC 17025. Et af Kajs fokusområder har været miljøovervågning og arbejde med automatiserede instrumenter til "high through put" screening. Kajs brede erfaring fra sit arbejde som laboratorietekniker og forsker på universitetet har givet ham stor erfaring i kommunikation og formidling af forskningsresultater. Kajs opgave i virksomheden er at bidrage med højt specialiseret viden om mikrobiologi, løbende udvikling af kvalitetsstyring i produktion af såvel analysekemi som online hardware samt dokumentation og teknisk support i forbindelse med udvikling af BactiQuant Online teknologien.

**PER REDTZ IVERSEN, ELEKTRONIKMEKANIKER, FØDT 1956**

- Per er uddannet elektromekaniker og har en lang og solid erhvervsmæssig baggrund, hvor han har arbejdet med hydrauliske systemer, elektronikstyringer, lasermåleudstyr og kalibrering. Per har været montageleder, arbejdet med produktionseffektivisering og udvikling af prototyper i R&D. Udover det har Per været ansvarlig for lagerstyring og indkøb, kundekontakt og salg af reservedele og teknisk support. Pers primære arbejdsopgaver i virksomheden er montering og klargøring af BactiQuant On-line instrumenter, indkøb, lagerstyring og udarbejdelse af specifikationer for reservedele samt kundesupport og kommunikation med tekniske servicemedarbejdere.

**JANNE SKOU PEDERSEN, MARKETING OG SALG, FØDT 1987**

- Janne har en uddannelse som Cand. Merc. med speciale i international business og economics fra Aalborg Universitet. Senere har Janne erhvervet et Asian - European Specialization Diploma. Janne har i sin karriere fokuseret på vandindustrien og har blandt andet haft et tillidserhverv som ambassadør for "Water in Urban Areas". Ligesom hun har arbejdet for "The economic development board of Singapore" i forbindelse med at udvikle en forretningsplan for etableringen af en EU/Asian gateway. Janne har en bred erfaring med internationalt salg og markedsføring, herunder workshops, salgsdelegationer og udvikling af "Go-to-Market" strategier.

**HVIS OVENNÆVNTE 4 NØGLEMEDARBEJDERE FRATRÆDER, VURDERER SELSKABET IKKE, AT DETTE SKAL OFFENTLIGGØRES TIL MARKEDET**

Uanset disse personers kompetencer og specialistviden vurderer Selskabet ikke, at de pågældende personer er nøglepersoner i den forstand, at Selskabet i henhold til sine oplysningsforpligtelser skal offentliggøre en meddelelse til markedet, såfremt en af de pågældende forlader virksomheden.

**4.9.3 DIREKTIONEN OG LEDELSESERHVERV**

**Morten Miller**, CEO, født 1963

**Nuværende tillidshverv og ledelse:**

- BactiQuant A/S. CVR-nummer 24231712. Adm. direktør (start 10.11.2020).
- MVA & CO Holding ApS. CVR-nummer 31468841. Medlem af direktionen og bestyrelsesmedlem (start 20.05.2008) - selskabet er et holdingselskab for Morten Miller og har ingen drift.
- Mycometer A/S. CVR-nummer 24231721. Bestyrelsesmedlem (start 13.03.2019).
- Ophørte relationer inden for de seneste 5 år:
- Mycometer A/S. CVR-nummer 24231712. Bestyrelsesmedlem og bestyrelsesformand (04.04.2008 -12.03.2019).
- Bactimatic A/S. CVR-nummer 33773544. Medlem af direktionen og bestyrelsesmedlem (27.06.2011-13.08.2020).

**Claus Vorreiter Jensen**, COO, født 1965

**Nuværende tillidshverv og ledelse:**

Ingen.

**Ophørte relationer inden for de seneste 5 år:**

Ingen.



#### 4.10 BESTYRELSEN

BactiQuants Bestyrelse er sammensat af personer med et bredt sæt af kompetencer og erfaringer af både teknisk og kommerciel karakter. Bestyrelsens samlede erfaring inkluderer både ledelses- og bestyrelseserfaring fra indenlandsk og udenlandsk egenproduktions- og fabrikation, rådgivning og service, skalering af SMV'er samt globale virksomheder med eksport samt egne datterselskaber, forhandlere og agenter.

Bestyrelsen varetager den overordnede og strategiske ledelse og skal sikre en forsvarlig organisation af Selskabets virksomhed.

Bestyrelsen påser bl.a., at:

- bogføringen og regnskabsaflæggelsen foregår på en måde, der efter Selskabets forhold er tilfredsstillende.
- der er etableret de nødvendige procedurer for risikostyring og interne kontroller.
- Bestyrelsen løbende modtager den nødvendige rapportering om Selskabets finansielle forhold.
- Direktionen udøver sit hverv på en behørig måde og efter Bestyrelsens retningslinjer.
- Selskabets kapitalberedskab til enhver tid er forsvarligt, herunder at der er tilstrækkelig likviditet til at opfylde Selskabets nuværende og fremtidige forpligtelser, efterhånden som de forfalder, og Bestyrelsen er således til enhver tid forpligtet til at vurdere den økonomiske situation og sikre, at det tilstedeværende kapitalberedskab er forsvarligt.

Generalforsamlingen vælger medlemmerne til Bestyrelsen. Samtlige medlemmer er på valg hvert år.

Bestyrelsen af BactiQuant A/S omfatter pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen:

Navn	Stilling	Vurdering af uafhængighed	Ejerandel af BactiQuant A/S
Henrik Enegaard Skaanderup	Bestyrelsesformand	uafhængig	3,07 %
Morten Miller	Bestyrelsesmedlem	afhængig	57,07 %
Leo Rasmussen	Bestyrelsesmedlem	uafhængig	4,91 %

Figur 9: Bestyrelsens sammensætning (kilde: BactiQuant)

## 4.10.1 BESTYRELSEN SAMT NUVÆRENDE OG TIDLIGERE LEDELSESERHVERV

**HENRIK ENEGAARD SKAANDERUP, BESTYRELSESFORMAND****FØDT 1963**

Civiling. Bygning fra DTU (1988) samt HD i ledelse og organisation fra Handelshøjskolen I København (1990).

Henrik har en bred baggrund med mere end 20 års ledererfaring inden for den danske og tyske bygge-, rådgivnings- og ejendomsbranche. Han har solid erfaring med en lang række forskellige forretningsmodeller, der strækker sig fra B2B til B2C, fra kompleks projektførelse, development og salg, til rådgivning og både indenlandsk og udenlandsk produktion. Som leder har han selv stået i spidsen fra udenlandske datterselskaber til danske selskaber / koncern med mia. omsætning.

Ud over denne omfattende erfaring har Henrik snart 20 års bestyrelseserfaring som bestyrelsesformand fra en lang række private virksomheder. For tiden er Henrik formand i en række danske selskaber. Fra 1988-2004 havde Henrik forskellige roller inden for MT Højgaard i Danmark og Tyskland, fra divisionsdirektør til forretningsområdedirektør. Fra 2004-2008 var Henrik adm. dir. for Kuben koncernen og efterfølgende direktør i NCC.

**Nuværende tillidshverv og ledelse:**

- Mycometer A/S. CVR-nummer 41951567. Bestyrelsesformand (start 17.12.2020).
- A-CONSULT HOLDING GROUP A/S. CVR-nummer 29831882. Bestyrelsesformand (start 28.05.2018).
- MARLON TØRMØRTEL A/S. CVR-nummer 13254079. Bestyrelsesformand (start 23.08.2017).
- Constructa Udvikling A/S. CVR-nummer 27176372. Bestyrelsesformand (start 21.12.2017).
- VEST ADMINISTRATIONEN A/S. CVR-nummer 25333969. Bestyrelsesformand (start 01.01.2013).
- EFSEN ENGINEERING A/S. CVR-nummer 13483744. Bestyrelsesformand (start 20.01.2017).
- HERFØLGE KLEINSMEDIE A/S. CVR-nummer 15289376. Bestyrelsesformand (start 06.08.2015).
- BactiQuant A/S. CVR-nummer 24231712. Bestyrelsesformand (start 13.03.2019).
- MYCOMETER A/S. CVR-nummer 41951567. Bestyrelsesformand (start 17.12.2020).
- A4 ARKITEKTER OG INGENIØRER A/S. CVR-nummer 26481066. Bestyrelsesformand (start 06.01.2016).
- FISKE EL A/S. CVR-nummer 30196481. Bestyrelsesformand (start 12.11.2020).
- JRM Steel ApS. CVR-nummer 30698177. Bestyrelsesformand (start 28.08.2018).
- A-CONSULT AGRO A/S. CVR-nummer 30807464. Bestyrelsesformand (start 28.05.2018).
- HSK Formidling v/H. Skaanderup. CVR-nummer 33938705. Ejer (start 22.09.2011).
- HSK MANAGEMENT OG RÅDGIVNING ApS. CVR-nummer 36492406. Tilknyttet som legal ejer, adm. direktør (start 16.01.2011).
- Constructa Horsens A/S. CVR-nummer 36564121. Bestyrelsesformand (start 06.04.2018).
- Stengel Entreprise A/S. CVR-nummer 36712686. Bestyrelsesmedlem (start 18.09.2015).
- Stengel Entreprise A/S. CVR-nummer 36712686. Tilknyttet som legal ejer (start 19.06.2017).
- JMC Steel Group ApS. CVR-nummer 39539675. Bestyrelsesformand (start 01.04.2019).
- Constructa Danmark A/S. CVR-nummer 40111433. Bestyrelsesformand (start 13.12.2018).
- Constructa Silkeborg A/S. CVR-nummer 40168478. Bestyrelsesformand (start 09.01.2019).
- Constructa Roskilde A/S. CVR-nummer 40168931. Bestyrelsesformand (start 09.01.2019).

**Ophørte relationer inden for de seneste 5 år:**

- C G HOLDING A/S. CVR-nummer 19200205. Bestyrelsesformand (16.08.2017 - 27.10.2020).
- JØRGEN FRIIS POULSEN. A/S CVR-nummer 31166381. Bestyrelsesformand (28.10.2016 - 29.06.2018).
- BRANDT DIAMANT A/S. CVR-nummer 14367942. Bestyrelsesformand (08.09.2016 - 22.03.2019).
- H. SKJØDE KNUDSEN A/S. CVR-nummer 17442449. Bestyrelsesmedlem (04.12.2015 - 12.09.2016).
- C G Group A/S. CVR-nummer 72004515. Bestyrelsesformand (16.08.2017 - 27.10.2020).
- BANG NIELSEN A/S. CVR-nummer 25090012. Bestyrelsesformand (20.12.2018 - 07.09.2020).

- RØLUND A/S. CVR-nummer 29425590. Bestyrelsesformand (23.02.2017 - 23.01.2018).
- CUBIC GROUP ApS. CVR-nummer 30735609. Bestyrelsesformand (30.04.2018 - 13.09.2019).
- JFP MURER & TØMRER A/S. CVR-nummer 35256423. Bestyrelsesformand (29.05.2018 - 29.06.2018).
- GREENGO ENERGY GROUP A/S. CVR-nummer 36049618. Bestyrelsesmedlem (10.07.2014 - 06.11.2014).
- C G Group Holding ApS. CVR-nummer 36699213. Bestyrelsesformand (16.08.2017 - 27.10.2020).
- byggegruppenKBH IVS. CVR-nummer 36720077. Opløst efter konkurs. Bestyrelsesformand (18.08.2016 - 15.12.2016).
- Ingvarsen Ringsted A/S. CVR-nummer 36976314. Bestyrelsesformand (23.02.2017 - 23.01.2018).
- Bang Nielsen Entreprise A/S. CVR-nummer 40992952. Bestyrelsesformand (09.12.2019 - 10.09.2020).
- FISKER EL A/S. CVR-nummer 30196481. Bestyrelsesmedlem (17.06.2019 - 11.11.2020).



## LEO RASMUSSEN, BESTYRELSESMEDELM

### FØDT 1959

Leo har en bred ingeniørmæssig baggrund med mere end 30 års international erfaring med udvikling, ledelse og salg af industrielle befugtningsløsninger til mange forskellige brancher - fra træ-, papir-, fødevarer- og elektronikindustri til store datacentre. Herigennem har han opbygget stor viden om klimasystemer, vand, vandbehandling og hygiejnestyling. Leo har sammen med sin hustru siden 1988 bygget en virksomhed op fra 2 til 50 medarbejdere med eget datterselskab i USA. Virksomheden, MLSystem, blev solgt til det schweiziske Condair Group AG i 2011.

Leo har igennem alle årene, som teknisk direktør, haft ansvar for udvikling og produktion af virksomhedens befugtningsløsninger samt projektansvar for salg af specialløsninger globalt. Leo har således stor erfaring med eksportsalg i bl.a. Japan, USA og Mellemøsten. En udpræget holdspiller, som forstår at få alle til at arbejde for det samme mål gennem motivation og tillid.

I dag er Leo fast tilknyttet til Condair Group som Senior Adviser og medlem af det globale Management Team, hvor han bistår ejer og ledelse i forbindelse med virksomhedsopkøb og løbende risk assessment. Condair Group omsætter for godt DKK 1 mia. og har egne afdelinger i ca. 40 lande. Leo har helt fra startfasen været involveret i udviklingen af BactiQuant Online udstyret. Ligesom han har et indgående teoretisk og praktisk kendskab til både Mobile Lab og BactiQuant Online målemetoden. Han har stået for certificering af mere end 100 brugere globalt.

#### Nuværende tillidshverv og ledelse :

- ML INVEST HOLDING A/S. CVR-nummer 25093305. Bestyrelsesmedlem og adm. direktør (start 19.01.2000).
- AQUA INNOVA A/S. CVR-nummer 30532570. Bestyrelsesmedlem, adm. direktør og reel ejer (start 01.10.2008).
- MJA EJENDOMME A/S. CVR-nummer 32272754. Bestyrelsesformand og reel ejer (start 26.06.2009).
- BACTIQUANT A/S. CVR-nummer 24231712. Bestyrelsesmedlem (start 10.11.2020).

#### Ophørte relationer inden for de seneste 5 år:

- BACTIMATIC A/S. CVR-nummer 33773544. Bestyrelsesmedlem (27.06.2011 - 13.08.2020).



### **MORTEN MILLER. BESTYRELSESMEDLEM**

Morten har det overordnede ansvar for BactiQuants forretning. Morten er oprindeligt uddannet fra Landbohøjskolen (agronom) og har senere efter et overstået 3-årigt forsknings- og uddannelsesforløb på Oregon State University, USA, afsluttet en ph.d. uddannelse på Københavns Universitet i Mikrobiel Økologi. Morten modtog i 2000 et forskningslegat fra Statens Teknisk- Videnskabelige Forskningsråd for unge talentfulde forskere. Morten er medstifter af virksomheden Mycometer og har deltaget aktivt i den forretningsmæssige og tekniske udvikling af virksomheden og dens produkter. Morten har desuden i en årrække været direktør for virksomheden Bactimatic, som har stået for udviklingen af BactiQuant Online teknologien. Udover det har Morten haft det primære ansvar for salg og markedsføring og af BactiQuants produkter i hele verden.

Det er planen, at Morten Miller bliver erstattet med en uafhængig kandidat senest ved Selskabets generalforsamling den 15. april 2021.

#### **4.10.2 LEDELSENS "FIT AND PROPER" ERKLÆRING OM TIDLIGERE ERHVERV**

Ingen medlemmer af Bestyrelsen, Direktionen eller nogle nøglemedarbejdere er aktuelt eller har inden for de seneste 5 år været involveret i:

1. anklager for svigagtige lovovertrædelser.
2. genstand for offentlige anklager og/eller sanktioner, se dog punkt. 4.10.2.1.
3. selskaber, som er ophørt på grund af konkurs eller tvangsopløsning, hvorved retten til at fungere som medlem af en udsteders bestyrelse, direktion eller tilsynsorgan er blevet frataget den pågældende.

#### **4.10.2.1 LEDELSENS "FIT AND PROPER" ERKLÆRING OM HVERV I OPHØRTE SELSKABER**

Følgende bestyrelsesmedlemmer har ophørte relationer i selskaber, som er ophørt på grund af konkurs eller tvangsopløsning.

Henrik Enegaard Skaanderup har ikke på noget tidspunkt modtaget dom for svigagtig lovovertrædelse eller har inden for de sidste fem år været medlem af en bestyrelse eller direktion i selskaber, der er gået konkurs, kommet under bobehandling eller trådt i likvidation, hvorved retten til at fungere som medlem af en udsteders bestyrelse, direktion

eller tilsynsorgan er blevet frataget ham.

Herudover har Henrik Enegaard Skaanderup ikke været genstand for offentlige anklager og/eller sanktioner fra myndigheder eller tilsynsorganer.

Selskabet har modtaget redegørelse for forholdene for Henrik Enegaard Skaanderup vedrørende:

ByggegruppenKBH IVS, opløst efter konkurs (21.11.2017). CVR-nummer 36720077. Bestyrelsesformand (18.08.2016 – 15.12.2016).

### **4.11 INCITAMENTSPROGRAMMER OG VEDERLAGSPOLITIK**

#### **4.11.1 INCITAMENTSBASERET AFLØNNING FOR DIREKTION OG BESTYRELSE**

Bestyrelsen har pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen ingen aftale om incitamentsbaseret aflønning.

Selskabets vederlagspolitik giver mulighed for, at op til 50 % af Bestyrelsens honorar kan være incitamentsbaseret (variabelt), jf. punkt 9.5.

Pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen har den administrerende direktør ingen bonusaftaler med Selskabet.

Den administrerende direktør er pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen ikke omfattet af et individuelt warrantprogram.

#### 4.11.2 INCITAMENTSBASERET AFLØNNING FOR MEDARBEJDERNE

Der er pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen ikke aftalt Incitamentsbaseret aflønning med medarbejdere i form af kontantbaserede, resultatafhængige og limiterede bonusordninger som supplement til kontantbaseret grundløn.

#### 4.11.3 WARRANTPROGRAMMER

##### 4.11.3.1 WARRANTPROGRAMMER FOR DIREKTIONEN OG MEDARBEJDERNE

I takt med at organisationen udvikles i henhold til BactiQuants strategiplan, vil der for væsentlige nøglemedarbejdere i koncern og landeledelserne være mulighed for at udarbejde individuelle warrantprogrammer (aktietegningsoptioner).

##### 4.11.4 VEDERLAGSPOLITIK FOR BESTYRELSE OG DIREKTION

På en ekstraordinær generalforsamling den 17. december 2020 blev der godkendt en vederlagspolitik for aflønningen af Bestyrelsen og Direktionen. Vederlagspolitikken fremgår af punkt 9.5. Hovedprincipperne fremgår af dette punkt 4.11.4.

##### Bestyrelsen

Bestyrelsen modtager et bestyrelseshonorar, som godkendes hvert år på en generalforsamling i Selskabet og senest i forbindelse med behandlingen og godkendelsen af Selskabets årsrapport.

Honoraret består af et fast grundhonorar, der kan udbetales enten kontant eller som warrants eller som en kombination heraf. En andel af bestyrelseshonoraret, dog maksimalt 50 %, kan være variabelt, hvor optjening og størrelsen er afhængigt af Selskabets realisering af på forhånd fastlagte finansielle resultater. Den variable del af honoraret kan alene udbetales som warrants (aktietegningsoptioner).

Formanden for Bestyrelsen modtager normalt et honorar svarende til 2,4 gange honoraret til et menigt bestyrelsesmedlem begrundet i en større arbejdsindsats end menige bestyrelsesmedlemmer. I tilfælde hvor næstformanden forventes at lægge en større arbejdsindsats end menige medlemmer, vil næstformanden normalt modtage et hono-

rar svarende til 1,5 gange honoraret til et menigt bestyrelsesmedlem.

Der kan i særlige tilfælde, hvor et bestyrelsesmedlem i henhold til separat aftale med Bestyrelsen, anmodes om at udføre specifikke og særligt tidskrævende opgaver, ydes et særligt tillægshonorar (kontant eller warrantbaseret), som dog vil være betinget af generalforsamlingens endelige godkendelse i forbindelse med behandlingen og godkendelsen af Bestyrelsens honorering.

##### Direktionen

Aflønningen af medlemmer af Selskabets Direktion kan bestå af en fast kontantbaseret løn, inkl. pensions- og forsikringsbidrag samt løngoder som firmabil, telefon m.v. samt en bonus-/incitamentsordning.

Bonus- og incitamentsordninger for Direktionen kan bestå af en kortsigtet bonus (1 år) og en langsigtet bonus (typisk 3 år) og tildeling eller betaling vil i begge tilfælde være afhængig af visse specifikke begivenheders indtræden i relation til BactiQuant og kan tillige have fastholdelses- og loyalitetslementer.

Kortsigtet bonus udbetales kontant og kan maksimalt udgøre 100 % af direktørens bruttoløn. Langsigtet bonus udbetales som udgangspunkt kontant, men kan være i warrants og kan maksimalt udgøre 200 % af direktørens gennemsnitlige bruttoårsløn i optjeningsperioden.

Selskabets Direktion kan derudover deltage på lige fod med og på samme vilkår som øvrige medarbejdere i generelle warrantprogrammer (aktietegningsoptioner)- og medarbejderaktieordninger i Selskabet, som Bestyrelsen måtte træffe beslutning om på grundlag af de bemyndigelser, som Bestyrelsen har i vedtægternes punkt 5. Se også punkt 7.13 i Virksomhedsbeskrivelsen.

##### 4.11.5 AFTALER OM KONKURRENCEBEGRÆNSNING

Der er på Virksomhedsbeskrivelsesdatoen ingen medarbejdere i Selskabet, der er omfattet af konkurrenceklausuler som led i deres ansættelsesforhold.

# 5

## Finansiel beskrivelse

## FINANSIEL BESKRIVELSE

### 5.1 ERKLÆRING OM KAPITAL, LIKVIDITET OG GÆLD PR. 31. DECEMBER 2020

Selskabet har siden tidspunktet for generalforsamlingsgodkendelse af den seneste årsrapport for Selskabet den 31. december 2019 ikke indgået forpligtigelser vedrørende gæld. Der er som yderligere beskrevet i afsnit 7.4.1. og 7.4.2 gennemført en fusion (med Bactimatic A/S med BactiQuant A/S som det fortsættende selskab) og spaltning (udspaltning af forretningsområdet for indeklima til et nystiftet selskab, Mycometer A/S) med virkning fra

1. januar 2020. I forbindelse med fusionen blev der gennemført en kapitalforhøjelse på DKK 82.430 med en overkurs på DKK 4.527.229, hvorefter Selskabets selskabskapital udgør nominelt DKK 625.000 pr. 31. december 2020.

Nedenstående skema (figur 10) viser en ikke-revideret oversigt over egenkapital, gæld og likvid beholdning med udgangen af fjerde kvartal 2020.

Oversigt over egenkapital, gæld og likvid beholdning DKK tusind	Prognose 31. december 2020 (ikke revideret)
Egenkapital	9.265
Gæld (kort og langfristet gæld, periodiseringer og forudbetalinger fra kunder)	3.400
Likvid beholdning	675

Figur 10: Oversigt over gæld, likviditet og kapital pr. 31. december 2020

### 5.2 GENERELT

Årsrapporterne for BactiQuant er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C. Som følge af den gennemførte spaltning er årsrapporterne for 2018 og 2019 offentliggjort under navnet Mycometer A/S.

Selskabets tidligere generalforsamlingsvalgte revisor (Piaster Revisorerne, statsautoriseret revisionsaktieselskab - se punkt 5.8) har udført revision af Selskabets årsregnskaber for 2018 og 2019.

For en nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis henvises til beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis jf. Selskabets årsrapport 2019, som er tilgængelig på Selskabets hjemmeside ([www.bactiquant.com/investors](http://www.bactiquant.com/investors)).

Nedenstående oversigter (figur 11 og figur 12) viser hoved- og nøgletal for de seneste 2 regnskabsår (2018 og 2019) samt det reviderede periodere-

gnskab for perioden 1. januar – 30. september 2020. Hoved- og nøgletal for de seneste 2 regnskabsår (2018 og 2019) er tilpasset den gennemførte fusion og spaltning pr. 1. januar 2020, og viser derfor alene hoved- og nøgletallene for de fortsættende aktiviteter i Selskabet. Hoved- og nøgletal for regnskabsårene 2018 og 2019 har ikke været underlagt revision, men hoved- og nøgletallene for perioden 1. januar – 30. september 2020 indgår i det reviderede perioderegnskab for perioden 1. januar – 30. september 2020. Selskabets generalforsamlingsvalgte revisor (KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab - se punkt 5.7) har udført revision af Selskabets det reviderede perioderegnskab for perioden 1. januar – 30. september 2020. For de samlede tal for Selskabet før spaltningen henvises til de offentliggjorte årsrapporter. Disse kan tilgås på Selskabets hjemmeside ([www.bactiquant.com/investors](http://www.bactiquant.com/investors)).

## 5.3 RESULTATOPGØRELSE

Resultatopgørelse DKK tusind	Prognose 2020 (urevideret)	1. jan – 30. sep. 2020 (revideret)	2019 (urevideret til- passet fusion og spaltning)	2018 (urevideret til- passet fusion og spaltning)
Nettoomsætning	5.000	4.113	5.654	5.409
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>2.650</b>	<b>2.088</b>	3.195	1.892
Personaleomkostninger	-3.700	-2.753	-3.540	-3.432
<b>Resultat før afskrivninger (EBITDA)</b>	<b>-1.050</b>	<b>-665</b>	-345	-1.540
Afskrivninger	-950	-707	-42	-30
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-2.000</b>	<b>-1.372</b>	-387	-1.570
Finansielle poster	0	2	49	81
<b>Resultat før skat</b>	<b>-2.000</b>	<b>-1.370</b>	-338	-1.489
Selskabsskat	440	300	65	328
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1.560</b>	<b>-1.070</b>	-273	-1.161

Figur 11: Resultatopgørelse for BactiQuant 2018-9M 2020 (kilde: BactiQuant)

De finansielle oplysninger vedrørende 2018 og 2019, som reflekteret i denne Virksomhedsbeskrivelse, har ikke været underlagt revision eller review, da de er tilpasset den gennemført spaltning og fusion med henblik på bedst at reflektere de fortsættende aktiviteter i selskabet.

I punkt 5.11 er der tallene fra seneste revideret årsregnskab for 2019 indsat og sammenholdt med tallene, der er inkluderet i punkt 5.4. Regnskabsstillingerne for perioden 1. januar – 30. september 2020, som inkluderet i Virksomhedsbeskrivelsen og som også reflekterer den gennemført spaltning og fusion, har været underlagt revision.

### 5.3.1 BESKRIVELSE AF UDVIKLINGEN I UDVALGTE POSTER I RESULTATOPGØRELSEN

#### 5.3.1.1 NETTOOMSÆTNING

Omsætningen udgjorde i perioden 1. januar – 30. september 2020 TDKK 4.113. Et fald på 3 % i forhold til samme periode i 2019. Årsagen til faldet

skyldes primært fokus på det interne omstruktureringer samt Covid-19 pandemien mv. Efter Optagelsen til handel forventes Selskabets vækst at fortsætte. Prognosen for 2020 indeholder en omsætning på TDKK 5.000, et fald på 12 % i forhold til 2019.

Selskabets omsætning kan opdeles i omsætning fra salg af produkter fra det Mobile Lab og BactiQuant Online samt salg af efterfølgende kemi til at udføre prøver.

#### 5.3.1.2 BRUTTOFORTJENESTE

Bruttofortjenesten forventes at falder i perioden 1. januar – 31. december 2020 sammenholdt med 2019, hvilket tilskrives faldet i nettoomsætningen. Bruttofortjenesten udgør estimeret 53 % i perioden 1. januar – 31. december 2020 sammenholdt med 57 % i 2019. Faldet i bruttofortjenesteprocenten tilskrives et ændret produktmiks i perioden 1. januar – 31. december 2020.



### 5.3.1.3 PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger steg i perioden 1. januar – 30. september 2020 sammenholdt med tilsvarende periode i 2019 med TDKK 160 svarende til 4,5 %. Stigningen kan tilskrives investering i yderligere medarbejdere til at understøtte den planlagte vækst. En tilsvarende stigningsprocent er inkluderet i prognosen for perioden 1. januar – 31. december 2020.

I perioden 1. januar – 30. september 2020 har Selskabet gennemsnitligt beskæftiget 6 personer sammenholdt med 5 personer i 2019.

### 5.3.1.4 SELSKABSSKAT

Selskabsskat udgøres af periodens forskydning i udskudt skat og udgøres primært af aktivering af fremførelsesberettigede underskud. Selskabsskat for perioden 1. januar – 30. september 2020 udgjorde i alt TDKK -300.

Selskabsskat i perioden 1. januar – 31. december 2020 forventes at udgøre i alt TDKK – 440.

## 5.4 BALANCE

BALANCE DKK tusind	30. sep. 2020 (revideret)	2019 (urevideret tilpasset fusion og spaltning)	2018 (urevideret tilpasset fusion og spaltning)
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
Immaterielle aktiver	8.417	9.124	9.101
Øvrige anlægsaktiver	0	0	0
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>8.417</b>	<b>9.124</b>	<b>9.101</b>
Varebeholdninger	1.327	1.514	900
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	408	385	244
Andre tilgodehavender	0	29	0
Forudbetalinger	48	97	31
Likvide beholdninger	2.614	2.477	4.419
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>4.397</b>	<b>4.503</b>	<b>5.594</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>12.814</b>	<b>13.627</b>	<b>14.695</b>
<b>PASSIVER</b>			
Aktiekapital	625	625	625
Reserve for udviklingsomkostninger	6.565	7.117	7.117
Overført resultat	2.565	3.084	4.245
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>9.755</b>	<b>10.826</b>	<b>11.987</b>
Udskudt skat	1.711	2.011	1.703
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.711</b>	<b>2.011</b>	<b>1.703</b>
Anden langfristet gæld	290	101	0

<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>290</b>	<b>101</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	0	0
Anden gæld	1.058	689	1.005
<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>1.058</b>	<b>689</b>	<b>1.005</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>12.814</b>	<b>13.627</b>	<b>14.695</b>

Figur 12: Resultatopgørelse for BactiQuant 2018-9M 2020 (kilde: BactiQuant)

#### 5.4.1 BALANCE – BESKRIVELSE AF UDVIKLING I UDVALGTE POSTER

##### 5.4.1.1 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Immaterielle anlægsaktiver udgøres af aktiverede udviklingsomkostninger, der pr. 30. september 2020 udgjorde i alt TDKK 8.417 og vedrører udviklingen af Selskabets produkter. Da aktiverne er indregnet i forbindelse med fusion med Bactimatic A/S pr. 1. januar 2020, er der ikke inkluderet afskrivninger i de ureviderede tilpassede sammenligningstal for 2018 og 2019.

Udviklingsaktiver afskrives over 10 år, og afskrivningerne for perioden 1. januar – 30. september 2020 udgjorde TDKK 707.

##### 5.4.1.2 VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger udgøres af indkøbte dele til samling af Selskabets produkter. Der er i løbet af 2019 sket øget investering i varebeholdninger med henblik på at imødekomme væksten og sikre leverings-sikkerheden. I perioden 1. januar – 30. september 2020 er varebeholdninger faldet tilsvarende faldet i nettoomsætningen, og varebeholdninger udgjorde pr. 30. september 2020 i alt TDKK 1.327.

##### 5.4.1.3 TILGODEHAVENDER FRA SALG

Tilgodehavender fra salg følger generelt udviklingen i nettoomsætningen, dog således at tilgodehavender fra salg i perioden 1. januar – 30. september 2020 er steget med TDKK 23 på trods af faldet i nettoomsætningen til TDKK 408 pr. 30. september 2020. Tilgodehavende fra salg indeholder ikke nedskrivninger til imødegåelse af tab, da Selskabet historisk har oplevet få tab. Tilgodehavender fra salg vedrører generelt kunder med god

betalingshistorik og kreditvurdering, og pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen er samtlige tilgodehavender fra 30. september 2020 betalt.

##### 5.4.1.4 LIKVIDE BEHOLDNINGER

Likvide beholdninger er steget med TDKK 137 i perioden 1. januar – 30. september 2020 i forhold til 2019 og udgjorde TDKK 2.614 pr. 30. september 2020. Stigningen skyldes primært optagelsen af anden langfristet gæld samt forskydningerne i Selskabets arbejdskapital i perioden.

##### 5.4.1.5 EGENKAPITAL

Selskabets egenkapital er i perioden 1. januar – 30. september 2020 faldet med periodens resultat og udgjorde pr. 30. september 2020 i alt TDKK 9.755. Egenkapitalen indeholder en reserve for udviklingsomkostninger, som reduceres løbende, som de aktiverede udviklingsomkostninger afskrives.

##### 5.4.1.6 UDSKUDT SKAT

Udskudt skat er i perioden 1. januar – 30. september 2020 faldet med TDKK 300 til TDKK 1.711 pr. 30. september 2020. Udskudt skat vedrører primært forskelsværdier mellem de regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiverede udviklingsomkostninger samt aktiverede fremførelsesberettigede skattemæssige underskud.

##### 5.4.1.7 ANDEN GÆLD

Selskabets anden gæld er i perioden 1. januar – 30. september 2020 steget med TDKK 369 til TDKK 1.058 pr. 30. september 2020. Anden gæld udgøres primært af skyldige lønrelaterede poster inklusive feriepenge, moms samt diverse skyldige poster til rådgivere mv.

## 5.5 PENGESTRØMSANALYSE

PENGESTRØMSOPGØRELSE DKK tusind	1. jan. 2020 – 30. sep. 2020 (revideret)	2019 (urevideret tilpasset fusion og spaltning)
Periodens resultat	-1,070	-273
Justeringer		
Ændringer i arbejdskapital	611	-1.374
Afskrivninger	707	42
Skat af periodens resultat	-300	-373
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-52</b>	<b>-1.978</b>
Investering i immaterielle anlægsaktiver	0	-65
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>-65</b>
Optagelse af langfristet gæld	189	101
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>189</b>	<b>101</b>
<b>Pengestrømme I Alt</b>	<b>137</b>	<b>-1.942</b>
Likvider Primo	2.477	4.419
<b>Likvider Ultimo</b>	<b>2.614</b>	<b>2.477</b>

Figur 13: Pengestrømsanalyse (kilde: BactiQuant)

### 5.5.1 PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET

#### 5.5.1.1 Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet er negativt påvirket af periodens resultat, men det bliver dog opvejet af en positiv udvikling i arbejdskapitalen primært som følge af stigningen i anden gæld og reduktionen i varebeholdninger.

#### 5.5.1.2 Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet har historisk primært været påvirket af investeringer i immaterielle anlægsaktiver, herunder aktiverede udviklingsprojekter. I perioden 1. januar – 30. september 2020 har der dog ikke været foretaget yderligere investeringer i immaterielle anlægsaktiver.

#### 5.5.1.3 Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet udgøres af optagelse af anden langfristet gæld.

## 5.5.2 NØGLETAL

NØGLETAL	1. jan. 2020– 30. sep. 2020	1. jan. 2019- 31 dec. 2019
<b>Overskudsgrad</b> (resultat af primær drift / omsætning)	-33,4 %	-6,8 %
<b>Afkastningsgrad</b> (resultat af primær drift / gns. aktiver)	-10,4 %	-2,7 %
<b>Soliditetsgrad</b> (egenkapital / balancesum)	76,1 %	79,4 %
<b>Egenkapitalforrentning</b> (årets resultat / gns. egenkapital)	-10,4 %	-2,4 %

Figur 14: Nøgletal BactiQuant 2019-9M2020 (kilde: BactiQuant)

## 5.6 FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Selskabet har udarbejdet en vækstplan for de næste 4 år, som nærmere er beskrevet under punkt 4.6. Planen afspejler BactiQuants strategi og bedste skøn pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen. Disse fremtidige finansielle planer er udarbejdet som en del af en vækstplan, som underbygger strategien. De faktiske resultater kan afvige fra forventningerne, idet begivenheder sjældent indtræder præcist som forventet, og ikke forventede begivenheder kan indtræde. Afvigelserne kan derfor være væsentlige. Forventningerne til vækstplanen bør læses i sammenhæng med "Risikofaktorer", som er medtaget under afsnit 6 i Virksomhedsbeskrivelsen.

Prognosen for 2020 indeholder en omsætning på TDKK 5.000, et fald på 12 % i forhold til 2019. Dette skyldes Covid 19, som har påvirket afsætningen, da flere store kunder har været afventende i forhold til at bestille nye produkter fra BactiQuant. Prognosen indikerer, at salget er vendt tilbage til 2019 niveauet efter sommeren 2020. I prognosen for 2020 forventes en bruttofortjeneste på 53 %.

## 5.7 REVISOR

Selskabets revisor er KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab repræsenteret ved statsautoriseret revisor Niels Vendelbo, som er medlem af Foreningen for Statsautoriserede Revisorer. KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab blev valgt på en ekstraordinær generalforsamling den 21. oktober 2020.

## 5.8 REVISIONSPÅTEGNING

Revisorpåtegningerne for årsregnskaberne i 2018 og 2019 for Selskabet er uden forbehold eller fremhævelse af forhold. Revisionspåtegningerne er afgivet af Selskabets tidligere revisor Piaster Revisorerne, Statsautoriseret Revisionsaktieselskab. De fuldstændige revisorpåtegninger er at finde i årsregnskaberne for hvert af de 2 år.

Det reviderede perioderegnskab for perioden 1. januar – 30. september 2020 er revideret af KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Nedenstående er revisionspåtegningen på det reviderede perioderegnskab for perioden 1. januar – 30. september 2020 indeholdende konklusionen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i BactiQuant A/S

#### Konklusion

Vi har revideret perioderegnskabet for BactiQuant A/S for perioden 1. januar – 30. september 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Perioderegnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at perioderegnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for perioden 1. januar – 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af perioderegnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for perioderegnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et perioderegnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et perioderegnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af perioderegnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde perioderegnskab på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af perioderegnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om perioderegnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af perioderegnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i perioderegnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af perioderegnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i perioderegnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af perioderegnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om perioderegnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 17. december 2020

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Niels Vendelbo  
statsaut. revisor  
mne 34532

Martin Pieper  
statsaut. revisor  
mne44063

## 5.9 FINANSKALENDER

Finanskalender	Dato
Årsrapport for regnskabsåret 2020	18. marts 2021
Tidsfrist for forslag til generalforsamlingen 2021	20. marts 2021
Generalforsamling 2021	15. april 2021
Halvårsrapport for 1. halvår 2021	22. august 2021
Årsrapport for regnskabsåret 2021	14. marts 2022

Figur 15: Finanskalender

## 5.10 ERKLÆRING OM ARBEJDSKAPITAL

Gennemførelsen af Udbuddet vil medføre, at Selskabet modtager et kontant Nettoresultat på mellem DKK 20 mio. (ved Minimumsudbuddet) og DKK 22,7 mio. (ved Maksimumsudbuddet). Dette Nettoresultat vil give Selskabet tilstrækkelig arbejdskapital til at dække BactiQuants kapitalbehov i minimum 12 måneder fra første handelsdag.

Hvis Udbuddet ikke bliver gennemført, og Optagelsen af Selskabets Aktier til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark ikke sker, vil Selskabet, via sit nuværende kapitalberedskab samt de eksisterende kreditfaciliteter kombineret med en tilpasning af Selskabets vækststrategi og markedsføringsplan, fortsætte sine nuværende aktiviteter,

men med en langsommere udrulning af Bacti-Quants produkter og services mod de nuværende kunder og fremtidige samarbejdspartnere.

## 5.11 VÆSENTLIGE ÆNDRINGER I SELSKABETS FINANSIELLE STILLING

Siden godkendelse af årsrapporten for 2019 på Selskabets ordinære generalforsamling den 8. juni 2020 har der været væsentlige ændringer i Selskabets finansielle stilling. De væsentlige ændringer skyldes den gennemførte fusion (med Bactimatic A/S med Selskabet som det

fortsættende selskab) og spaltning (udspaltning af forretningsområdet for indeklima til et nystiftet selskab, Mycometer A/S) med virkning fra 1. januar 2020 som yderligere beskrevet i punkt 7.4.1. og 7.4.2.

Nedenfor er hovedtal fra Selskabets balance fra seneste offentliggjorte årsregnskab for 2019 opstillet sammen med hovedtal fra Selskabets balance tilpasset den gennemførte fusion og spaltning, som reflekteret som sammenligningstal i det reviderede perioderegnskab for perioden 1. januar – 30. september 2019.

BALANCE DKK tusind	2019 tilpasset den gennemførte fusion og spaltning	2019 jf. det offentliggjorte årsregnskab
<b>AKTIVER</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
Immaterielle aktiver	9.124	142
Materielle anlægsaktiver	0	361
Finansielle anlægsaktiver	0	2.271
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.124</b>	<b>2.774</b>
Varebeholdninger	1.514	2.544
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	385	1.077
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	5.389
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	187
Andre tilgodehavender	29	241
Forudbetalinger	97	181
Likvide beholdninger	2.477	2.426
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>4.503</b>	<b>12.045</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>13.627</b>	<b>14.819</b>



PASSIVER		
Selskabskapital	625	543
Reserve for udviklingsomkostninger	7.117	111
Overført resultat	3.084	12.114
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>10.826</b>	<b>12.768</b>
Udskudt skat	2.011	197
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>2.011</b>	<b>197</b>
Anden langfristet gæld	101	177
<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>101</b>	<b>177</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	101	717
Selskabsskat	101	299
Anden gæld	689	661
<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>689</b>	<b>1.677</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>13.627</b>	<b>14.819</b>

# 6

## Risikofaktorer

## RISIKOFAKTORER

Potentielle investorer bør nøje overveje de risici, der er beskrevet nedenfor, inden der træffes en investeringsbeslutning. De risici, der beskrevet nedenfor, er ikke de eneste risici forbundet med investering i Aktierne i forbindelse med Udbuddet. I det omfang de nedenfor beskrevne risici materialiserer sig, kan det have en væsentlig negativ indvirkning på BactiQuants forretning og kan dermed betyde, at aktionærer kan miste hele eller dele af deres investering i Selskabet.

BactiQuants Ledelse består af CEO Morten Miller, CFO Henrik Sønderup Sørensen og COO Claus Vorreiter Jensen (ansat senest pr. 1. april 2021) samt af Henrik Enegaard Skaanderup, Leo Rasmussen og Morten Miller ("Bestyrelsen").

Ledelsen vurderer, at de nedenfor beskrevne forhold repræsenterer de væsentligste risici for Selskabet og for erhvervelse af de Nye Aktier i Selskabet i forbindelse med Udbuddet. Det skal understreges, at risici beskrevet i dette punkt ikke er udtømmende. Risikofaktorer, som endnu ikke er kendt, eller som pr. Virksomhedsbeskrivelsens dato anses for uvæsentlige, kan være eller blive mere væsentlige end forudsat på tidspunktet for Virksomhedsbeskrivelsens datering.

Alle de beskrevne risikofaktorer er mulige udfald, der måske kan eller måske ikke kan opstå, og Ledelsen er ikke i stand til at udtale sig om sandsynligheden for, at de enkelte risici måtte opstå.

Potentielle investorer anbefales tillige at indhente uafhængig rådgivning vedrørende juridiske, regnskabsmæssige og skattemæssige forhold, som måtte være relevante for den enkelte investor, inden der træffes beslutning om, hvorvidt den pågældende bør tegne Nye Aktier i forbindelse med Udbuddet.

Risikofaktorerne er så vidt muligt forsøgt nævnt i prioriteret rækkefølge indenfor hver kategori ud fra den viden, Ledelsen og Bestyrelsen har på datoen for Virksomhedsbeskrivelsen.

### 6.1 RISICI FORBUNDET MED BACTIQUANTS MARKEDER

#### 6.1.1 KONKURRENCE FRA NYE STORE INTERNATIONALE SPILLERE OG NYE VIRKSOMHEDER

Markedet for hurtigmetoder i vandsegmentet er relativt nyt. Automatiseret monitorering af mikrobiologi i særdeleshed er et marked, som er i sin absolut spæde start. I et umodent marked kan BactiQuant møde konkurrence fra store veletablerede virksomheder, som investerer massivt i udvikling af teknologi for at sikre deres markedsposition, og helt nye hurtigvoksende virksomheder kan opstå baseret på nye teknologiske platforme.

BactiQuant vurderer, at den canadiske virksomhed Luminultra er BactiQuants væsentligste konkurrent. Luminultra har i de sidste 4 år haft stort fokus på salg og marketing. I 2017 investerede en stor amerikansk porteføljemanager i virksomheden, og i dag er de vokset fra 8 medarbejdere til 50+ medarbejdere. Ligesom de har mere end 3.000 kunder i 75 lande. Dette viser, at BactiQuant derfor kan opleve, at der allokeres betydelige ressourcer til produktudvikling, markedsføring og salg fra aktører i et marked i stor udvikling. Der er derfor en risiko for, at der kan opstå en konkurrence på produkter, pris og markedsføring, som kan have en negativ indflydelse på Selskabets strategi, omsætning og indtjening.

#### 6.1.2 NYE STANDARDER OG REGULERING SOM ÆNDRER MARKEDSVILKÅR

Regulering på vandområdet har i de seneste år udviklet sig i takt med, at samfundets krav til ressourceforvaltning og sikkerhed øges. Når BactiQuant sælger til et globalt marked, er der en risiko for, at der kan komme nye nationale og internationale standarder, sikkerhedskrav, tekniske restriktioner og lovgivning, som tvinger BactiQuant til at ændre på produkter eller opgive markeder, som kan have en negativ effekt på Selskabets strategi, omsætning og indtjening.

### 6.1.3 GLOBAL RIVALISERING OG HANDELSRESTRIKTIONER

BactiQuants eksportambitioner kan møde forhindringer som følge af den globale rivalisering, som altid foregår mellem regioner og politiske systemer. Der er derfor en risiko for pludseligt opståede handelsforhindringer som et resultat af internationale kriser, implementering af nationale og internationale toldmure samt ny lovgivning og regulering, der skal forhindre varers frie bevægelighed. Dette kan have en negativ indflydelse på Selskabets strategi, omsætning og indtjening.

## 6.2 RISICI FORBUNDET MED BACTIQUANTS VIRKSOMHED

### 6.2.1 PATENTER

BactiQuants patenter udløber i 2025, for USA's vedkommende i 2028. Der kan opstå konkurrence fra virksomheder, som forsøger at udvikle kopier af BactiQuants produkter. Dette kan betyde et prispres på den længere bane, faldende omsætning og indtjening. En vigtig fokus for Selskabets aktiviteter er at udvikle et stærkt brand og en robust patentstrategi i de kommende år for at modvirke denne trussel.

### 6.2.2 EKSTRAORDINÆRE SITUATIONER

Der kan opstå ekstraordinære situationer, som Selskabet ikke har kontrol over, krige, strejker, social uro, pandemier og naturkatastrofer, som kan have en negativ indvirkning på Selskabet. I værste fald kan det betyde indstilling af Selskabets aktiviteter i perioder eller lukning.

### 6.2.3 LANGE BESLUTNINGSPROCESSER HOS VIRKSOMHEDENS PRIMÆRE KUNDESEGMENTER

Et vigtigt kundesegment for Selskabets produkter er store internationale virksomheder. I store organisationer er beslutningsprocesserne ofte lange og inkluderer i et typisk salgsforløb typisk en "Proof of Concept". Dette kan give langvarige salgsprocesser og være forbundet med risiko, da den kan involvere mange forskellige "stakeholders", som kan have meget forskellige krav og forventninger til et produkt. Salgsprocesser kan således strække sig over lange perioder fra 6-24 mdr. fra initial kontakt til en ordrebekræftelse. Dette kan være en udfordring for Selskabets driftsmæssige indtægter

og dermed få negativ indflydelse på Selskabets væksthastighed og finansielle situation.

### 6.2.4 PRODUKTANSVAR I EN GLOBALISERET VERDEN

I de seneste år er der kommet strammere produktansvarsregler inden for EU. I USA er der eksempler på meget høje erstatningskrav, og i Østen er der i stigende grad en større bevidsthed om produktansvar. Der er derfor stigende risici for, at Selskabet i en globaliseret verden kan stå overfor produktansvarskrav. Dette medfører en risiko for, at Selskabet skal tilbagekalde produkter eller bliver stillet overfor store erstatningskrav, som vil have en væsentlig indflydelse på Selskabets finansielle situation.

### 6.2.5 SELSKABET KAN BLIVE INVOLVERET I RETS- OG VOLDGIFTSSAGER OG ANDRE TVISTER

BactiQuant vil løbende indgå kontraktforhold med forskellige interessenter, herunder leverandører, kunder og medarbejdere. Uanset at Selskabet ikke aktuelt er involveret i rets- eller voldgiftssager, er der en risiko for, at Selskabet i fremtiden kan blive mødt med erstatningskrav eller bliver involveret i rets- eller voldgiftssager og tvister i øvrigt. Uanset udfaldet af sådanne tvister, og uanset at Selskabet forsøger at reducere sådanne risici ved forsikringsmæssig afdækning (bl.a. erhvervsansvars- og produktansvarsforsikringer), er der en risiko for, at sådanne tvister, rets- og voldgiftssager m.v. vil kunne påføre Selskabet betydelige omkostninger, som dermed kan få en negativ indvirkning på BactiQuants virksomhed, driftsresultat og økonomiske forhold.

### 6.2.6 EKSPONERING FOR HACKING OG LIGNENDE DIGITALE TRUSLER, HERUNDER BRUD PÅ DATASIKKERHED

BactiQuant er som alle andre virksomheder udsat for en trussel om hacking og digital kriminalitet, herunder brud på datasikkerhed.

### 6.2.7 LEVERANDØRER SOM GÅR KONKURS ELLER IKKE KAN LEVERE

BactiQuant har ikke oplevet, at leverandører er gået konkurs eller af andre grunde har måttet indstille leveringer.

BactiQuant arbejder altid på at anvende de bedste produkter, som er tilgængelige i markedet. Derfor er Selskabets leverandører ofte store globale virksomheder med en høj finansiell stabilitet og forsyningssikkerhed. Der kan dog opstå situationer, hvor leverandører grundet tekniske vanskeligheder, ekstraordinære omstændigheder, som naturkatastrofer og krig eller finansielle problemer, kan forårsage forsinkelser eller helt manglende levering af produkter eller ydelser til BactiQuant. Dette kan påføre Selskabet ekstraordinære udgifter eller manglende leveringsdygtighed og dermed udgøre en risiko for Selskabets omsætning, indtjening og finansielle stabilitet.

#### **6.2.8 BACTIQUANT ER AFHÆNGIG AF EN STABIL HUMAN RESSOURCE**

BactiQuant er som en relativ lille organisation meget afhængig af en stabil medarbejdersammensætning og bibeholdelse af højt specialiserede kompetencer. En lille organisation vil være mere sensitiv overfor ansættelsesophør, pludselig opstået sygdom eller opsigelser fra nøglemedarbejdere. Dette giver en forhøjet risiko for negativ indflydelse på Selskabets fremdrift og evne til at genere omsætning og indtjening.

#### **6.2.9 BACTIQUANT ER AFHÆNGIG AF AT KUNNE TILTRÆKKE OG FASTHOLDE KOMPETENTE MEDARBEJDERE**

BactiQuants højtspecialiserede og teknologisk avancerede produkter medfører, at det er kritisk at kunne tiltrække og fastholde veluddannede og kompetente medarbejdere. Der er konkurrence i markedet for ansættelse af sådanne medarbejdere. Hvis ikke BactiQuant formår at tiltrække og fastholde denne form for medarbejdere, så risikerer Selskabet at sakke agterud og miste fremdrift og udviklingspotentiale. For at skabe det nødvendige fundament, skal Selskabet løbende ansætte medarbejdere indenfor salg, marketing og udvikling i et marked, der kan være meget omkostningstungt, grundet høj beskæftigelse og en stadig mindre arbejdsstyrke. Dette kan betyde øgede omkostninger til lønninger og andre incitamentsstrukturer og medføre en negativ indvirkning på BactiQuants strategi, omsætning, indtjening

og Selskabets finansielle stilling. Der er li-geledes en risiko for, at medarbejdere med specifik viden forlader BactiQuant og bliver ansat hos en konkurrent eller starter egen virksomhed. Dette vil kunne svække BactiQuants konkurrencemæssige position på markedet med heraf følgende svigtende omsætning og dermed indtjening for Selskabet. Selskabet har for tiden ikke anvendt konkurrenceklausul i ansættelsen af nøglemedarbejdere.

#### **6.2.10 BACTIQUANTS EVNE TIL AT EKSEKVERE I HENHOLD TIL VÆKSTPLANEN**

Med vækstplanen skal Selskabet transformeres fra at være en lille virksomhed i sin initiale kommercialiseringsfase til at blive en mellemstor virksomhed, hvor omsætningen genereres internationalt på langt flere kunder i forskellige markeds- og kundesegmenter. Dette forudsætter bl.a. en udvidelse af organisationen indenfor både salg & marketing, implementering & support, produktudvikling & forretningsudvikling samt administration. Såfremt Direktionen, Bestyrelsen og organisationen som helhed ikke formår at eksekvere i henhold til vækstplanen, eller udefrakommende forhold ændrer præmisserne herfor, vil det kunne påvirke Selskabets driftsresultat og finansielle position væsentligt i negativ retning.

### **6.3 RISICI FORBUNDET MED BACTIQUANTS FINANSIELLE STILLING**

#### **6.3.1 BACTIQUANT OPNÅR IKKE DE FREMTIDIGE BUDGETTEREDE RESULTATER**

Der er en risiko for, at budgetterede resultater ikke realiseres. Resultaterne kan blive ringere end budgetteret på grund af en flerhed af faktorer, herunder f.eks. lavere omsætning, højere omkostninger eller større driftsmæssige afskrivninger og/eller hensættelser end forventet. Eksterne forhold, der kan påvirke BactiQuants budgetterede resultat, kan bl.a. være uventede ændringer i konkurrenceforholdene eller en ufordelagtig udvikling i markedet. I tilfælde af, at BactiQuant ikke realiserer fremtidige budgetterede resultater, kan det få negativ indvirkning på BactiQuants virksomhed, omsætning, driftsresultat og finansielle stilling.

### 6.3.2 BACTIQUANT KAN FÅ BEHOV FOR YDERLIGERE KAPITAL

BactiQuants 4 års plan har fokus på vækst og opbygning af en stærk organisation for at udleve BactiQuants globale potentiale. I BactiQuants videre forløb vil der være en konservativ udlodningspolitik med fokus på at skabe et solidt økonomisk fundament og en styrkelse af egenkapitalen. Det kan dog ikke udelukkes, at Selskabet kan blive bragt i en situation, hvor det bliver nødvendigt at tilvejebringe yderligere kapital for at fortsætte driften og eksekvere på den eksisterende strategi eller forfølge ændringer i strategien. Selskabet vil løbende vurdere behovet for yderligere kapitalfremskaffelse. Hvis yderligere kapitalfremskaffelse måtte vise sig nødvendig, er der en risiko for, at yderligere kapital ikke kan tilvejebringes, hvilket kan medføre en risiko for, at Selskabet kan gå konkurs, hvorved investorerne risikerer at miste hele deres investeringsbeløb.

### 6.3.3 VALUTAKURSUDSVING

BactiQuant er en virksomhed med en stor del af sin omsætning til udenlandske kunder. Salg faktureres overvejende (mere end 90 %) i USD (amerikanske dollars) eller EUR (Euro). BactiQuants variable omkostninger i form af underleverancer (udgifter) (100 %) betales for tiden i DKK (danske kroner), EUR og USD. Der er en risiko for, at udviklingen på valutamarkedet på krydskurserne mellem indtægter og udgifter udvikler sig ugunstig for Selskabets valutakurseksponering, hvilket kan medføre valutakurstab. Dette sker typisk, fordi der er en tidsmæssig forskydning fra ordreaftgivelsestidspunktet til betalingstidspunktet for levering af varen/ydelsen. Dertil kommer, at en omsætningsnedgang kan opleves, hvis købekraften mellem kundernes valuta og selskabets produkter og løsninger forringes, grundet en ugunstig valutakursudvikling (den såkaldte købekraftsparitet). Realisering af strategiplanen indebærer en stigning i omsætningen, hvilket indebærer en forøgelse af eksponeringen for valutakurstab og komparativ købekraftforringelse. Hvis valutakurstabsrisikoen aktualiseres, kan det få en negativ indvirkning på Selskabets omsætning, driftsresultat og finansielle stilling. Selskabet har ikke p.t. afdækning af valutarisiko.

### 6.3.4 PLACERING AF NETTOPROVENUET FRA UDBUDET

Indtil det forventede Nettoprovenu fra Udbuddet er anvendt til de planlagte investeringer, er det Selskabets hensigt at anbringe Nettoprovenu i rentebærende værdipapirer med kort løbetid og tilsvarende placeringer med lav risiko. Uanset at denne anbringelse indebærer en lav risiko, kan nationale- og geopolitiske forhold, ændringer i risikovurderingerne på de internationale kapitalmarkeder og ændringer i investorers investeringspræferencer indebære kursændringer eller påvirke omsætteligheden af de aktiver, som Selskabet har investeret i. Dette indebærer en risiko for, at Selskabet taber dele af det investerede Nettoprovenu, hvilket kan vanskeliggøre Selskabets evne til at forfølge sin strategi og dermed påvirke Selskabets resultat, soliditet og finansielle stilling negativt.

## 6.4 GENERELLE RISICI FORBUNDET MED UDBUD OG OPTAGELSE TIL HANDEL

### 6.4.1 AKTIONÆRERNE KAN FÅ ET NEGATIVT ELLER NUL-AFKAST PÅ INVESTERINGER I SELSKABET

Aktionærernes afkast på deres investering i Selskabet er afhængigt af, hvordan Selskabet udvikler sig i fremtiden. I tilfælde af at Selskabet ikke formår at skabe positivt cash flow på driften, inden Nettoprovenu fra Udbuddet er blevet anvendt, og Selskabet ikke senest på det tidspunkt har formået at rejse yderligere kapital, kan Selskabet risikere at gå konkurs eller komme under anden insolvensbehandling, hvorved investorernes investering i Selskabets aktier kan gå helt eller delvist tabt.

### 6.4.2 DER ER RISIKO FOR, AT SELSKABET IKKE ER I STAND TIL AT UDBETALE UDBYTTET

Det er generalforsamlingen i Selskabet, som fastsætter udbyttepolitikken. Selskabet har ingen intention om udlodning af udbytte inden for de næste år. Selskabet er i sin vækstfase og har derfor til hensigt at reinvestere indtjeningen fra driften i drifts-, vækst- og investeringsaktiviteter. Det er alene op til Selskabets Bestyrelse – på baggrund af dens vurdering af Selskabets driftsresultater, finansierings- og likviditetsbehov – at indstille en eventuel fremtidig udlodning af udbytte til generalforsamlingen.

### 6.4.3 AKTIENS LIKVIDITET ER BEGRÆNSET AF AKTIEMÆNGDEN I FRI HANDEL

Efter gennemførelsen af Udbuddet vil der stadig være en stor koncentration af Aktierne, der ikke omsættes, idet stifter samt Ledelse fortsat vil eje en betydelig andel heraf. Hvis disse aktionærer fortsætter med at eje deres Aktier, og der ikke foretages kapitaludvidelser ved udstedelse af nye aktier, kan der være beskedent likviditet i Selskabets Aktier. Det indebærer, at andre aktionærers muligheder for at sælge Aktier på det tidspunkt og i det antal, de ønsker, kan være vanskeligt eller umuligt, ligesom en beskedent likviditet i Selskabets Aktier kan indebære større kursfølsomhed, idet selv små handelsposter og/eller få handler kan påvirke handelskursen væsentligt i positiv eller negativ retning. Selskabet har valgt ikke at benytte sig af en Likviditetsprovider ved Optagelsen til handel. Hvis Selskabets Bestyrelse finder det nødvendigt efter Optagelsen til handel at skabe større likviditet i aktien, vil det blive overvejet af bruge en Likviditetsprovider.

### 6.4.4 AKTIERNE HAR IKKE VÆRET HANDELT OFFENTLIGT TIDLIGERE OG KAN DERFOR VÆRE VOLATILE

Da aktierne ikke er blevet offentligt handlet før, er der en risiko for, at der ikke vil udvikles eller kunne fastholdes et aktivt og likvidt marked for Aktierne i perioden efter Udbuddet. I tilfælde af, at et aktivt og likvidt marked ikke kan udvikles eller fastholdes, kan det have en væsentlig negativ påvirkning på likviditeten i Aktierne og på Aktiernes handelskurs. Dette kan medføre, at aktionærerne kan risikere, at det vil være vanskeligt eller umuligt at sælge deres Aktier i markedet, og at udbud af selv mindre poster Aktier vil kunne påvirke aktiekursen negativt.

### 6.4.5 UDSTEDELSE AF YDERLIGERE AKTIER I SELSKABET KAN UDVANDE ALLE AKTIONÆRER

Selskabet kan efter gennemførelsen af Udbuddet igen få behov for eller ønske at rejse yderligere finansiering ved gennemførelse af nyt udbud af Aktier. Dette kan være begrundet i mange forhold, herunder behovet for at finansiere eventuelle virksomhedsopkøb eller udnyttelse af andre vækstmuligheder, der måtte opstå, foretagelse af yderligere investeringer i Selskabet, ønsket om adgang til nye produkter eller geografiske markeder, eller til at realisere andre forretningsmæssige målsætninger

eller udstedelse af aktier til medarbejdere i Selskabet. Som resultat af sådanne kapitaludvidelser kan Selskabets eksisterende aktionærer, afhængig af udbudsformen og udbudsstrukturen, risikere, at de bliver udvandet både i relation til deres kapitalandele og i relation til deres stemmeandele i Selskabet.

### 6.4.6 SALG AF AKTIER KAN MEDFØRE FALD I MARKEDSKURSERNE FOR AKTIERNE

I tilfælde af at større aktionærer eller flere mindre aktionærer sælger Aktier umiddelbart efter Selskabets Optagelse til handel, kan Aktiernes markedskurs falde, da udbuddet kan være større end efterspørgslen. Aktiernes markedskurs kan ligeledes falde, hvis investorer har en opfattelse af, at sådanne salg kan ske. Efter Udbuddet vil Selskabets nuværende aktionærer være underlagt en kontraktuel Lock-up-bestemmelse på 12 måneder fra første handelsdag med Selskabets Certified Adviser. Lock-up af aktionærer er kun i den begrænsede tidsperiode og med en række sædvanlige undtagelser som f.eks. salg af Aktier i forbindelse med et fremsat overtagelsestilbud. Når den pågældende Lock-up periode udløber, kan de pågældende aktionærer frit sælge deres beholdning af Aktier helt eller delvist, hvilket kan aktualisere de omtalte risici i forbindelse med begrænset Aktie mængde og volatilitet. For en uddybende beskrivelse af Lock-up aftaler henvises der til punkt 7.10, som omhandler Aktiernes omsættelighed. Selskabets eksisterende større aktionærer kontrollerer en stor del af Aktierne. Efter gennemførelsen af Udbuddet vil eksisterende større aktionærer eje: 62,48 % (Maksimumsudbuddet og salg af Yderligere Aktier) af Aktierne. Se figur i punkt 7.5.

### 6.4.7 SELSKABETS EKSISTERENDE STØRRE AKTIONÆR KONTROLLERER EN VÆSENTLIG DEL AF AKTIERNE

Straks efter gennemførelsen af Udbuddet vil de på Virksomhedsbeskrivelsesdatoen eksisterende større aktionærer eje:

- ved gennemførelsen af Minimumsudbuddet: 72,42 % af Aktierne
- ved gennemførelsen af Maksimumsudbuddet: 70,30 % af Aktierne
- ved salg af Yderligere Aktier ved Maksimumsudbuddet: 62,48 % af Aktierne

Den beskrevne fordeling af Aktierne indebærer, at de eksisterende større aktionærer (se punkt 7.4.4) dvs. MVA & CO Holding ApS samt Opus Fungus ApS tilsammen har et antal stemmer, som gør det muligt for dem ved fælles stemmeafgivning at afgøre eller i væsentligt omfang udøve indflydelse på anliggender, som bliver forelagt aktionærerne til godkendelse. Dette gælder bl.a. vedtægtsændringer, valg og udskiftning af bestyrelsesmedlemmer samt godkendelse af regnskab og forslag om udbyttebetalinger.

De pågældende aktionærer har mulighed for at kontrollere Bestyrelsen og Selskabet i form af deres aktiebeholdning og dermed stemmeret på generalforsamlingen. Koncentrationen af ejerskab kan påvirke markedskursen på Aktierne. Ejerskabsstrukturen kan bl.a. forhindre visse transaktioner, som indebærer faktiske eller potentielle ændringer i kontrollen over Selskabet. Dette kunne f.eks. være fusion, sammenlægning, overtagelsestilbud eller en anden form for transaktion, som ellers ville kunne have positiv indvirkning på Aktiernes markedskurs.

#### 6.4.8 UDSTEDELSE AF YDERLIGERE AKTIER I SELSKABET KAN UDVANDE ALLE ANDRE AKTIONÆRER

Selskabet kan efter gennemførelsen af Udbuddet igen få behov for eller ønske at rejse yderligere finansiering ved gennemførelse af et nyt udbud af aktier, og Bestyrelsen er i vedtægterne bemyndiget til at kunne udstede nye aktier uden fortegningsret for eksisterende aktionærer. Dette kan være begrundet i mange forhold, herunder behovet for at finansiere eventuelle virksomhedsopkøb eller udnyttelse af andre vækstmuligheder, der måtte opstå, foretagelse af yderligere investeringer i Selskabet, ønsket om adgang til nye produkt- eller geografiske markeder, ønsket om adgang til til at realisere andre forretningsmæssige målsætninger eller udstedelse af aktier til medarbejdere i Selskabet. Som resultat af sådanne kapitaludvidelser kan Selskabets på tidspunktet eksisterende aktionærer, afhængig af udbudsformen og udbudsstrukturen, risikere, at de bliver udvandet både i relation til deres kapitalandele og i relation til deres stemmeandele i Selskabet.





# 7

## Juridiske forhold

# JURIDISKE FORHOLD

## 7.1 NAVN OG HJEMSTED

BactiQuant A/S er registreret i Erhvervsstyrelsen med:

CVR-nummer **24231712**

LEI kode **52990024UWU19T5URJ57**

Selskabets hovedkontor er på adressen:

Dr. Neergaardsvej 3B

DK - 2970 Hørsholm

## 7.2 STIFTELSESDATO OG LOVVALG

BactiQuant A/S blev stiftet den 1. juli 1999 som et anpartsselskab under navnet Mycotec ApS og er indregistreret i Danmark under navnet Mycometer A/S med binavnet BactiQuant A/S. Den 16. april 2008 blev Selskabet omdannet til et aktieselskab. Selskabet blev spaltet med fortsættende navn BactiQuant A/S den 17. december 2020.

Selskabet er underlagt dansk ret.

## 7.3 VEDTÆGTSMÆSSIGE FORMÅL

Selskabets formål er at drive virksomhed med fremstilling og salg af Mikrobiologiske metoder til måling af mikrobiel kontaminering, og dermed beslægtet virksomhed.

## 7.4 KONCERNFORHOLD OG OMSTRUKTURERING

Pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen består ejerkredsen af BactiQuant A/S af 2 selskaber samt af medarbejdere og Bestyrelse, som har tegnet aktier i BactiQuant A/S i forbindelse med aktieudvidelser.

De 2 selskaber, som er hovedaktionærer i BactiQuant A/S, er ejet af Morten Miller (MVA & CO Holding ApS) og Morten Reeslev (Opus Fungus ApS).

Selskabet har forud for Udbuddet og Optagelse til handel af Selskabets Eksisterende og Nye Aktier på Nasdaq First North Growth Market Danmark foretaget en selskabsretlig omstrukturering af Selskabet.

## 7.4.1 FUSION MED BACTIMATIC A/S

Selskabet blev den 13. august 2020 fusioneret med det associerede selskab, Bactimatic A/S, CVR-nummer 33773544 med Selskabet som det fortsættende selskab, mens Bactimatic A/S ophørte som juridisk enhed. Fusionen blev gennemført med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2020.

## 7.4.2 SPALTNING AF SELSKABET

Selskabet besluttede den 17. december 2020 at gennemføre en grenspaltning af Selskabet, hvorved forretningsområdet for indeklimateknik omfattende måling af skimmelsvamp i bygninger og indeklimateknik, blev udspaltet til et ved spaltningen nystiftet selskab, der overtog selskabsnavnet, Mycometer, og Selskabet foretog navneændring til BactiQuant A/S, der i forvejen var registreret som selskabsretligt binavn for Selskabet.

Selskabet har i forbindelse med vedtagelse af spaltningen anmodet og modtaget Skattestyrelsens tilladelse til, at Selskabet kunne foretage grenspaltningen som en skattefri spaltning med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2020

Skattestyrelsen har meddelt sin tilladelse den 16. november 2020. Tilladelsen er på standardvilkår om, at de selskaber og aktionærer, der deltog i spaltningen, ikke i en periode på 3 år fra spaltningens gennemførelse må foretage visse dispositioner uden forudgående tilladelse fra

Skattestyrelsen. Dispositionerne omfatter blandt andet salg af aktier i Selskabet, udstedelse af nye aktier i Selskabet (gælder ikke salg af aktier i Udbuddet), oprettelse af aktieklasser, foretage fusion eller spaltning af Selskabet, sælge alle eller dele af aktiviteterne i Selskabet eller indgå ejerftale, der ændrer stemmefordelingen mellem aktionærene på spaltningstidspunktet. Overtrædelse af vilkåret kan gøre spaltningen skattepligtig med risiko for beskatning af de i spaltningen deltagende selskaber og aktionærer.

I konsekvens af ovenstående har aktionærene på spaltningstidspunktet indgået en ejerftale, hvor de gensidigt forpligter sig til ikke at foretage eller medvirke til at foretage ovenstående dispositioner i en periode på 3 år uden forudgående tilladelse fra Skattestyrelsen. Ligeledes forpligter de relevante aktionærer sig til at bruge deres indflydelse i Selskabet til at sikre, at Selskabet søger visse kapitaldispositioner godkendt af Skattestyrelsen, inden de implementeres. Såfremt sådanne dispositioner ikke skaffer de relevante aktionærer skattemæssige fordele, er det forventningen, at Skattestyrelsen vil godkende dispositionerne.

Aktionærene på spaltningstidspunktet var: MVA & CO Holding ApS (ejet af Morten Miller), Opus Fungus ApS (ejet af Morten Reeslev), Aqua Innova A/S (indirekte ejet af Leo Rasmussen og dennes ægtefælle) og SCANELCTRO HOLDING ApS (ejet af Michael Legaard Kristensen, R&D senioringenør i Selskabet, (ejerskab opstået i forbindelse med fusionen mellem Mycometer og Bactimatic).

#### 7.4.5 DIREKTIONENS OG BESTYRELSENS EJERSKAB AF SELSKABET

Nedenstående figur 16 viser Direktions- og Bestyrelsesmedlemmers direkte og indirekte ejerskab pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen.

Navn	Stilling	Vurdering af uafhængighed	Direkte og indirekte ejerskab
Henrik Enegaard Skaanderup	Bestyrelsesformand	uafhængig	3,07 %
Leo Andersen	Bestyrelsesnæstformand	uafhængig	4,91 %
MVA & CO Holding ApS (Morten Miller)	Bestyrelsesmedlem og adm. direktør	afhængig	57,06 %

Figur 16: Ledelsens og Bestyrelsens ejerskab af BactiQuant A/S

#### 7.4.3 SPALTNINGSHÆFTELSE

I henhold til selskabslovens § 254, stk. 2, vil Selskabet og det udspaltede selskab, Mycometer A/S, efter spaltningen hæfte solidarisk for forpligtelser, der kan henføres til Selskabets aktiviteter, aktiver og forpligtelser, der bestod på tidspunktet for Erhvervsstyrelsens offentliggørelse af spaltningsplanen, dvs. pr. 17. december 2020. Risikoen for udløsning af solidarisk hæftelse består, indtil et krav bliver forældet. I henhold til dansk lovgivning kan dette være op til 30 år, afhængigt af grundlaget for kravet.

#### 7.4.4 STORE AKTIONÆRER PR. VIRKSOMHEDSBESKRIVELSESDATOEN

Morten Miller ejer 57,06 % af Aktierne før Udbuddet gennem 100 % ejerskab af MVA & CO Holding ApS.

Morten Reeslev ejer 23,93 % af Aktierne gennem 100 % ejerskab af Opus Fungus ApS.

Alle andre aktionærer har direkte og/eller indirekte under 5 % af Aktierne i BactiQuant A/S efter Udbuddet.

De små aktionærer er alle ansatte i BactiQuant undtagen Leo Rasmussen (medlem af Bestyrelsen). Se punkt 7.12 figur 18.

## 7.5 STØRRE AKTIONÆRER OG AKTIONÆRSAMMENSÆTNING FØR OG EFTER UDBUDET

Aktionærsammensætningen pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen og før Udbuddet er illustreret i nedenstående figur 17.

Pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen og før og efter Udbuddet er som følger:

### PR. VIRKSOMHEDSBESKRIVELSESDATOEN

Navn	Antal Aktier og stemmer	Ejerandel af Aktier
MVA & CO Holding ApS (Morten Miller)	7.750.000	57,06 %
Opus Fungus ApS (Morten Reeslev)	3.250.000	23,93 %
Bestyrelse, Ledelse og medarbejdere samlet i direkte ejerskab	2.583.000	19,02 %
<b>Total</b>	<b>13.583.000</b>	<b>100 %</b>

### EFTER UDBUDDETS GENNEMFØRELSE VED MINIMUMSTEGNING

Navn	Antal Aktier og stemmer	Ejerandel af Aktier
MVA & CO Holding APS (Morten Miller)	7.750.000	43,28 %
Opus Fungus ApS (Morten Reeslev)	3.250.000	18,15 %
Bestyrelse, Ledelse og medarbejdere samlet i direkte ejerskab	2.916.333	16,29 %
Antal Aktier udover i Udbuddet	3.990.991	22,29 %
<b>Total</b>	<b>17.907.324</b>	<b>100 %</b>

**EFTER UDBUDDETS GENNEMFØRELSE VED MINIMUMSTEGNING**

Navn	Antal Aktier og stemmer	Ejerandel af Aktier
MVA & CO Holding ApS (Morten Miller)	7.750.000	42,01 %
Opus Fungus ApS (Morten Reeslev)	3.250.000	17,62 %
Bestyrelse, Ledelse og medarbejdere samlet i direkte ejerskab	2.916.333	15,81%
Antal aktier udover i Udbuddet	4.531.532	24,56 %
<b>Total</b>	<b>18.447.865</b>	<b>100 %</b>

**EFTER UDBUDDETS GENNEMFØRELSE VED MAKSIMUMSTEGNING OG FULD UDNYTTELSE AF DEN BETINGEDE SALGSRET**

Navn	Antal Aktier og stemmer	Ejerandel af Aktier
MVA & CO Holding ApS (Morten Miller)	7.029.280	38,10 %
Opus Fungus ApS (Morten Reeslev)	2.529.279	13,71 %
Bestyrelse, Ledelse og medarbejdere samlet i direkte ejerskab	2.916.333	15,81 %
Antal aktier udover i Udbuddet	4.531.532	24,56 %
Yderligere Aktier	1.441.441	7,81 %
<b>Total</b>	<b>18.447.865</b>	<b>100 %</b>

Figur 17: Større aktionærer og aktionærsammensætning før og efter Udbuddet

## Bestyrelsens andel af Selskabet efter udbuddet og udnyttelse af den Betingede Salgsret

Navn	Stilling	Vurdering af uafhængighed	Direkte og indirekte ejerandel
Henrik Enegaard Skaanderup	Bestyrelsesformand	uafhængig	2,89 %
Leo Andersen	Bestyrelsesnæstformand	uafhængig	4,35 %
Morten Miller	Bestyrelsesmedlem	afhængig	38,10 %

## 7.6 NUVÆRENDE WARRANTPROGRAM

Ved Virksomhedsbeskrivelsesdatoen er der ikke udstedt warrants til medarbejdere, Direktion eller Bestyrelse.

## 7.7 AFLØNNING AF BESTYRELSEN

Bestyrelsens aflønning forelægges hvert år til aktionærernes godkendelse på Selskabets ordinære generalforsamling.

## 7.8 STEMME OG EJERSKABSBEGRÆNSNINGER

Der er ikke stemmerets- eller ejerskabsbegrænsninger knyttet til Aktierne i BactiQuant. Hver Aktie på DKK 0,05 giver én stemme. Der er kun én aktieklasser, og alle Aktier bærer samme stemmerettigheder. Det forhold, at de nuværende aktionærer vil have 75,44 % ved Maksimumsudbuddet, 77,71 % ved Minimumsudbuddet og 62,48 % ved Maksimumsudbuddet med salg af Yderligere aktier af de samlede stemmerettigheder i BactiQuant efter gennemførelsen af Udbuddet indebærer, at de på generalforsamlinger i BactiQuant vil have bestemmende indflydelse på en væsentlig del af de forslag, som kan og vil blive bragt til afstemning, herunder Bestyrelsens sammensætning, valg af revisor, godkendelse af årsrapport, ændring af vedtægter, fusioner og andet. Aktionærernes ret til at deltage og stemme på Selskabets generalforsamlinger fastlægges ud fra det antal aktier, som aktionærerne hver især besidder og har noteret eller meddelt Selskabet med henblik på indførelse i Selskabets ejerbog pr. registreringsdatoen.

En aktionærs besiddelse af aktier i Selskabet opgøres på grundlag af de noteringer, der er foretaget i ejerbogen samt de meddelelser, som Selskabet har modtaget med henblik på indførelse i ejerbogen. Registreringsdatoen er ifølge Selskabets vedtægter 1 uge før generalforsamlingens afholdelse. En aktionær, der er berettiget til at deltage og stemme ved generalforsamlingen, skal som betingelse for deltagelse og stemmeafgivning senest 3 dage før generalforsamlingens afholdelse have anmodet Selskabet om et adgangskort.

## 7.9 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE

Selskabets nærtstående parter udgøres pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen af medlemmer af Bestyrelsen og Direktionen.

Nærtstående parter omfatter desuden de pågældende personers slægtninge samt virksomheder, hvori de pågældende personer har væsentlige interesser.

## 7.10 LOCK-UP PERIODE FOR EKSISTERENDE AKTIONÆRER

Selskabets eksisterende aktionærer, MVA & CO Holding ApS, Opus Fungus ApS, Selskabets Direktion og Bestyrelse har over for Selskabets Certified Adviser påtaget sig en Lock-up forpligtelse, omfattende hele deres beholdning af Aktier pr. datoen for Virksomhedsbeskrivelsen.

Nye Aktier, som selskaberne eller kapitalejerne i MVA & CO Holding ApS og Opus Fungus ApS (hér tænkes på Morten Miller og Morten Reeslev) måtte tegne i forbindelse med Udbuddet, vil tillige være omfattet af Lock-up forpligtelsen. Lock-up perioden løber fra og med første handelsdag og 12 måneder frem. Lock-up forpligtelsen indebærer, at aktionæren hverken direkte eller indirekte må sælge, udbyde til salg, overdrage, afhænde, udlåne, pantsætte eller på anden måde disponere over Aktierne i Selskabet. Lock-up forpligtelsen begrænser dog ikke de pågældende i overdragelse af Aktier til en juridisk enhed, der direkte eller indirekte kontrolleres af den pågældende aktionær, overdragelse af Aktier til den pågældende aktionærs pensionsdepot, overdragelse til nærtstående ved arv i forbindelse med aktionærens dødsfald eller accept af et eventuelt offentligt købstilbud på samtlige Selskabets Aktier, som fremsættes inden for Lock-up perioden.

Ingen af de Eksisterende Aktionærer sælger Aktier i forbindelse med Udbuddet.

Undtaget fra nævnte Lock-up forpligtelse er salg af Eksisterende Aktier i henhold til den Betingede Salgsret (se punkt 8.27), samt Selskabets medarbejdere.

## 7.11 STØRRELSE AF SELSKABSKAPITAL OG OPDELING I AKTIEKLASSER

Selskabets kapital er før Udbuddet DKK 679.150 fordelt på 13.583.000 styk Aktier à nominelt DKK 0,05. Selskabet har kun en aktieklasser.

## 7.12 UDVIKLING I SELSKABSKAPITAL SIDEN SELSKABETS STIFTELSE

Dato	Selskab hvori aktiekapitalen ændres	Begivenhed / Baggrund	Investor	Pris pr. aktie (DKK)	Nominal værdi pr. aktie (DKK)	Nominal ændring i selskabskapital (DKK)	Nominal selskabskapital efter ændring (DKK)	Samlet værdi af kapitalrejsning (DKK)	Antal kapitalandele (anparter/aktier) (styk)
1. juli 1999	Mycotec ApS	Stiftelsen af Selskabet	Morten Miller Morten Reeslev	108,00	1,00	125.000	125.000	135.000	125.000
4. april 2008	Mycometer A/S hvori aktiekapitalen ændres	Fondsemission ved omdannelse til A/S ved overførte reserver	n.a.	20,5310	1,00	375.000	500.000	7.699.125	500.000
29. okt. 2009	Mycometer A/S	Kapitalforhøjelse ved overførte reserver	n.a.	100,00	1,00	25.000	525.000	25.000	525.000
9. sep. 2016	Mycometer A/S	Kontant kapitalforhøjelse	MVA & CO Holding ApS v Morten Miller og Opus Fungus ApS V/ Morten Reeslev	53,3333	1,00	42.570	567.570	2.270.399	567.570
25. april 2019	Mycometer A/S	Kapitalnedsettelse overført til særlig reserve	n.a.	n.a.	1,00	-25.000	542.570	n.a.	542.570
28. aug. 2020	Mycometer A/S	Fusion med Bactimatic A/S	n.a.	55,9221	1,00	82.430	625.000	4.609.659	625.000
17. dec. 2020	BactiQuant A/S	Spaltning	n.a.	n.a.	1,00	n.a.	625.000	n.a.	625.000
4. jan. 2021	BactiQuant A/S	Kontant kapitalforhøjelse	<b>Bestyrelsen:</b> Leo Rasmussen, Henrik Enegaard Skaanderup  <b>Medarbejdere:</b> Per Iversen, Michael Legaard Kristensen (SCANELECTRO HOLDING ApS), Vibeke Jenny Jensen, Janne Skou, Pedersen, Kaj Scherz Andersen, Lisa Rogers	12,00203	1,00	54.150	679.150	649.910	679.150
4. jan. 2021	BactiQuant A/S	Aktiesplit 1:20	n.a.	n.a.	0,05	n.a.	679.150	n.a.	13.583.000

Figur 18: Udvikling i selskabskapital siden Selskabets stiftelse

## **7.13 BEMYNDIGELSER TIL AT FORHØJE SELSKABSKAPITALEN OG UDSTEDE WARRANTS**

I henhold til punkt 5.1 i Selskabets vedtægter er Bestyrelsen indtil den 31. marts 2021 bemyndiget til at udvide selskabskapitalen ad én eller flere gange med i alt op til nominelt DKK 243.243,25 og uden fortegningsret for Selskabets Eksisterende Aktionærer ved tegning til markedskurs og ved kontant indbetaling af tegningsbeløbet. Ved udstedelse af Nye Aktier i henhold til denne bemyndigelse skal de Nye Aktier have samme rettigheder som de eksisterende Aktier, og øvrige vilkår fastsættes af Bestyrelsen. Bestyrelsen har planlagt, at den 3. februar 2021 vil Bestyrelsen udnytte bemyndigelsen til at træffe beslutning om at forhøje selskabskapitalen med op til nominelt DKK 243.243,25 som grundlag for Udbuddet.

Derudover har Selskabets Bestyrelse følgende bemyndigelser til at forhøje selskabskapitalen:

I henhold til punkt 5.2 i Selskabets vedtægter kan Bestyrelsen indtil den 1. december 2025 ad én eller flere gange træffe beslutning om at forhøje selskabskapitalen med indtil nominelt DKK 184.479 ved kontant indbetaling, konvertering af gæld eller ved apportindskud til markedskurs og uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer. Bemyndigelsen skal sikre, at Bestyrelsen har en hurtig, fleksibel og effektiv adgang til at tilvejebringe likviditet eller tilpasse Selskabets kapitalstruktur f.eks. ved opkøb af virksomheder. Pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen har Selskabets Bestyrelse ingen aktuelle planer om at udnytte bemyndigelsen.

Efter punkt 5.3 i Selskabets vedtægter kan Bestyrelsen indtil den 1. december 2025 ad én eller flere gange træffe beslutning om at forhøje selskabskapitalen med indtil nominelt DKK 92.239,50 uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer, ved udstedelse af aktier til medarbejderne og ved tegning kontant til eller under markedskurs.

Efter punkt 5.4 i Selskabets vedtægter er Bestyrelsen indtil den 1. december 2025 endvidere bemyndiget til ad én eller flere gange at udstede warrants til Selskabets medarbejdere eller andre

og til samtidig at træffe beslutning om den dertil knyttede forhøjelse af selskabskapitalen med indtil nominelt DKK 92.239,50 uden

fortegningsret for de eksisterende aktionærer. Bestyrelsen fastsætter vilkårene, herunder udnyttelseskursen, som ikke kan være under markedskursen på udstedelsestidspunktet, medmindre udstedelse sker til medarbejderne.

Bemyndigelserne i Selskabets vedtægter punkt 5.3 og 5.4 er underlagt et samlet udnyttelsesmaksimum på nominelt DKK 92.239,50 og skal sikre Bestyrelsen fleksibilitet i forhold til aflønning af medarbejderne samt skabe grundlag for eventuelt at knytte medarbejderne tættere til Selskabet og i et vist omfang skabe økonomisk interessesammenfald mellem medarbejderne og Selskabets aktionærer.

Pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen har Selskabets Bestyrelse til hensigt at udnytte bemyndigelserne i vedtægternes punkt 5.4. ved at udstede et warrantprogram for medarbejdere og Ledelse.

## **7.14 STØRRELSEN AF IKKE INDBETALT KAPITAL**

Selskabets selskabskapital er fuldt indbetalt.

## **7.15 VÆSENTLIGE KONTRAKTER OG IMMATERIALRETTIGHEDER**

Selskabet har pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen ingen kreditfaciliteter.

## **7.16 TVISTER**

Selskabet har ikke inden for de seneste 12 måneder forud for Virksomhedsbeskrivelsesdatoen været, og Selskabet er heller ikke pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen, part i retssager, administrative sager, voldgiftssager eller tvister, som kan få eller har haft væsentlig negativ indvirkning på Selskabets resultat og finansielle stilling. Selskabet er ikke bekendt med nogen truende eller potentielle tvist eller retssager eller administrative sag, der kan få en væsentlig negativ indvirkning på Selskabets virksomhed, driftsresultat og finansielle stilling i fremtiden.



# 8

## Udbuddet

# UDBUDET

## 8.1 ANSVAR

Der henvises til punkt 2 "Ansvar og erklæringer".

## 8.2 RISIKOFAKTORER

Der henvises til afsnit 6 "Risikofaktorer", hvor der er en beskrivelse af de væsentligste risikofaktorer, som Selskabets Ledelse vurderer, at der er i relation til Selskabet, markedet og Udbuddet.

## 8.3 FORMÅL MED UDBUDET

Den kapital, Selskabet får tilført ved Udbuddet, påtænker Ledelsen at bruge til blandt andet at styrke organisationen. Selskabets Ledelse har til hensigt at anvende en del af Nettoprovenuet til at fortsætte udviklingen af produkterne, og Selskabet vil investere yderligere i salg og markedsføring samt udvikling af nye markedsområder og lande. Se punkt 4.6 "Vækstplan og forventninger til BactiQuants primære nøgletal i perioden 2020-2024".

Da Selskabet forventes at ville kunne tiltrække flere nye store virksomheder som kunder, vil Optagelsen til handel ikke blot styrke Selskabets kapitalgrundlag, men også være en blåstempling af Selskabet, som kan betrygge disse virksomhedskunder ved indgåelse af store og for kunderne vigtige strategiske samarbejder med BactiQuant.

Selskabet ønsker også med Optagelsen til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark at drage fordel af den offentlige opmærksomhed, der forventes at ville blive rettet mod Selskabet, og som Selskabet vurderer vil øge kendskabet til BactiQuant, produkter og ydelser, hvilket tillige vurderes at lette Selskabets fremtidige salgs- og markedsføringsaktiviteter.

Tilstedeværelsen på Nasdaq First North Growth Market Denmark vil give Selskabet en hurtig adgang til et effektivt og velfungerende kapitalmarked til yderligere kapitalfremskaffelse, hvis dette måtte være nødvendigt eller hensigtsmæssigt på grund af eventuelle muligheder for Selskabets deltagelse i en konsolidering, andre ændringer i Selskabets forhold og kapitalbehov, ændringer i pris- eller konkurrenceforholdene på markedet m.v.

## 8.4 TEGNINGSPERIODE

Tegningsperioden løber fra og med fredag den 15. januar 2021 kl. 09.00 til og med torsdag den 28. januar 2021 kl. 23.59 ("Tegningsperioden"). Udbuddet kan ikke lukkes før tid. Selskabet forventer at offentliggøre resultatet af Udbuddet fredag den 29. januar 2021 kl. 14.00.

## 8.5 UDBUDSKURS

De Udbudte Aktier bliver udbudt til en fast pris på DKK 5,55 pr. Ny Aktie à nominelt DKK 0,05. Tegningsbeløb skal indbetales kontant. Udbudskursen, og dermed også Selskabets værdi, er blevet fastlagt af Selskabet selv efter rådgivning fra Selskabets Certified Adviser.

## 8.6 UDBUDETS OMFANG

Udbuddet er på mellem 4.324.324 styk Nye Aktier og op til 4.864.865 styk Nye Aktier à nominelt DKK 0,05 svarende til et Bruttoprovenu på mellem DKK 24 mio. og DKK 27 mio. baseret på en tegningskurs på DKK 5,55 pr. Ny Aktie à nominelt DKK 0,05.

## 8.7 ANTAL AKTIER INDEN UDBUD

13.583.000 styk Aktier à nominelt DKK 0,05.

## 8.8 UDBUD OG OPTAGELSE TIL HANDEL PÅ NASDAQ FIRST NORTH GROWTH MARKET DENMARK

Efter tegningsperiodens udløb offentliggør Selskabet resultatet af Udbuddet fredag den 29. januar kl. 14.00.

Afvikling af de Udbudte Aktier forventes at finde sted 3 handelsdage efter offentliggørelsen af resultatet af Udbuddet ("Afviklingsdagen") i form af elektronisk levering af Aktier i en midlertidig ISIN-kode DK0061417813 til de respektive investorers depoter i VP Securities A/S mod kontant betaling i DKK af tegningsbeløbet for de leverede Udbudte Aktier. Der er ikke søgt om Optagelse til handel af Aktier i den midlertidige ISIN-kode DK0061417813. Eventuelle handler med de Udbudte Aktier i den midlertidige ISIN-kode DK0061417813 sker derfor på investorernes egen regning og risiko.

Der er indgået en aftale (se Betinget Salgsret) mellem Selskabet og de Sælgende Aktionærer MVA & CO Holding ApS, (Morten Miller) samt Opus Fungus ApS (Morten Reeslev), hvorefter de Sælgende Aktionærer kan vælge at stille 1.441.441 Eksisterende Aktier til rådighed i Udbuddet, således at samtlige de Udbudte Aktier kan leveres i den midlertidige ISIN-kode DK0061417813 til investorerne mod betaling på Afviklingsdagen. Dette bliver offentliggjort sammen med offentliggørelsen fredag den 29. januar kl. 14.00. Sammenlægningen af den midlertidige ISIN-kode og den permanente ISIN-kode sker den 8. februar 2021.

De Nye Aktier, som er omfattet af Udbuddet, bliver udstedt af Selskabet efter registrering af den nye selskabskapital og de dertil knyttede ændringer af

Selskabets vedtægter i Erhvervsstyrelsen, efter at Selskabet har modtaget den kontante betaling for de Udbudte Aktier, der er solgt ved Udbuddet.

Optagelsen til handel af Selskabets Aktier på Nasdaq First North Growth Market Denmark forventes godkendt af Nasdaq under forudsætning af, at Udbuddet gennemføres, og at Nasdaqs krav til antal kvalificerede investorer og Free Float er opfyldt.

Første dag for handel med de Udbudte Aktier, i den permanente ISIN-kode DK0061417730 under symbolet BACTIQ, forventes at blive den 5. februar 2021 kl. 09.00.

Hvis Udbuddet ikke gennemføres, vil der ikke blive udleveret Udbudte Aktier til investorerne, og eventuelt indbetalte tegningsbeløb vil blive returneret.

## 8.9 FORVENTET TIDSPLAN FOR VIGTIGE BEGIVENHEDER I PROCESSEN

Vigtige begivenheder	Dato og tid
Udbudsperioden starter	15. januar 2021 kl. 09.00
Udbudsperioden slutter	28. januar 2021 kl. 23.59
Offentliggørelse af resultat af Udbuddet og antallet af Udbudte Aktier	29. januar 2021 kl. 14.00
Udbuddet gennemføres og de Udbudte Aktier afregnes i den midlertidige ISIN-kode DK0061417813	3. februar 2021
Forhøjelsen af selskabskapitalen registreres i Erhvervsstyrelsen	4. februar 2021
Første handelsdag for de Udbudte Aktier i den permanente ISIN-kode DK0061417730	5. februar 2021 kl. 09.00
Sammenlægning af den midlertidige ISIN-kode med den permanente ISIN-kode DK0061417730 sker med kørselsdato i VP. Den midlertidige ISIN-kode vil alene blive registreret i VP Securities A/S til brug for tegning, og den er ikke søgt optaget til handel	8. februar 2021

Figur 19: Forventet tidsplan for vigtige begivenheder i processen

## 8.10 ISIN-KODER

**Midlertidig ISIN-kode** for Aktierne: DK0061417813. Den midlertidige ISIN-kode er ikke søgt optaget til handel. Handel i den midlertidige ISIN-kode sker for egen regning og risiko.

**Permanent ISIN-kode** for Aktierne: DK0061417730 vil blive handlet under symbolet: BACTIQ.

## 8.11 REGISTRERINGSDATO OG FORTEGNINGSRET

Afvikling og registrering af de Udbudte Aktier på investors depot i VP Securities A/S forventes at ske mod kontant betaling 3 handelsdage efter, at resultatet af Udbuddet er offentliggjort.

Udbuddet gennemføres uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer.

## 8.12 TYPEN AF DE UDBUDTE VÆRDIPAPIRER

De udbudte værdipapirer er aktier udstedt i henhold til og underlagt dansk ret.

## 8.13 AKTIERNES PÅLYDENDE VÆRDI OG ANTAL

De Udbudte Aktiers stykstørrelse er nominelt DKK 0,05, og de udbydes til en pris/tegningskurs på DKK 5,55 pr. styk.

Udbuddet udgør mellem 4.324.324 styk Nye aktier (Minimumsudbuddet) og 4.864.865 styk Nye Aktier (Maksimumsudbuddet), svarende til mellem DKK 24 mio. og DKK 27 mio. i Bruttoprovenu, ekskl. udnyttelsen af den Betingede Salgsret (se punkt 8.27).

## 8.14 OMKOSTNINGER OG NETTOPROVENU I FORBINDELSE MED UDBUDDET

De estimerede omkostninger relateret til Udbuddet og Selskabets Optagelse til handel forventes at udgøre DKK 4,0 – 4,3 mio., hvilket giver et Netto-provenu til Selskabet på mellem DKK 20 mio. og DKK 22,7 mio. ved tegning af Minimumsudbuddet og Maksimumsudbuddet. Selskabets skønnede udgifter inkluderer bl.a honorarer til rådgivere, advokat, revisor, markedsførings- og IR rådgivere, udgifter til opsætning og trykning af Virksomhedsbeskrivelse og markedsføringsmateriale, annoncering, gebyrer ved Optagelse til handel til Nasdaq First North Growth Market Denmark og udstedelsesgebyrer til VP Securities A/S og aktieudstedende institut samt tegningsprovision til de kontoførende institutter.

## 8.15 AKTIERNES RETTIGHEDER

De Nye Aktier giver samme rettigheder som de Eksisterende Aktier, herunder stemmeret og ret til at modtage udbytte, fra og med datoen for registrering af kapitalforhøjelsen vedrørende de Nye Aktier i Erhvervsstyrelsen.

De nye Aktier får samme rettigheder som de Eksisterende Aktier.

De Nye Aktier er omsætningspapirer ligesom de Eksisterende Aktier og udstedes i samme aktieklasser, og der gælder ingen indskrænkninger i Aktiernes omsættelighed. De Nye Aktier og Eksisterende Aktier er navneaktier og skal noteres på navn i Selskabets ejerbog. Ingen aktionær er forpligtet til at lade sig indløse helt eller delvist.

Der er ingen stemmerets- og ejerskabsbegrænsninger. Hver Aktie à nominelt DKK 0,05 giver én stemme.

Alle Aktier bærer samme stemmerettigheder.

De Nye Aktier bærer ret til fuldt udbytte fra og med tidspunktet for registrering hos Erhvervsstyrelsen af kapitalforhøjelsen vedrørende de Nye Aktier og oppebærer ret til udbytte for regnskabsåret 2020, idet dog bemærkes, at Selskabet ikke forventer at udlodde udbytte for regnskabsåret 2020.

## 8.16 INDSKRÆNKNINGER I AKTIERNES OMSÆTTELIGHED

Der gælder ingen begrænsninger i Aktiernes omsættelighed.

## 8.17 KURSEN PÅ DE UDBUDTE AKTIER

De Udbudte Aktier udbydes til en fast kurs på DKK 5,55 pr. Ny Aktie à nominelt DKK 0,05. Tegningsbeløb skal indbetales kontant.

## 8.18 VALUTA

De Nye Aktier vil være denomineret i danske kroner ("DKK").

## 8.19 RET TIL UDBYTTET FOR NYE AKTIER

De Nye Aktier bærer ret til fuldt udbytte fra og med tidspunktet for registrering i Erhvervsstyrelsen af kapitalforhøjelsen vedrørende de Nye Aktier og oppebærer ret for udbytte for regnskabsåret 2020.

## 8.20 UDBYTTEPOLITIK

Bestyrelsen betragter Selskabet for at være i en udviklingsfase og har derfor ikke intentioner om at udbetale udbytte, førend Selskabet har en stabil overskudsgivende forretning. I stedet har Bestyrelsen til hensigt at geninvestere eventuelt overskud fra driften i vækstfremmende aktiviteter. På længere sigt vil Bestyrelsen løbende tage stilling til Selskabets udbyttepolitik og vurdere hvilken udbyttepolitik, der skaber størst værdi for Selskabet og dets aktionærer. Se punkt 6.4.2.

Når Bestyrelsen på sigt skal tage stilling til Selskabets udbyttepolitik, vil flere parametre være afgørende, herunder f.eks. Selskabets fremtidige indtjening, resultater, finansielle forhold, makroøkonomiske forhold, udsigter for fremtiden, myndighedskrav, lovgivningsmæssige krav og andre forhold, som Bestyrelsen vurderer som værende relevante på det konkrete tidspunkt. Der kan ikke gives nogen sikkerhed for, at Selskabets resultater giver mulighed for udbytteudlodninger i fremtiden. Hvis Selskabets fremtidige præstationer ikke lever op til Bestyrelsens forventninger, vil det forringe mulighederne for udbetaling af udbytte til Selskabets aktionærer.

Alle Nye Aktier og Eksisterende Aktier har samme rettigheder. Dette gælder også i forhold til retten til at modtage udbytte.

På Selskabets årlige ordinære generalforsamling kan vedtages udbytte for det forudgående regnskabsår samtidig med, at årsrapporten godkendes. Derudover kan Selskabets generalforsamling beslutte, om der skal udloddes ekstraordinært udbytte, eller om Bestyrelsen skal have bemyndigelse til at træffe beslutning om udlodning af ekstraordinært udbytte. Udbytte kan udloddes af de frie reserver, men det må dog ikke overstige, hvad der findes acceptabelt og forsvarligt i forhold til Selskabets finansielle stilling på det givne tidspunkt og andre lignende forhold, som Bestyrelsen finder relevante at tage højde for i forbindelse med beslutningen.

Udbytte er sædvanligvis skattepligtigt for modtageren, og Selskabet vil normalt være forpligtet til indeholdelse af udbytteskat forinden udbetaling til aktionærerne, jf. punkt 8.21.

## 8.21 SKAT

### SKAT

Potentielle investorer opfordres til at rådføre sig med deres skatterådgivere med hensyn til aktuelle skattemæssige konsekvenser af at erhverve, eje og afstå aktierne i Selskabet på grundlag af deres individuelle forhold. I hovedtræk gælder pr. datoen for denne Virksomhedsbeskrivelse følgende om beskatning af aktionærer, der skattemæssigt er hjemmehørende i Danmark.

Resuméet er generelle oplysninger, og formålet er ikke at give udtømmende juridisk og skattemæssig rådgivning. Der kan efter datoen for Virksomhedsbeskrivelsen forekomme ændringer i dansk skattelovgivning og potentielt også med tilbagevirkende kraft.

Nasdaq First North Growth Market er af Skattestyrelsen klassificeret som et ikke-reguleret marked, hvorfor Selskabets aktie klassificeres som en unoteret aktie for fysiske personer. Nasdaq First North Growth Market er af Skattestyrelsen klassificeret som multilateral handelsfacilitet, hvilket indebærer at aktier klassificeres som skattepligtige porteføljekaktier for selskaber.

### SALG AF AKTIER – FYSISKE PERSONER

Avance ved salg af aktier beskattes som aktieindkomst med 27 % af de første DKK 56.500 i 2021 (for samlevende ægtefæller i alt DKK 113.000), og med 42 % af aktieindkomst over DKK 56.500 (for samlevende ægtefæller i alt DKK 113.000).

Disse beløb reguleres årligt og omfatter al aktieindkomst (dvs. aktieavance og udbytter for den fysiske person, henholdsvis de samlevende ægtefæller).

Tab ved afståelse af unoterede aktier kan fradrages i afkast fra både noterede og unoterede aktier, hvilket vil sige i summen af indkomstårets udbytter, gevinster og afståelsessummer fra andre aktier.

Fradrag for tab på aktier kan desuden, hvis det overstiger indkomstårets positive aktieindkomster, modregnes i fysiske personers samlede betalbare slutskat. Tab på unoterede aktier er således ikke kildeartsbegrænset.

**UDBYTTER – FYSISKE PERSONER**

For fysiske personer, som er fuldt skattepligtige til Danmark, beskattes udbytte som aktieindkomst.

Aktieindkomst beskattes som anført ovenfor med hhv. 27 % og 42 %.

Ved betaling af udbytte til fysiske personer indeholdes 27 % i udbytteskat.

**SALG AF AKTIER – SELSKABER**

Selskabers avance ved salg af unoterede aktier er skattepligtige. Tab og gevinst opgøres efter et lagerprincip, hvilket indebærer, at stigninger og fald i værdien af aktierne mellem primo og ultimo indkomståret medregnes i den skattepligtige indkomst. Dog er modtagne avancer skattefrie, hvis aktionæren ejer mindst 10 % af Selskabets nominelle aktiekapital ("datterselskabsaktier"), eller hvis

der er tale om koncernselskabsaktier som defineret i aktieavancebeskatningsloven.

**UDBYTTE – SELSKABER**

Ved udbytte modtaget fra aktier optaget til handel på et ikke-reguleret marked beskattes alene med selskabsskattesatsen på 22 %.

Dog er modtagne udbytter skattefrie, hvis aktionæren ejer mindst 10 % af Selskabets nominelle selskabskapital ("datterselskabsaktier"), eller hvis der er tale om koncernselskabsaktier som defineret i aktieavancebeskatningsloven.

**8.22 BINDEnde FORHÅNDSTILSAGN**

Følgende investorer har givet bindende forhåndstilsagn på i alt DKK i kursværdi:

Forhåndstilsagn af	Antal Aktier styk	Udbudsværdi DKK
V. Tastesen A/S	180.180	999.999,00
ALJ Holding ApS	135.135	749.999,25
Brian Djernes Holding ApS	135.135	749.999,25
EHJ HOLDING 2014 ApS	135.135	749.999,25
Jens Valeur	135.135	749.999,25
Jesper Hjorth	135.135	749.999,25
ML Invest Holding A/S 2)	135.135	749.999,25
HSK Management ApS 2)	117.117	649.999,35
IPO Nordic Fund A/S	108.108	599.999,40
Janne Skou Pedersen 1)	72.072	399.999,60
Ad.andco ApS	63.063	349.999,65
Pe Invest ApS	63.063	349.999,65
Henrik K. Damsgaard	63.063	349.999,65
Öresund Growth Partner AB	54.054	299.999,70

Maximilian Hjort Beste	45.045	249.999,50
Venge Holding ApS	27.027	149.999,85
Ken Jarlfort	27.027	149.999,85
Mikkel Munch-Jacobsgaard	22.522	124.997,10
Benedicte Munch-Jacobsgaard	22.522	124.997,10
19 Investorer Over DKK 100.000	1.675.674	9.299.990,70
54 Investorer Med Mindre End DKK 100.000 ( Forhåndstilsagn 1)	506.302	2.809.976,10
<b>I Alt 73 Investorer</b>	<b>2.181.976</b>	<b>12.109.966,80</b>

Figur 20: Forhåndstilsagn om tegning af Nye Aktier

1. Nuværende aktionærer i BactiQuant A/S, som tegner Nye Aktier med Lock-up aftale: Janne Skou Pedersen (72.072 Nye Aktier) og Henrik Sørensen (9.009 Nye Aktier).
2. Bestyrelsesmedlemmer, der tegner Nye Aktier med Lock-up aftale: Leo Rasmussen og Henrik Enegaard Skaanderup.

### 8.23 MARKEDET, HVOR AKTIERNE KAN OMSÆTTES

Såfremt Udbuddet gennemføres og under forudsætning af, at Nasdaq First North Growth Market Denmarks krav til antal af kvalificerede aktionærer og Free Float bliver opfyldt, er Selskabets Aktier godkendt til Optagelse til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark.

Nasdaq First North Growth Market er et registreret SMV-vækstmarked, der for så vidt angår Nasdaq First North Growth Market Denmark drives af Nasdaq Copenhagen A/S.

Selskaberne på Nasdaq First North Growth Market er underlagt Nasdaq First North Growth Market Rulebook af 1. september 2019 og dermed ikke underlagt de samme lovmæssige krav, som stilles til aktører på de regulerede markeder.

Selskaber optaget til handel på First North Growth Market er underlagt Markedsmisbrugsforordningen (MAR), hvilken bl.a. indeholder regulering om oplysningsforpligtelser og forbud mod markedsmisbrug.

### 8.24 BETALING OG FRIST FOR UDLEVERING AF AKTIERNE

Afvikling og registrering af de Udbudte Aktier på investorernes respektive depoter i VP Securities A/S forventes at ske mod kontant betaling 3 handelsdage efter, at resultatet af Udbuddet er offentliggjort. Afvikling og registrering forventes således at ske den 3. februar 2021.

### 8.25 AFGIVELSE AF TEGNINGSORDRER

Ordre fra investorer om tegning skal afgives på den tegningsblanket, der er indeholdt i Virksomhedsbeskrivelsen eller ved afgivelse af elektronisk tegningsordre via eget kontoførende pengeinstituts handelsplatform. Ordre kan alene afgives til Udbudskursen pr. Udbudte Aktie og skal afgives for et antal Udbudte Aktier, dog minimum 680 styk à nominelt DKK 0,05 (svarende til et tegningsbeløb på DKK 3.774). Der kan kun indleveres én ordreblanket for hver VP-konto.

Ønsker investor at anvende pensionsmidler til køb af Udbudte Aktier, kan tegning ske på samme måde som ved køb af Udbudte Aktier med frie midler (se punkt 8.25.2).

Ordre er bindende og kan ikke ændres eller annulleres, bortset fra hvad der fremgår i det følgende punkt.

Hvis Selskabet i perioden fra Virksomhedsbeskrivelsesdatoen og indtil tidspunktet for Udbudsperiodens udløb offentliggør en selskabsmeddelelse om intern viden i medfør af artikel 17 i MAR og punkt 4.1 i Nasdaq First North Growth Market Rulebook af 1. september 2019, vil Selskabet give mulighed for, at investorer, der inden offentliggørelsen af selskabsmeddelelsen har indleveret tegningsordrer, kan trække deres tegningsordrer tilbage senest 2 handelsdage efter offentliggørelsen af selskabsmeddelelsen. Tegningsordrer, der ikke trækkes tilbage inden for den anførte frist, forbliver gyldige og bindende for investorerne. Investorernes tilbagetrækningsadgang samt proceduren og fristen herfor vil fremgå af selskabsmeddelelsen. Såfremt ny væsentlig information offentliggøres mindre end 2 bankdage før tegningsperiodens udløb, forlænges tegningsperioden med op til 2 bankdage, hvorved investor har op til mindst 2 bankdage til at trække tegningsordren tilbage. Der sker ingen forlængelse af tegningsperioden, såfremt ny væsentlig information offentliggøres tidligere end 2 bankdage før tegningsperiodens udløb.

#### **8.25.1 UDBUD OG TEGNING VIA INDLEVERING AF TEGNINGSBLANKET**

Tegningsblanketten indsendes til investors eget kontoførende institut inden for Udbudsperioden. For at en ordre er bindende, skal den afgivne ordre være registreret i kontoførende pengeinstituts handelssystem, eller den udfyldte og underskrevne tegningsblanket være indsendt til investors eget kontoførende pengeinstitut i så god tid, at det kontoførende pengeinstitut kan behandle og fremsende tegningsordren, så den er modtaget af Danske Bank A/S senest den 28. januar 2021 kl. 23:59.

#### **8.25.2 PENSIONSMLER**

Ønsker investor at anvende pensionsmidler, kan investor tegne Udbudte Aktier via indlevering af tegningsblanket, eller bruge tegningsmuligheden via kontoførende pengeinstituts handelsplatform eller hos Nordnet AB (se punkt 8.25.1 og 8.25.3).

#### **8.25.3 UDBUD OG TEGNING VIA NORDNET AB'S DANSKE HJEMMESIDE**

Tegningen via Nordnet AB's danske hjemmeside ([www.nordnet.dk](http://www.nordnet.dk)) forudsætter, at investoren er oprettet som kunde hos Nordnet AB, og foregår via Nordnets hjemmeside. Kunder hos Nordnet AB kan registrere sig til tegning af Aktier via Nordnets hjemmeside frem til den 28. januar 2021 kl. 23:59. Tegningen er først gældende efter den 28. januar 2021 kl. 23:59, idet tegningen inden da kan trækkes tilbage af investoren. Såfremt investoren ønsker at tegne Udbudte Aktier, logger investoren sig ind på Nordnets hjemmeside og vælger menupunktet Depot og vælger Børsnoteringer under afsnittet Corporate Actions. Her kan investoren klikke på et link til Selskabets udbud, hvorfra Virksomhedsbeskrivelsen kan downloades, og her kan investoren samtidig angive det ønskede antal Udbudte Aktier, som investoren ønsker at tegne, ved at trykke på knappen "Svar".

Hvis investoren ikke allerede er oprettet som kunde hos Nordnet AB, opretter investoren sig som kunde på Nordnets hjemmeside med kundekonto og tilhørende depot. Herefter følger investoren proceduren som beskrevet ovenfor. Mere information om tegningsproceduren gennem Nordnet AB er tilgængelig på [www.nordnet.dk](http://www.nordnet.dk).

Når Udbuddet lukkes, og såfremt Udbuddet gennemføres, vil de Udbudte Aktier blive allokeret til investorerne efter principperne for den fordelingsplan og reduktion, som er beskrevet i punkt 8.26. Det er vigtigt, at investorer, som afgiver ordre via Nordnet AB, har det nødvendige kontantbeløb stående på den til depotet knyttede kontantkonto fra den 28. januar 2021 kl. 23:59 og frem til afregningsdatoen, som forventes at være den 3. februar 2021. I tilfælde af manglende likviditet kan investor risikere at miste retten til tildeling af Udbudte Aktier.



De investorer, som har tegnet Udbudte Aktier via Nordnets hjemmeside, får besked om tildelingen ved, at de tegnede Aktier lægges ind i det angivne depot. Dette forventes at ske den 3. februar 2021.

### 8.26 FORDELINGSPLAN OG REDUKTION

Såfremt de samlede tegningsordrer ved Udbuddet overstiger antallet af Nye Aktier og de Yderligere Aktier, vil Selskabet først allokere alle de Nye Aktier og derefter de Yderligere Aktier, forudsat at den Betingede Salgsret udnyttes.

Såfremt de samlede tegningsordrer ved Udbuddet overstiger antallet af Udbudte Aktier, inkl. Yderligere Aktier leveret i henhold til den Betingede Salgsret, vil der blive foretaget reduktion som følger:

- Alle forhåndstilsagn af Nye Aktier tildeles investorerne fuldt ud, eftersom Aktierne er forhåndsallokeret.
- Investorer, der lægger tegningsordrer for tegningsbeløb til og med DKK 150.000, får om muligt tildelt alle tegnede Udbudte Aktier. Ellers foretages der en matematisk reduktion. Dog vil der ikke reduceres til mindre end 680 Aktier svarende til et tegningsbeløb på DKK 3.774 (Minimumstegningsbeløbet) pr. investor.
- Investorer, der lægger tegningsordrer over DKK 150.000, får om muligt tildelt alle tegnede Udbudte Aktier. Ellers foretages der en reduktion ved, at Bestyrelsen diskretionært træffer beslutning herom evt. i samråd med Selskabets Certified Adviser.

Selskabet vil foretage den individuelle vurdering ud fra hensynet til at skabe det bedst mulige fundament for likviditet i Aktierne og sikre Selskabet en attraktiv, stabil aktionærkreds, hvor bl.a. kriterier som investortype og spredning af selskabskapital vil blive anvendt.

### 8.27 DEN BETINGEDE SALGSRET

Såfremt de samlede tegningsordrer ved Udbuddet overstiger antallet af Nye Aktier, gælder den Betingede Salgsret.

Ifølge den Betingede Salgsret kan de Sælgende Aktionærer vælge at sælge op til 1.441.441 styk Eksisterende Aktier (nominelt DKK 72.072,05) for at tilgodese de tegningsordrer, der er afgivet fra

investorer, til samme kurs som de Udbudte Aktier.

Den Betingede Salgsret kan udnyttes af de Sælgende Aktionærer senest den 29. januar 2021 kl. 10.00. Der vil dog først blive taget stilling til udnyttelsen af den Betingede Salgsret efter Udbuddet er sluttet den 28. januar 2021 kl. 23.59.

Aktier omfattet af den Betingede Salgsret har samme rettigheder og vilkår som de Udbudte Aktier. Selskabets aktieudstedende institut vil varetage leveringen af eventuelt Yderligere Aktier vedrørende den Betingede Salgsret til investorerne sammen med den samlede afvikling af Udbuddet.

De Udbudte Aktier leveres til investorerne mod kontant betaling ved Udbuddets gennemførelse, idet den Sælgende Aktionær har indgået en aktielånsaftale med Selskabet, hvorefter de Sælgende Aktionærer har accepteret at stille de Yderligere Aktier til rådighed med henblik på, at Selskabet kan levere samtlige de Udbudte Aktier i den midlertidige ISIN-kode.

Aktier omfattet af den Betingede Salgsret har samme rettigheder og vilkår som de Nye Aktier

Forudsat at Udbuddet er overtegnet, og at de Sælgende Aktionærer godkender et salg af Yderligere Aktier, bliver alle Aktier i Udbuddet udstedt i den midlertidige ISIN-kode.

### 8.28 FYSISKE OG JURIDISKE PERSONERS INTERESSE I UDSTEDELSE/UDBUDDET

Som beskrevet i punkt 7.4 er bestyrelsesmedlemmerne, direkte og indirekte aktionærer i Selskabet. Disse personer har derfor en interesse i Udbuddet. Bestyrelsesmedlemmernes forhåndstilsagn om tegning i Udbuddet henvises til oversigten i punkt 8.22. Hovedaktionærene Morten Miller og Morten Reeslev udgør de Sælgende Aktionærer gennem deres selskaber (MVA & CO Holding ApS hhv. Opus Fungus ApS) og har ret til at sælge Udbudte Aktier i tilfælde af overtegning af Udbuddet ved udnyttelse af den Betingede Salgsret. Pågældende personer og selskaber har derfor en interesse i Udbuddet, såfremt Udbuddet overtegnes.

BactiQuant har indgået aftale med Nordnet AB om distribution og med Danske Bank A/S om aktieudstedelse samt afvikling af Udbuddet. Nordnet

AB og Danske Bank A/S vil modtage sædvanlige honorarer og provisioner for disse transaktioner og ydelser. Visse honorarer for rådgivningsydelser vil efter Optagelsen til handel for assistance med Udbuddet forfalde til betaling til Certified Adviser, Norden CEF ApS, samt øvrige rådgivere (se punkt 8.32). BactiQuant er ikke bekendt med, at øvrige fysiske eller juridiske personer har interesse i Udbuddet, eller at der i øvrigt foreligger interessekonflikter, der er væsentlige for Udbuddet.

## 8.29 TILBAGEKALDELSE

Gennemførelsen er betinget af, at Udbuddet ikke tilbagekaldes. Selskabet kan til enhver tid tilbagekalde Udbuddet før offentliggørelsen af resultatet. Udbuddet kan ikke tilbagekaldes efter offentliggørelsen af resultatet af Udbuddet. Selskabet kan tilbagekalde Udbuddet af forskellige årsager, herunder hvis den angivne tegning på minimum 4.324.324 styk Nye Aktier (Minimumstegningen) ikke tegnes, eller hvis Nasdaq Copenhagen A/S ikke godkender antallet af kvalificerede investorer og/eller størrelsen af Free

Float, eller hvis der i perioden mellem datoen for Virksomhedsbeskrivelsen og inden tidspunktet for offentliggørelsen af resultatet af Udbuddet indtræffer forhold, som efter Selskabets Bestyrelses vurdering indebærer, at en Optagelse til handel vil være umulig eller uhensigtsmæssig. I tilfælde af, at Udbuddet tilbagekaldes, vil dette straks blive offentliggjort via Nasdaq First North Growth Market Denmark. Såfremt Udbuddet måtte blive tilbagekaldt, uanset årsagerne dertil, kan investorer ikke rejse krav mod Selskabet eller mod Selskabets Bestyrelse eller Direktion.

## 8.30 LOVVALG

Udbuddet er gennemføres i forhold til dansk Lov. Virksomhedsbeskrivelsen er bl.a. udarbejdet med det formål at opfylde de betingelser, der er gældende dansk lovgivning, samt regelsættet i Nasdaq First North Growth Market Rulebook af 1. september 2019.

## 8.31 MARKET MAKER (LIKVIDITETSPROVIDER)

Selskabet har ikke indgået aftale med tredjemand om at være Market Maker eller Likviditetsprovider.



**8.32 AKTØRER I FORBINDELSE MED UDBUDET****Certified Adviser:**

Norden CEF ApS  
Kongevejen 365  
DK - 2840 Holte  
CVR-nummer 31933048

**Afviklingsagent, aktieudstedende ved Udbuddet:**

Danske Bank A/S  
Holmens Kanal 2-12  
DK - 1620 København K  
CVR-nummer 61126228

**Advokat:**

DLA Piper Denmark Law Firm P/S  
Rådhuspladsen 4  
DK - 1550 København V  
CVR-nummer 35209352

**Revisor:**

KPMG Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
DK - 2100 København Ø  
CVR-nummer 25578198

**Distribution:**

Nordnet Bank, filial af Nordnet Bank  
AB, Sverige  
Havneholmen 27, 7,  
1561 København V  
CVR-nummer: 32 30 19 08

# 9

## Appendiks

# APPENDIKS

## 9.1 DEFINITIONER OG ORDLISTE

**Afviklingsdagen:** Afvikling af de Udbudte Aktier forventes at finde sted 3 handelsdage efter offentliggørelse af resultatet af Udbuddet.

**Aktier/Aktierne:** De Eksisterende Aktier og Nye Aktier. BactiQuant: BactiQuant A/S, Dr. Neergaardsvej 3B, DK - 2970 Hørsholm, CVR-nummer 24231712.

**BactiQuant Online:** BactiQuant Online er en fuldt automatiseret online løsning, som gør det muligt at fjerneovervåge den bakterielle kontamineringsgrad i kritiske kontrolpunkter. Løsningen henvender sig til vandforsyninger, landbaserede aquakultursystemer og større industrielle kunder. Teknologien kan indgå i intelligente og fjernstyrede overvågningssystemer, hvor digitalisering og databehandling øger viden og vandbehandlingseffektivitet i industri og vandforsyninger.

**Bestyrelsen:** Selskabets til enhver tid siddende bestyrelse. Pr. Virksomhedsbeskrivelsesdatoen består Bestyrelsen af: Henrik Enegaard Skaanderup, Leo Rasmussen og Morten Miller.

**Betingede Salgsret:** Retten, men ikke pligten, for de Sælgende Aktionærer til at sælge op til 1.441.441 Yderligere Aktier à DKK 0,05 stykket til Udbudskursen, som træder i kraft, såfremt de samlede tegningsordrer ved Udbuddet overstiger antallet af Nye Aktier, og det ikke er muligt at give alle tegningsordrer mindst Minimumstegningen, og derfor kan anvendes til at tilgodese de tegningsordrer, de er afgivet fra investorer med Minimumstegningen.

**Biocid:** Kemikalier, som man anvender til at inaktivere og/eller dræbe bakterier.

**Biocidforbrug:** Den mængde kemikalier, man anvender pr. tidsenhed.

**Biofouling:** Kraftig vækst af eksempelvis, bakterier i vandsystemer, som giver anledning til tekniske problemer.

**Biokorrosion:** Er korrosion, som kan relateres til bakterieaktivitet i et vandsystem.

**Bruttoprovenuet:** Tegning af de Nye Aktier i Selskabet, som giver en bruttokapitaltilførsel på DDK 24-27 mio.

**B2B:** Business-to-Business. Når virksomheder sælger til virksomheder.

**Certified Adviser:** Norden CEF ApS, Kongevejen 365, DK - 2840 Holte. Telefon +45 20 72 02 00, CVR-nummer 31933048.

**Digitalisering:** En udvikling, hvor data bliver tilgængeligt på en måde, så det kan viderebearbejdes automatisk af Algoritmer.

**Direktion:** Selskabets Direktion består af Morten Miller.

**DKK (beløb) mio.:** Millioner danske kroner.

**DKK (beløb) mia.:** Milliarder danske kroner.

**Eksisterende Aktier:** 13.583.000 Styk eksisterende Aktier à DKK 0,05.

**EUR (beløb) mia.:** Milliarder Euro.

**EUR (beløb) mio.:** Millioner Euro.

**Fastkursemission:** Når tegningskursen for hver enkelt aktie er endeligt fastlagt ved Udbuddets start.

**Fit and proper:** Engelsk betegnelse for en vurdering af erhvervsindividets egnethed og hæderlighed for at besidde ledende stillinger.

**Flowcytometer:** bruges til at tælle celler og sortere celler for at opdage biomarkører, bakterier og udvikle proteiner inden for bioteknologi.

**Fluorescence-teknologi:** I denne Virksomhedsbeskrivelse er det betegnelsen for en teknologi, som måler lys afgivet fra et fluorescerende stof.

Free Float: Ejerandele på og over 10 % indgår ikke i opgørelsen af Free Float. Ligeledes indgår beholdninger ejet af Bestyrelse og Direktion og nært tilknyttede juridiske personer ikke i opgørelsen.

**F&U:** Forskning og udvikling.

**Go-to-Market:** Engelsk betegnelse for en strategi for, hvordan Selskabet markedsfører sig til et givent kommercielt marked.

**IPR:** Immaterielle rettigheder, herunder patenter, varemærker, brugsmønstre m.fl., som der kan opnås rettighedsbeskyttelse af.

**Ledelsen:** Betyder BactiQuants Direktion og Bestyrelse registreret i Erhvervsstyrelsen.

**Lock-up:** En periode løbende i 12 måneder fra og med første handelsdag, hvor de nuværende aktionærer ikke må sælge eller på anden måde overdrage deres Aktier. Medarbejderne er ikke pålagt lock-up.

Likviditetsprovider: Se Market Maker.

**MAR:** Europa-Parlamentets og Rådets Forordning (EU) 596/2014 af 16. april 2014 om markedsmisbrug. Kaldes ofte også Markedsmisbrugsforordningen og regulerer bl.a. markedsmisbrug, det vil bl.a. sige insiderhandel og kursmanipulation samt udsteders oplysningsforpligtelser, herunder indberetning af ledende medarbejders transaktioner.

**Maksimumsudbuddet:** Tegning af 4.864.865 styk Nye Aktier, som medfører indbetaling til Selskabet af et samlet Bruttoindtægt på DKK 270 mio.

**Market Maker:** En market maker er en "prisstiller". Market making-ordninger fungerer ved, at en aktieudsteder indgår aftale med en market maker (typisk et pengeinstitut eller børsmægler) om at lægge forskellige priser ud i markedet for udsteders aktier for at sikre, at der altid er en mulig køber eller sælger til at matche de øvrige markedsaktørers ønske om at sælge eller købe aktier i selskabet. Hvis market makerens salgspris matches af et købstilbud i markedet, sælger market makeren ud af sin aktiebeholdning. Hvis market makerens købspris matches af et salgstilbud i markedet, køber market makeren aktierne.

**Mikrobielle enzymer:** Er enzymer, der findes i f.eks. bakterier.

**Mikrobiologiske målemetoder:** Metoder til at måle på mikrobiologi (svampe, bakterier og virus).

**Minimumsudbuddet:** Tegningen af 4.324.324 styk Nye Aktier, som medfører indbetaling til Selskabet af et samlet Bruttoindtægt på DKK 24 mio.

**Mobile Lab:** BactiQuants Mobile Lab er et feltudstyr, der er et robust og velafprøvet kvalitetsprodukt til anvendelse "on location". Udstyret er pakket i en professionel håndbygget stødabsorberende og vandtæt kuffert. Med udstyret har kunden et mobilt laboratorium, som kan anvendes i felten selv under barske forhold. Der er forskellige muligheder for at udvide feltudstyret med mobile prøvetagningssystemer, der øger fleksibilitet og effektivitet i felten.

**Nasdaq First North Growth Market:** Er en markedsplads, som har status af et registreret SMV-vækstmarked som defineret i Europa-Parlamentets og Rådets Direktiv om markeder for finansielle instrumenter (EU 2014/65) som implementeret i den nationale lovgivning i Danmark, Finland og Sverige, som drives af en børs, der indgår i Nasdaq-koncernen.

**Nasdaq First North Growth Market Denmark:** Den danske del af markedspladsen Nasdaq First North Growth Market, som driftes af Nasdaq Copenhagen A/S, CVR-nummer 19042677, Nikolaj Plads 6, DK - 1067 København K.

**Nasdaq First North Growth Market Rulebook af 1. september 2019:** Nasdaq First North Growth Markets eget regelsæt, som blandt andet indeholder bestemmelser om optagelse til handel af selskabers aktier og selskabernes overholdelse af gældende oplysningsforpligtelser.

**Nye Aktier:** Mellem 4.324.324 styk Aktier og 4.864.865 styk Aktier à nominelt DKK 0,05 i BactiQuant A/S, som omfattes af Udbuddet.

**Optagelse til handel:** Optagelse til handel af Selskabets Eksisterende og Nye Aktier på Nasdaq First North Growth Market Denmark.

**Proof of Concept:** Engelsk betegnelse for en minimal implementering af en løsning, der kan bruges som en demonstration. Denne type løsning kræver videreudvikling, før den kan sælges til tredjepart.

**Rammeaftale:** En aftale med Selskabets kunder, der lægger klare regler for samhandlen mellem de 2 parter. Det forpligter dog ikke nødvendigvis virksomhederne til at handle, men fastlægger vilkårene herfor, såfremt det sker.

**R&D:** Engelsk betegnelse for Research and Development: Forskning og udvikling. Selskabet: BactiQuant A/S, Dr. Neergaardsvej 3 B, DK - 2970 Hørsholm, CVR-nummer 24231712.

**Statista:** Selskab der offentliggøre statistikker indenfor mange erhvervsområder.

**Sælgende Aktionærer:** MVA & CO Holding ApS v/Morten Miller og Opus Fungus ApS v/Morten Reeslev.

**Track Record:** Engelsk betegnelse for et forløb af historiske resultater, der viser, hvor godt de har præsteret indtil nu og dermed illustrerer sandsynligheden for, at produktet virker og skaber et godt omdømme for Selskabet, der producerer produktet i fremtiden.

**Udbuddet:** Udbud af minimum 4.324.324 styk Nye Aktier og maksimum 4.864.865 styk Nye Aktier.

**Udbudskurs:** DKK 5,55 pr. Ny Aktie. Udbudskursen er fast.

**Udbudte Aktier:** Nye Aktier. Udtrykket Udbudte Aktier omfatter også evt. Yderligere Aktier.

**Udbudsperioden:** Løber fra og med fredag den 15. januar 2021 kl. 09.00 til og med torsdag den 28. januar 2021 kl. 23.59.

**USD (beløb) mia:** Milliarder amerikanske dollars. US-EPA's ETV program: Den amerikanske miljøstyrelses verificeringsprogram for miljøteknologi. White papers: En rapport udgivet af en person eller fra et selskab, der giver autoritet.

**Value Propositions:** Beskrivelse af hvad der gør produktet godt. Virksomheden: BactiQuant A/S, Dr. Neergaardsvej 3 B, DK - 2970 Hørsholm, CVR-nummer 24231712.

**Virksomhedsbeskrivelsen:** Denne virksomhedsbeskrivelse.

**Virksomhedsbeskrivelsesdatoen:** Den 13. januar 2021.

**Yderligere Aktier:** Op til 1.441.441 yderligere Aktier à nominelt DKK 0,05 stykket, som udbydes af de Sælgende Aktionærer i henhold til den Betingede Salgsret.

## 9.2 BACTIQUANTS VEDTÆGTER

### Vedtægter

**BactiQuant A/S**  
CVR-nr. 24231712  
("Selskabet")

#### 1. Navn

- 1.1 Selskabets navn er BactiQuant A/S.
- 1.2 Selskabet driver tillige virksomhed under følgende binavne:  
Mycotec A/S  
Bactimatic A/S

#### 2. Formål

- 2.1 Selskabets formål er at drive virksomhed med fremstilling og salg af mikrobiologiske metoder til måling af mikrobiel kontaminering, og dermed beslægtet virksomhed.

#### 3. Selskabskapital

- 3.1 Selskabet har en selskabskapital på nominelt 679.150 kr.
- 3.2 Selskabskapitalen er fordelt på kapitalandele med en nominal værdi på 0,05 kr. pr. kapitalandel.
- 3.3 Der er ikke udstedt ejerbeviser.
- 3.4 Selskabskapitalen er fuldt indbetalt.

#### 4. Kapitalandelens rettigheder

- 4.1 Hver kapitalandel med en nominal værdi på 0,05 kr. giver ret til én stemme på generalforsamlingen.
- 4.2 Kapitalandelene er navnekapitalandele, og skal noteres på navn i ejerbogen.
- 4.3 Ejerbogen føres af Computershare A/S, CVR-nr. 27 08 88 99.
- 4.4 Erhververen af en kapitalandel kan ikke udøve de rettigheder, som tilkommer en kapitalejer, medmindre erhververen er noteret i ejerbogen eller erhververen har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse. Dette gælder dog ikke retten til udbytte og andre udbetalinger samt retten til nye andele ved kapitalforhøjelse.
- 4.5 Kapitalandelene er omsætningspapirer. Der gælder ingen indskrænkninger i kapitalandelens omsættelighed.
- 4.6 Ingen kapitalandele har særlige rettigheder.
- 4.7 Ingen aktionær skal være forpligtet til at lade sine kapitalandele indløse helt eller delvist af Selskabet eller andre.
- 4.8 Kapitalandele er registreret hos og udstedes i papirløs (dematerialiseret) form gennem VP Securities A/S, CVR-nr. 21 59 93 36. Rettigheder vedrørende kapitalandelene skal anmeldes til VP Securities A/S efter de herom gældende regler.

### Articles of Association

**BactiQuant A/S**  
Company reg. no. 24231712  
(the "Company")

#### Navn

The name of the Company is BactiQuant A/S.

The Company also carries on business under the following secondary names:  
Mycotec A/S  
Bactimatic A/S

#### Objectives

The objectives of the Company are to promote business with production and sale of microbiological methods to measuring of microbial contamination and other associated business.

#### Share capital

The Company has a share capital of nominal value of DKK 679,150.

The share capital of the Company is divided into shares of nominal value of DKK 0.05 per share.

Share certificates have not be issued.

The share capital has been fully paid up.

#### Rights of shares

Each share with the nominal value of DKK 0.05 represents one vote at the general meeting.

Shares are registered in the names of the shareholders in a shareholder register.

The shareholders' register is kept by Computershare A/S, CVR-no. 27 08 88 99.

No purchaser of a registered share may exercise the rights conferred on that purchaser as a shareholder unless and until the purchaser has been registered in the register of shareholders or has given notice of his acquisition of the shares to the Company and established good title to them. However, this does not apply to the right to receive dividends and other distributions, or to the right to subscribe for new shares issued in connection with a capital increase.

The shares are negotiable instruments. No restrictions shall apply to the negotiability of the shares.

No shares shall have special rights.

No shareholder shall be obliged to have his shares wholly or partly redeemed by others.

The shares are issued through VP Securities A/S, CVR-no. 21 59 93 36. Rights regarding the shares shall be reported to VP Securities A/S in accordance with the applicable rules.



4.9 Udbytte udbetales gennem VP Securities A/S.

Dividends are paid out through VP Securities A/S.

## 5 Bemyndigelser

## Authorizations

5.1 Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil den 31. marts 2021 at udvide Selskabets selskabskapital af én eller flere gange med indtil nominelt DKK 243.243,25 fordelt på kapitalandele à 0,05 kr. til markedskurs uden fortegningsret for de hidtidige aktionærer.

Until 31 March 2021, the Board of Directors shall be authorized to increase the Company's share capital in one or more transactions by up to a nominal amount for DKK 243,243,25 divided into shares of DKK 0.05 at market value without the existing shareholders having any pre-emption rights.

5.2 Bestyrelsen bemyndiges til i tiden indtil den 1. december 2025 at udvide Selskabets selskabskapital af én eller flere gange med indtil nominelt DKK 184.479 fordelt på kapitalandele à 0,05 kr. ved kontant indbetaling, konvertering af gæld eller ved apportindskud til markedskurs uden fortegningsret for de hidtidige aktionærer.

Until 1 December 2025, the Board of Directors shall be authorized to increase the Company's share capital in one or more transactions by up to a nominal amount of DKK 184,479 divided into shares of DKK 0.05 by cash payment, debt conversion or contribution in kind at market value without the existing shareholders having any pre-emption rights.

5.3 Bestyrelsen bemyndiges i tiden indtil 1. december 2025 at udvide Selskabets selskabskapital af én eller flere gange uden fortegningsret for de hidtidige aktionærer med indtil 92.239,50 kapitalandele à 0,05 kr. ved udstedelse af kapitalandele til bestyrelsen, direktionen i og/eller til medarbejdere i Selskabet.

Until 1 December 2025 the Board of Directors shall be authorized to increase the Company's share capital in one or more transactions by up to 92,239,50 shares of DKK 0.05 without the existing shareholders having pre-emption rights by issuance of shares to the Company's Board of Directors, executive management and/or employees.

5.4 Bestyrelsen bemyndiges i henhold til selskabslovens § 155 til ad en eller flere gange i tiden indtil den senest 1. december 2025, at træffe beslutning om at udstede aktietegningsoptioner (warrants) til bestyrelsen, direktionen i og/eller til medarbejdere i Selskabet med indtil 92.239,50 kapitalandele à 0,05 kr. uden fortegningsret for de hidtidige aktionærer efter nærmere af generalforsamlingen eller bestyrelsen fastsatte retningslinjer, samt til at foretage den dertilhørende forhøjelse af Selskabets selskabskapital.

Under section 155 of the Danish Companies Act, the Board of Directors is authorized to pass a resolution to issue warrants in one or more transactions until 1 December 2025 at the latest to the board of directors, the executive management of the Company and/or employees in the Company by up to 92,239.50 shares of DKK 0.05 without the existing shareholders having any pre-emption rights in accordance with the specific guidelines drawn up by the annual general meeting or the Board of Directors and effect the related increase of the Company's share capital.

5.5 Bemyndigelserne i punkt 5.3 og 5.4 kan alene udnyttes inden for en samlet ramme på udstedelse af maksimalt nominelt kr. 92.239,50 kapitalandele. Enhver udnyttelse af bemyndigelserne under disse punkter medfører således en reduktion af det samlede maksimum af kapitalandele, der enten udstedes eller kan blive udstedt ved udnyttelse af tildelte aktietegningsoptioner (warrants).

The authorizations in sections 5.3 and 5.4 can only be exercised within a total frame of a maximum nominal DKK 92,239.50 shares. Any exercise of the authorizations under these items shall thus result in a reduction of the total maximum of shares that are either issued or may be issued by exercise of granted warrants.

5.6 For alle de nye kapitalandele, udstedt i henhold til bemyndigelserne punkt 5.1 – 5.4 ovenfor, skal i øvrigt gælde de samme regler som for de hidtidige kapitalandele i Selskabet. Kapitalandele skal lyde på navn og skal være noteret på navn i Selskabets ejerbog og være omsætningspapirer. Kapitalandele skal være underkastet de samme regler om fortegningsret, stemmeret, omsættelighed og indløselighed som de hidtidige kapitalandele. De nye kapitalandele indbetales fuldt ud, idet delvis indbetaling ikke er mulig. Bestyrelsen træffer beslutning om de øvrige vilkår for kapitalforhøjelserne.

All new shares, issued pursuant to the authorisations in article 5.1 – 5.4 above, shall be subject to the same rules as the existing shares of the Company. The shares shall be registered in the name of the holder in the Company's register of shareholders and shall be negotiable instruments. The shares shall be subject to the same rules on pre-emption rights, voting rights, negotiability and redeemability as the existing shares. The new shares shall be fully paid-up as partial payment is not feasible. The Board of Directors shall determine the remaining terms for the capital increases.

## 6 Ledelsesorganer

## Managing bodies

6.1 Selskabet ledes af en bestyrelse på 3-7 medlemmer, der varetager den overordnede og strategiske ledelse af Selskabet samt sikrer en forsvarlig organisation af Selskabets virksomhed. Bestyrelsens medlemmer vælges af generalforsamlingen for en periode på ét år ad gangen.

The Company is governed by a board of directors consisting of 3-7 members responsible for the overall and strategic management of the Company. Members of the board of directors are appointed by the general meeting for a period of one year.

6.2 Selskabets bestyrelse ansætter en direktion på 1-3 medlemmer, der forestår den daglige ledelse af Selskabet.

The board of directors appoints an executive board consisting of 1-3 members to be responsible for the day-to-day management of the Company.

**7. Sprog**

7.1 Selskabets sprog er dansk.

**8. Generalforsamlingen**

8.1 Generalforsamlingen er Selskabets øverste myndighed.

8.2 Enhver kapitalejer har møde- og taleret på generalforsamlingen.

8.3 Generalforsamlinger afholdes på Selskabets adresse eller i Storkøbenhavn.

8.4 Generalforsamlingen indkaldes ved e-mail eller almindeligt brev af bestyrelsen.

8.5 Indkaldelse skal ske tidligst 4 uger, og senest 2 uger, før datoen for generalforsamlingen.

8.6 Senest 2 uger før generalforsamlingen gøres dagsorden og de fuldstændige forslag samt for den ordinære generalforsamlings vedkommende tillige årsrapporten tilgængelige til eftersyn for kapitalejerne på Selskabets hjemmeside og/eller adresse.

Møderet og stemmeret

8.7 Enhver aktionær, der på registreringsdatoen, jf. nedenfor, besidder kapitalandele i Selskabet i overensstemmelse med kravene dertil, er berettiget til at møde på generalforsamlingen, såfremt aktionæren senest 3 dage før generalforsamlingens afholdelse mod behørig legitimation har anmodet om adgangskort til sig selv og sin eventuelle rådgiver.

8.8 Den, der har erhvervet kapitalandele ved overdragelse, kan ikke udøve stemmeret for de pågældende kapitalandele på generalforsamlinger, der er indkaldt, medmindre vedkommende er noteret i ejerbogen, eller har anmeldt og dokumenteret sin erhvervelse, senest på registreringsdatoen, som ligger 1 uge før generalforsamlingens afholdelse.

8.9 Den, der har erhvervet kapitalandele på anden måde end ved overdragelse, kan ikke udøve stemmeret for de pågældende kapitalandele, medmindre vedkommende er noteret i ejerbogen, eller har anmeldt og dokumenteret sin ret senest på registreringsdatoen, som ligger en uge før afholdelsen af generalforsamlingen.

8.10 Kapitalejerne kan møde ved fuldmægtig, forudsat fuldmagten er skriftlig og dateret.

8.11 Kapitalejerne eller fuldmægtige for disse kan medbringe én rådgiver til generalforsamlingerne.

8.12 Kapitalejerne har mulighed for at brevstemme, dvs. for at stemme skriftligt, inden generalforsamlingen afholdes. Selskabets bestyrelse fastsætter krav til at sikre behørig identifikation af kapitalejerne, som ønsker at brevstemme.

Referat

8.13 Senest 2 uger efter afholdelse af generalforsamlingen sendes ved e-mail eller almindeligt brev en kopi af referatet til kapitalejerne.

**Language**

The corporate language is Danish.

**General meetings**

The general meeting is the supreme authority of the Company.

All shareholders are entitled to attend and speak at general meetings.

General meetings are held at the address of the Company or in Greater Copenhagen.

Notice of general meetings is provided by e-mail or letter by the board of directors.

Notice must be given no earlier than 4 weeks, and no later than 2 weeks before the date of the general meeting.

No later than 2 weeks before the general meeting the agenda and the full text of any proposal to be submitted to the general meeting and, in the case of the annual general meeting the audited annual report, must be made available for inspection by the shareholders on the Company's website and/or address.

Right to attend and voting rights

Any shareholder holding shares in the Company on the record date, of below, in accordance with the applicable requirements may attend general meetings provided the shareholder, against presentation of appropriate identification and no later than three days before the general meeting, has requested admission card(s) for himself and his adviser(s), if any.

Shareholders who have acquired shares through transfer may not exercise the voting rights of those shares at general meetings that were called, unless the shareholders have been registered in the register of shareholders or have given notice of and documented their acquisition on or before the record date which is one week prior to the general meeting.

Shareholders who have acquired shares in any other way than by transfer may not exercise the voting rights of those shares unless the shareholders are registered in the register of shareholders or have given notice of and documented their right on or before the record date which is one week prior to the general meeting.

Shareholders are entitled to attend general meetings by proxy provided the instrument of proxy is written and dated.

Shareholders or proxies may attend general meetings together with an adviser.

The shareholders may vote by post, i.e. vote in writing, before the general meeting is held. The Company's board of directors sets the requirements to ensure proper identification of the shareholders who wish to vote by post.

Minutes

No later than 2 weeks after the general meeting is held a copy of the minutes of the general meeting is sent to the shareholders by e-mail or letter.

Beslutninger

- 8.14 Beslutninger træffes ved simpelt stemmeflertal, medmindre Selskabets vedtægter eller selskabsloven fordrer en højere majoritet. Står stemmerne lige, er forslaget bortfaldet.
- 8.15 Personvalg samt anliggender, hvor kapitalejerne skal stemme om flere muligheder ved én afstemning afgøres ved simpelt, relativt flertal. Står stemmerne lige ved personvalg, skal valget afgøres ved lodtrækning.
- 8.16 Der må på generalforsamlingen ikke træffes beslutning, som åbenbart er egnet til at skaffe visse kapitalejere eller andre en utilbørlig fordel på andre kapitalejeres eller Selskabets bekostning

Ordinær generalforsamling

- 8.17 Den ordinære generalforsamling afholdes inden 5 måneder efter regnskabsperiodens udløb.
- 8.18 Ved indkaldelse til den ordinære generalforsamling, skal indkaldelsen indeholde en kopi af årsrapporten.
- 8.19 På den ordinære generalforsamling skal dagsordenen minimum indeholde følgende punkter:
1. Valg af dirigent.
  2. Bestyrelsens beretning om Selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
  3. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapporten.
  4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab.
  5. Godkendelse af vederlag til bestyrelsen for indeværende regnskabsår.
  6. Valg af bestyrelse.
  7. Valg af revisor.
  8. Opdatering af de registrerede oplysninger om Selskabets reelle ejerskab.
  9. Eventuelle forslag fra bestyrelse og/eller direktion.
  10. Eventuelt.

Ekstraordinær generalforsamling

- 8.20 Ekstraordinær generalforsamling afholdes, når anmodning herom er fremsat af bestyrelsen, Selskabets revisor eller af en eller flere kapitalejere, der samlet ejer mindst 5 % af Selskabets nominelle selskabskapital.
- 8.21 Anmodning om afholdelse af ekstraordinær generalforsamling skal fremsættes skriftligt til bestyrelsen ved e-mail eller almindeligt brev, og skal angive det eller de emner, der ønskes behandlet på generalforsamlingen.
- 8.22 Den ekstraordinære generalforsamling skal indkaldes senest 2 uger efter, at anmodning herom skriftligt er forelagt bestyrelsen.

**9. Elektronisk generalforsamling**

- 9.1 Bestyrelsen kan, når den anser det for hensigtsmæssigt, og generalforsamlingen kan afvikles på betryggende vis, bestemme, at generalforsamlingen udelukkende skal foregå elektronisk (fuldstændig elektronisk generalforsamling). Bestyrelsen kan herudover under samme forudsætninger

Decisions

Decisions must be decided by a simple majority of votes, unless the Company's articles of association or the Danish Companies Act demands a higher majority. If the number of votes for and against are the same, the proposed resolution shall not be passed.

Where votes involve electing people or casting only one vote against several options, these votes must be decided by a relative, simple majority of votes. Where a vote that involves electing people results in a tie, the tie must be decided by a lot.

The general meeting may not pass a resolution if it is clear that the resolution is likely to give certain shareholders or others an undue advantage over other shareholders or the Company.

Annual general meetings

The annual general meeting must be held 5 months before the expiration of the accounting period.

The notice for the annual general meeting must include a copy of the annual report.

The agenda of the Company's annual general meeting must as a minimum include resolutions on the following:

1. Election of chairman of the general meeting.
2. The report of the board of the directors regarding the Company's business in the past financial year.
3. Submission and adoption of the annual report.
4. Decision on appropriation of profit or loss as recorded in the adopted annual report.
5. Approval of remuneration to the board of directors for the present financial year.
6. Election of board of directors.
7. Appointment of an auditor.
8. Update of registered information on the Company's beneficial owners.
9. Any other resolutions from the board of directors and/or the board of executives.
10. Any other business.

Extraordinary general meetings

Extraordinary general meetings must be held upon request from the board of directors, the auditor of the Company or one or more shareholders that hold at least 5 % of the nominal value of the share capital of the Company.

The request for an extraordinary general meeting must be proposed in writing to the board of directors by e-mail or letter and must include the issue to be dealt with on the general meeting.

The extraordinary general meeting must be convened no later than 2 weeks after request upon has been submitted to the board of directors.

**Digital general meeting**

The Board of Directors may, where it deems it appropriate and the general meeting may be safely held, decide that the general meeting shall be conducted exclusively electronically (full electronic general meeting). In addition, the Board of Directors may, under the same conditions, offer shareholders to participate electronically at general

tilbyde aktionærerne at deltage elektronisk på generalforsamlinger, der i øvrigt gennemføres ved fysisk fremmøde (delvis elektronisk generalforsamling). Aktionærerne kan derved elektronisk deltage i, ytre sig samt stemme på generalforsamlingen.

- 9.2 Specifikke oplysninger vedrørende tilmelding og procedurer for deltagelse vil til sin tid kunne findes på Selskabets hjemmeside og i indkaldelsen til de pågældende generalforsamlinger, ligesom de i Selskabets ejerbog noterede aktionærer vil modtage skriftlig meddelelse herom.

## 10. Elektronisk kommunikation

- 10.1 Selskabet benytter elektronisk dokumentudveksling samt elektronisk post i sin kommunikation med aktionærerne i henhold til punkt 9.2 og 9.3, jf. selskabslovens § 92.
- 10.2 Indkaldelse af aktionærer til ordinær og ekstraordinær generalforsamling og tilsendelse af dagsorden, regnskabsmeddelelser, årsrapport, eventuelle delårsrapporter, selskabsmeddelelser samt generelle oplysninger fra Selskabet til aktionærerne fremsendes af Selskabet til aktionærerne via e-mail. Ovennævnte dokumenter vil tillige kunne findes på Selskabets hjemmeside [www.bactiquant.com](http://www.bactiquant.com) under "Investors".
- 10.3 Oplysning om kravene til de anvendte systemer samt om fremgangsmåden i forbindelse med elektronisk kommunikation samt øvrige tekniske oplysninger af betydning herfor vil kunne findes på Selskabets hjemmeside [www.bactiquant.com](http://www.bactiquant.com) under "Investors".

## 11. Tegningsregel

- 11.1 Selskabet tegnes af én direktør sammen med et bestyrelsesmedlem eller af to direktører i forening eller af den samlede bestyrelse.

## 11.2 Vederlagspolitik

- 11.3 Der er udarbejdet en vederlagspolitik for aflønning af bestyrelsen og direktionen. Denne vederlagspolitik er vedtaget af Selskabets generalforsamling den 4. januar 2021 og offentliggjort på Selskabets hjemmeside.

## 12. Revision

- 12.1 Selskabets årsrapporter revideres af en af generalforsamlingen valgt revisor, der vælges for ét år ad gangen.

## 13. Regnskabsår

- 13.1 Regnskabsåret løber fra den 1. januar til den 31. december. Således vedtaget den 4. januar 2021.

meetings, which are otherwise conducted by physical attendance (partial electronic general meeting). Shareholders can thus participate electronically, express themselves and vote at the general meeting.

Details of registration and participation procedures will be available in due course on the Company's website and in the notice of the relevant general meetings, and the shareholders listed in the Company's register of shareholders will receive written notice.

## Electronic communication

The Company transfers documents electronically and uses electronic mail in its communication with the shareholders in accordance with articles 9.2 and 9.3, pursuant to section 92 of the Danish Companies Act.

Calling of general meetings and extraordinary general meetings, forwarding of agendas, preliminary statements of accounts, annual reports, potential part year reports, notifications to the Stock Exchange and general information from the Company to the shareholders will be forwarded from the Company to the shareholders via e-mail. The abovementioned documents can also be found on the Company's website [www.bactiquant.com](http://www.bactiquant.com) under "Investors".

Information regarding system requirements, the procedure for electronic communication and other technical information in relation herewith can be found on the Company's website [www.bactiquant.com](http://www.bactiquant.com) under "Investors".

## Powers to bind the Company

The Company shall be bound by the joint signatures of one member of the executive board and one member of the board of directors or by the joint signatures two members of the executive board or by the joint signatures of the entire board of directors.

## Remuneration policy

A remuneration policy for remuneration of the Board of Directors and the Management Board has been issued. The policy has been adopted by the Company's general meeting on 4 January 2021 and published at the Company's website.

## Audit

The accounts of the Company shall be audited by an auditor appointed by the general meeting for a period of one year.

## Financial year

The Company's financial year runs from 1 January to 31 December. Thus adopted on 4 January 2021.

### 9.3 SELSKABETS REVIDEREDE REGNSKAB FOR REGNSKABSÅRET 2019

Selskabets reviderede regnskab for regnskabsåret 2019 er godkendt på Selskabets ordinære generalforsamling den 8. juni 2020. Regnskabet kan hentes på Selskabets hjemmeside [www.bactiquant.com](http://www.bactiquant.com) og på CVR.dk.

### 9.4 FIGUROVERSIGT

Figur 1:	Udbuddet - oversigt over væsentlige datoer	16
Figur 2:	Forventet anvendelse af Nettoprovenu	20
Figur 3:	Eksempel på salg af 1 stk. BactiQuant Mobile Lab – med akkumuleret salg af kemi ved 1 prøve pr. arbejdsdag	37
Figur 4:	Eksempel på salg af 1 stk. BactiQuant Online med akkumuleret salg af kemi ved 1-2 (1,5) prøver pr. kalenderdag	37
Figur 5:	Forventet udvikling i økonomiske nøgletal 2019-2024 (kilde: BactiQuant)	42
Figur 6:	Omsætningsmix i TDKK for 2020 samt forventninger frem til 2024 (kilde: BactiQuant)	43
Figur 7:	Struktur for Organisation og fokusområder i BactiQuant (kilde: BactiQuant)	44
Figur 8:	Forventet organisatorisk udvikling	45
Figur 9:	Bestyrelsens sammensætning (kilde: BactiQuant)	49
Figur 10:	Oversigt over gæld, likviditet og kapital pr. 31. december 2020	55
Figur 11:	Resultatopgørelse for BactiQuant 2018-9M 2020 (kilde: BactiQuant)	56
Figur 12:	Resultatopgørelse for BactiQuant 2018-9M 2020 (kilde: BactiQuant)	57-58
Figur 13:	Pengestrømsanalyse (kilde: BactiQuant)	59
Figur 14:	Nøgletal BactiQuant 2019-9M2020 (kilde: BactiQuant)	60
Figur 15:	Finanskalender	63
Figur 16:	Ledelsens og Bestyrelsens ejerskab af BactiQuant A/S	75
Figur 17:	Større aktionærer og aktionærsammensætning før og efter Udbuddet	77
Figur 18:	Udvikling i selskabskapital siden Selskabets stiftelse	79
Figur 19:	Forventet tidsplan for vigtige begivenheder i processen	83
Figur 20:	Forhåndstilsagn om tegning af Nye Aktier	86-87

## 9.5 VEDERLAGSPOLITIK

### VEDERLAGSPOLITIK FOR BACTIQUANT A/S

#### BAGGRUND

BactiQuant A/S (herefter kaldet "BactiQuant" eller "Selskabet") er ikke omfattet af en lovbestemt pligt til at udarbejde en vederlagspolitik for aflønning af direktion og bestyrelse. Bestyrelsen har ud fra en vurdering af, hvad der udgør god selskabsledelse besluttet at udarbejde en vederlagspolitik for bestyrelse og direktion i Selskabet og indhente godkendelse af selskabets aktionærer på en generalforsamling.

Vederlagspolitikken finder anvendelse på Selskabets til enhver tid værende og i Erhvervsstyrelsen anmeldte og registrerede bestyrelse og direktion ("Ledelsen"). Vederlagspolitikken finder således ikke anvendelse på aflønningen af nøglemedarbejdere og øvrige medarbejdere.

#### FORMÅL

Vederlagspolitikken formål er at fremme værdiskabelsen i Selskabet ved en realisering af Selskabets forretningsstrategi og bæredygtighed og at sikre fælles interesse mellem Ledelsen, Selskabet og aktionærer i, at selskabets langsigtede interesser og mål realiseres.

Vederlagspolitikken formål er derudover at tiltrække, motivere og fastholde de bedste og mest kompetente medlemmer af Ledelsen, med et konkurrencedygtigt vederlag.

Vederlaget til Ledelsen skal fastsættes med henblik på at understøtte en langsigtet værdiskabelse og bæredygtighed for Selskabet og skal være rimeligt henset til Ledelsens selvstændige indsats, ansvar og værdiskabelse for Selskabet.

#### INDHOLD:

##### 1. GENERELLE PRINCIPPER

Under hensyntagen til en række forhold, herunder BactiQuants status som vækstvirksomhed og nødvendigheden af at allokere en så stor del af Selskabets likviditetsberedskab til aktiviteter, der understøtter selskabets drift og udvikling, er det Bestyrelsens opfattelse, at en kombination af fast og resultatbaseret aflønning kan være hen-

sigtsmæssig for at sikre, at Selskabet kan tiltrække og fastholde ledelsesmedlemmer med den rette profil og kompetencer samtidig med, at såvel direktionen som bestyrelse kan aflønnes helt eller delvist med et incitamentsbaseret vederlag, som kan understøtte værdiskabelsen for Selskabets aktionærer og dermed skabe sammenfald mellem ledelsen og aktionærernes interesser.

Formålet med denne vederlagspolitik er at fastlægge rammerne for aflønningen under skyldig hensyntagen til Selskabets korte og langsigtede mål og at sikre, at vederlagsmodellen ikke fører til uforsigtighed, uhensigtsmæssig adfærd eller unødigt accept af risici.

##### 2. BESTYRELSEN

Bestyrelsen modtager et bestyrelseshonorar, som godkendes hvert år på en generalforsamling i Selskabet og senest i forbindelse med behandlingen og godkendelsen af Selskabets årsrapport.

Formålet med denne vederlagsstruktur til Bestyrelsen er at kunne tiltrække og fastholde bestyrelsesmedlemmer med de ønskede kompetencer. I fastlæggelse af niveauerne tages blandt andet hensyn til bestyrelseshonorarer i sammenlignelige selskaber.

Formanden for Bestyrelsen modtager normalt et honorar svarende til 2,4 gange honoraret til et menigt bestyrelsesmedlem begrundet i en større arbejdsindsats end menige bestyrelsesmedlemmer. I tilfælde hvor næstformanden forventes at lægge en større arbejdsindsats end menige medlemmer, vil næstformanden normalt modtage et honorar svarende til 1,5 gange honoraret til et menigt bestyrelsesmedlem.

Honoraret består af et fast grundhonorar, der kan udbetales enten kontant eller som warrants, eller som en kombination af kontantbetaling og warrants. Warrants, som tildeles som en del af det faste vederlag kan udnyttes fra modtagelsestidspunktet og i indtil fem år derefter. Enhver udnyttelse skal ske i overensstemmelse med den til enhver tid gældende markedsmisbrugslovgivning og Selskabets interne regler/politikker herfor.

En andel af honoraret, dog maksimalt 50 %, kan være variabelt, hvor optjening og størrelsen er afhængigt af Selskabets realisering af på forhånd

fastlagte finansielle resultater. Den variable del af honoraret kan alene udbetales som warrants. Warrants, som modtages i variabelt vederlag, opdeles for hver tildeling i 3 lige store trancer, hvor den første tranche tidligst kan udnyttes 12 måneder efter modtagelsen og i 3 år derefter, den anden tranche kan tidligst udnyttes 24 måneder efter modtagelsen og i 3 år derefter, og tredje tranche kan tidligst udnyttes 36 måneder efter modtagelsen og i 3 år derefter. Enhver udnyttelse skal ske i overensstemmelse med den til enhver tid gældende markedsmissbrugslovgivning og Selskabets interne regler/politikker herfor.

Der kan i særlige tilfælde, hvor et bestyrelsesmedlem i henhold til separat aftale med bestyrelsen, anmodes om at udføre specifikke og særligt tidskrævende opgaver, ydes et særligt tillægshonorar, som dog skal være betinget af generalforsamlingens endelige godkendelse i forbindelse med behandlingen og godkendelsen af Bestyrelsens honorering. Tillægshonoraret kan være såvel kontant- som warrantbaseret. Hvor tillægshonoraret er warrantbaseret, skal udnyttelse ske efter samme regler som for den faste del af bestyrelseshonoraret. Bestyrelsens honorar for senest aflagte regnskabsår godkendes på den ordinære generalforsamling i forbindelse med årsrapporten, ligesom størrelsen af Bestyrelsens grundhonorar og tillægshonorarer for indværende regnskabsår indstilles til godkendelse på den ordinære generalforsamling.

De generalforsamlingsvalgte medlemmer af Bestyrelsen vælges af generalforsamlingen for en periode på et år, typisk på den ordinære generalforsamling.

### 3. DIREKTIONEN

Lønforhold og øvrige ansættelsesvilkår for hver enkelt direktør i Selskabet er reguleret af en direktørkontrakt indgået mellem det enkelte direktionsmedlem og Bestyrelsen. Nye kontrakter og tillæg til eksisterende kontrakter, som udarbejdes efter at denne vederlagspolitik er godkendt på en generalforsamling i Selskabet, skal være udarbejdet inden for rammerne heraf og kan indeholde en eller flere af de vederlagskomponenter, som er opregnet i punkt 3.1.

Direktionen vil typisk være ansat uden tidsbegrænsning, men med ret til gensidig opsigelse, medmindre der er tale om en midlertidig ordning.

### 3.1. DIREKTIONENS VEDERLAGSKOMPONENTER

Bestyrelsen fastlægger direktionens vederlag, så det bedst muligt understøtter vederlagspolitikken formål.

Direktionens vederlag skal bidrage til Selskabets forretningsstrategi, langsigtede interesser samt bæredygtighed gennem anvendelsen af relevante kort- og langfristede præstationsmål.

Den samlede aflønning af medlemmer af Selskabets direktion kan indeholde følgende lønkomponenter:

- Fast kontantbaseret løn (bruttolønnen), inkl. eventuelt pensionsbidrag.
- Visse lønaccessorier, herunder f.eks. firmabil, telefon, avishold, sundhedsforsikring m.v.
- Kontantbaseret bonusordning, jf. punkt 3.2.
- Warrantbaseret bonusordning, jf. punkt 3.3.

Formålet med den faste grundløn, pensionsbidrag og andre goder er primært at give det enkelte direktionsmedlem en forudsigelig minimumsaflønning for derigennem at kunne tiltrække og fastholde direktionsmedlemmer med de ønskede kompetencer.

Derudover kan medlemmerne af Selskabets direktion deltage på lige fod med og på samme vilkår som øvrige medarbejdere i generelle warrant- og medarbejderaktieordninger i Selskabet, som bestyrelsen måtte træffe beslutning om.

### 3.2. KONTANTBASERET BONUS

En bonus eller en bonusordning kan have en varighed af en eller flere år og kan være afhængig af visse specifikke begivenheders indtræden i relation til BactiQuant. Fastholdelses- og loyalitetsbonusser m.v. kan endvidere aftales. Betaling eller tildeling af en bonus vil afhænge af, om visse aftalte betingelser eller målsætninger er helt eller delvist opfyldt. Sådanne målsætninger kan relatere sig til personlige performancemål for det enkelte direktionsmedlem, til Selskabets salgsresultater, finansielle resultater eller til realiseringen eller opnåelsen af visse mål i en af bestyrelsen vedtaget strategi.

I særlige tilfælde kan variabel aflønning tildelt eller udbetalt til direktionen kræves helt eller

delvist reduceret eller tilbagebetalt. Det kan ske i de tilfælde, hvor den variable aflønning er tildelt, optjent eller udbetalt på grund af oplysninger, som efterfølgende viser sig at være fejlagtige, eller forudsætningerne for udbetaling er bristede.

### 3.2.1. ÅRLIG BONUS (KORTSIGTET)

De enkelte medlemmer af Selskabets direktion vil kunne være berettiget til en årlig kontantbonus, som maksimalt kan udgøre 100 % af vedkommendes bruttoløn. Bonusniveauet fastlægges af bestyrelsen.

En årlig bonus har til hensigt at bidrage til, at Selskabet opnår dets kortsigtede målsætninger. Bonustildelingen og størrelsen heraf afhænger af graden af opfyldelse af sådanne målsætninger, som måtte blive aftalt for et år ad gangen. Disse målsætninger vil primært vedrøre realisering af Selskabets salgs- eller budgetmål eller opnåelsen af finansielle nøgletal eller andre konkret målbare resultater af finansiell eller ikke finansiell karakter.

### 3.2.2. FLERÅRIG BONUS (LANGSIGTET)

De enkelte medlemmer af Selskabets direktion vil kunne være berettiget til en langsigtet bonus, som optjenes over en flerårig periode, typisk over en 3-årig periode. Den samlede bonus kan maksimalt udgøre 200 % af vedkommendes gennemsnitlige årsløn (brutto) i optjeningsperioden. Bonusniveauet fastlægges af bestyrelsen. Bonusen udbetales som udgangspunkt som et kontantvederlag, jf. dog punkt 3.3.

En flerårig bonus har til formål at sikre, at Selskabet opnår dets langsigtede målsætninger. Tildelingen og størrelsen heraf vil derfor afhænge af realiseringen af Selskabets målsætninger.

### 3.3. WARRANTBASERET BONUS

Bestyrelsen kan beslutte, at en langsigtet flerårig bonus, jf. punkt 3.2.2 kan udbetales som et warrantbaseret vederlag, hvor bestyrelsen diskretionært kan vælge, at optjenings- og eller udnyttelsesvilkårene i aftalegrundlaget understøtter de langsigtede målsætninger eller fastholdelseselementet.

Formålet med den warrantbaserede bonus er at styrke sammenhængen mellem Ledelsens aflønning og aktiekursens udvikling og dermed øge interessesammenfaldet mellem direktion og Selskabets øvrige aktionærer.

## 4. GODKENDELSE OG REVISION

Bestyrelsen vil årligt tage vederlagspolitikken op til revision og sikre, at politikken fortsat understøtter Selskabets forretningsstrategi, langsigtede interesser og bæredygtighed. Bestyrelsen skal godkende enhver ændring deraf. Bestyrelsen kan ved revision af vederlagspolitikken konsultere direktionen, men direktionen har ingen beslutningskompetence i relation til vederlagspolitikken.

Med henblik på at undgå interessekonflikter må et medlem af Ledelsen ikke deltage i beslutningsprocessen vedrørende en aftale mellem Selskabet og det pågældende medlem. Bestyrelsen har ansvaret for gennemførelse af vederlagspolitikken og vil godkende de enkelte vederlagskontrakter.

Da bestyrelsens vederlag består af et fast honorar, som godkendes på generalforsamlingen, og da direktionens vederlag fastsættes af bestyrelsen, er det Selskabets opfattelse, at der ikke er risiko for interessekonflikter.

Vederlagspolitikken vil blive fremlagt til godkendelse på Selskabets generalforsamling ved enhver væsentlig ændring og mindst hvert fjerde år. Selve vederlagspolitikken og efterlevelsen heraf vil dog blive forklaret og begrundet årligt på generalforsamlingen.

## 5. GENERALFORSAMLINGSGODKENDELSE

Denne vederlagspolitik er fremlagt og godkendt på Selskabets ekstraordinære generalforsamling den 4. januar 2021.

## 6. OFFENTLIGGØRELSE

BactiQuants til enhver tid gældende vederlagspolitik vil være tilgængelig på Selskabets hjemmeside [www.bactiquant.com/investors](http://www.bactiquant.com/investors).



## 9.6 TEGNINGSBLANKET

*Kun én blanket pr. depot.*

### TEGNINGSBLANKET

Bindende ordre om tegning af aktier i BactiQuant A/S, CVR-nummer 24231712.

### UDBUD AF NYE AKTIER I BACTIQUANT A/S

Udbud af mellem 4.324.324 styk Nye Aktier og 4.864.865 styk Nye Aktier à nominelt DKK 0,05 (før udnyttelse af den Betingede Salgsret).

### UDBUDSPERIODE

Den 15. januar 2021 kl. 09:00 til den 28. januar 2021 kl. 23:59 (dansk tid) begge dage inkl.

### UDBUDSKURS

Udbudskursen er DKK 5,55 pr. Ny Aktie à nominelt DKK 0,05.

### FØRSTE HANDELSDAG

Ved gennemførelse af Udbuddet forventes første handelsdag at være den 5. februar 2021.

### VIRKSOMHEDSBESKRIVELSE

Virksomhedsbeskrivelsen er dateret den 13. januar 2021. Virksomhedsbeskrivelsen er offentliggjort på Nasdaq First North Growth Market og på Selskabets hjemmeside: [www.bactiquant.com/investors](http://www.bactiquant.com/investors), efter at Nasdaq Copenhagen A/S har accepteret Optagelsen af Selskabets Aktier til handel på Nasdaq First North Growth Market Denmark på betingelse af, at Udbuddet gennemføres, og at Nasdaq First North Growth Markets krav til antal af kvalificerede investorer og størrelsen af Free Float er opfyldt.

### ISIN-KODE

Permanent: DK0061417730.

Midlertidig: DK0061417813. Al handel i denne kode sker for investorernes egen risiko og regning.

Ordregiver skal udfylde en blanket for hvert VP-depot, som ønskes benyttet til tegning af Aktier.

Tegningsordrer skal afgives ved indlevering af tegningsblanketten til ordregivers eget kontoførende pengeinstitut i udfyldt og underskrevet stand i så god tid, at det kontoførende pengeinstitut har mulighed for at behandle og videresende ordren, så den er Danske Bank A/S i hænde senest den 28. januar 2021 kl. 23:59 (dansk tid). Der kan kun afgives én tegningsblanket pr. depot i VP Securities A/S. Der skal minimum tegnes 680 styk Nye Aktier svarende til et tegningsbeløb på DKK 3.774 pr. tegningsordre. Overstiger de samlede tegningsordrer antallet af Udbudte Aktier, vil der ske reduktion af tegningsordrerne i overensstemmelse med det i Virksomhedsbeskrivelsen under punkt 8.26 anførte. Dog vil der ikke reduceres til mindre end 680 Aktier (minimumstegningen) pr. investor.

På vilkår, som anført i Virksomhedsbeskrivelsen, dateret den 13. januar 2021, afgiver jeg/vi herved tilbud om tegning af Aktier i BactiQuant A/S.

Jeg/vi accepterer, at Danske Bank A/S kan kræve oplysninger om mit/vort navn og adresse, samt er berettiget til at videregive denne information til BactiQuant A/S. Jeg/vi forpligter os til at betale modværdien af de tildelte Nye Aktier.

Jeg/vi erklærer samtidig, at jeg/vi er bekendt med indholdet i Virksomhedsbeskrivelsen dateret den 13. januar 2021 og de deri nævnte risici.

Jeg erklærer, at informationen i tegningsblanketten kan distribueres mellem Danske Bank A/S, BactiQuant A/S, Norden CEF ApS som rådgivere og mit eget pengeinstitut.

**TEGNINGSØNSKER OVER DKK 150.000,00**

1. Antal Aktier: Jeg/vi ønsker at tegne \_\_\_\_\_ styk Aktier til DKK 5,55 pr. Aktie.
2. Beløb: Jeg/vi ønsker at tegne Aktier for DKK \_\_\_\_\_

**TEGNINGSØNSKER TIL OG MED DKK 150.000,00**

1. Antal Aktier: Jeg/vi ønsker at tegne \_\_\_\_\_ styk Aktier til DKK 5,55 pr. Aktie (min. 680 styk).
2. Beløb: Jeg/vi ønsker at tegne Nye Aktier for DKK \_\_\_\_\_ (min. DKK 3.774).

**VP-konto og depot nr.**

KONTOFØRENDE INSTITUT (NAVN)	
VP-KONTO / DEPOT NR.	
REG.NR. OG KONTONUMMER TIL AFREGNING	

**Personlige oplysninger**

NAVN	
CPR/CVR-NR.	
GADE	
POSTNR. OG BY	
TELEFON	
E-MAIL	

Underskrift \_\_\_\_\_ Dato \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ - 2021

Eventuelt firmastempel

Har du spørgsmål, er du velkommen til at sende en e-mail til [investor@baqtiquant.dk](mailto:investor@baqtiquant.dk) eller Certified Adviser Norden CEF ApS v/John Norden, [jn@nordencef.dk](mailto:jn@nordencef.dk) eller telefon + 45 20 72 02 00