Investor news

24. november 2026

Capital Markets Day 2026
Leading Hearing Healthcare

Demant styrker sin ambition om at være førende inden for høresundhed
Ambitioner om højere vækstrate end markedet, øget lønsomhed og betydelige aktietilbagekøb
På baggrund af udviklingen indtil videre i Q4 er det nu mere sandsynligt, at resultatet for 2026 når den øvre ende af forventningsintervallerne om organisk vækst på 7-8% og EBIT før særlige poster på DKK 4,700-5,000 mio.

Demant er i dag vært for en kapitalmarkedsdag (CMD) for institutionelle investorer, analytikere og pressen. Arrangementet starter kl. 11.00 og finder sted på selskabets hovedkontor i Smørum i Danmark. Under overskriften, Lea*ding Hearing Healthcare*, vil vi give en opdatering på eksekveringen af vores strategi, vores kommercielle prioriteter samt vores mellemlange til langsigtede finansielle ambitioner.

Baggrund

I 2024 besluttede vi at fokusere på vores kerneaktiviteter inden for høresundhed og på vores formål om at skabe livsændrende forskelle gennem høresundhed. Vi udpegede AI-drevet innovation inden for høreapparater samt udbygning af vores distributionsnetværk som de vigtigste strategiske prioriteter i forhold til at skabe profitabel vækst, der overstiger markedsvækstraten.

Siden da har vi eksekveret målrettet på disse strategiske valg. Vi har gennemført frasalgene af Communications og Hearing Implants og er nu fuldt ud dedikeret til området for høresundhed. Derudover har vi – som de seneste lanceringer af Oticon Zeal og Oticon Reveal samt opkøbet af KIND Group tydeligt viser – leveret på vores innovationsagenda, samtidig med at vi har udbygget vores globale Hearing Care-netværk betydeligt. På trods af de markante fremskridt, vi allerede har gjort i eksekveringen af vores strategi, ser vi yderligere muligheder for at realisere det fulde potentiale i vores størrelse og markedsposition, og dermed skabe stærk og profitabel vækst i fremtiden.

Når vi ser fremad, vil vores samlede strategi fortsat centrere sig om høresundhed. Det er vores ambition at være den førende virksomhed inden for høresundhed og dermed forbedre så mange liv som muligt gennem vores tre forretningsområder, Hearing Aids, Hearing Care og Diagnostics.

Vigtige budskaber fra dagens kapitalmarkedsdag

Under temaet, *Leading Hearing Healthcare*, vil nøglebudskaberne på dagens kapitalmarkedsdag være:

Markedet for høresundhed forventes at vokse med ca. 5 % p.a. i værdi, og de langsigtede vækstdrivere forventes at forblive intakte. Denne udvikling forventes drevet af et høreapparatmarked, der vokser 4-6 % i styk, og som drives af gunstige og stabile demografiske tendenser og en øget forventet levealder. Den gennemsnitlige salgspris (ASP) forventes at udvikle sig fladt fremadrettet og dermed følge den historiske udvikling, hvilket fører til en samlet markedsvækst i værdi på 4,6 % p.a. Denne vækstrate gælder også for markedet for diagnostisk udstyr.

Vi vil fortsat eksekvere på vores etablerede strategi. Vi ser fortsat attraktive langsigtede muligheder på høreområdet og anser alle vores tre forretningsområder for at være godt positioneret til at udnytte disse vækstdrivere.

Innovation er fortsat afgørende for vores konkurrencemæssige position. Vi vil fortsat investere i markedsledende høresundhedsløsninger og kerneteknologier, hvilket også omfatter fortsat udvikling af vores AI-drevne produkter og en styrkelse af vores markedsledende position inden for audiologi, mikromekanik og lydbehandling.

Fortsat udbygning og skalering af vores globale distributionsnetværk. Med stærkt fokus på brugercentreret hørebehandling har Hearing Care gjort betydelige fremskridt de seneste år, og gennem både organisk og akkvisitiv vækst har vi med succes opnået markedsledende positioner på flere vigtige markeder, herunder i Tyskland gennem

Demant A/S
Kongebakken 9
2765 Smørum
+45 3917 7300
info@demant.com
www.demant.com
CVR 71186911

KIND. Udbygning, integration og effektiv drift af vores kliniknetværk er vigtige redskaber, når det handler om at styrke vores kommercielle position på nøglemarkeder.

Udbygning af vores kommercielle lederskab er en af de vigtigste drivere af vækst, der overstiger markedsvæksten. Ud over betydelige investeringer i innovation og distribution fortsætter vi vores stærke kommercielle eksekvering gennem vores multibrandstrategi ved at fokusere på til enhver tid at levere kundeoplevelser af høj kvalitet og dermed understøtte profitabel vækst, der overstiger markedsvæksten.

En stærkere Diagnostics-forretning. Vi ser fortsat muligheder for at befæste vores ledende position, idet innovation, produktkvalitet, pålidelighed og service bliver stadig vigtigere på markedet for diagnostiske udstyr. Med vores omfattende diagnostiske produktportefølje gør vi det muligt for vores kunder at levere behandling af høj kvalitet, samtidig med at vi giver dem gode muligheder for fortsat at opnå vækst.

Fortsatte bestræbelser på at vinde markedsandele på mellemlang til lang sigt. Hearing Care er blevet Demants største forretningsområde gennem akkvisitioner, deriblandt KIND Group i 2025. Da den organiske vækst i Hearing Care hænger tættere sammen med markedsvæksten, betyder dette forretningsområdes øgede andel af koncernens omsætning, at Demants organiske vækstprofil nu er mere justeret efter markedsvæksten. Udelukkende baseret herpå samt på antagelser om en markedsvækst på 4-6 % og en øget markedsandel for Demant forventer vi en organisk vækst på 5-7 % p.a. (tidligere 6-8 % p.a.) på mellemlang til lang sigt. Understøttet af forventede opkøb, der vil bidrage med omkring 1-2 procentpoint p.a., forventes omsætningsvæksten at være 6-9 % p.a. i lokal valuta.

Ambition om at forbedre lønsomheden. Understøttet af en vækst, der overstiger markedsvæksten, ser vi muligheder for en yderligere gradvis forbedring af EBIT[1]-marginen i de kommende år. Denne udvikling forventes understøttet af gevinsterne fra omkostningseffektiviserende initiativer annonceret i begyndelsen af 2026, af yderligere forbedringer af lønsomheden som følge af integrationen af KIND Group samt af skalafordele. Vores antagelser om udviklingen i EBIT[1]-marginen er baseret på valutakurser pr. 23. november 2026.

Betydelig generering af cashflow og dedikeret indsats for at skabe afkast til vores aktionærer. Vi har været – og er – en virksomhed med et højt cashflow, og trods fortsatte investeringer på tværs af vores forretningsområder forventer vi fremadrettet at levere et stærkt cashflow og en forbedret evne til at omsætte indtjening til cashflow. At skabe attraktive afkast til vores aktionærer er prioriteret højt, og vi arbejder dedikeret på markant at øge den kapital, der gennem aktietilbagekøb kanaliseres tilbage til aktionærerne, i de kommende år[2]. Fra Q4 2026 til udgangen af 2027 vil vi tilbageføre mindst DKK 3 mia. til vores aktionærer og forventer at foretage yderligere udlodninger i de efterfølgende år. Vores principper for kapitalallokering er fortsat underlagt vores målsætning om en uændret gearing-multipel[2] på 2,0-2,5.

Agenda

Kl.	**Emne**	**Indlægsholder**
11.00	Velkommen	Peter Pudselykke, *Head of Investor Relations*
11.05	Leading Hearing Healthcare	Søren Nielsen, *Koncernchef & adm. direktør*
12.00	Frokostpause og produktdemonstrationer	
13.00	Turning innovation into commercial success in Hearing Aids	Bassel Rifai, *President, Hearing Aids* Kim Haldne, *SVP R&D, Hearing Aids*
14.00	Being the preferred expert in hearing care	Niels Wagner, *President, Hearing Care* Claus Beck, *General Manager, KIND*
15.00	Pause og produktdemonstrationer	
15.30	A stronger Diagnostics business	Anne-Karen Hunt, *President, Diagnostics*
16.10	Delivering on our financial promises	René Schneider, *CFO*
16.40	Q&A og afsluttende bemærkninger	
17.00	Tak for i dag	

[1] EBIT før særlige poster.

[2] NIBD/EBITDA før særlige poster.

Forventninger til 2026 og indledende overvejelser omkring 2027

Baseret på den udvikling, vi har observeret indtil videre i Q4 2026, og drevet af de fortsat stærke resultater leveret af Oticon Reveal anser vi det for mere sandsynligt at lande i den øvre ende af vores udmeldte forventningsintervaller om organisk vækst på 7-8% og EBIT før særlige poster på DKK 4,700-5,000 mio.

Baseret på vores foreløbige antagelser omkring 2027 antager vi, at høreapparatmarkedet i det store og hele vil vokse på niveau med den strukturelle markedsvækstrate på 4-6 %. Med udgangspunkt i det, vi ved i øjeblikket, forventer vi imidlertid, at salget til *managed care*-kanalen (forsikringsdækket behandling) i USA også vil falde næste år, og at vi ikke vil se nogen mærkbar forbedring af høreapparatmarkedet i Kina. På denne baggrund mener vi, at det er sandsynligt, at det globale høreapparatmarked vil være i den lave ende af vækstintervallet på 4-6 % i 2027 i værdi.

I lyset af vores relative eksponering over for disse kanaler og markeder – kombineret med den aktuelle udvikling i markedsandele – forventer vi i 2027 at levere en højere vækstrate end det globale høreapparatmarked. Vi forventer ligeledes gradvist at øge EBIT-marginen før særlige poster (sammenlignet med 2026) som fastlagt i vores mellemlange til langsigtede finansielle ambitioner.

Vi planlægger at melde vores forventninger til helåret 2027 ud i forbindelse med offentliggørelsen af vores årsrapport for 2026 den 9. februar 2027.

Praktik

For deltagelse ved fysisk fremmøde åbner registreringen kl. 10.15. Arrangementet begynder kl. 11.00 på vores hovedkontor i Smørum i Danmark. Arrangementet vil blive livestreamet på vores hjemmeside, og optagelsen vil efterfølgende være tilgængelig. Præsentationer vil være tilgængelige på hjemmesiden, kort før de enkelte præsentationer starter. Der vil være Q&A-sessioner efter hver præsentation i løbet af dagen. Det er dog kun muligt at stille spørgsmål live fra lokationen.

For yderligere information kontakt venligst:

Investorer og analytikere

Peter Pudselykke
Head of Investor Relations
Tlf.: +45 2830 7638
E-mail: pepu@demant.com

Gustav Høegh
Investor Relations Officer
Tlf.: +45 5350 0114
E-mail: gukh@demant.com

Presse og medier

Maribel Alonso Francisco
Communication Manager
Tlf.: +45 3171 9261
E-mail: msbl@demant.com