

Selskabsmeddelelse nr. 2026-05

Beslutninger på den ordinære generalforsamling

5. marts 2026

Demant A/S har i dag afholdt ordinær generalforsamling, der blev afholdt fysisk på selskabets adresse, Kongebakken 9, 2765 Smørum.

I sin tale på generalforsamlingen redegjorde bestyrelsens formand, Niels B. Christiansen, for koncernens udvikling i 2025:

“I tråd med de reviderede forventninger opnåede koncernen en organisk vækst på 2 % og et driftsresultat før særlige poster på DKK 3,96 milliarder. Resultaterne er opnået i et marked præget af fortsat intens konkurrence og afdæmpning i efterspørgslen. I dette miljø er det ekstra vigtigt, at Demant formår at fastholde retningen, holde fokus på langsigtet værdiskabelse og fortsat at eksekvere på vores strategi. To strategiske kardinalpunkter i året var gennemførelsen af vores største ekspansion nogensinde, opkøbet af tyske KIND, og lanceringen af det diskrete og kompromisløse høreapparat Oticon Zeal.”

Niels B. Christiansen adresserede også sin udtræden af bestyrelsen, og han fremhævede de væsentlige resultater, selskabet har opnået i den periode, han har tjent koncernen:

“Igennem næsten to årtier har jeg haft fornøjelsen af at følge Demants udvikling tæt – en udvikling, der har været kendetegnet ved markant vækst og værdiskabelse, kontinuerlig innovation og et urokkeligt fokus på at forbedre livet for mennesker med høretab. Omsætningen er vokset fra omkring 5 milliarder kroner til i år forventet mere end 25 milliarder kroner, og organisationen er gået fra at favne godt 5.000 medarbejdere til mere end 26.000 på globalt plan. Gennem årene har vi oplevet perioder med meget solide resultater, men vi har også oplevet enkelte år, hvor eksterne forhold har stillet større krav til vores tilpasningsevne. Begge udviklinger har bidraget til at forme den solide og internationalt konkurrencedygtige virksomhed, Demant er i dag.”

Beretningen er tilgængelig på www.demant.com.

Alle bestyrelsens forslag blev vedtaget af generalforsamlingen. Dette medførte blandt andet følgende beslutninger:

- At selskabets Annual Report 2025 (årsrapport for 2025) blev godkendt, og at hele årets overskud, DKK 664 mio., overføres til selskabets reserver.
- At Remuneration Report 2025 (vederlagsrapport for 2025) blev godkendt.
- At den foreslåede forhøjelse af bestyrelseshonoraret blev vedtaget.
- At Niels Jacobsen, Katrin Pucknat, Sisse Fjelsted Rasmussen og Kristian Villumsen blev genvalgt som bestyrelsesmedlemmer. Derudover blev Thomas Hofman-Bang valgt som nyt medlem af bestyrelsen.
- At selskabets revisionsfirma, PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (PwC), blev genvalgt, og at PwC's opgaver tillige vil omfatte afgivelse af erklæring med begrænset sikkerhed om bæredygtighedsrapportering i ledelsesberetningen.
- At selskabets aktiekapital nedsættes med nominelt DKK 408.274,40 svarende til selskabets beholdning af egne aktier pr. 3. februar 2026 fraregnet aktier til dækning af ledende medarbejders og direktionens aktiebaserede fastholdelsesprogrammer. Selskabets beholdning af egne aktier er for størstedelens vedkommende erhvervet i 2025 som led i selskabets aktietilbagekøb. Som konsekvens af kapitalnedsættelsen ændres vedtægternes pkt. 4.1 senest fire uger efter udløbet af fristen for kreditorers anmeldelse af krav, således at det herefter af pkt. 4.1 vil fremgå, at selskabets aktiekapital udgør DKK 42.350.658,20.
- At bestyrelsen blev bemyndiget til indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet tilbagekøbe aktier med en pålydende værdi af op til 10 % af aktiekapitalen.

- At Remuneration Policy 2026 (vederlagspolitik 2026) blev godkendt.
- At bestyrelsen indtil den 1. marts 2031 blev bemyndiget til at forhøje selskabskapitalen som følger:
 - Udstedelse af nye aktier i én eller flere udstedelser med fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer og med en samlet nominal værdi på op til DKK 4.200.000.
 - Udstedelse af nye aktier i én eller flere udstedelser uden fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer og med en samlet nominal værdi på op til DKK 4.200.000, forudsat at forhøjelsen sker til markeds-værdi.
 - Bemyndigelserne til bestyrelsen efter ovenstående punkter kan tilsammen maksimalt udnyttes ved udstedelse af nye aktier med en samlet nominal værdi på DKK 4.200.000.
 - Udstedelse af nye aktier i én eller flere udstedelser uden fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer og med en samlet nominal værdi på op til DKK 2.100.000, i forbindelse med at de nye aktier tilbydes medarbejderne i selskabet og medarbejderne i de selskaber, der af bestyrelsen anses som værende knyttet til selskabet.
- At angivelsen af det geografiske sted for afholdelse af generalforsamlingen ændres til Egedal Kommune eller Storkøbenhavn som konsekvens af, at Region Hovedstaden fra den 1. januar 2027 bliver til Region Østjylland. Selskabets vedtægter pkt. 7.2 opdateres i overensstemmelse hermed.

Efter generalforsamlingen konstituerede bestyrelsen sig med Kristian Villumsen som formand og Niels Jacobsen som næstformand. Sisse Fjelsted Rasmussen fortsætter som formand for revisionsudvalget.

I henhold til paragraf 3.8.1 i Nasdaqs *Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares* skal Demant hermed give følgende oplysninger som opfølgning på det aktiebaserede program for direktionen, der er en del af direktionens vederlag:

Beskrivelse af programmet	Et langsigtet incitamentsprogram i form af <i>Restricted Stock Units</i> (RSU'er), som efter optjening konverteres 1:1 til aktier i selskabet. Der henvises til selskabets vederlagspolitik for en detaljeret beskrivelse af programmet.
Optjeningsperiode	2026-2029, dvs. tre år
Performance-periode	2026, dvs. et år
Aktiekurs	DKK 188,56, dvs. gennemsnittet af kurserne noteret på Nasdaq i København de første fem handelsdage efter offentliggørelse af Demants Annual Report 2025.
Samlet antal tildelte RSU'er	101.992
Programmets teoretiske markedsværdi	DKK 19.231.612 baseret på den aktiekurs, der anvendes til beregning af tildelingen. Beløbet repræsenterer den maksimale udbetaling, som justeres i forhold til performance-kriterierne.

Yderligere information:

Søren Nielsen, koncernchef og adm. direktør
 Telefon +45 3917 7300
www.demant.com

Øvrige kontaktpersoner:

René Schneider, CFO
 Peter Pudsellykke, Head of Investor Relations
 Maribel Alonso Francisco, Communication Manager