



Ejerleder- analysen 2026

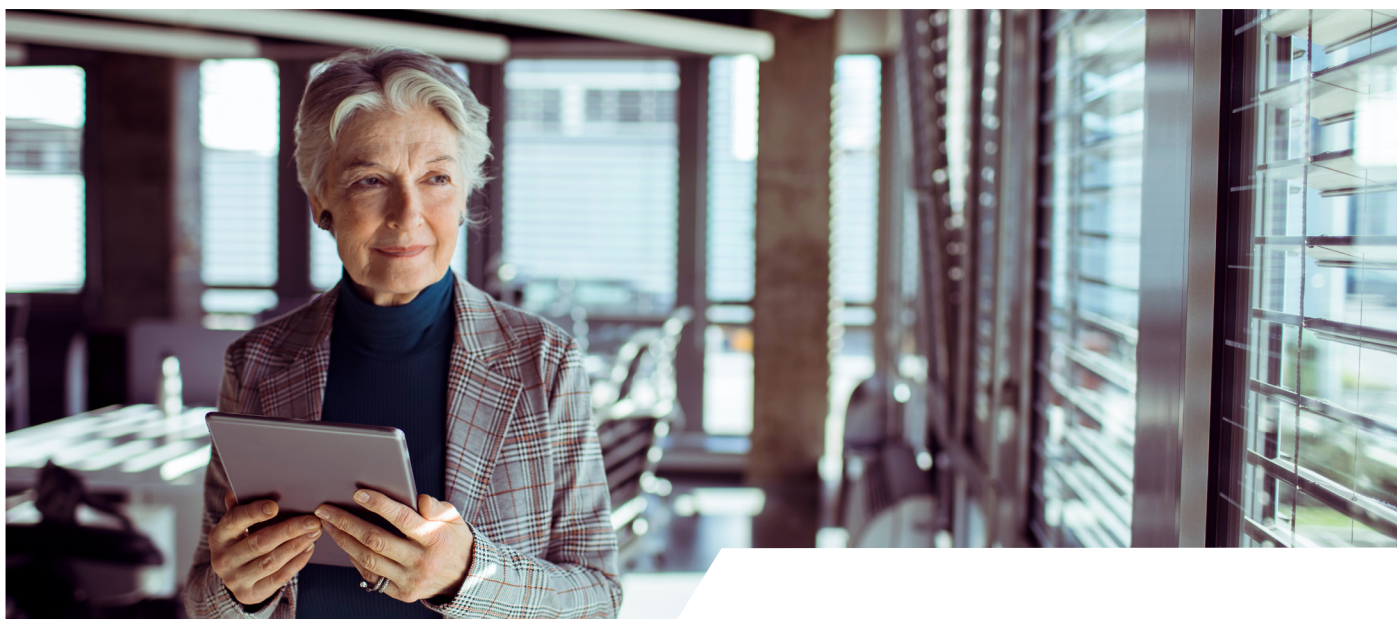
Highlights



01

Ejerskifte





Ejerleaderanalysen
2026

Ejerskifte

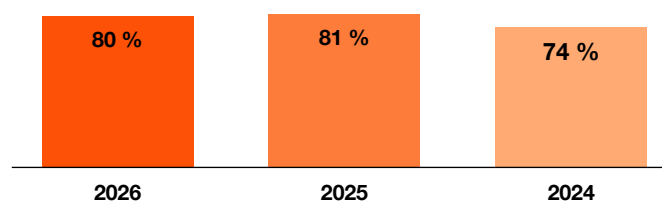
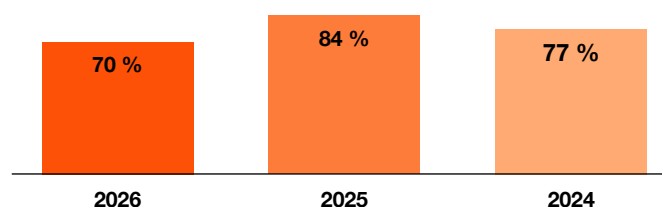
Kan et salg eller en
overdragelse komme på tale
fremadrettet? (Ja)

Blevet kontaktet om salg

Færre ejerledere overvejer et salg

70 % af ejerlederne svarer, at et salg eller en overdragelse af virksomheden kan komme på tale fremadrettet. Det er et fald fra 84 % i 2025 og også under niveauet fra 2024 på 77 %.

Interessen udefra er derimod fortsat høj: 80 % er blevet kontaktet om muligheden for at sælge virksomheden. Det er næsten samme niveau som i 2025 (81 %) og højere end i 2024 (74 %).





Ejerleaderanalysen 2026

Ejerskifte

Har I udarbejdet en plan for salg eller overdragelse?*

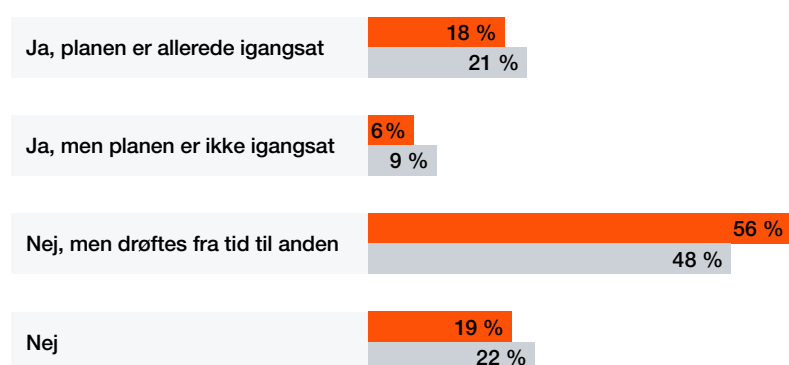
*Kun ejerledere, der overvejer salg fremadrettet. Afrunding kan give sumafvigelse.

■ 2026 ■ 2025

Flere drøfter ejerskifte uden en konkret plan

Blandt ejerledere, der overvejer salg eller overdragelse, svarer 56 %, at de endnu ikke har lagt en plan, men drøfter emnet fra tid til anden. Det er flere end i 2025, hvor andelen var 48 %.

24 % har udarbejdet en plan: 18 % har allerede sat den i gang, mens 6 % endnu ikke har igangsat den. I 2025 var de tilsvarende andele 21 % og 9 %.



02

Vækst og performance





Ejerleaderanalysen 2026

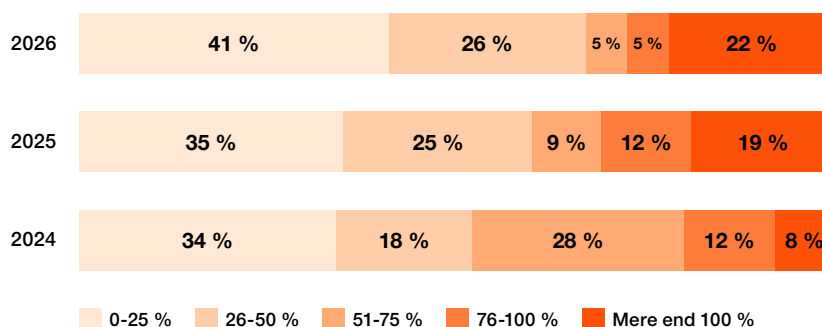
Vækst og performance

Hvad har jeres
omsætningsvækst været
over de seneste tre år?*

*Afrunding kan give sumafvigelser.

Knap hver fjerde har mere end fordoblet omsætningen

Knap hver fjerde ejerleder (22 %) oplyser, at virksomheden har haft en omsætningsvækst på mere end 100 % de seneste tre år. Det er en højere andel end i 2025 (19 %) og 2024 (8 %). Samtidig ligger 41 % i intervallet 0-25 %, mens 26 % har haft en vækst på 26-50 %.



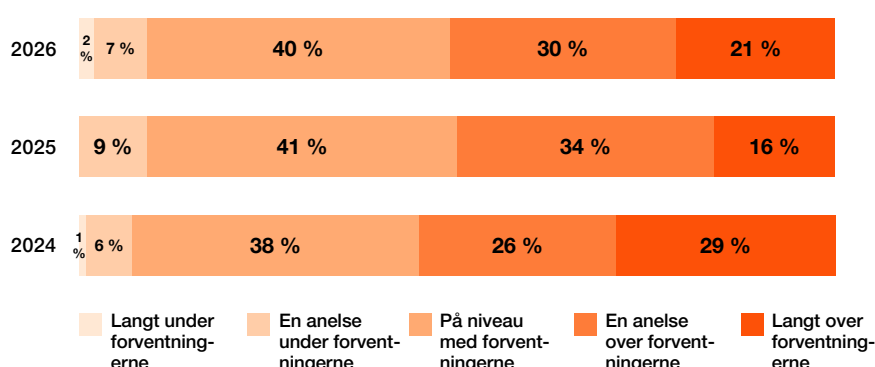
Ejerledersanalysen 2026

Vækst og performance

Hvordan har jeres
omsætningsvækst været set i
forhold til jeres opsatte mål?

Omkring halvdelen har overgået egne vækstmål

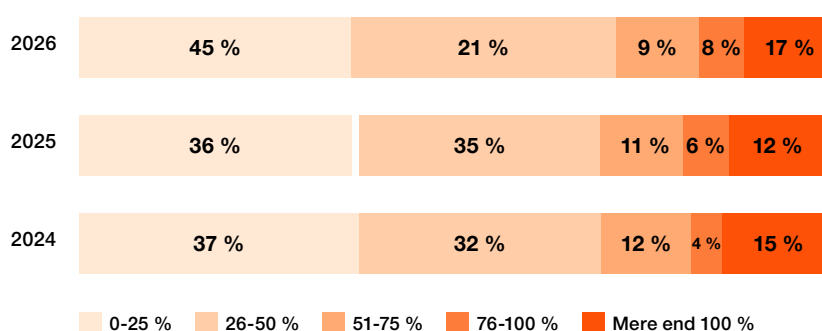
51 % vurderer, at omsætningsvæksten har ligget en anelse eller langt over virksomhedens opsatte mål. Det er omtrent samme niveau som i 2025 (50 %) og lidt lavere end i 2024 (55 %). 40 % har ramt målene, mens 9 % ligger under forventningerne.



Flere forventer markant vækst

De kommende tre år forventer 25 % en omsætningsvækst på mere end 75 %. Det er en stigning fra 18 % i 2025 og 19 % i 2024. Heraf forventer 17 % mere end en fordobling. Samtidig forventer 45 % en vækst på 0-25 %, hvilket er en større andel end i både 2025 og 2024.

Hvad er jeres forventning
til omsætningsvækst i de
kommende tre år?



03

Investeringer





Ejerledersanalysen
2026

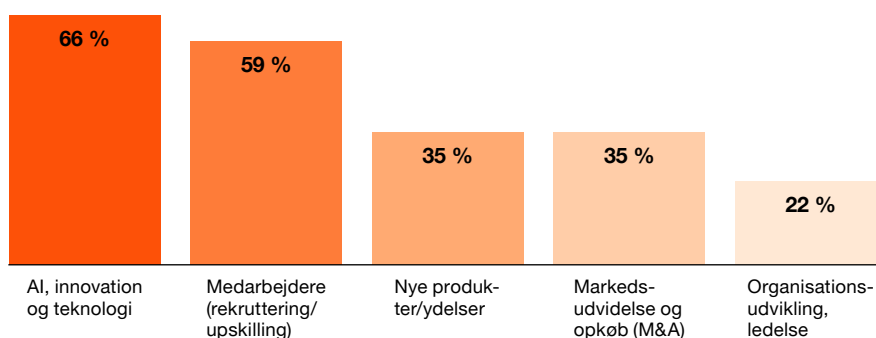
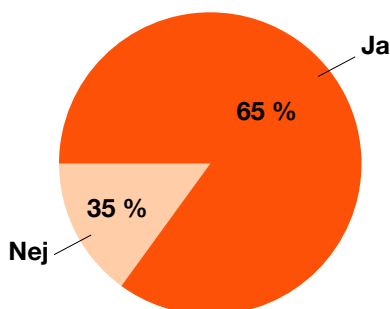
Investeringer

Forventer I at foretage større
investeringer de kommende
tre år?

Primære investeringsområder
de kommende tre år (Top 5)
(Vælg de tre mest relevante)

AI og medarbejdere står øverst på investeringsdagsordenen

65 % forventer at foretage større investeringer i de kommende tre år. Blandt dem peger 66 % på AI, innovation og teknologi som et af de vigtigste investeringsområder. Medarbejdere, herunder rekruttering og kompetenceudvikling, nævnes af 59 %. Nye produkter og ydelser samt markedsudvidelse og opkøb nævnes hver af 35 %.



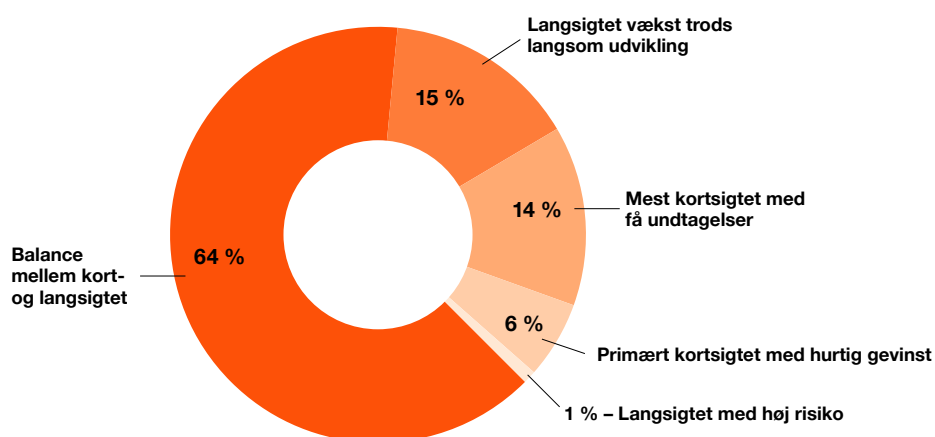
Ejerledersanalysen
2026

Investeringer

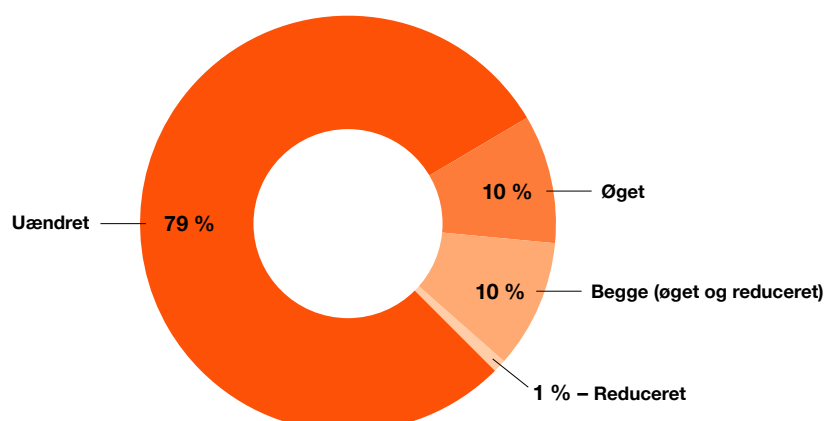
De fleste investerer med både kort og lang horisont

64 % svarer, at de tilstræber balance mellem kort- og langsigtede investeringer. Yderligere 15 % prioriterer langsigtet vækst, selv om udviklingen kan gå langsomt. På spørgsmålet om stigende usikkerhed eller omkostninger har ændret investeringsstrategien svarer 79 % »uændret/ikke relevant«. 10 % har øget investeringerne, 1 % har reduceret dem, og 10 % angiver både øgede og reducerede investeringer.

Hvordan balancerer I kort- og langsigtede investeringer?



Har I ændret investeringsstrategi på grund af stigende usikkerhed eller omkostninger?





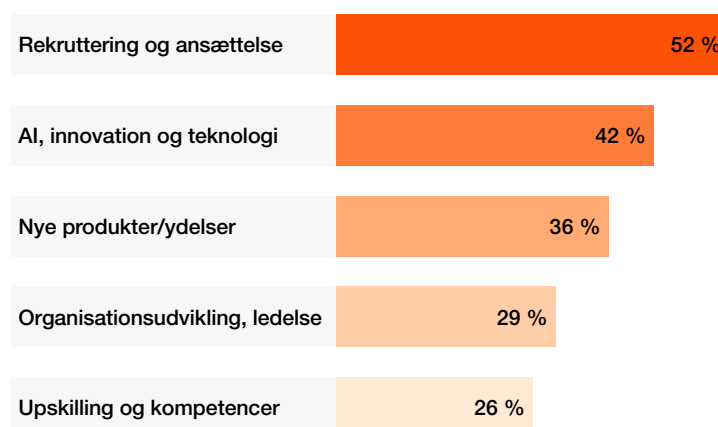
Ejerleaderanalysen
2026

Investeringer

Hvilke investeringer har haft
størst positiv effekt de seneste
år? (Top 5) (Vælg de tre mest
relevante)

Rekruttering har givet størst positiv effekt

Når ejerleaderne ser tilbage på de seneste års investeringer, peger 52 % på rekruttering og ansættelse som et af de områder, der har skabt størst positiv effekt. AI, innovation og teknologi følger med 42 %, mens 36 % fremhæver nye produkter og ydelser.



Ejerledersanalysen
2026

Investeringer

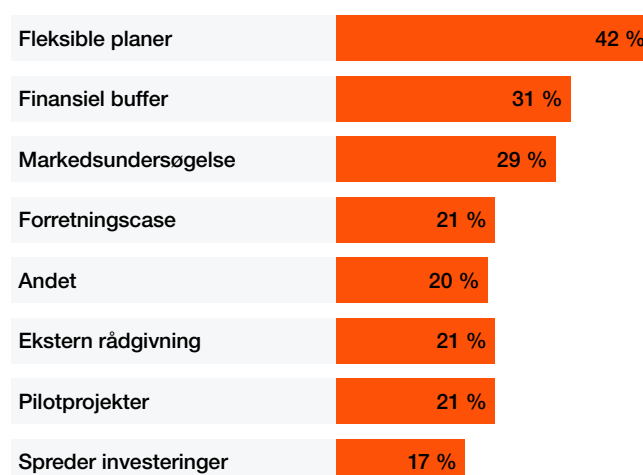
Hvad er de største barrierer for investeringer? (Vælg de to mest relevante)

Hvordan minimerer I risikoen ved investeringer? (Vælg de to mest relevante)

Note: »Andet« er 32 % efter omkodning: 13 fritekstsvar er henført til »Regulering og bureaukrati« (8 %), og 7 til »Marked og efterspørgsel« (5 %). De resterende svar i »Andet« omfatter bl.a. teknologi, kapacitet, organisering og svar uden konkret uddybning.

Geopolitisk usikkerhed og kompetencemangel holder investeringer tilbage

Geopolitisk usikkerhed er den hyppigst nævnte investeringsbarriere (51 %), tæt fulgt af mangel på kompetencer (49 %). 18 % peger på udsigt til lav vækst, mens 16 % nævner lav risikovillighed. For at mindske risikoen ved investeringer anvender 42 % fleksible planer. Finansielle buffere (31 %) og markedsundersøgelser (29 %) er også udbredte greb.



Ejerledersanalysen
2026

Investeringer

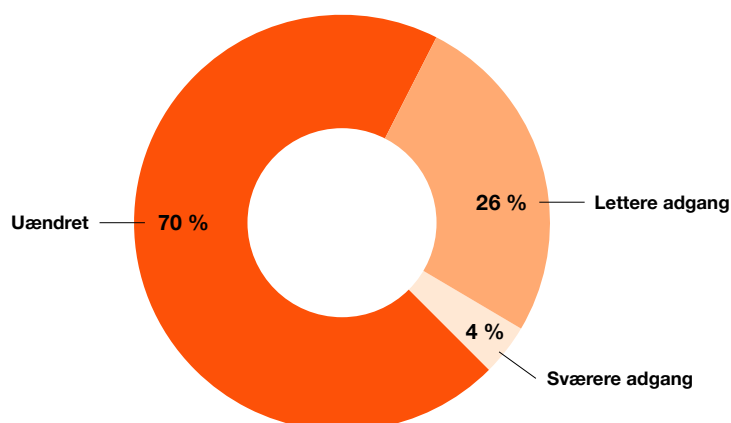
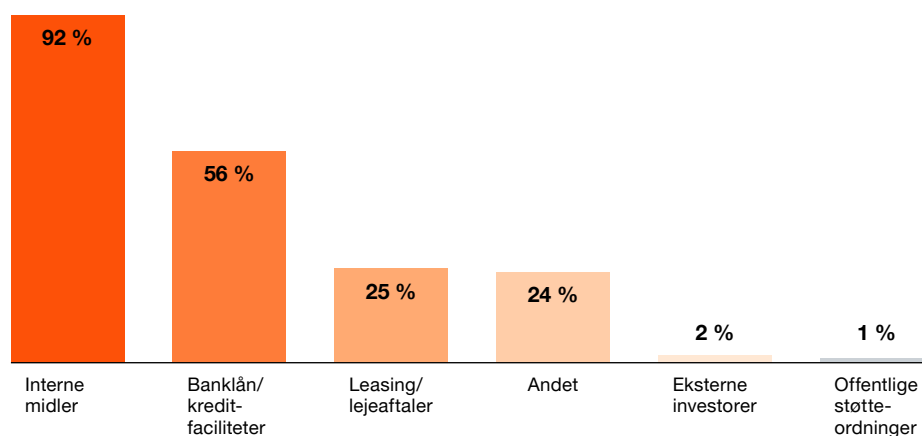
Hvordan finansierer I typisk
jeres investeringer?

(Vælg de to mest relevante)

Har jeres adgang til kapital
ændret sig de seneste år?

Investeringer finansieres især med egne midler

92 % angiver interne midler som en typisk finansieringskilde for investeringer. Banklån og kreditfaciliteter nævnes af 56 %, mens 25 % bruger leasing eller lejeaftaler. 70 % oplever, at adgangen til kapital er uændret de seneste år. 26 % oplever lettere adgang, og 4 % sværere adgang.





Ejerleaderanalysen 2026

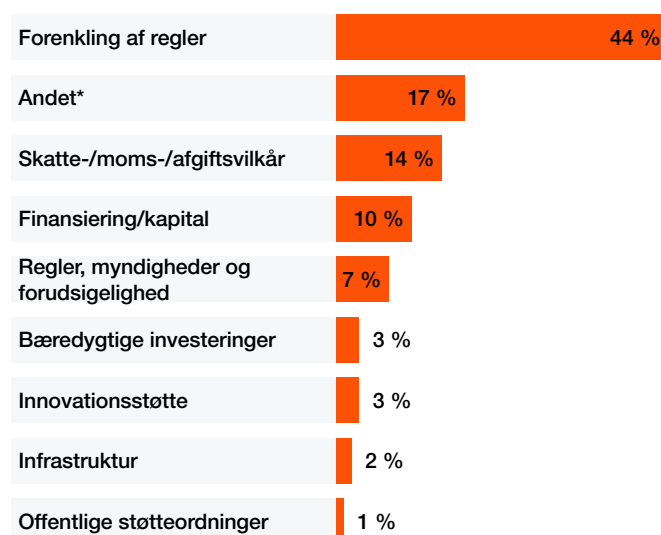
Investeringer

Hvilke ændringer i rammevilkårene for investeringer ønsker ejerleaderne?

Note: »Regler, myndigheder og forudsigelighed« (7 %) er dannet ved kvalitativ kodning af 10 fritekstsvar under »Andet«. Efter udskillelsen er »Andet« 17 % og omfatter bl.a. enkelte forslag om kompetencer og investeringsmuligheder samt svar uden konkret ændringsforslag.

Forenklede regler toppe ønskelisten

44 % peger på forenkling af regler som en ønsket ændring i rammevilkårene for investeringer i Danmark. Det er den klart største enkeltkategori i besvarelsene. 14 % nævner skatte-, moms- eller afgiftsvilkår, mens 10 % peger på finansiering og adgang til kapital.





Ejerleaderanalysen
2026

Om undersøgelsen

Om undersøgelsen

Årets Ejerleder er en årlig kåring af Danmarks dygtigste ejerledere. PwC analyserer regnskaber fra over 10.000 ejerledede virksomheder og interviewer ejerledere fra mere end 150 af dem om blandt andet ledelse, vækst, ejerskifte og årets tema. For at komme i betragtning skal virksomheden opfylde følgende krav:

- A/S, ApS eller P/S
- Minimum 10 ansatte
- Eksisteret i minimum fem år
- Positiv egenkapital i seneste regnskab
- Positivt resultat i seneste regnskab
- Vækst i dækningsbidrag over en treårig periode eller mindst 15 % vækst i dækningsbidrag i seneste regnskabsperiode
- Ejerlederen har central indflydelse på den daglige drift
- Ejerlederen har en betydende ejerandel (over 20 %)
- Børsnoterede selskaber og deres datterselskaber er udelukket
- Datterselskaber af udenlandske virksomheder er udelukket
- Selskaber på Børsens Top 100 og deres datterselskaber er udelukket



Denne publikation er udarbejdet alene som en generel orientering om forhold, som måtte være af interesse, og udgør ikke professionel rådgivning. Du bør ikke disponere på baggrund af de oplysninger, der er indeholdt i publikationen, uden at indhente specifik professionel rådgivning. Vi afgiver ingen erklæringer eller garantier (udtrykkeligt eller underforstået), hvad angår nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der findes i denne publikation, og i det omfang loven tillader, accepterer eller påtager PwC, dets partnere, medarbejdere og repræsentanter sig ikke nogen forpligtelse eller noget ansvar for eventuelle konsekvenser, som følger af, at du eller andre handler eller undlader at handle i tillid til de oplysninger, der findes i denne publikation, eller for eventuelle beslutninger truffet på baggrund af publikationen.

© 2026 PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab. Alle rettigheder forbeholdes. I dette dokument refererer "PwC" til PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som er et medlemsfirma af PricewaterhouseCoopers International Limited, hvor hver enkelt virksomhed er en særskilt juridisk enhed.