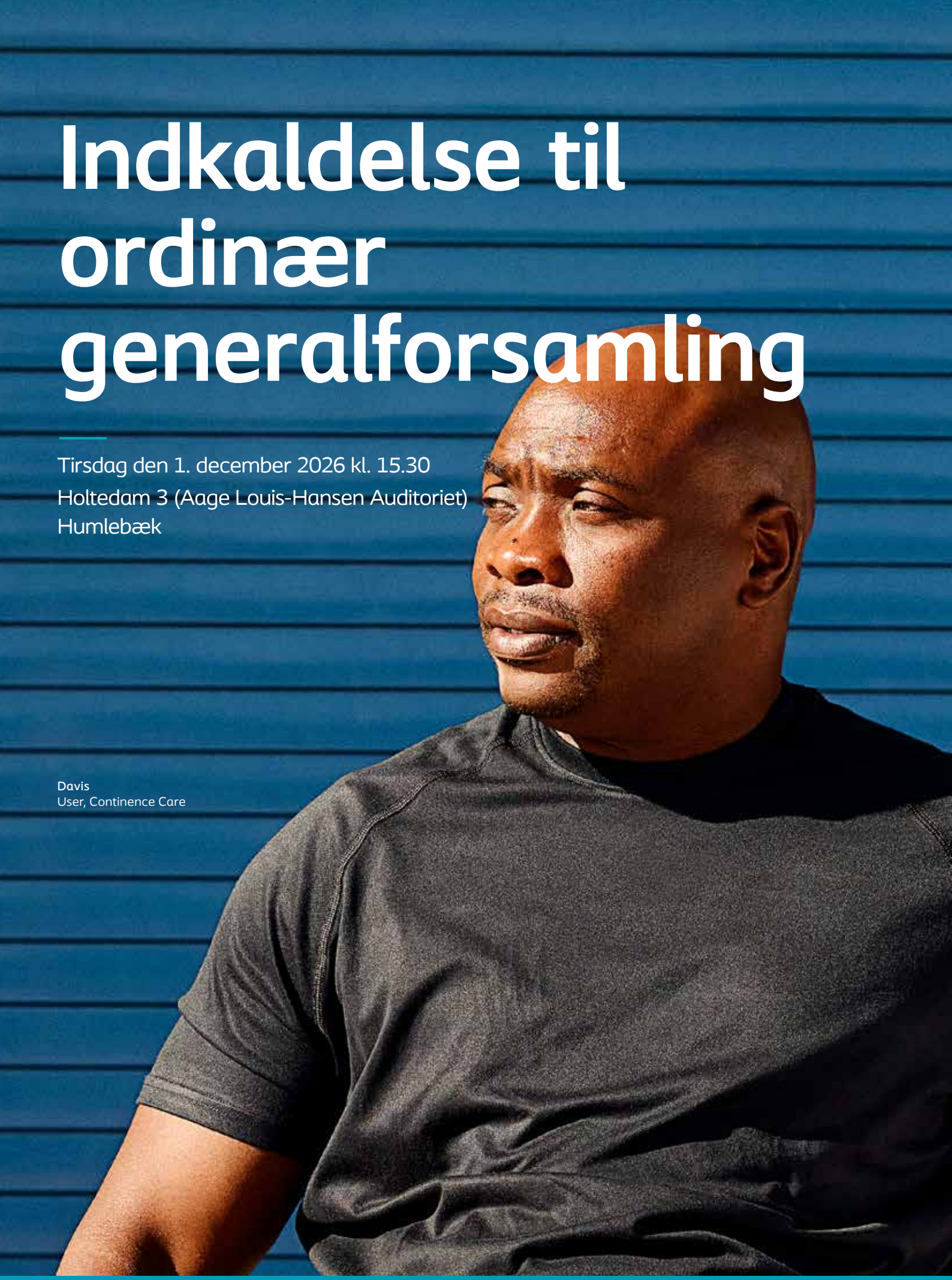
Indkaldelse til ordinær generalforsamling

Tirsdag den 1. december 2026 kl. 15.30
Holtedam 3 (Aage Louis-Hansen Auditoriet)
Humlebæk



Davis
User, Continence Care

Coloplast

Til aktionærerne i Coloplast A/S

6. november 2026

Indkaldelse til ordinær generalforsamling

Generalforsamlingen afholdes **tirsdag den 1. december 2026 kl. 15.30** på selskabets adresse, Holtedam 3 i Humlebæk (Aage Louis-Hansen Auditoriet).

Forud for generalforsamlingen vil der samme sted blive serveret kaffe, te og kage fra kl. 15.00-15.30.

Generalforsamlingen, der tillige transmitteres via live webcast på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com, afholdes på dansk. Generalforsamlingen åbnes af bestyrelsens formand og ledes af en dirigent valgt af bestyrelsen.

Dagsorden med fuldstændige forslag

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.

2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport.

3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.

4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport.

5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende regnskabsår.

   Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen godkender følgende vederlag til bestyrelsesmedlemmerne for regnskabsåret 2026/27, som er uændret i forhold til regnskabsåret 2025/26:

   - Medlemmer af bestyrelsen: kr. 500.000 (basishonorar).
   - Bestyrelsens formand: kr. 1.500.000 (svarende til 3 gange basishonorar).
   - Bestyrelsens næstformand: kr. 875.000 (svarende til 1,75 gange basishonorar).

   Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg samt et vederlags- og nomineringsudvalg. For regnskabsåret 2026/27 foreslår bestyrelsen følgende vederlag til udvalgsmedlemmerne for de yderligere opgaver, der er forbundet med udvalgsarbejdet, idet vederlaget forbliver uændret i forhold til regnskabsåret 2025/26:

   - Et vederlag til hvert medlem af revisionsudvalget på kr. 300.000 samt et vederlag til formanden for revisionsudvalget på kr. 500.000.
   - Et vederlag til hvert medlem af vederlags- og nomineringsudvalget på kr. 200.000 samt et vederlag til formanden for vederlags- og nomineringsudvalget på kr. 300.000.

   Bestyrelsesmedlemmer kan derudover få dækket visse omkostninger mv., som beskrevet i selskabets vederlagspolitik.

6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer.

   6.1 Ændring af vedtægterne (sted for afholdelse af generalforsamling).

   Med virkning fra den 1. januar 2027 sammenlægges Region Hovedstaden og Region Sjælland til den nye Region Østdanmark. Efter den gældende § 6 i selskabets vedtægter skal generalforsamlinger afholdes i Region Hovedstaden. For at tilpasse vedtægterne til sammenlægningen foreslår bestyrelsen, at generalforsamlingen vedtager en ændring af vedtægternes § 6. Forslaget indebærer, at vedtægternes § 6 får følgende ordlyd:

"Selskabets generalforsamlinger afholdes i Region Østdanmark efter bestyrelsens nærmere bestemmelse. Den ordinære generalforsamling afholdes inden udgangen af hvert års december måned.

Ekstraordinær generalforsamling skal afholdes, når bestyrelsen eller revisor ønsker det. Ekstraordinær generalforsamling skal endvidere indkaldes inden 2 uger, når det til behandling af et bestemt angivet emne skriftligt forlanges af aktionærer, der ejer mindst 5% af aktiekapitalen.

Aktionærernes eventuelle spørgsmål til dagsordenen og øvrige dokumenter til brug for generalforsamlingen skal være selskabet i hænde senest 1 uge før generalforsamlingens afholdelse."

7. Valg af medlemmer til bestyrelsen.

   Bestyrelsen foreslår genvalg af samtlige bestyrelsesmedlemmer. Følgende bestyrelsesmedlemmer stiller således alle op til genvalg:

   Jette Nygaard-Andersen
   Niels Peter Louis-Hansen
   Annette Brüls
   Carsten Hellmann
   Marianne Wiinholt
   Niels B. Christiansen

   Derudover foreslår bestyrelsen valg af Charl van Zyl som nyt medlem af bestyrelsen. Charl van Zyl er President & CEO i H. Lundbeck A/S, en rolle han har haft siden 2023. Charl van Zyl er desuden medlem af bestyrelsen i Bavarian Nordic A/S. Charl van Zyl vil bidrage med omfattende erfaring og kompetencer inden for strategisk vækst, kommerciel eksekvering, finansiel værdiskabelse og R&D investeringer og pipeline fremgang fra globale og stærkt regulerede sundhedsvirksomheder.

   En nærmere beskrivelse af kandidaternes særlige kompetencer og uafhængighed samt en oversigt over ledelseshverv i andre erhvervsvirksomheder og krævende organisationsopgaver er vedlagt som Bilag 1 til denne indkaldelse, og kan også findes på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com. Oplysningerne kan også rekvireres ved henvendelse til selskabets Investor Relations afdeling på telefon +45 4911 1800.

8. Valg af revisor.

   Bestyrelsen foreslår genvalg af EY Godkendt Revisionspartnerselskab ("EY") i overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling. Valget gælder såvel lovpligtig regnskabsaflæggelse som erklæringsopgaver i forbindelse med bæredygtighedsrapportering. Revisionsudvalgets indstilling er ikke blevet påvirket af tredjeparter, og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

9. Bemyndigelse til dirigenten.

   Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten til, med substitutionsret, at anmelde det vedtagne og foretage de ændringer heri, som Erhvervsstyrelsen eller andre myndigheder måtte kræve eller henstille foretaget som betingelse for registrering eller godkendelse, samt i øvrigt at foretage og anmelde sproglige og andre tilretninger uden indholdsmæssig betydning i selskabets vedtægter.

10. Eventuelt.
    Der foreligger ikke andre forslag fra bestyrelsen eller aktionærer til behandling på generalforsamlingen.

Majoritetskrav

Vedtagelse af dagsordenens pkt. 6.1 kræver, at mindst halvdelen af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen, og at beslutningen vedtages med mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, jf. vedtægternes § 12.

Vedtagelse af de foreslåede beslutninger under dagsordenens pkt. 2, 3, 4, 5, 7, 8 og 9 kræver simpel stemmeflerhed i medfør af vedtægternes § 12.

Aktionærinformation

Selskabets samlede aktiekapital udgør 228.200.000 kr., heraf 18.000.000 A-aktier fordelt på aktier á 1 kr. eller multipla heraf samt 210.200.000 B-aktier fordelt på aktier á 1 kr.

En aktionærs ret til at deltage i og afgive stemme på generalforsamlingen fastsættes i forhold til de aktier, aktionæren besidder på registreringsdatoen, som er **tirsdag den 24. november 2026**.

Hver A-aktie á 1 kr. giver ti stemmer, og hver B-aktie á 1 kr. giver én stemme.

Enhver aktionær, som deltager i generalforsamlingen, kan stille spørgsmål til ledelsen på generalforsamlingen. Spørgsmål til dagsordenen og øvrige dokumenter til brug for generalforsamlingen kan ligeledes stilles skriftligt og bedes være selskabet i hænde senest en uge før generalforsamlingens afholdelse. Skriftlige spørgsmål skal tydeligt identificere aktionæren og sendes pr. e-mail til dkadim@coloplast.com og dkammi@coloplast.com eller med almindelig post til Coloplast A/S, Holtedam 1, 3050 Humlebæk, mærket "Investor Relations".

Følgende oplysninger er tilgængelige på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com, under "Investor Relations" fra fredag den 6. november 2026:

- Indkaldelse til generalforsamling, herunder dagsorden og fuldstændige forslag.
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, herunder det samlede antal for hver aktieklasse.
- Årsrapporten for 2025/26.
- Vederlagsrapporten for 2025/26.
- Formularer, der anvendes til tilmelding, stemmeafgivelse ved fuldmagt og stemmeafgivelse pr. brev.

Indkaldelsen med de fuldstændige forslag til behandling på generalforsamlingen er sendt til enhver aktionær, der er noteret i ejerbogen, og som har fremsat begæring herom. Endvidere er en tilmeldingsblanket og en fuldmagts- og brevstemmeblanket vedlagt indkaldelsen.

Udbetaling af udbytte

Udbytte, der vedtages på generalforsamlingen, er til rådighed for aktionærerne fredag den 4. december 2026 via det kontoførende pengeinstitut Nordea.

Se side 6 i årsrapporten for 2025/26 for yderligere oplysninger om udbytte.

Adgangskort

Adgangskort udstedes til den, der ifølge ejerbogen er noteret som aktionær på registreringsdatoen tirsdag den 24. november 2026, eller som selskabet pr. registreringsdatoen har modtaget behørig meddelelse herom fra med henblik på indførsel i ejerbogen.

Enhver aktionær er berettiget til at deltage på generalforsamlingen, såfremt aktionæren har bestilt et adgangskort **senest fredag den 27. november 2026 kl. 23.59**. Aktionærer, der har givet en fuldmagt eller brevstemt, kan også deltage på generalforsamlingen, forudsat de bestiller adgangskort inden for fristen.

Adgangskort til generalforsamlingen kan rekvireres enten:

- Elektronisk via aktionærportalen under "Investor Relations" på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com. Bestilte adgangskort tilsendes pr. e-mail til den e-mailadresse, der er angivet i aktionærportalen ved tilmeldingen.

  Eller

- Ved at sende tilmeldingsblanketten (vedlagt indkaldelsen), i udfyldt og underskrevet stand pr. e-mail til gf@computershare.dk eller pr. post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby. Aktionærer kan også benytte tilmeldingsblanketten, der findes på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com, under "Investor Relations". **Bemærk venligst postvæsenets ekspeditionstid såfremt tilmeldingsblanketten bliver sendt pr. post**. Adgangskort, der er bestilt ved anvendelse af blanketten, kan afhentes ved indgangen til generalforsamlingen mod fremvisning af gyldigt billede-ID.

  Eller

- Ved telefonisk henvendelse til Computershare A/S på telefon +45 4546 0997 (hverdage kl. 09.00-15.00).

Det bemærkes, at adgangskort ikke tilsendes pr. post. Aktionærer, der har tilmeldt sig rettidigt, dvs. senest **fredag den 27. november 2026 kl. 23.59**, vil få adgang til generalforsamlingen ved fremvisning af følgende ved indgangen til generalforsamlingen:

- Et elektronisk adgangskort på smartphone/tablet eller et udprintet adgangskort, såfremt tilmelding er foretaget via aktionærportalen på selskabets hjemmeside.

  Eller

- Gyldigt billed-ID, såfremt tilmeldingen er foretaget ved indsendelse af tilmeldingsblanketten eller ved telefonisk tilmelding.

Aktionærer vil få udleveret et stemmekort ved indgangen til generalforsamlingen.

Aktionærer, der på vedlagte fuldmagts- og brevstemmeblanket har afgivet fuldmagt til bestyrelsens formand eller har afgivet brevstemme, kan deltage i generalforsamlingen, såfremt aktionæren tilmelder sig rettidigt.

Aktionæren eller en fuldmægtig kan møde på generalforsamlingen sammen med en rådgiver.

Spørgsmål vedrørende tilmelding til generalforsamlingen eller brug af aktionærportalen besvares ved henvendelse til Computershare A/S på telefon +45 4546 0997 (hverdage kl. 09.00-15.00).

Fuldmagt

Stemmeret kan udøves gennem en fuldmægtig, der skal fremlægge skriftlig og dateret fuldmagt. Fuldmagt kan ikke gives for mere end ét år ad gangen.

Afgivelse af fuldmagt skal ske **senest fredag den 27. november 2026 kl. 23.59** enten:

- Via aktionærportalen under "Investor Relations" på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com.

  Eller

- Ved at sende fuldmagts- og brevstemmeblanketten (vedlagt indkaldelsen), i udfyldt og underskrevet stand pr. e-mail til gf@computershare.dk eller pr. post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby. Aktionærer kan også benytte fuldmagts- og brevstemmeblanketten, der findes på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com, under "Investor Relations". **Bemærk venligst postvæsenets ekspeditionstid såfremt fuldmagts- og brevstemmeblanketten bliver sendt pr. post**.

Fuldmagter kan til enhver tid tilbagekaldes.

Brevstemme

Aktionærer kan stemme pr. brev på dagsordenens punkter. Brevstemmer skal være Computershare A/S i hænde **senest mandag den 30. november 2026 kl. 09.00**. Brevstemmer kan afgives enten:

- Via aktionærportalen under "Investor Relations" på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com.

  Eller

- Ved at sende fuldmagts- og brevstemmeblanketten (vedlagt indkaldelsen) i udfyldt og underskrevet stand pr. e-mail til gf@computershare.dk eller pr. post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby. Aktionærer kan også benytte fuldmagts- og brevstemmeblanketten, der findes på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com, under "Investor Relations". **Bemærk venligst postvæsenets ekspeditionstid såfremt fuldmagts- og brevstemmeblanketten bliver sendt pr. post.**

Brevstemmer kan **ikke** tilbagekaldes.

Behandling af personoplysninger

Selskabet behandler personoplysninger om sine aktionærer i overensstemmelse med selskabsloven med henblik på at føre selskabets ejerbog og udsende indkaldelser og anden kommunikation. Følgende oplysninger behandles: navne, adresser, kontaktoplysninger, depotkontonumre/VP-numre, aktiebeholdninger og deltagelse i arrangementer. Du kan læse mere om, hvordan Coloplast behandler personoplysninger, på vores hjemmeside:
https://www.coloplast.com/investor-relations/dansk-information/selskabsledelse/behandling-af-persondata/

Transportmuligheder

Der vil være mulighed for bustransport fra Humlebæk station til Coloplast og retur. Nærmere oplysninger om afgangstider er vedlagt sammen med kørselsvejledning.

Bestyrelsen

Bilag 1

Kandidater til bestyrelsen

Jette Nygaard-Andersen (58) Formand Blev medlem af bestyrelsen i 2015, betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for vederlags- og nomineringsudvalget, og medlem af revisionsudvalget. Øvrige ledelsesposter: • LivaNova PLC, (BM) og medlem af nominerings- og corporate governance udvalget Jette Nygaard-Andersen har betydelig international direktions- og bestyrelseserfaring fra globale teknologibaserede forbrugervirksomheder, herunder global med-tech, medier og underholdning, fritid, detailhandel og digitale vækstvirksomheder. Jette bidrager med betydelig ekspertise inden for go-to-market-strategier, transformationer, optimering af kundeoplevelsen og engagement i kundecentrerede virksomheder, herudover teknologiske og digitale kompetenceområder samt M&A. Gennem årene har Jette arbejdet i både store globale virksomheder og digitale vækstvirksomheder og hjulpet dem med at skalere globalt. Senest var Jette CEO for FTSE 50-selskabet Entain plc fra 2021-2024 med base i London og havde 16 år i CEO-roller hos MTG AB, primært i Stockholm og London. Før dette arbejdede Jette hos Accenture Inc og Maersk A/S.	**Niels Peter Louis-Hansen (79)** Næstformand Blev medlem af bestyrelsen i 1968, ikke betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af vederlags- og nomineringsudvalget. Øvrige ledelsesposter: • Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, (BF) • Aage og Johanne Louis-Hansen A/S, (BF) • CF Holding af 2026 ApS (BF) • Coloplast Fonden (BF) • Coloplast Holding ApS, (BF) • NPLH Holding ApS, CEO • N.P. Louis-Hansen ApS, CEO • NPLH Property Investments ApS, CEO • NPLH Anpartsinvest ApS, CEO Gennem årtiers bestyrelsesarbejde har Niels Peter Louis-Hansen opnået betydelig viden inden for de industrier, hvor Coloplast driver forretning, herunder dens dynamikker og væsentlige markedsdeltagere såvel som dyb indsigt i udvikling af strategi. Niels Peter Louis-Hansen er derudover en væsentlig bidragsyder til fastholdelsen af Coloplast-kulturen.
Annette Brüls (55) Blev medlem af bestyrelsen i 2021, betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af vederlags- og nomineringsudvalget. Øvrige ledelsesposter: • Edwards Lifesciences, Corporate Vice President, EMEACLA Annette Brüls har betydelig direktionserfaring inden for globale virksomheder med speciale i medicinsk udstyr. I 2024 blev Annette udnævnt Corporate Vice President EMEACLA for Edwards Lifesciences, en global leder i patientfokuseret innovation for strukturelle hjertesygdomme såvel som kritisk pleje og overvågning af operationer. Før det var Annette Brüls administrerende direktør i Medela AG. Annette Brüls har også tilbragt 11 år hos Medtronic i flere ledende stillinger i både Europa og USA. Annette Brüls har indgående kendskab til og forståelse for produktudvikling og kommercialisering inden for med-tech-industrien og især inden for håndtering af kroniske sygdomme, herunder digitale tjenester og værdibaserede sundhedsmodeller.	**Carsten Hellmann (62)** Blev medlem af bestyrelsen i 2017, betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af revisionsudvalget. Øvrige ledelsesposter: • Chanelle Pharma, (BF) • Dansk Erhverv, (BM) • Copenhagen Capacity, Fonden til Markedsføring og Erhvervsfremme, (BM) • Copenhagen Gaming, Film and Mediafund ApS, (BF) • Den Østdanske Filmfond ApS, (BF) Carsten Hellmann har betydelig direktionserfaring og var fra 2016 til 2023 President & CEO i ALK-Abelló A/S. Carsten Hellmann har betydelig erfaring inden for produktudvikling og international kommercialisering inden for brancher, som er underlagt omfattende regulering, såvel som M&A-erfaring, inklusive erfaring med postintegration.

(BF) Bestyrelsesformand – (BM) bestyrelsesmedlem

Kandidater til bestyrelsen

Marianne Wiinholt (61)
Blev medlem af bestyrelsen i 2020, betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Formand for revisionsudvalget.

Øvrige ledelsesposter:
- KONGSBERG Gruppen ASA, (BM)
- Norsk Hydro ASA, (BM) og formand for revisionsudvalget

Marianne Wiinholt har betydelig direktionserfaring. Fra 2022-2026 var Marianne Wiinholt CFO i WS Audiology A/S, som blev dannet i 2019 ved fusionen mellem Sivantos og Widex. Tidligere var Marianne Wiinholt CFO i Ørsted A/S. Marianne Wiinholt har omfattende erfaring inden for finans og regnskab samt betydelig viden og erfaring med at lede, drive og gennemføre en bæredygtighedsagenda på globalt plan.

Niels B. Christiansen (60)
Blev medlem af bestyrelsen i 2025, betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Medlem af vederlags- og nomineringsudvalget.

Øvrige ledelsesposter:
- LEGO A/S, CEO & President
- LEGO Holding A/S, CEO
- Tetra Laval Group, (BM)

Niels B. Christiansen har omfattende direktions- og bestyrelseserfaring. Niels B. Christiansen er CEO og President i LEGO A/S, en rolle Niels har haft siden 2017. Tidligere var Niels B. Christiansen CEO i Danfoss fra 2008 til 2017, samt bestyrelsesformand i Demant A/S fra 2017-2026. Niels B. Christiansen har betydelig ledelseserfaring fra store, globale high-tech-, forbrugsdrevne- og industrivirksomheder samt indgående indsigt i industripolitik og bæredygtighed/ESG.

Charl van Zyl (59)
Nyt bestyrelsesmedlem, betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Øvrige ledelsesposter:

- H. Lundbeck A/S, President & CEO
- Bavarian Nordic A/S (BM) og medlem af nominerings- og vederlagsudvalget og videnskabs- og teknologiudvalget.

Charl van Zyl har betydelig erfaring med topledelse fra internationale kommercielle roller i medicinalindustrien. Charl von Zyl har været President & CEO i H. Lundbeck A/S siden 2023. Tidligere var Charl van Zyl Executive Vice President og Head of Neurology hos UCB Biopharma, hvor Charl van Zyl også fungerede som Chief Operating Officer. Charl van Zyl har omfattende ledelseserfaring fra globale, stærkt regulerede virksomheder inden for sundhedssektoren samt betydelig indsigt i kommercialisering, produktudvikling og innovation.

(BF) Bestyrelsesformand – (BM) bestyrelsesmedlem

Bustransport

Der vil i forbindelse med generalforsamlingen tirsdag den 1. december 2026 være bustransport med ca. 10 minutters interval fra Humlebæk station (landsiden) til Coloplast og retur på følgende tidspunkter:

Fra Humlebæk st. til Coloplast:	**Fra Coloplast til Humlebæk st.:**
Kl. 14.00 til 15.30	Fra generalforsamlingens afslutning ca. kl. 16.30 til 17.30

På Humlebæk station vil bussen holde på pladsen vest for jernbanen (ved Humlebæk Center).

Kørselsvejledning

I bil fra København køres der ad motorvej E47 mod Helsingør. Forlad motorvejen ved afkørsel 5 og drej til højre. I førstkommende rundkørsel drejes til højre ad Hørsholmvej.

Auditoriet, hvor generalforsamlingen afholdes, ligger på adressen Holtedam 3, som er anden vej på højre hånd efter rundkørslen.



The Coloplast story begins back in 1954. Elise Sørensen is a nurse. Her sister Thora has just had an ostomy operation and is afraid to go out in public, fearing that her stoma might leak. Listening to her sister's problems, Elise conceives the idea of the world's first adhesive ostomy bag.

Based on Elise's idea, Aage Louis-Hansen, a civil engineer and plastics manufacturer, and his wife Johanne Louis-Hansen, a trained nurse, created the ostomy bag. A bag that does not leak, giving Thora – and thousands of people like her – the chance to live the life they want.

A simple solution that makes a difference.

Today, the Coloplast Group develops products and services that help millions of people live more independent lives through solutions tailored to their needs. Globally, our business areas include Ostomy Care, Continence Care, Voice & Respiratory Care, Wound & Tissue Repair, and Interventional Urology.

Coloplast logo er et registreret varemærke ejet af Coloplast A/S. © 2026-11.

Alle rettigheder forbeholdes Coloplast A/S, 3050 Humlebæk, Danmark.

Coloplast

Coloplast A/S
Holtedam 1
3050 Humlebæk
Danmark

CVR. nr. 69 74 99 17