SYENSQO
ADVANCING HUMANITY

PRESS RELEASE

Information réglementée*
5 novembre 2026
à 7h00 CET



RÉSULTATS DU TROISIÈME TRIMESTRE 2026 DE SYENSQO

LA CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES SUR UN AN S'ACCÉLÈRE À 9%, PORTÉE PAR UNE CROISSANCE DE 13% DU SEGMENT MATERIALS
L'EBITDA SOUS-JACENT AUGMENTE SÉQUENTIELLEMENT POUR ATTEINDRE €320 MILLIONS, AVEC UN CASH FLOW OPÉRATIONNEL DE €284 MILLIONS
AMÉLIORATION DES PERSPECTIVES DE CASH FLOW OPÉRATIONNEL ET DE DÉPENSES D'INVESTISSEMENT POUR L'ENSEMBLE DE L'EXERCICE

Sous-jacents (millions €)	T3 2026	T3 2025	T2 2026	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.
Chiffre d'affaires net	**1.590**	1.427	1.554	11,4%	8,9%	2,3%
Marge brute (€)	**502**	471	528	6,6%	-	-4,9%
Marge brute (%)	31,6%	33,0%	34,0%	-140 bps	-	-240 bps
EBITDA	**320**	320	311	-0,1%	-1,4%	2,9%
Marge EBITDA	20,1%	22,4%	20,0%	-230 bps	-210 bps	10 bps
Cash flow opérationnel	**284**	331	131	-14.2%	-	116,8%
ROCE (LTM)	5,3%	6,4%	5,5%	-120 bps	-	-20 bps

9M 2026	9M 2025	Var. annuelle	Var. org.
4.544	4.433	2,5%	4,0%
1.474	1.459	1,0%	-
32,4%	32,9%	-50 bps	-
882	952	-7,4%	-6,7%
19,4%	21,5%	-210 bps	-220 bps
497	527	-5,7%	-
5,3%	6,4%	-120 bps	-

Faits marquants T3 2026

- **Chiffre d'affaires net** de €1,59 milliard, porté par une croissance des volumes de 7% d'une année sur l'autre, principalement dans Materials, et par une hausse globale des prix (+2%). La croissance sur un an de Materials s'accélère, avec une progression de 27% dans Composite Materials et de 6% dans Specialty Polymers. Sur une base séquentielle, le chiffre d'affaires net augmente de 2%, principalement tiré par Composite Materials et Technology Solutions ;
- **Marge brute** de €502 millions, en hausse de 7% d'une année sur l'autre, principalement grâce à Materials. **La marge brute** de 31,6% reflète une hausse des coûts des matières premières ainsi qu'une proportion plus élevée du chiffre d'affaires net de Composite Materials au sein du segment Materials ;
- **EBITDA sous-jacent** globalement stable d'une année sur l'autre, intégrant des provisions plus élevées pour la rémunération variable, et en hausse de 3% séquentiellement à €320 millions, soutenu par une progression de l'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers et de Novecare ;
- **Marge d'EBITDA sous-jacente** de 20,1%, soutenue par une amélioration de 100 points de base de la marge dans Performance & Care. Sur une base séquentielle, la marge d'EBITDA sous-jacente reste globalement stable ;
- **Résultat net sous-jacent attribuable aux actionnaires de Syensqo** en hausse de 3% séquentiellement à €109 millions ;
- **Cash flow opérationnel** de €284 millions, en baisse de 14% d'une année sur l'autre, reflétant principalement l'absence de l'indemnité de €92 millions reçue au T3 2025 dans le cadre d'un litige devant la Cour internationale d'arbitrage de la Chambre de commerce internationale (CCI). Sur une base séquentielle, le cash flow opérationnel augmente significativement ;
- **Dépenses d'investissement**[1] de €107 millions, en baisse de 25% d'une année sur l'autre, reflétant le maintien d'un strict focus en matière d'investissement.

Mike Radossich, CEO

« Nous avons poursuivi notre croissance portée par les volumes au troisième trimestre, dans le prolongement des actions engagées depuis le début de l'année, dans un environnement externe dynamique. Materials a enregistré une croissance du chiffre d'affaires de 13%, reflétant une performance record de Composite Materials et une accélération de la croissance de Specialty Polymers, soutenue par une forte demande dans les semi-conducteurs et les batteries. Nous avons également amélioré notre cash flow opérationnel au T3 et mis à jour nos perspectives pour l'ensemble de l'exercice. »

« Nous menons des actions commerciales ciblées afin de saisir de nouvelles opportunités de croissance dans Specialty Polymers, tout en gérant la hausse des coûts des matières premières et le calendrier des ajustements de prix. Ces facteurs ont pesé sur la marge brute au cours du trimestre, et nous restons mobilisés pour en atténuer l'impact afin de soutenir une croissance rentable. »

« Enfin, la revue stratégique du segment Performance & Care continue de progresser et plusieurs parties ont manifesté leur intérêt. Nous poursuivons nos travaux en vue d'une issue qui maximise la création de valeur pour les actionnaires. »

Inscrivez-vous au webcast prévu à 14h00 CET - Rapport financier - Calendrier financier

[1] Y compris les investissements liés à la mise en œuvre du nouvel ERP.
*Pour les informations réglementées au sens de l'article 11 de l'Arrêté royal du 14 novembre 2007, il est renvoyé au rapport financier publié le 5 novembre 2026, disponible sur le site de Syensqo

Perspectives 2026

Compte tenu de la visibilité actuelle, de l'incertitude géopolitique et des pressions inflationnistes qui en découlent, nous continuons de prévoir une croissance des volumes comprise entre le bas et le milieu de la plage à un chiffre pour l'ensemble de l'exercice. Au quatrième trimestre, nous prévoyons une croissance des volumes sur un an comprise entre le milieu et le haut de la plage à un chiffre, principalement portée par le segment Materials.

Nous continuons de prévoir que l'EBITDA sous-jacent de €251 millions enregistré au premier trimestre constituera le niveau trimestriel le plus bas de l'année, en tenant compte de la saisonnalité attendue au quatrième trimestre.

Sur la base du cash flow opérationnel généré au cours des neuf premiers mois et de nos attentes pour le quatrième trimestre, nous prévoyons désormais un cash flow opérationnel d'au moins €700 millions pour l'ensemble de l'exercice.

Nous prévoyons désormais des dépenses d'investissement pour l'ensemble de l'exercice inférieures à nos perspectives précédentes, principalement en raison du décalage de certaines dépenses liées à des projets, désormais attendues en 2027.

Nos perspectives pour l'ensemble de l'exercice 2026[2] devraient désormais être les suivantes :

- EBITDA sous-jacent d'au moins €1,1 milliard (inchangé) ;
- Cash flow opérationnel d'au moins €700 millions (actualisé, contre « environ €700 millions » précédemment) ;
- Dépenses d'investissement[3] inférieures à €450 millions (actualisé, contre « environ €450 millions » précédemment).

[2] Sur la base d'un taux de change EUR/US$ de 1,20.

[3] Y compris les investissements liés à la mise en œuvre du nouvel ERP

Analyse des résultats

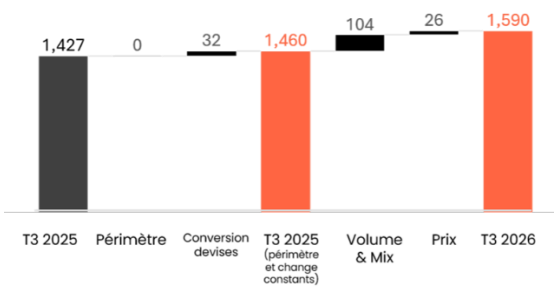
Compte de résultat

Sous-jacents (millions €)	T3 2026	T3 2025	T2 2026	Var. annuelle	Var. séq.	9M 2026	9M 2025	Var. annuelle
Chiffre d'affaires net	**1.590**	1.427	1.554	11,4%	2,3%	**4.544**	4.433	2,5%
Marge brute (€)	502	471	528	6,6%	-4,9%	1.474	1.459	1,0%
Marge brute (%)	31,6%	33,0%	34,0%	-140 bps	-240 bps	32,4%	32,9%	-50 bps
EBITDA	**320**	320	311	-0,1%	2,9%	**882**	952	-7,4%
Marge d'EBITDA	20,1%	22,4%	20,0%	-230 bps	10 bps	19,4%	21,5%	-210 bps
EBIT	**184**	190	178	-3,3%	3,2%	**489**	575	-15,1%
Marge EBIT	11,6%	13,3%	11,5%	-170 bps	10 bps	10,8%	13,0%	-220 bps
Charges financières nettes	-37	-39	-35	-4,6%	4,8%	-104	-109	-4,0%
Impôts sur le revenu	-38	-42	-36	-11,1%	3,2%	-101	-126	-19,4%
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	**109**	110	106	-1,5%	2,7%	**282**	350	-19,5%
Résultat de base par action (en €)	**1,07**	1,08	1,04	-1,2%	2,7%	**2,77**	3,41	-18,9%

Le **chiffre d'affaires net** de € 1,59 milliard au T3 2026 a augmenté de 11% en données publiées, ou de 9% en organique, par rapport au T3 2025. Cette hausse s'explique principalement par une augmentation des volumes dans le segment Materials et, dans une moindre mesure, par une hausse des prix dans les segments Materials et Performance & Care.

Par rapport au trimestre précédent, le chiffre d'affaires net a augmenté de 2%, porté par une hausse des volumes et des prix dans le segment Materials, partiellement compensée par une baisse du chiffre d'affaires net du segment Other Solutions. Le chiffre d'affaires net du segment Performance & Care est resté globalement stable, la légère baisse des volumes ayant été compensée par une hausse des prix.

Bridge chiffre d'affaires net (€ million)



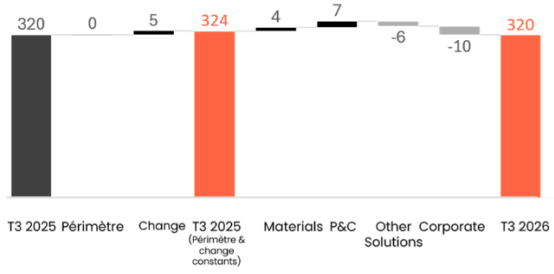
La marge brute de € 502 millions au T3 2026 a augmenté de 7% en données publiées par rapport au T3 2025, principalement grâce à une hausse de la marge brute dans le segment Materials et, dans une moindre mesure, dans le segment Performance & Care.

La marge brute de 31,6% au troisième trimestre 2026 a diminué de 140 points de base par rapport à la même période de l'année précédente, en raison d'une baisse de la marge brute dans les segments Materials et Other Solutions.

L'EBITDA sous-jacent de €320 millions au T3 2026 est resté globalement stable par rapport au T3 2025, tant en données publiées qu'en organique. La hausse de l'EBITDA sous-jacent des segments Materials et Performance & Care a été compensée par une augmentation des charges de Corporate & Business Services et, dans une moindre mesure, par une baisse de l'EBITDA sous-jacent du segment Other Solutions.

L'augmentation des charges de Corporate & Business Services par rapport à la même période de l'année précédente s'explique principalement par une hausse des charges à payer au titre de la rémunération variable, en lien avec la performance financière de la Société.

Bridge EBITDA sous-jacent (€ million)



Par rapport au trimestre précédent, l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 3%, porté par une hausse de l'EBITDA sous-jacent des segments Materials et Performance & Care, partiellement compensée par une baisse de celui du segment Other Solutions.

La **marge d'EBITDA sous-jacente** de 20,1% au troisième trimestre 2026 s'est contractée de 230 points de base par rapport au troisième trimestre 2025, ou de 210 points de base en organique. Ce recul s'explique principalement par une augmentation des

charges de Corporate & Business Services ainsi que par une baisse de la marge d'EBITDA sous-jacente des segments Materials et Other Solutions. Il a été partiellement compensé par une hausse de la marge d'EBITDA sous-jacente du segment Performance & Care.

Par rapport au trimestre précédent, la marge d'EBITDA sous-jacente est restée globalement stable, la hausse de celle du segment Performance & Care ayant été compensée par une baisse de celle du segment Other Solutions.

Cash flow et dette nette

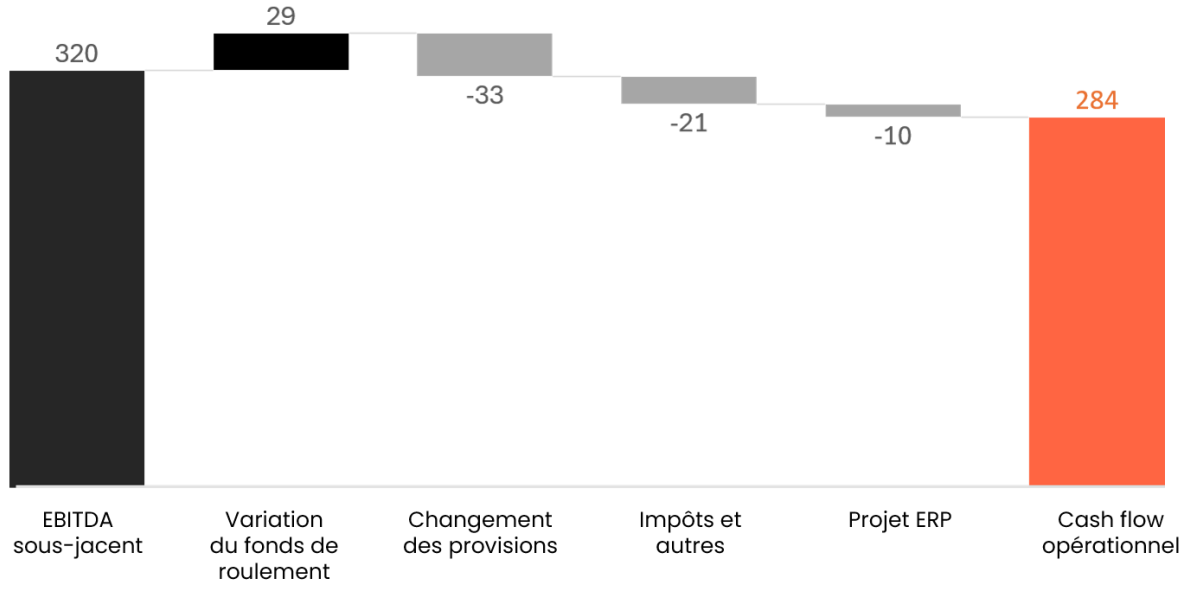
Le cash flow opérationnel s'est établi à €284 millions au T3 2026, contre €331 millions au T3 2025. Cette baisse sur un an s'explique principalement par l'absence de l'indemnité de €92 millions reçue d'Edison au troisième trimestre 2025 à la suite de la décision de la Cour internationale d'arbitrage de la Chambre de commerce internationale (CCI), ainsi que par une hausse des décaissements d'impôts au T3 2026. Ces effets ont été partiellement compensés par l'absence, au T3 2026, des coûts de séparation de €36 millions.

Par ailleurs, le cash flow opérationnel a bénéficié, au T3 2026, d'indemnités d'assurance de €39 millions liées aux PFAS et à d'autres litiges.

Les dépenses d'investissement ont diminué de 25% sur un an, passant de €142 millions au T3 2025 à €107 millions au T3 2026. Ce montant comprend €37 millions d'investissements de croissance, €63 millions d'investissements de maintien et €7 millions consacrés à la mise en œuvre du nouvel ERP.

Le cash et les équivalents de cash s'élevaient à €585 millions à la fin du T3 2026, contre €861 millions à fin décembre 2025. Cette diminution s'explique principalement par le remboursement d'obligations pour €500 millions, des dépenses d'investissement de €299 millions et le versement de dividendes aux actionnaires de €166 millions en mai 2026. Ces décaissements ont été partiellement compensés par un cash flow opérationnel de €497 millions, un produit net d'environ €120 millions provenant de la cession de l'activité Oil & Gas et des émissions nettes de billets de trésorerie de €70 millions.

Bridge EBITDA sous-jacent et cash flow opérationnel T3 2026 (€ millions)



La **dette financière nette sous-jacente** s'élevait à €1 936 millions à fin septembre 2026, contre €2 024 millions à fin 2025, soit un ratio de levier stable de 1,7x et un ratio d'endettement de 24%. La baisse des dépenses d'investissement et le produit net d'environ €120 millions provenant de la cession de l'activité Oil & Gas au premier trimestre ont contribué à cette réduction, partiellement compensée par le versement du dividende au deuxième trimestre.

Sous-jacents (millions €)	30 Sept 2026	31 Déc 2025	Variation
Dette brute sous-jacente	**-2.555**	-2.961	-13,7%
Cash et les équivalents de cash	**585**	861	-32,0%
Autres instruments financiers courants et non courants	**34**	76	-54,6%
Dette nette sous-jacente	**-1.936**	-2.024	-4,4%
Ratio de levier	**1,7x**	1,7x	0x
Taux d'endettement	**23,7%**	24,9%	-120 bps

Performance par segment

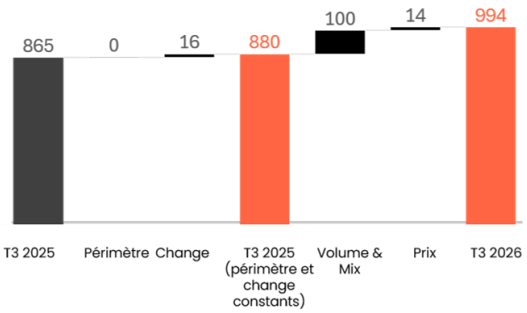
Materials (61% du chiffre d'affaires net 9M, 73% de l'EBITDA sous-jacent 9M*)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T3 2026	T3 2025	T2 2026	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	9M 2026	9M 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	**994**	865	960	15,0%	12,9%	3,6%	**2.779**	2.670	4,1%	6,1%
Specialty Polymers	634	587	626	7,9%	6,2%	1,2%	1.790	1.788	0,1%	1,8%
Composite Materials	361	277	334	30,1%	27,1%	7,9%	989	882	12,1%	15,0%
EBITDA	**275**	267	266	2,8%	1,6%	3,4%	**755**	790	-4,4%	-2,9%
Marge d'EBITDA	**27,6%**	30,9%	27,7%	-330 bps	-310 bps	0 bps	**27,2%**	29,6%	-240 bps	-250 bps

Le chiffre d'affaires net de €994 millions au T3 2026 a augmenté de 15% en données publiées, ou de 13% en organique, par rapport au T3 2025. Cette hausse sur un an a été portée par une croissance record du chiffre d'affaires net de Composite Materials, ainsi que par une forte croissance de celui de Specialty Polymers.

Bridge chiffre d'affaires net Materials (€ million)



Par rapport au trimestre précédent, le chiffre d'affaires net de Materials a augmenté de 4%, porté par une hausse du chiffre d'affaires net de Composite Materials et, dans une moindre mesure, de Specialty Polymers.

Le chiffre d'affaires net de **Specialty Polymers** s'est établi à €634 millions au T3 2026, en hausse de 8% en données publiées, ou de 6% en organique, par rapport à la même période de l'année précédente. Cette croissance a été principalement portée par une hausse des volumes dans l'Automobile et l'Électronique, les clients du secteur des semi-conducteurs étant à l'origine de l'augmentation de la demande dans l'Électronique. Le Bâtiment et l'Emballage alimentaire ont également contribué à la hausse des volumes.

Ces effets positifs ont été partiellement compensés par une baisse des volumes dans l'Environnement et l'Énergie ainsi que par une légère baisse des prix, principalement dans l'Automobile. Le chiffre d'affaires dans la Santé est resté stable.

Le chiffre d'affaires net de **Composite Materials** s'est établi à €361 millions au T3 2026, en hausse de 30% en données publiées, ou de 27% en organique, par rapport au troisième trimestre 2025. Cette croissance sur un an a été principalement portée par une forte demande dans l'Aéronautique civile, reflétant la poursuite de la montée en cadence des programmes chez les différents clients, soutenue par les accords pluriannuels récemment renouvelés avec Airbus et Boeing. Les applications dans le Spatial et la Défense ont également enregistré une forte croissance sur un an.

L'EBITDA sous-jacent du segment s'est établi à €275 millions au T3 2026, en hausse de 3% en données publiées, ou de 2% en organique, par rapport au T3 2025. La hausse de l'EBITDA sous-jacent de Composite Materials a plus que compensé la baisse de celui de Specialty Polymers. Composite Materials a enregistré une hausse de son EBITDA sous-jacent sur un an, portée par une forte croissance du chiffre d'affaires net, tout en poursuivant ses investissements pour soutenir la croissance à plus long terme. Ces investissements ont partiellement atténué la progression de l'EBITDA sous-jacent.

La performance de l'EBITDA sous-jacent de Specialty Polymers a été affectée par une hausse des coûts des matières premières ainsi que par un mix produits défavorable, principalement sur le marché de l'Automobile.

Par rapport au trimestre précédent, l'EBITDA sous-jacent du segment a augmenté de 3%, porté par une hausse de celui de Specialty Polymers. L'EBITDA sous-jacent de Composite Materials a reflété une moindre absorption temporaire des coûts fixes et, dans une moindre mesure, un mix produits défavorable.

La marge d'EBITDA sous-jacente de 27,6% au T3 2026 a diminué d'environ 330 points de base en données publiées, ou d'environ 310 points de base en organique, par rapport au T3 2025. Ce recul reflète une baisse de la marge d'EBITDA sous-jacente de Specialty Polymers sur un an ainsi qu'un mix défavorable au sein du segment, en raison d'une croissance plus forte de Composite Materials que de Specialty Polymers.

Par rapport au trimestre précédent, la marge d'EBITDA sous-jacente est restée globalement stable, la hausse de celle de Specialty Polymers ayant compensé la baisse de celle de Composite Materials.

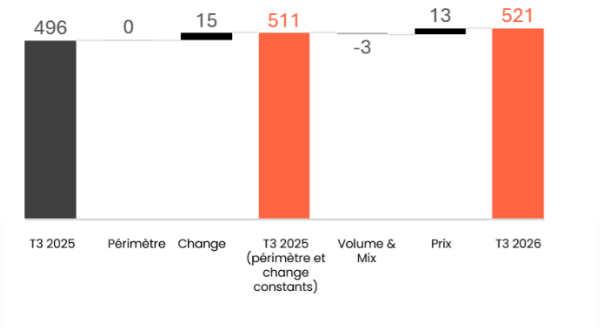
Performance & Care
(34% du chiffre d'affaires net 9M, 26% de l'EBITDA sous-jacent 9M*)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T3 2026	T3 2025	T2 2026	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	9M 2026	9M 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	**521**	496	515	5,0%	1,9%	1,2%	**1.538**	1.547	-0,6%	0,2%
Novecare	341	327	344	4,2%	0,9%	-0,9%	1.022	1.045	-2,1%	-1,3%
Technology Solutions	180	169	171	6,5%	3,8%	5,3%	515	502	2,6%	3,3%
EBITDA	**100**	90	92	11,3%	7,2%	9,4%	**274**	284	-3,5%	-2,1%
Marge d'EBITDA	**19,3%**	18,2%	17,8%	110 bps	100 bps	140 bps	**17,8%**	18,4%	-50 bps	-40 bps

Le chiffre d'affaires net de €521 millions au T3 2026 a augmenté de 5% en données publiées, ou de 2% en organique, par rapport au T3 2025, reflétant une légère hausse des prix, tandis que les volumes sont restés globalement stables.

Bridge chiffre d'affaires net Performance & Care
(€ million)



Par rapport au trimestre précédent, le chiffre d'affaires net de Performance & Care a augmenté de 1%, reflétant une hausse du chiffre d'affaires net de Technology Solutions, partiellement compensée par une légère baisse de celui de Novecare.

Le chiffre d'affaires net de **Novecare** s'est établi à €341 millions au T3 2026, en hausse de 4% en données publiées, ou de 1% en organique, par rapport au T3 2025, la hausse des prix ayant plus que compensé une légère baisse des volumes. La croissance des volumes dans l'Industrie et la Chimie ainsi que dans les Produits d'entretien et de soins a partiellement compensé la baisse de la demande dans l'Agrochimie.

Le chiffre d'affaires net de **Technology Solutions** de €180 millions au T3 2026 a augmenté de 7% en données publiées, ou de 4% en organique, par rapport au T3 2025, reflétant une hausse des volumes portée par une forte demande de dérivés du phosphore utilisés sur le marché de l'Industrie et de la Chimie.

L'EBITDA sous-jacent du segment s'est établi à €100 millions au T3 2026, en hausse de 11% en données publiées, ou de 7% en organique, par rapport au T3 2025. Cette amélioration a été portée par Novecare, soutenue par une hausse des résultats des participations mises en équivalence comptabilisés au cours du trimestre, tandis que l'EBITDA de Technology Solutions est resté stable sur un an.

Par rapport au trimestre précédent, l'EBITDA sous-jacent du segment a augmenté de 9%, porté par une hausse de celui de Novecare, reflétant une augmentation des résultats des participations mises en équivalence. L'EBITDA sous-jacent de Technology Solutions est resté stable par rapport au trimestre précédent.

La marge d'EBITDA sous-jacente de 19,3% au T3 2026 a augmenté d'environ 110 points de base en données publiées, ou d'environ 100 points de base en organique, par rapport au T3 2025. Cette progression a été portée par une hausse de la marge d'EBITDA sous-jacente de Novecare, qui a compensé une légère baisse de celle de Technology Solutions.

Par rapport au trimestre précédent, la marge d'EBITDA sous-jacente a augmenté de 140 points de base, portée par une hausse de celle de Novecare, qui a compensé une légère baisse de celle de Technology Solutions.

Other Solutions (5% du chiffre d'affaires net 9M, 1% de l'EBITDA sous-jacent 9M*)

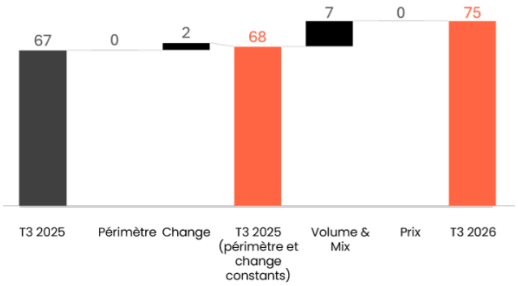
* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T3 2026	T3 2025	T2 2026	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	9M 2026	9M 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	**75**	67	79	12,3%	9,6%	-5,4%	**227**	216	5,0%	6,2%
Aroma Performance	75	67	79	12,3%	9,6%	-5,4%	227	216	5,0%	6,2%
EBITDA	**0**	5	8	-109,5%	-108,9%	-105,5%	**11**	19	-42,7%	-44,3%
Marge d'EBITDA	**-0,6%**	7,2%	10,5%	-790 bps	-820 bps	-1110 bps	**4,7%**	8,6%	-390 bps	-430 bps

Le chiffre d'affaires net de €75 millions au T3 2026 a augmenté de 12% en données publiées, ou de 10% en organique, par rapport au T3 2025, porté par une hausse des volumes.

Par rapport au trimestre précédent, le chiffre d'affaires net a diminué de 5%, principalement en raison d'une baisse des volumes.

Bridge chiffre d'affaires net Other Solutions (€ million)



L'EBITDA sous-jacent du segment a diminué au T3 2026, tant en données publiées qu'en organique, par rapport au T3 2025, principalement en raison d'une hausse des coûts des intrants.

Par rapport au trimestre précédent, l'EBITDA sous-jacent a également diminué, reflétant une hausse des coûts des intrants conjuguée à une baisse du chiffre d'affaires.

La marge d'EBITDA sous-jacente de -0,6% au T3 2026 a diminué, tant en données publiées qu'en organique, par rapport au T3 2025.

Par rapport au trimestre précédent, la marge d'EBITDA sous-jacente a également reculé.

Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T3 2026	T3 2025	T2 2026	Var. annuelle	Var. org.	Var. séq.	9M 2026	9M 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	**0**	0	0	n.m.	n.m.	n.m.	**0**	0	n.m.	n.m.
EBITDA	**-55**	-42	-55	30,3%	22,3%	-0,4%	**-158**	-141	12,2%	19,1%

Le segment Corporate & Business Services a représenté une charge de €55 millions sur l'EBITDA de Syensqo au troisième trimestre 2026, stable par rapport au deuxième trimestre 2026. L'augmentation sur un an s'explique principalement par l'effet persistant des charges à payer au titre de la rémunération variable, en lien avec la performance financière de la Société, partiellement compensé par la poursuite des mesures de réduction des coûts.

Chiffres clés IFRS

	IFRS			Sous-jacent			
(en M€)	**T3 2026**	T3 2025	Var. annuelle	**T3 2026**	T3 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	**1.590**	1.427	11,4%	**1.590**	1.427	11,4%	8,9%
EBITDA	**307**	293	4,8%	**320**	320	-0,1%	-1,4%
Marge d'EBITDA	19,3%	20,5%	-120 bps	20,1%	22,4%	-230 bps	-210 bps
EBIT	**116**	133	-13,2%	**184**	190	-3,3%	-
Charges financières nettes	-23	-39	-39,9%	-37	-39	-4,6%	-
Charges d'impôts	-22	-56	-60,9%	-38	-42	-11,1%	-
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Syensqo	**70**	39	78,9%	**109**	110	-1,5%	-
Résultat de base par action (en €)	**0,68**	0,38	78,4%	**1,07**	1,08	-1,2%	-

(en M€)	**9M 2026**	9M 2025	Var. annuelle	**9M 2026**	9M 2025	Var. annuelle	Var. org.
Chiffre d'affaires net	**4.544**	4.433	2,5%	**4.544**	4.433	2,5%	4,0%
EBITDA	**811**	758	7,0%	882	952	-7,4%	-6,7%
Marge d'EBITDA	17,9%	17,1%	80 bps	19,4%	21,5%	-210 bps	-220 bps
EBIT	**307**	288	6,3%	**489**	575	-15,1%	-
Charges financières nettes	-90	-103	-12,7%	-104	-109	-4,0%	-
Charges d'impôts	-87	-108	-19,2%	-101	-126	-19,4%	-
Profit / perte (-) attribué aux actionnaires Syensqo	**156**	86	80,3%	**282**	350	-19,5%	-
Résultat de base par action (en €)	**1,53**	0,84	81,5%	**2,77**	3,41	-18,9%	-

Glossaire

- **BPA: bénéfice par action.**
- **Cash flow provenant des activités opérationnelles, ou cash flow opérationnel,** sont ceux générés/(utilisés par) les principales activités productrices de revenus du groupe et d'autres activités qui ne sont pas des activités d'investissement ou de financement.
- **Charges financières nettes**: charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).
- **Coûts associés au projet de reconstruction ERP**: Ce projet pluriannuel significatif vise à harmoniser les ERP utilisés par le groupe Syensqo et à mettre en œuvre de nouvelles technologies qui positionneront le groupe pour une croissance et une efficacité durables. Il générera des coûts et des dépenses d'investissement au cours des 4 à 5 prochaines années.
- **Croissance organique**: croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.
- **Dette nette financière**: Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.
- **Gearing** (ratio d'endettement) est une mesure de la structure du capital et se définit comme suit : dette nette sous-jacente / (dette nette sous-jacente + capitaux propres - obligations hybrides comptabilisées en capitaux propres)
- **ROCE**: Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.
- **Sous-jacent**: les chiffres IFRS sont ajustés des impacts comptables non monétaires liés à l'allocation du prix d'acquisition (PPA), des coupons des obligations hybrides perpétuelles, classées en capitaux propres selon les normes IFRS mais traitées comme une dette dans les états sous-jacents, ainsi que d'autres éléments, afin de faciliter l'analyse de la performance et la comparabilité des résultats dans le temps.
- **Ratio de levier sous-jacent** : rapport entre la dette nette sous-jacente et l'EBITDA sous-jacent des douze derniers mois

Contacts

Investisseurs & Analystes

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr	+44 7920 575 989
Robbin Moore-Randolph	+1 470 493 2433
Loïc Flament	+32 478 69 74 20
Eva Behaeghe	+32 474 49 23 50

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal	+32 478 32 62 72
Laetitia Schreiber	+32 487 74 38 07

Liens utiles

- Informations financières
- Stratégie
- Le titre Syensqo
- Obligations et notation financière
- Webcasts, presentations et podcasts
- Rapport Annuel Intégré
- S'inscrire à notre liste de diffusion

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec presque 13 000 employés.
Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

Calendrier financier

- 25 février 2027: Résultats annuels 2026
- 29 avril 2027 : Résultats du premier trimestre 2027
- 4 mai 2027 : Assemblée générale
- 29 juillet 2027 : Résultats du deuxième trimestre 2027
- 4 novembre 2027 : Résultats du troisième trimestre 2027