Delårsrapport

3. kvartal 2026

Vi leverer kunder
til vores kunder



NORTH MEDIA A/S

Indhold

Ledelsesberetning

Koncernens udvikling i 3. kvartal 2026 3
Koncernens udvikling år til dato (3. kvartal 2026) 6
Koncernens forventninger til 2026 7
Koncernens hoved- og nøgletal 8
Resultater i 2026 og udvalgte balanceposter 9
Koncernens kvartalsskema 11

Delårsregnskab

Ledelsespåtegning 14
Totalindkomstopgørelse for koncernen 15
Balance for koncernen 16
Egenkapitalopgørelse for koncernen 17
Pengestrømsopgørelse for koncernen 18
Noter 19

Koncernens udvikling i 3. kvartal 2026

Resultatfremgang drevet af Last Mile

Omsætning, mio. kr. (3. kvartal 2025)

307 (286)

EBITDA, mio. kr. (3. kvartal 2025)

32 (12)

EBIT, mio. kr. (3. kvartal 2025)

16 (-2)

Finansielle resultater

Omsætning

Koncernens omsætning steg 7% sammenlignet med 3. kvartal 2025. Fremgangen var drevet af 9% vækst i Last Mile, som var positivt påvirket af en distributionsuge mere i Danmark i forhold til samme periode 2025 og Rigsdagsvalg i Sverige i september. I Digital Services var omsætningsudviklingen samlet set flad, hvor en lille fremgang i BoligPortal og Bekey blev modsvaret af et mindre fald i Dayli.

EBITDA

EBITDA steg 161% i forhold til 3. kvartal 2025 og var drevet af den øgede omsætning i Last Mile. FK Distribution leverede en fremgang på 13 mio. kr., svarende til 68%, mens SDR reducerede tabet med 4 mio. kr., svarende til 45%. I Digital Services var indtjeningen på niveau med samme periode sidste år som følge af den flade udvikling i omsætningen. Ikke-fordelte omkostninger/indtægter udgjorde en forbedring på 3 mio. kr.

EBIT

EBIT var positivt påvirket af udviklingen i EBITDA og blev tilsvarende forbedret. Overskudsgraden steg til 5,3% fra -0,6% i samme kvartal sidste år.

Selskabernes udvikling i 3. kvartal 2026

Last Mile
(3. kvartal 2025) (mio. kr.)

FK Distribution

- Omsætningen steg 11%. Fremgangen skyldtes primært, at 3. kvartal 2026 bestod af én distributionsuge mere end samme periode sidste år, øget tryksagsvolumen og vækst i 'Selekteret post'. Omsætningen for det mindre produktområde steg med 131% sammenlignet med 3. kvartal 2025, drevet af fortsat kundetilgang.
- Vilkårene for NejTak+-ordningen blev ændret for at forbedre rentabiliteten i omdelingen til husstande med lav volumen. Ordningen inkluderer nu minimum fem frekvente tryksager mod et valgfrit antal tidligere. Det samme vilkår blev implementeret i LokalAvis+-ordning i landdistrikter.
- EBITDA steg 68%, primært drevet af den øgede omsætning. EBIT steg tilsvarende.
- Overskudsgraden var 16,1%

Omsætning	**184**	(166)
EBITDA	**33**	(20)
EBIT	**30**	(16)

Svensk Direktreklam

- Omsætningen steg 4% i forhold til 3. kvartal 2025. Væksten var drevet af højere tryksagsvolumen som følge af valget til den svenske Rigsdag i september, samt af højere priser.
- Lønsomheden i den svenske detailbranche, og særligt dagligvarekæderne, forblev lav og har medført, at enkelte kæder har lavere frekvens eller volumen i tryksagsomdelingen i 3. og 4. kvartal 2026.
- EBITDA-tabet blev reduceret på grund af den øgede omsætning og lavere kapacitetsomkostninger. EBIT fulgte udviklingen i EBITDA, og det mere end opvejede effekten af engangsomkostninger til håndtering af den IT-hændelse, som SDR registrerede den 2. juli 2026. Se yderligere beskrivelse på side 10.
- Overskudsgraden var -14,1%

Omsætning	**84**	(81)
EBITDA	**-5**	(-9)
EBIT	**-12**	(-15)

Samlet

Omsætning	**268**	(247)
EBITDA	**28**	(11)
EBIT	**18**	(1)
Overskudsgrad	**7%**	(1%)

Selskabernes udvikling i 3. kvartal 2026, fortsat

Digital Services
(3. kvartal 2025) (mio. kr.)

BoligPortal

- Udviklingen i omsætningen var flad sammenlignet med 3. kvartal 2025. En mindre fremgang i flere omsætningsstrømme blev opvejet af et lavere antal annoncer og omsætning fra udlejere. Det skyldtes, at det danske marked for lejeboliger stadig var præget af lav tomgang.
- Projektudlejningskonceptet, der blev introduceret i 3. kvartal 2025, voksede fortsat.
- EBITDA og EBIT var på niveau med samme periode sidste år som følge af den flade udvikling i omsætningen. Overskudsgraden var 28,7%.
- Den 1. oktober 2026 tiltrådte BoligPortals nye administrerende direktør, Anders Dahl, jf. selskabsmeddelelse nr. 15-2026.

Omsætning	**29**	(29)
EBITDA	**9**	(9)
EBIT	**8**	(8)

Dayli

- Omsætningen faldt 11% mod samme periode sidste år og var fortsat påvirket af, at nysalg og salg af licenser til tilbuds- og Publisher-platformene tog længere tid end forventet.
- I 3. kvartal 2026 steg antallet af aktive forhandlere på platformene 51% og var mere end fordoblet siden årsskiftet. Det skyldtes primært en målrettet indsats og et styrket værdi-tilbud til lokale forhandlere. Tilgangen styrker grundlaget for fremtidig omsætningsvækst.
- EBITDA faldt 24% og var påvirket af den lavere omsætning. EBIT faldt tilsvarende. Overskudsgraden var -114,6%.

Omsætning	**4**	(5)
EBITDA	**-4**	(-3)
EBIT	**-5**	(-4)

Bekey

- Omsætningen var uændret fra samme periode sidste år, med en underliggende positiv udvikling i segmentet 'Hjemmepleje DK'. Licens- og serviceindtægter udgjorde 83% af omsætningen (3 kvartal 2025: 80%).
- EBITDA og EBIT var stort set på niveau med 3. kvartal 2025, med lavere kapacitetsomkostninger, der opvejede øgede løn- og direkte omkostninger.
- Overskudsgraden var -35,0%.

Omsætning	**6**	(6)
EBITDA	**-2**	(-2)
EBIT	**-2**	(-2)

Omsætning	**39**	(40)
EBITDA	**3**	(3)
EBIT	**2**	(2)
Overskudsgrad	**4%**	(5%)

Koncernens udvikling år til dato (3. kvartal ÅTD) 2026

Forbedrede driftsresultater i FK Distribution, Bekey og Dayli

Omsætning, mio. kr. (3. kvartal ÅTD 2025)

915 (939)

EBITDA, mio. kr. (3. kvartal ÅTD 2025)

78 (71)

EBIT, mio. kr. (3. kvartal ÅTD 2025)

34 (29)

Finansielle resultater

Omsætning

Koncernens omsætning faldt 3% i forhold til sidste år. Også i Last Mile udgjorde tilbagegangen 3%, som skyldtes SDR. I FK Distribution var udviklingen flad, hvor faldende tryksagsvolumen blev opvejet af vækst i segmentet 'Selekteret Post'. I Digital Services var faldet 1%, hvor en mindre fremgang i Bekey ikke kunne modsvare tilbagegang i BoligPortal og Dayli.

EBITDA

EBITDA blev øget med 9% i perioden. I Last Mile udgjorde stigningen 8%, hvor en væsentlig fremgang i FK Distribution, bl.a. drevet af lavere kapacitetsomkostninger, mere end opvejede effekten af et volumenfald i SDR. I Digital Services steg EBITDA 13%. Her reducerede Dayli og Bekey fortsat driftstabene, mens udviklingen i BoligPortal var negativt påvirket af lavere omsætning og fortsatte investeringer i det samlede digitale univers for lejere og udlejere.

EBIT

Det primære driftsresultat steg 14% og var positivt påvirket af udviklingen i EBITDA. Overskuds-graden steg til 3,7% fra 3,1% i 3. kvartal ÅTD 2025.

Koncernens forventninger til drift- og indtjening 2026 indsnævres og præciseres

Omsætning, mio. kr. (tidligere forventninger)

1.248 – 1.268 (1.248 - 1.285)

EBITDA, mio. kr. (tidligere forventninger)

122 – 132 (122 - 142)

EBIT, mio. kr. (tidligere forventninger)

64 – 74 (64 - 84)

Koncernens omsætning og indtjening indsnævres og præciseres, og forventer nu at udgøre en omsætning på 1.248–1.268 mio. kr., EBITDA på 122-132 mio. kr. og et driftsresultat på 64-74 mio. kr. Tidligere forventedes en omsætning på 1.248–1.285 mio. kr., EBITDA på 122-142 og et driftsresultat på 64-84 mio. kr.

Som følge af revision af implementeringshastigheden for nye produkter i Last Mile og reduceret markedsudvikling i Digital Services, blev forventningen til omsætningen indsnævret. Den reducerede omsætning påvirker EBITDA og EBIT.

Primære antagelser

- Et forventet volumenfald for tryksager i niveauet 5% og for lokale ugeaviser i niveauet 15% for FK Distribution.
- Et forventet volumenfald fra tilbuds- og lokale ugeaviser i niveauet 10% for SDR.
- En begrænset omsætning fra nye værditilbud og ændret kundemiks i Last Mile.
- Fortsat økonomisk positiv udvikling og med voksende forbrugertillid til køb af forbrugsvarer og leje af boliger.
- Fortsat EBIT-forbedring i Bekey gennem styrket markedsposition, nye værditilbud og driftsoptimering.

	Opdaterede forventninger 2026 4. november 2026			Opdaterede forventninger 2026 18. august 2026		
Selskab mio. kr.	Omsætning	EBITDA	EBIT	Omsætning	EBITDA	EBIT
Last Mile						
FK Distribution	731 – 740	142 – 146	127 – 131	725 - 735	135 - 145	120 – 130
SDR	355 – 362	-19 til -17	-44 til -42	355 - 375	-18 til -12	-44 til -38
Last Mile, total	**1.086 - 1.102**	**123 – 129**	**83 – 89**	**1.080 - 1.110**	**117 – 133**	**76 - 92**
Digital Service						
BoligPortal	113 – 115	28 – 30	25 – 27	117 – 121	34 – 36	31 – 33
Dayli	25 – 26	-12 til -11	-14 til -13	27 – 28	-9 til -8	-11 til -10
Bekey	24 – 25	-10 til -9	-10 til -9	24 – 26	-10 til -9	-10 til -9
Digital Services, total	**162 – 166**	**6 – 10**	**1 – 5**	**168 – 175**	**15 – 19**	**10 – 14**
Ikke-fordelte	-	-7	-20	-	-10	-22
Total, koncern	**1.248 - 1.268**	**122 - 132**	**64 - 74**	**1.248 - 1.285**	**122 - 142**	**64 - 84**

Koncernens hoved- og nøgletal

mio. kr.	3. kvartal 2026	3. kvartal 2025	3. kvartal ÅTD 2026	3. kvartal ÅTD 2025	helår 2025
Resultatopgørelse					
Omsætning	307,5	286,4	915,5	939,2	1.296,0
Dækningsbidrag	140,0	122,5	428,6	428,5	604,1
Resultat af primær drift før afskriv. (EBITDA)	31,6	12,1	77,7	71,1	124,6
Af- og nedskrivninger	15,2	13,8	44,2	41,8	58,4
EBIT	16,4	-1,7	33,5	29,3	66,2
Afkast værdipapirer	47,6	74,5	174,4	15,5	15,6
Finansielle poster, netto	-0,5	-1,0	-2,7	-4,7	-7,1
Resultat før skat	63,0	72,0	204,3	40,4	75,1
Skat af periodens resultat	-16,4	-19,1	-51,8	-16,4	-21,0
Periodens resultat, fortsættende aktiviteter	46,6	52,9	152,5	24,0	54,1
Periodens resultat, ophørte aktiviteter	0,3	1,6	0,5	12,1	12,1
Periodens resultat	46,9	54,5	153,0	36,1	66,2
Totalindkomst	46,6	54,8	152,3	36,7	67,2
Periodens resultat ekskl. værdipapirafkast	9,8	-3,6	17,0	24,0	54,0
Balance, ultimo					
Aktiver i alt	-	-	1.691,1	1.512,9	1.541,3
Egenkapital	-	-	1.343,2	1.183,0	1.213,5
Nettorentebærende indestående	-	-	886,9	733,6	766,2
Ejendomme	-	-	227,8	232,1	233,3
Realkreditgæld	-	-	-95,0	-99,9	-98,8
Kapitalberedskab	-	-	1.065,6	890,3	927,3
Netto arbejdskapital (NWC)	-	-	2,6	-22,7	-21,0
Investeret kapital	-	-	456,3	449,4	447,3
Periodens investering i materielle aktiver	-	-	7,9	31,0	64,9
Frit cash flow	-	-	35,7	-11,2	68,9

mio. kr.	3. kvartal 2026	3. kvartal 2025	3. kvartal ÅTD 2026	3. kvartal ÅTD 2025	helår 2025
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	6,5	5,7	21,1	33,3	84,0
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-19,7	-1,7	-29,6	16,2	-0,1
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	2,7	-4,3	-28,8	-25,2	-22,3
Pengestrømme i alt	-10,5	-0,3	-37,3	24,3	61,6
Pengestrømme i alt, ophørte aktiviteter	0,3	1,6	0,5	12,1	12,1
Øvrige oplysninger					
Gennemsnitligt antal medarbejdere	-	-	588	611	627
Antal aktier ultimo, t. stk. a 5 kr.	-	-	20.055	20.055	20.055
Beholdning af egne aktier, t. stk.	-	-	2.030	2.030	2.030
Kurs ultimo, kr.	-	-	49,1	48,4	47,7
Nøgletal					
Dækningsgrad (%)	45,5%	42,8%	46,8%	45,6%	46,6%
Overskudsgrad (%)	5,3%	-0,6%	3,7%	3,1%	5,1%
Egenkapitalandel (%)	-	-	79,4%	78,2%	78,7%
Egenkapitalforrentning (ROE) (%) 1)	-	-	16,0%	4,1%	5,6%
Forrentning af kapitalgrundlag (ROIC) (%) 1)	-	-	9,9%	9,0%	15,2%
Resultat pr. aktie (EPS)	2,6	3,0	8,5	2,0	3,7
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	2,6	3,0	8,5	2,0	3,7
Resultat pr. aktie ekskl. værdipapirafkast (EPS-J)	0,5	-0,2	0,9	1,3	3,0
Kurs/indre værdi (K/I)	-	-	0,7	0,8	0,8
Pengestrøm pr. aktie (CFPS)	0,4	0,3	1,2	1,8	4,6

Der henvises til note 3 i Årsrapport 2025 for definition af hoved- og nøgletal.
1) Perioderesultat justeret til 12 måneder

Primære aktiviteter, resultater og balanceposter i 2026

Resultat af associeret virksomhed – Karman Connect

I den 50% ejede fintech-virksomhed Karman Connect A/S steg omsætningen 8% til 49,9 mio. kr. i 3. kvartal ÅTD 2026 drevet af forretningsområdet Consumer Services. Indtjeningen (EBIT) faldt med 3,2 mio. kr. til -2,4 mio. kr. og skyldtes fortsat optimering af IT-infrastruktur og kommercialisering af Consumer Services.

Værdipapirafkast

Afkastet på beholdningen af værdipapirer i koncernens kapitalberedskab blev netto 174,4 mio. kr. (3. kvartal ÅTD 2025: 15,5 mio. kr.). Det svarede til et afkast på 21,4% mod 2,3% året før. Til sammenligning gav MSCI World-indekset i 3. kvartal ÅTD 2026 et afkast på +16,2% mod +8,6% i 2025.

Periodens resultat efter skat

Resultat efter skat for 3. kvartal ÅTD 2026 blev 153 mio. kr. (3. kvartal ÅTD 2025: 36 mio. kr.). Fremgangen skyldtes en stigning i resultat af primær drift (EBIT), på 4 mio. kr., mens afkastet steg på værdipapirerne med 159 mio. kr.

Resultat pr. aktie (ekskl. værdipapirafkast) blev 0,9 kr. i 3. kvartal ÅTD 2026 (3. kvartal ÅTD 2025: 1,3 kr. pr. aktie).

Resultat pr. aktie (udvandet) blev 8,5 kr. i 3. kvartal 2026 (3. kvartal ÅTD 2025: 2,0 kr.).

Pengestrømme fra drift

Pengestrømme fra driften blev 21 mio. kr. (3. kvartal ÅTD 2025: 33 mio. kr.). Arbejdskapitalen påvirkede likviditeten negativt med 23,4 mio. kr. (3. kvartal ÅTD 2025: -23 mio. kr.), mens EBITDA i 2026 var 7 mio. kr. højere end samme periode sidste år.

Investeringer i immaterielle- og materielle aktiver indeholder opdatering af tekniske anlæg, der benyttes i pakkerterminalerne i Taastrup og Tilst samt software til i forbindelse med køb af aktivitet.

De frie pengestrømme udgjorde 36 mio. kr. (3. kvartal ÅTD 2025: -11 mio. kr.).

Værdipapirporteføljen

Værdipapirbeholdningen indeholdt 12 likvide børsnoterede selskaber med en samlet kursværdi på 990 mio. kr. (Ultimo 2025: 815 mio. kr.).

Siden årsskiftet 2015/2016 er værdipapirbeholdningen øget fra 196 mio. kr. til 990 mio. kr. Heraf udgør 766 mio. kr. værdistigninger, mens 28 mio. kr. skyldes nettokøb.

Pr. 30. september 2026 var risikoen på porteføljen beregnet til 22,2% (Ultimo 2025: 18,4%). Risikoen er beregnet som den årlige, annualiserede standardafvigelse målt over de seneste 90 handelsdage.

"Value at risk", som angiver det maksimale negative afkast i løbet af tre måneder med 95% sandsynlighed, udgjorde 183,3 mio. kr.

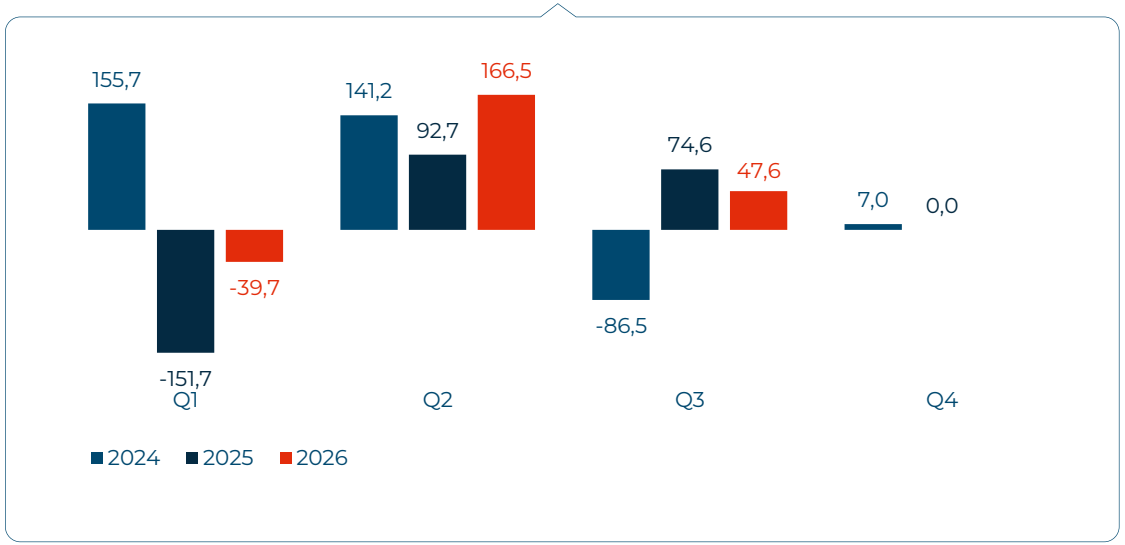
Pr. 31. oktober 2026 var værdien af værdipapirbeholdningen 952,7 mio. kr., og afkastet for oktober måned udgjorde -36,6 mio. kr.

Kapitalberedskab

Pr. 30. september 2026 var koncernens kapitalberedskab 1.066 mio. kr., heraf 76 mio. kr. i kontanter og 990 mio. kr. i likvide værdipapirer (Ultimo 2025: 927 mio. kr.).

Kapitalberedskabet er siden årsskiftet steget 139 mio. kr., som skyldtes EBIT (34 mio. kr.), kursreguleringer på værdipapirer (174 mio. kr.), investering værdipapirer (6 mio. kr.), køb og salg af anlæg (18 mio. kr.), køb aktivitet (9 mio.

Kvartalsvis afkast værdipapirer, mio. kr.



kr.= og betaling af selskabsskat for 2025 (28 mio. kr.).

Andre kapitalandele

North Media har afgivet kapitaltilsagn på i alt 4 mio. EUR i Copenhagen Infrastructure Partners infrastrukturfonde, der i de kommende år investerer i hav- og landvind, solenergi, lagringsteknologi mv. Der er foreløbig indbetalt 2,2 mio. EUR (ca. 16 mio. kr.). Nettoværdien efter indregning af resultat og modregning af udbetalinger indregnes under andre kapitalandele.

Koncernens ejendomme

Koncernen ejer en række ejendomme, primært domicilerne i Søborg, Taastrup og Tilst.

Ejendommene havde en samlet bogført værdi på 244 mio. kr. (Ultimo 2025: 254 mio. kr.) og var belånt med langfristede og fastforrentede lån for i alt 95 mio. kr. (Ultimo 2025: 99 mio. kr.).

Koncernens selskaber betaler en markedsleje for brugen af ejendommene.

Koncernens egenkapital og beholdning af egne aktier

Den 30. september 2026 udgjorde egenkapitalen 1.343 mio. kr., en stigning på 130 mio. kr. fra ultimo 2025, og kan henføres til periodens resultat på 153 mio. kr. samt udlodning af udbytte for 23 mio. kr.

Kursværdi af værdipapirbeholdning (mio. kr.)	31.10.2026	30.09.2026	31.12.2025
NVIDIA Corp	273,8	300,7	237,0
Microsoft	122,2	118,2	107,5
Novo Nordisk	79,8	76,0	97,6
Apple	115,3	109,6	86,4
Teradyne	110,1	158,4	73,8
Amazon	64,3	65,6	58,6
Maj Invest UCITS ETF Defence	25,6	24,4	43,0
Genmab	78,3	46,9	40,5
MercadoLibre	32,6	34,1	38,4
Sea LtD	9,9	12,8	24,3
NKT	33,6	35,2	0,0
Space Exploration Technologies	7,2	7,9	0,0
Hexagon	0,0	0,0	7,6
Total	952,7	989,8	814,7

Formål med kapitalberedskabet

- Styrke til at udnytte markedsmuligheder, nå strategiske mål og modstå ændringer i konkurrencen
- Styrke til at købe virksomheder med positive synergier og skaleringspotentiale
- Robusthed til at modstå samfundsnedlukninger og andre markante ændringer
- Sikre uafhængighed af bankgæld og kapitaltilførsler fra aktionærerne. North Media optager kun gæld i form af langsigtet realkreditfinansiering af koncernens ejendomme

Pr. 30. september 2026 udgjorde koncernens beholdning af egne aktier 2.030.097 stk. svarende til 10,12% af aktiekapitalen i North Media A/S, hvilket var uændret i forhold til 31. december 2025.

North Media-aktien

Kursen på North Media-aktien var 49,1 kr. ultimo september 2026 (Ultimo 2025: 47,7 kr.), svarende til en stigning på 3%.

Til sammenligning faldt OMX Copenhagen Small Cap med alle danske Small Cap-aktier med 3,0% i samme periode.

Pengeanbringelse i værdipapirer

- Likvide børsnoterede aktier og investeringsforeninger
- Brancher med potentiale for vækst, også på 5-10 års sigt
- Fokuseret portefølje på 8-25 værdipapirer
- Langsigtet og værdibevarende pengeanbringelse

SDR IT-sikkerhedshændelse

Primo juli 2026 registrerede North Media en IT sikkerhedshændelse, som omfattede uautoriseret adgang til den interne IT-infrastruktur i SDR, jf. investornyhederne af 4. og 15. juli 2026.

Efterfølgende tekniske undersøgelser har vist, at der er kopieret personhenførbare oplysninger fra SDR's IT-infrastruktur. SDR har informeret berørte medarbejdere om situationen og har fortsat dialog om forholdsregler for evt. misbrug af de uretmæssigt tilgåede data.

Sikkerhedshændelsen vurderes afsluttet, og North Media har indregnet engangsomkostninger på omkring 2 mio. kr. i SDR frem til Q3 2026.

Koncernens kvartalsskema - omsætning

	Omsætning								
	3. kvartal ÅTD		3. kvartal	2. kvartal	1. kvartal	4. kvartal	3. kvartal	2. kvartal	1. kvartal
mio. kr.	2026	2025			2026				2025
Omsætning									
Last Mile									
FK Distribution, pakning og distribution	**526,4**	**524,3**	**184,1**	**176,3**	**166,0**	**219,5**	**166,2**	**188,7**	**169,4**
Indeks ift. samme periode forrige år	*100,4*	*93,0*	*110,8*	*93,4*	*98,0*	*106,7*	*96,1*	*96,0*	*93,0*
SDR, Svensk Direktreklam	**265,0**	**289,6**	**83,9**	**96,3**	**84,8**	**98,2**	**80,7**	**111,8**	**97,1**
Indeks ift. samme periode forrige år	*91,5*	*103,2*	*104,0*	*86,1*	*87,3*	**102,7**	**94,6**	**105,9**	**103,2**
Last Mile, i alt	**791,4**	**813,9**	**268,0**	**272,6**	**250,8**	**317,7**	**246,9**	**300,5**	**266,5**
*Indeks ift. samme periode forrige år**	*97,2*	*96,5*	*108,5*	*90,7*	*94,1*	*105,4*	*95,6*	*99,4*	*96,5*
Digital Services									
BoligPortal	**86,5**	**87,7**	**29,3**	**29,3**	**27,9**	**28,3**	**29,1**	**29,4**	**29,2**
Indeks ift. samme periode forrige år	*98,6*	*104,4*	*100,7*	*99,7*	*95,5*	*104,4*	*97,3*	*106,9*	*109,8*
Dayli (MineTilbud)	**19,9**	**20,7**	**4,2**	**6,4**	**9,3**	**5,0**	**4,6**	**7,0**	**9,1**
Indeks ift. samme periode forrige år	*96,1*	*87,5*	*91,3*	*91,4*	*102,2*	*89,3*	*80,7*	*89,7*	*87,5*
Bekey	**17,7**	**16,9**	**6,0**	**6,0**	**5,7**	**5,8**	**5,8**	**5,4**	**5,7**
Indeks ift. samme periode forrige år	*104,7*	*100,0*	*103,4*	*111,1*	*100,0*	*96,7*	*103,6*	*96,4*	*100,0*
Digital Services, i alt	**124,1**	**125,3**	**39,5**	**41,7**	**42,9**	**39,1**	**39,5**	**41,8**	**44,0**
*Indeks ift. samme periode forrige år**	*99,0*	*100,4*	*100,0*	*99,8*	*97,5*	*101,0*	*95,9*	*102,2*	*103,0*
Omsætning, i alt	**915,5**	**939,2**	**307,5**	**314,3**	**293,7**	**356,8**	**286,4**	**342,3**	**310,5**
Indeks ift. samme periode forrige år	*97,5*	*97,4*	*107,4*	*91,8*	*94,6*	*104,9*	*95,7*	*99,8*	*97,4*

Koncernens kvartalsskema - EBITDA

	EBITDA								
	3. kvartal ÅTD		3. kvartal	2. kvartal	1. kvartal	4. kvartal	3. kvartal	2. kvartal	1. kvartal
mio. kr.	2026	2025			2026				2025
EBITDA									
Last Mile									
FK Distribution	**89,2**	**72,8**	**33,0**	**29,7**	**26,5**	**53,4**	**19,6**	**35,2**	**18,0**
EBITDA %	*16,9%*	*13,9%*	*17,9%*	*16,8%*	*16,0%*	*24,3%*	*11,8%*	*18,7%*	*10,6%*
SDR, Svensk Direktreklam	**-14,8**	**-3,6**	**-4,8**	**-0,4**	**-9,6**	**5,6**	**-8,7**	**10,7**	**-5,6**
EBITDA %	*-5,6%*	*-1,2%*	*-5,7%*	*-0,4%*	*-11,3%*	*5,7%*	*-10,8%*	*9,6%*	*-5,8%*
Last Mile, i alt	**74,4**	**69,2**	**28,2**	**29,3**	**16,9**	**59,0**	**10,9**	**45,9**	**12,4**
EBITDA %	*9,4%*	*8,5%*	*10,5%*	*10,7%*	*6,7%*	*18,6%*	*4,4%*	*15,3%*	*4,7%*
Digital Services									
BoligPortal	**21,4**	**26,4**	**9,2**	**6,9**	**5,3**	**7,4**	**9,1**	**8,9**	**8,4**
EBITDA %	*24,7%*	*30,1%*	*31,4%*	*23,5%*	*19,0%*	*26,1%*	*31,3%*	*30,3%*	*28,8%*
Dayli (MineTilbud)	**-6,6**	**-10,0**	**-4,2**	**-3,0**	**0,6**	**-2,8**	**-3,4**	**-3,7**	**-2,9**
EBITDA %	*-33,2%*	*-48,3%*	*-100,0%*	*-46,9%*	*6,5%*	*-56,0%*	*-73,9%*	*-52,9%*	*-31,9%*
Bekey	**-6,9**	**-9,4**	**-2,0**	**-2,5**	**-2,4**	**-2,5**	**-2,4**	**-3,5**	**-3,5**
EBITDA %	*-39,0%*	*-55,6%*	*-33,3%*	*-41,7%*	*-42,1%*	*-43,1%*	*-41,4%*	*-64,8%*	*-61,4%*
Digital Services, i alt	**7,9**	**7,0**	**3,0**	**1,4**	**3,5**	**2,1**	**3,3**	**1,7**	**2,0**
EBITDA %	*6,4%*	*5,6%*	*7,6%*	*3,4%*	*8,2%*	*5,4%*	*8,4%*	*4,1%*	*4,5%*
Ikke fordelte indtægter / omk.	**-4,6**	**-5,1**	**0,4**	**-3,6**	**-1,4**	**-7,6**	**-2,1**	**0,8**	**-3,8**
EBITDA	**77,7**	**71,1**	**31,6**	**27,1**	**19,0**	**53,5**	**12,1**	**48,4**	**10,6**
EBITDA %	*8,5%*	*7,6%*	10,3%	8,6%	6,5%	15,0%	4,2%	14,1%	3,4%

Koncernens kvartalsskema - EBIT

	EBIT								
	3. kvartal ÅTD		3. kvartal	2. kvartal	1. kvartal	4. kvartal	3. kvartal	2. kvartal	1. kvartal
mio. kr.	2026	2025			2026				2025
EBIT									
Last Mile									
FK Distribution	**78,6**	**63,0**	**29,7**	**26,3**	**22,6**	**49,6**	**16,5**	**31,8**	**14,7**
Overskudsgrad	*14,9%*	*37,2%*	*16,1%*	*14,9%*	*13,6%*	*22,6%*	*9,9%*	*16,9%*	*8,7%*
SDR, Svensk Direktreklam	**-34,4**	**-24,8**	**-11,8**	**-6,6**	**-16,0**	**-2,5**	**-15,1**	**2,4**	**-12,1**
Overskudsgrad	*-13,0%*	*-8,6%*	*-14,1%*	*-6,9%*	*-18,9%*	*-2,5%*	*-18,7%*	*2,1%*	*-12,5%*
Last Mile, i alt	**44,2**	**38,2**	**17,9**	**19,7**	**6,6**	**47,1**	**1,4**	**34,2**	**2,6**
Overskudsgrad	*5,6%*	*4,7%*	*6,7%*	*7,2%*	*2,6%*	*14,8%*	*0,6%*	*11,4%*	*1,0%*
Digital Services									
BoligPortal	**19,0**	**24,0**	**8,4**	**6,1**	**4,5**	**6,6**	**8,3**	**8,2**	**7,5**
Overskudsgrad	*22,0%*	*27,4%*	*28,7%*	*20,8%*	*16,1%*	*23,3%*	*28,5%*	*27,9%*	*25,7%*
Dayli (MineTilbud)	**-8,2**	**-11,6**	**-4,7**	**-3,6**	**0,1**	**-3,3**	**-3,9**	**-4,3**	**-3,4**
Overskudsgrad	*-41,4%*	*-56,0%*	*-114,6%*	*-56,3%*	*1,1%*	*-66,0%*	*-84,8%*	*-61,4%*	*-37,4%*
Bekey	**-7,1**	**-9,5**	**-2,1**	**-2,5**	**-2,5**	**-2,6**	**-2,4**	**-3,5**	**-3,6**
Overskudsgrad	*-40,1%*	*-56,2%*	*-35,0%*	*-41,7%*	*-43,9%*	*-44,8%*	*-41,4%*	*-64,8%*	*-63,2%*
Digital Services, i alt	**3,7**	**2,9**	**1,6**	**0,0**	**2,1**	**0,7**	**2,0**	**0,4**	**0,5**
Overskudsgrad	*3,0%*	*2,3%*	*4,1%*	*0,0%*	*4,9%*	*1,8%*	*5,1%*	*1,0%*	*1,1%*
Ikke fordelte indtægter / omk.	**-14,4**	**-11,8**	**-3,1**	**-6,8**	**-4,5**	**-10,9**	**-5,1**	**-2,2**	**-4,5**
EBIT	**33,5**	**29,3**	**16,4**	**12,9**	**4,2**	**36,9**	**-1,7**	**32,4**	**-1,4**
Overskudsgrad	*3,7%*	*3,1%*	5,3%	4,1%	1,4%	10,3%	-0,6%	9,5%	-0,5%

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt koncerndelårsrapporten for perioden 1. januar - 30. september 2026 for North Media A/S.

Koncerndelårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, er aflagt i overensstemmelse med IAS 34, "Præsentation af delårsregnskaber", som godkendt af EU og danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at koncerndelårsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2026 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 30. september 2026.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultater og den finansielle stilling. Bortset fra, hvad der er beskrevet i ledelsesberetningen i delårsrapporten, er der ikke sket væsentlige ændringer i koncernens risici og usikkerhedsfaktorer i forhold til beskrivelsen i årsrapporten for 2025.

Søborg, den 4. november 2026

Direktion

Martin Frandsen Tobberup Ordførende koncerndirektør med ansvar for digital drift og udvikling	Christian Deichmann Koncern økonomidirektør	Lisbeth Britt Larsen Koncern HR-direktør

Bestyrelse

Lasse Ingemann Brodt Formand		Richard Gustav Bunck Næstformand
Ulrik Holsted-Sandgreen	Ulrik Falkner Thagesen	Ann-Sofie Østberg Bjergby

Totalindkomstopgørelse for koncernen

mio. kr.	3. kvartal 2026	3. kvartal 2025	3. kvt. ÅTD 2026	3. kvt. ÅTD 2025	helår 2025
Omsætning	**307,5**	**286,4**	**915,5**	**939,2**	**1.296,0**
Direkte omkostninger	88,9	87,7	253,5	277,6	374,7
Direkte personaleomkostninger	78,6	76,2	233,4	233,1	317,2
Dækningsbidrag	**140,0**	**122,5**	**428,6**	**428,5**	**604,1**
Personaleomkostninger	74,5	77,9	246,6	249,1	340,0
Andre eksterne omkostninger	35,3	33,9	108,5	113,2	146,5
Af- og nedskrivninger	15,2	13,8	44,2	41,8	58,4
Andre driftsindtægter	1,4	1,4	4,2	4,9	7,0
EBIT	**16,4**	**-1,7**	**33,5**	**29,3**	**66,2**
Andel af resultat i assoc. virksomheder	-0,5	0,2	-0,9	0,3	0,4
Afkast værdipapirer	47,6	74,5	174,4	15,5	15,6
Finansielle indtægter	0,3	0,4	0,5	0,5	0,6
Finansielle omkostninger	-0,8	-1,4	-3,2	-5,2	-7,7
Resultat før skat	**63,0**	**72,0**	**204,3**	**40,4**	**75,1**
Skat af periodens resultat	-16,4	-19,1	-51,8	-16,4	-21,0
Periodens resultat, fortsæt. aktiviteter	46,6	52,9	152,5	24,0	54,1
Resultat, ophørte aktiviteter	0,3	1,6	0,5	12,1	12,1
Periodens resultat	**46,9**	**54,5**	**153,0**	**36,1**	**66,2**
Fordeling af periodens resultat					
Aktionærer i North Media A/S	46,9	54,5	153,0	36,1	66,2
Minoritetsinteresser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	46,9	**54,5**	**153,0**	**36,1**	**66,2**

mio. kr.	3. kvartal 2026	3. kvartal 2025	3. kvartal ÅTD 2026	3. kvartal ÅTD 2025	helår 2025
Resultat pr. aktie, kroner					
Resultat pr. aktie (EPS) - i alt	2,6	3,0	8,5	2,0	3,7
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) - i alt	2,6	3,0	8,5	2,0	3,7
Resultat pr. aktie ekskl. værdipapirafkast (EPS-J)	0,5	-0,2	0,9	1,3	3,0
Periodens resultat	**46,9**	**54,5**	**153,0**	**36,1**	**66,2**
Poster, der senere kan omklassificeres til resultatopgørelsen:					
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	-0,3	0,3	-0,7	0,3	1,0
Anden totalindkomst	**-0,3**	**0,3**	**-0,7**	**0,3**	**1,0**
Totalindkomst	**46,6**	**54,8**	**152,3**	**36,4**	**67,2**
Fordeling af totalindkomst					
Aktionærer i North Media A/S	46,6	54,8	152,3	36,4	67,2
Totalindkomst	**46,6**	**54,8**	**152,3**	**36,4**	**67,2**

Balance for koncernen

Aktiver

mio. kr.	30. sep. 2026	30. sep. 2025	31. dec. 2025
Goodwill	41,5	41,0	41,0
Øvrige immaterielle aktiver	91,8	106,3	102,6
Software	16,3	9,8	12,0
Immaterielle aktiver	**149,6**	**157,1**	**155,6**
Grunde og bygninger	244,1	255,3	253,5
Tekniske anlæg	40,3	47,2	44,0
Driftsmidler og inventar	22,9	20,0	21,0
Materielle aktiver	**307,3**	**322,5**	**318,5**
Kapitalandele i associerede virksomheder	9,2	9,9	10,0
Andre kapitalandele	11,8	11,2	10,3
Andre tilgodehavender	1,9	0,5	1,5
Andre langfristede aktiver	**22,9**	**21,6**	**21,8**
Langfristede aktiver i alt	**479,8**	**501,2**	**495,9**
Varebeholdninger	3,7	6,1	5,2
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	88,0	73,0	73,5
Tilgodehavende selskabsskat	0,0	0,0	0,0
Andre tilgodehavender	21,9	10,5	10,0
Periodeafgrænsningsposter	32,1	31,8	29,4
Værdipapirer	989,8	815,0	814,7
Likvide beholdninger	75,8	75,3	112,6
Kortfristede aktiver i alt	**1.211,3**	**1.011,7**	**1.045,4**
Aktiver i alt	**1.691,1**	**1.512,9**	**1.541,3**

Passiver

mio. kr.	30. sep. 2026	30. sep. 2025	31. dec. 2025
Aktiekapital	100,3	100,3	100,3
Reserve for valutakursreguleringer	-1,4	-1,1	-0,7
Overført resultat	1.244,3	1.083,5	1.113,9
Egenkapital i alt	**1.343,2**	**1.182,7**	**1.213,5**
Udskudt skat	24,2	28,9	26,1
Kreditinstitutter	90,0	95,0	93,8
Leasinggæld	16,9	19,8	18,1
Langfristede forpligtelser i alt	**131,1**	**143,7**	**138,0**
Kreditinstitutter	5,0	4,9	5,0
Leasinggæld	14,3	16,2	15,6
Leverandører af varer og tjenesteydelser	36,8	42,6	43,7
Skyldig selskabsskat	52,5	20,8	28,6
Kontraktsforpligtelser	2,5	3,7	1,4
Anden gæld	105,7	98,3	95,5
Kortfristede forpligtelser i alt	**216,8**	**186,5**	**189,8**
Forpligtelser i alt	**347,9**	**330,2**	**327,8**
Passiver i alt	**1.691,1**	**1.512,9**	**1.541,3**

Egenkapitalopgørelse for koncernen

mio. kr.	Aktiekapital	Reserve for valuta-kursreguleringer	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2025	**100,3**	**-1,7**	**1.047,7**	**1.146,3**
Periodens egenkapitalbevægelser				
Periodens resultat	0,0	0,0	36,1	36,1
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0,0	0,3	0,0	0,3
Anden totalindkomst efter skat	**0,0**	**0,3**	**0,0**	**0,3**
Totalindkomst i alt	**0,0**	**0,3**	**36,1**	**36,4**
Periodens egenkapitalbevægelser	**0,0**	**0,3**	**36,1**	**36,4**
Egenkapital 30. sep. 2025	**100,3**	**-1,4**	**1.083,5**	**1.182,7**
Egenkapital 1. januar 2026	**100,3**	**-0,7**	**1.113,9**	**1.213,5**
Periodens egenkapitalbevægelser				
Periodens resultat	0,0	0,0	153,0	153,0
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	0,0	-0,7	0,0	-0,7
Anden totalindkomst efter skat	**0,0**	**-0,7**	**0,0**	**-0,7**
Totalindkomst i alt	**0,0**	**-0,7**	**153,0**	**152,3**
Udloddet udbytte	0,0	0,0	-25,1	-25,1
Udbytte af egne aktier	0,0	0,0	2,5	2,5
Periodens egenkapitalbevægelser	**0,0**	**-0,7**	**130,4**	**129,7**
Egenkapital 30. sep. 2026	**100,3**	**-1,4**	**1.244,3**	**1.343,2**

Pengestrømsopgørelse for koncernen

mio. kr.	3. kvartal 2026	3. kvartal 2025	3. kvt. ÅTD 2026	3. kvt. ÅTD 2025	helår 2025
Periodens resultat fortsættende aktiviteter	**46,6**	**52,9**	**152,5**	**24,0**	**54,1**
Reguleringer for ikke-likvide poster mv.	-15,1	-40,9	-74,7	50,0	70,5
Ændringer i driftskapital	-23,0	-5,3	-23,4	-22,7	-25,5
Pengestrømme fra primær drift	**8,5**	**6,7**	**54,4**	**51,3**	**99,1**
Renteindbetalinger	0,3	0,7	0,5	0,8	1,7
Renteudbetalinger	-1,1	-1,4	-4,0	-5,5	-7,8
Pengestrømme fra resultat før skat	**7,7**	**6,0**	**50,9**	**46,6**	**93,0**
Betalt selskabsskat	-1,2	-0,3	-29,8	-13,3	-9,0
Pengestrømme fra driftsaktiviteter, fortsættende aktiviteter	**6,5**	**5,7**	**21,1**	**33,3**	**84,0**
Pengestrømme fra driftsaktiviteter, ophørte aktiviteter	0,3	1,6	0,5	12,1	-4,4
Pengestrømme fra driftsaktiviteter, i alt	**6,8**	**7,3**	**21,6**	**45,4**	**79,6**
Investeringer i immat. og materielle aktiver	-11,7	-13,4	-18,2	-59,1	-55,1
Salg af materielle aktiver	0,3	1,1	0,6	20,5	20,2
Udbytte fra associerede virksomheder	0,0	0,0	0,0	2,0	2,0
Køb af værdipapirer	0,0	9,0	-43,7	-107,3	-107,3
Salg af værdipapirer	0,0	0,0	38,2	157,7	157,7
Udbytte af værdipapirer	1,5	1,6	4,9	4,5	4,9
Køb af dattervirksomhed	-9,0	0,0	-9,4	0,0	-20,3
Investering i øvrige langfristede aktiver	-0,6	-1,1	-1,5	-2,2	-2,2
Salg af øvrige langfristede aktiver	-0,2	1,1	-0,5	0,1	0,0
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter, fortsættende aktiviteter	**-19,7**	**-1,7**	**-29,6**	**16,2**	**-0,1**
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter, ophørte aktiviteter	0,0	0,0	0,0	0,0	16,5
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter, i alt	**-19,7**	**-1,7**	**-29,6**	**16,2**	**16,4**

mio. kr.	3. kvartal 2026	3. kvartal 2025	3. kvt. ÅTD 2026	3. kvt. ÅTD 2025	helår 2025
Afdrag på langfristede forpligtelser	2,7	-4,3	-6,2	-25,2	-22,3
Udbetalt udbytte	0,0	0,0	-22,6	0,0	0,0
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, i alt	**2,7**	**-4,3**	**-28,8**	**-25,2**	**-22,3**
Pengestrømme i alt	**-10,2**	**1,3**	**-36,8**	**36,4**	**73,7**
Likvider, primo	**86,0**	**74,0**	**112,6**	**38,9**	**38,9**
Likvider, ultimo	**75,8**	**75,3**	**75,8**	**75,3**	**112,6**

Note 1 – Anvendt regnskabspraksis

Koncerndelårsregnskabet omfatter et sammendrag af koncernregnskabet for North Media A/S for perioden 1. januar - 30. september 2026. Koncerndelårsregnskabet aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

På tidspunktet for offentliggørelse af denne delårsrapport foreligger der en række nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag som er godkendt af IASB. Ingen af disse vurderes dog at få væsentlig indflydelse på North Media A/S.

I koncerndelårsregnskabet beregnes selskabsskat summarisk med 22,0% / 20,6% (dansk/svensk skatteprocent) af resultat før skat, justeret for større permanente differencer.

Koncerndelårsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som årsrapporten for 2025. Ved vurdering af indregningen af de svenske aktiviteter pr. 30/9 2026 er de væsentligste nøgleforudsætninger for 2027 og frem uændret i forhold til dem der blev anvendt pr. 31/12 2025, og som fremgår af note 14, side 136 i årsrapporten for 2025 i afsnittet "Bogført værdi og væsentlige forudsætninger for nedskrivningstesten", særligt at distributionsvolumen og markedspriser udvikler sig som planlagt.

Note 2 – Afkast værdipapirer

mio. kr.	3. kvartal 2026	3. kvartal 2025	3. kvartal ÅTD 2026	3. kvartal ÅTD 2025	helår 2025
Aktieudbytte	1,5	1,4	4,9	4,5	4,9
Afkast værdipapirer, netto	46,2	73,1	174,4	11,0	10,7
Afkast værdipapirer i alt	**47,7**	**74,5**	**179,3**	**15,5**	**15,6**

Samtlige værdipapirer er opgjort til børsværdi pr. 30. september 2026 (niveau 1).

Note 3 – Reguleringer for ikke-likvide driftsposter

mio. kr.	3. kvartal 2026	3. kvartal 2025	3. kvt. ÅTD 2026	3. kvt. ÅTD 2025	helår 2025
Andel af resultat i associerede virksomheder	0,5	-0,2	0,9	-0,3	-0,4
Skat af årets resultat	16,4	19,1	51,8	19,3	21,0
Afskrivninger på aktiver	14,8	14,0	43,8	44,5	61,1
Tab (+) / gevinst (-) ved salg af aktiver	0,4	-0,1	0,5	-2,7	-2,7
Finansielle poster, netto	0,4	0,9	2,7	4,7	7,1
Kursregulering værdipapirer	-47,6	-74,6	-174,4	-15,5	-15,6
Reguleringer for ikke-likvide poster mv. i alt	**-15,1**	**-40,9**	**-74,7**	**50,0**	**70,5**

Note 4 – Segmentoplysninger

3. kvartal	Last Mile		FK Distribu-tion		SDR		Digital Ser-vices		BoligPortal		Dayli		Bekey		Ikke fordelte omk/elim*)		I alt	
mio. kr.	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Segmentomsætning	268,0	246,9	192,2	173,1	83,9	80,7	40,3	40,4	29,3	29,1	4,2	4,6	6,8	6,6	-0,8	-0,9	307,5	286,4
Intern omsætning	0,0	0,0	-8,1	-6,9	0,0	0,0	-0,8	-0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,8	-0,9	0,8	0,9	0,0	0,0
Ekstern omsætning	**268,0**	**246,9**	**184,1**	**166,2**	**83,9**	**80,7**	**39,5**	**39,5**	**29,3**	**29,1**	**4,2**	**4,6**	**6,0**	**5,7**	**0,0**	**0,0**	**307,5**	**286,4**
Indtægtsførsel af omsætning																		
straks	268,0	246,9	184,1	166,2	83,9	80,7	6,8	7,2	0,0	0,0	4,2	4,6	2,6	2,6	-	-	274,8	254,1
over tid	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	32,6	32,2	29,3	29,1	0,0	0,0	3,4	3,1	-	-	32,6	32,2
Ekstern omsætning	**268,0**	**246,9**	**184,1**	**166,2**	**83,9**	**80,7**	**39,4**	**39,4**	**29,3**	**29,1**	**4,2**	**4,6**	**6,0**	**5,7**	**0,0**	**0,0**	**307,4**	**286,3**
Direkte omkostninger	87,3	87,6	59,4	59,3	35,8	35,1	2,1	1,1	0,7	0,2	0,0	0,0	1,4	0,9	-0,5	-0,9	88,9	87,7
Direkte personaleomkostninger	78,6	76,1	49,6	46,7	29,1	29,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	78,6	76,2
Dækningsbidrag	**102,1**	**83,3**	**83,3**	**67,2**	**19,0**	**16,2**	**38,3**	**39,3**	**28,7**	**28,9**	**4,2**	**4,7**	**5,4**	**5,7**	**-0,4**	**-0,1**	**140,0**	**122,5**
Personaleomkostninger	40,1	44,6	26,5	30,0	13,6	14,5	20,2	20,6	10,2	11,7	5,4	4,9	4,6	4,0	14,2	12,7	74,5	77,9
Andre eksterne omkostninger	34,8	31,8	25,3	22,5	10,6	10,9	15,1	15,4	9,3	8,1	3,0	3,2	2,8	4,1	-14,7	-13,3	35,3	33,9
EBITDA	**28,3**	**10,9**	**33,1**	**19,7**	**-4,8**	**-8,8**	**3,0**	**3,3**	**9,2**	**9,1**	**-4,2**	**-3,4**	**-2,0**	**-2,4**	**0,4**	**-2,1**	**31,7**	**12,1**
Af- og nedskrivninger	10,4	9,5	3,4	3,2	7,0	6,3	1,4	1,3	0,8	0,8	0,5	0,5	0,1	0,0	3,5	3,0	15,2	13,8
EBIT	**17,9**	**1,4**	**29,7**	**16,5**	**-11,8**	**-15,1**	**1,6**	**2,0**	**8,4**	**8,3**	**-4,7**	**-3,9**	**-2,1**	**-2,4**	**-3,1**	**-5,1**	**16,4**	**-1,7**
Andel af resultat i associerede virksomheder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,5	0,2	-0,5	0,2
Afkast værdipapirer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,6	74,5
Finansielle poster, netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-0,5	-1,0
Resultat før skat	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	**63,0**	**72,0**
Dækningsgrad	38,1%	33,7%	45,2%	40,4%	22,6%	-	97,0%	99,5%	98,0%	99,3%	100,0%	102,2%	90,0%	100,0%	**-**	**-**	45,5%	42,8%
EBITDA margin	10,6%	4,4%	18,0%	11,9%	-5,7%	-	7,6%	8,4%	31,4%	31,3%	-100,0%	-73,9%	-33,3%	-42,1%	**-**	**-**	10,3%	4,2%
Overskudsgrad (EBIT)	6,7%	0,6%	16,1%	9,9%	-14,1%	-	4,1%	5,1%	28,7%	28,5%	-111,9%	-84,8%	-35,0%	-42,1%	**-**	**-**	5,3%	-0,6%

Note 4 – Segmentoplysninger (fortsat)

Øvrige oplysninger

FK Distribution og **SDRs** omsætning består af paknings- og distributionsomsætning på henholdsvis 184,1 mio. kr. (3. kvartal 2025: 166,2 mio. kr.) og 83,9 mio. kr. (3. kvartal 2025: 80,7 mio. kr.).

BoligPortals omsætning består af abonnementsbaserede indtægter fra deres markedsplads samt indtægter fra brug af forskellige abonnementsbaserede SaaS-løsninger for 29,3 mio. kr. (3. kvartal 2025: 29,1 mio. kr.). **Daylis** omsætning består af onlineomsætning for 4,2 mio. kr. (3. kvartal 2025: 4,6 mio. kr.). **Bekeys** omsætning består af salg af nøglesystemer (software-adgang), herunder salg af fysiske produkter tæt knyttet til brugeradgangen for 6,0 mio. kr. (3. kvartal 2025: 5,7 mio. kr.).

Note 4 – Segmentoplysninger (fortsat)

3. kvartal ÅTD	Last Mile		FK Distribution		SDR		Digital Services		BoligPortal		Dayli		Bekey		Ikke fordelte omk/elim*)		I alt	
mio. kr.	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Segmentomsætning	816,1	834,8	551,1	545,2	265,0	289,6	126,5	127,9	86,5	87,7	19,9	20,7	20,1	19,5	0,0	0,0	942,6	962,7
Intern omsætning	-24,7	-20,9	-24,7	-20,9	0,0	0,0	-2,4	-2,6	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,4	-2,6	0,0	0,0	-27,1	-23,5
Ekstern omsætning	**791,4**	**813,9**	**526,4**	**524,3**	**265,0**	**289,6**	**124,1**	**125,3**	**86,5**	**87,7**	**19,9**	**20,7**	**17,7**	**16,9**	**0,0**	**0,0**	**915,5**	**939,2**
Indtægtsførsel af omsætning																		
straks	791,4	813,9	526,4	524,3	265,0	289,6	27,3	28,5	0,0	0,0	19,9	20,7	7,4	7,8	0,0	0,0	818,7	842,4
over tid	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	96,8	96,8	86,5	87,7	0,0	0,0	10,3	9,1	0,0	0,0	96,8	96,8
Ekstern omsætning	**791,4**	**813,9**	**526,4**	**524,3**	**265,0**	**289,6**	**124,1**	**125,3**	**86,5**	**87,7**	**19,9**	**20,7**	**17,7**	**16,9**	**0,0**	**0,0**	**915,5**	**939,2**
Direkte omkostninger	249,6	276,2	165,3	180,0	108,6	116,9	5,8	3,8	1,6	0,4	0,0	0,0	4,2	3,4	-2,1	-2,1	253,5	277,7
Direkte personaleomkostninger	233,4	233,1	143,5	141,8	89,7	91,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	233,4	233,1
Dækningsbidrag	**308,4**	**304,6**	**242,2**	**223,3**	**66,7**	**81,4**	**120,7**	**124,3**	**85,0**	**87,4**	**19,9**	**20,7**	**15,8**	**16,2**	**-0,5**	**-3,0**	**428,6**	**425,8**
Personaleomkostninger	131,0	144,6	80,2	92,5	50,8	52,1	64,5	64,4	34,6	34,3	15,9	15,8	14,0	14,3	51,1	40,2	246,6	249,2
Andre eksterne omkostninger	106,8	103,9	77,9	73,8	32,1	34,4	48,4	52,9	29,1	26,8	10,6	14,8	8,7	11,3	-46,7	-46,3	108,5	110,4
EBITDA	**74,5**	**69,2**	**89,3**	**72,8**	**-14,8**	**-3,6**	**7,8**	**7,1**	**21,3**	**26,4**	**-6,6**	**-9,9**	**-6,9**	**-9,4**	**-4,7**	**-5,1**	**77,7**	**71,2**
Af- og nedskrivninger	30,3	31,0	10,7	9,8	19,6	21,2	4,1	4,1	2,3	2,4	1,6	1,6	0,2	0,1	9,7	6,7	44,2	41,9
EBIT	**44,2**	**38,2**	**78,6**	**63,0**	**-34,4**	**-24,8**	**3,7**	**3,0**	**19,0**	**24,0**	**-8,2**	**-11,5**	**-7,1**	**-9,5**	**-14,4**	**-11,8**	**33,5**	**29,3**
Andel af resultat i associerede virksomheder	-		-		-	-			-	-	-	-	-	-	-0,9	0,3	-0,9	0,3
Afkast værdipapirer	-		-		-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	174,4	15,5
Finansielle poster, netto	-		-		-	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-2,7	-4,7
Resultat før skat	**-**		**-**		**-**	**-**			-	-	-	-	-	-	**-**	**-**	**204,3**	**40,4**
Dækningsgrad	39,0%	37,4%	46,0%	42,6%	25,2%	28,1%	97,3%	99,2%	98,3%	99,7%	100,0%	100,0%	89,3%	95,9%	**-**	**-**	46,8%	45,3%
EBITDA margin	9,4%	8,5%	17,0%	13,9%	-5,6%	-1,2%	6,3%	5,7%	24,6%	30,1%	-33,2%	-47,8%	-39,0%	-55,6%	**-**	**-**	8,5%	7,6%
Overskudsgrad (EBIT)	5,6%	4,7%	14,9%	12,0%	-13,0%	-8,6%	3,0%	2,4%	22,0%	27,4%	-41,2%	-55,6%	-40,1%	-56,2%	**-**	**-**	3,7%	3,1%
Gennemsnitligt antal medarbejdere (FTE)	408	447	251	282	157	165	121	120	67	61	28	29	26	30	59	39	588	606

Note 4 – Segmentoplysninger (fortsat)

Øvrige oplysninger

FK Distribution og **SDRs** omsætning består af paknings- og distributionsomsætning på henholdsvis 526,4 mio. kr. (3. kvartal 2025 ÅTD: 524,3 mio. kr.) og 265,0 mio. kr. (3. kvartal 2025 ÅTD: 289,6 mio. kr.).

BoligPortals omsætning består af abonnementsbaserede indtægter fra deres markedsplads samt indtægter fra brug af forskellige abonnementsbaserede SaaS-løsninger for 86,5 mio. kr. (3. kvartal 2025: 87,7 mio. kr.).
Daylis omsætning består af onlineomsætning for 19,9 mio. kr. (3. kvartal 2025: 20,7 mio. kr.).
Bekeys omsætning består af salg af nøglesystemer (software-adgang), herunder salg af fysiske produkter tæt knyttet til brugeradgangen for 17,7 mio. kr. (3. kvartal 2025: 16,9 mio. kr.).

Note 5 – Eventualforpligtelser og -aktiver

Eventualforpligtelser
Konkurrencerådet har ved afgørelse af 30. juni 2020 afgjort, at Forbruger-Kontakt A/S (FK Distribution) har overtrådt forbuddet mod misbrug af dominerende stilling ved at anvende vilkår om koblingssalg i sine formidlingskontrakter med kunder i perioden 2018 til oktober 2019.

Sø- og Handelsretten har ved dom af 26. maj 2025 opretholdt Konkurrencerådets afgørelse af 30. juni 2020 om, at FK Distribution A/S i perioden 2018 til oktober 2019 misbrugte en dominerende stilling ved at anvende vilkår om at sammenkoble salg af fysisk og digital distribution af tilbudsaviser i sine kundekontrakter i den pågældende periode. FK Distribution A/S er uenig i Sø- og Handelsrettens dom og har anket dommen til Østre Landsret. På det foreliggende grundlag er det ikke muligt pålideligt at opgøre en eventuel forpligtelse.

Ud over ovenstående er North Media involveret i retssager og tvister. Ledelsen forventer ikke, at udfaldet af disse retssager og tvister vil gå North Media imod.

Der har ikke været væsentlige ændringer i koncernens eventualforpligtelser og –aktiver pr. 30. september 2026.

Note 6 – Solcelleanlæg på FK Distributions bygninger og landareal

Der blev i slutningen af oktober 2021 indgået aftale om installation af solceller og batteriløsning på ejendommen i Taastrup. Solcelleanlægget blev indviet den 31. maj 2022, mens tilslutning af batteriet fortsat afventer ibrugtagningstilladelse fra netselskabet.

Der er monteret 2.100 m^2 solceller på tagarealet i Taastrup, og 3.300 m^2 på et jordareal, i alt 5.400 m^2 solceller med en installeret effekt på 1.100 kWp. Anlægget inkluderer batterikapacitet på i alt 1.400 kWh. Formålet med batterierne er at udnytte en større andel af den egenproducerede solcellestrøm, samt at udnytte kapaciteten kommercielt.

Et tilsvarende anlæg, med et større batteri er færdiggjort i Tilst. Solcelleanlægget er tilsluttet i starten af oktober 2024, mens tilslutning af batteriet fortsat afventer ibrugtagningstilladelse fra netselskabet.

Den fulde investering på ca. 40 mio. kr. er aktiveret, mens et mindre beløb er tilbageholdt og afventer den endelige ibrugtagning.

North Media A/S har lagt vægt på og sat som en betingelse, at både solcelleanlæggene og batterierne er produceret og leveret af europæiske leverandører. Solcellerne er således produceret af REC Group og Soluxtec og batterierne af Rolls Royce Solutions.

Note 7 – Begivenheder efter balancedagen

Øvrige begivenheder efter balancedagen
Bestyrelsen og direktionen er ikke bekendt med, at der siden 30. september 2026 er indtruffet begivenheder, som har væsentlig indvirkning på koncernens finansielle stilling.

North Media A/S

Gladsaxe Møllevej 28
2860 Søborg
Telefon: +45 39 57 70 00
E-mail: investor@northmedia.dk
www.northmedia.dk
CVR: 66 59 01 19

NORTH MEDIA A/S