

BRØNDBYERNES I.F. FODBOLD A/S

Brøndby Stadion 30, 2605 Brøndby

Årsrapport

01.07.2025 – 30.06.2026

48. regnskabsår

Cvr.nr. 83 93 34 10

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning	3
Hoved- og nøgletal.....	3
Beretning.....	4
Regnskabsberetning	9
Aktionærinformation.....	12
Bestyrelse og direktion	14
Redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabsloven §107b	16
Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen	19
Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabsloven §99b	21
Redegørelse for politik vedr. dataetik, jf. årsregnskabsloven §99d	27
Risikofaktorer.....	28
Usikkerhed ved indregning og måling.....	28
Øvrige forhold	28
Selskabsoplysninger.....	29
Påtegninger	30
Ledelsespåtegning	30
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	31
Årsregnskab	35
Totalindkomstopgørelse.....	35
Balance pr. 30. juni 2026	36
Egenkapitalopgørelse	37
Pengestrømsopgørelse	38
Noter	39
Nøgletalsdefinitioner	64

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

tDKK	2025/26	2024/25	2023/24*	2022	2021
Totalindkomstopgørelse					
Nettoomsætning i alt	279.746	261.208	341.418	221.104	290.004
Resultat før transferaktiviteter, fin. poster og skat	-129.368	-80.428	-101.799	-43.816	65.023
Resultat af transferaktiviteter	157.634	-38.855	8.853	31.992	18.541
Resultat før finansielle poster og skat	28.266	-119.283	-92.946	-11.824	83.564
Finansielle poster, netto	-9.933	-11.296	-11.218	47	-146
Årets resultat	18.333	-130.578	-104.164	-11.878	83.418
Balance					
Immaterielle aktiver	173.194	119.055	136.645	121.979	63.330
Materielle aktiver	168.724	146.988	152.171	146.189	141.866
Andre langfristede aktiver	58.074	11.457	29.454	17.373	0
Kortfristede aktiver	128.082	206.383	108.038	67.418	142.654
Aktiver i alt	528.074	483.883	426.307	352.959	347.849
Egenkapital	202.733	194.496	157.730	227.663	239.542
Langfristede forpligtelser	174.090	197.133	175.677	33.866	15.288
Kortfristede forpligtelser	151.251	92.254	92.901	91.430	93.019
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-98.808	-45.323	-86.014	526	50.840
Pengestrøm til investering, netto	17.276	-31.197	-75.811	-36.537	-6.022
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-28.054	-10.065	-29.605	-9.667	-11.484
Pengestrøm fra finansiering	-49.025	167.345	178.543	0	0
Pengestrøm i alt	-130.558	90.825	16.719	-36.011	44.818
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	6,5%	-53,6%	-26,5%	-4,7%	27,1%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	5,6%	-26,2%	-23,9%	-3,4%	27,7%
Egenkapitalandel (soliditet)	38,4%	40,2%	37,0%	64,5%	68,9%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	9,2%	-74,1%	-54,1%	-5,1%	42,2%
Gennemsnitlig antal ansatte	205	193	171	168	157

Aktie- og udbyttensøgletal	2025/26	2024/25	2023/24*	2022	2021
Gennemsnitlig antal aktier	1.140.665.466	856.525.162	667.098.292	570.332.733	570.332.733
Resultat pr. Aktie (EPS)	0,02	-0,15	-0,16	-0,02	0,15
Udvandet resultat pr. Aktie (EPS-D)	0,02	-0,15	-0,16	-0,02	0,15
Cash Flow pr. aktie (CFPS)	-0,09	-0,05	-0,13	0,00	0,09
Udbytte pr. Aktie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indre værdi pr. Aktie	0,18	0,23	0,24	0,40	0,42
Børskurs pr. Aktie	0,28	0,34	0,61	0,54	0,48
Price Earnings (PE)	17,11	-2,24	-3,89	-25,69	3,28
Price/Cash Flow (P/CF)	-3,17	-6,46	-4,72	580,55	5,38
Kurs/indre værdi (P/BV)	1,55	1,51	2,57	1,34	1,14

*Regnskabsperioden 2023/24 starter 1. januar 2023 og slutter 30. juni 2024 (18 måneder)

Nominal aktieværdi er i perioden blevet ændret fra 0,50 kr. til 0,25 kr. til 0,10 kr.

Nøgletsdefinitioner er angivet bagerst i årsrapporten.

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2025".

Beretning

Virksomhedens hovedaktiviteter

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S (Brøndby IF, klubben eller selskabet) er en virksomhed inden for sports- og underholdningsbranchen. Selskabets hovedaktiviteter er udvikling samt køb og salg af fodboldspillere, deltagelse i nationale og internationale fodboldturneringer, samt afholdelse af fodboldkampe på Brøndby Stadion og 1964 Park.

Væsentligste aktiviteter i årets løb

Brøndby IF realiserede i perioden 1. juli 2025 til 30. juni 2026 et resultat før skat på 18,3 mio. kr., hvilket er i overensstemmelse med det seneste resultatinterval, der blev meldt ud i en pressemeddelelse d. 19. januar 2026. Her lød selskabets opdaterede forventning på et resultat før skat i niveauet 0 mio. kr. til 50 mio. kr. Selskabets oprindelige resultatforventning udmeldt for regnskabsåret 2025/26 i selskabsmeddelelse 08/2025 var -40 mio. kr. til 20 mio. kr.

Den positive udvikling i selskabets regnskabsmæssige resultat skyldes primært højere transferindtægter end oprindeligt forventet, herunder salgene af Yuito Suzuki til SC Freiburg, Sebastian Sebulonsen til tyske FC Köln, Mathias Kvistgaarden til engelske Norwich, Clement Bischoff til Red Bull Salzburg og Noah Narthey til franske Olympique Lyonnais. De tre sidstnævnte er alle spillere fra selskabets akademi Brøndby MasterClass.

Regnskabsåret 2025/26 har været præget af fortsat udvikling af klubbens organisation og et fortsat fokus på at skabe langsigtet værdi gennem talentudvikling, kommerciel udvikling og investeringer i både herre- og kvindefodbolden samt faciliteter.

Fortsat professionalisering af organisationen

I takt med selskabets udvikling og stigende kompleksitet har Brøndby IF i 2025/26 fortsat udvikling af organisationen med fokus på tydeligere ansvarsområder, stærkere specialistkompetencer og øget organisatorisk kapacitet. Udviklingen understøtter en mere effektiv og skalerbar organisation og skaber et stærkere fundament for selskabets langsigtede sportslige og kommercielle ambitioner.

På det sportslige område blev organisationen styrket i juli 2025 med oprettelsen af to nye roller i form af teknisk direktør og head of football operations. Begge roller med direkte reference til selskabets fodbolddirektør. Til rollen som teknisk direktør blev Julius Ohnesorge hentet i Hansa Rostock mens rollen som head of football operations blev rekrutteret via en intern forfremmelse af Daniel Martinus.

I Brøndby Masterclass blev ledelsesstrukturen yderligere formaliseret med tydeligere roller og ansvarsområder med fokus på at styrke talentudviklingen og sammenhængen mellem Masterclass og Superligaholdet. Bjørn Holm blev udnævnt til Akademi direktør og Jonas Bliksted tiltrådte som head of development med fuldt operationelt og sportsligt ansvar for årgangene til og med U15.

I september 2025 blev trænerstaben omkring 3F Superligaholdet ændret med ansættelsen af Steve Cooper som cheftræner. Steve Cooper afløste Frederik Birk som cheftræner, en post han havde bestridt siden januar 2025. Formålet med ansættelsen af Steve Cooper var at accelerere den sportslige udvikling, styrke vinderkulturen og løfte både den enkelte spiller og holdets samlede præstationer. Samtidig var Coopers dokumenterede erfaring med talentudvikling et vigtigt element i ambitionen om at skabe en stærkere sammenhæng mellem Masterclass og Superligaholdet. I forlængelse heraf blev træner- og performanceapparatet udbygget med Alan Tate og Ben Dawson som assistenttrænere samt David Tivey som fysisk træner. Styrkelsen skulle tilføre yderligere specialistkompetencer og kapacitet inden for blandt andet spillerudvikling, kampforberedelse og fysisk performance og dermed understøtte ambitionen om et mere professionelt og konkurrencedygtigt sportsligt set-up. Som følge af sæsonens resultater og præstationer valgte klubben kort efter sæsonafslutningen i maj at stoppe samarbejdet med Steve Cooper, Alan Tate, David Tivey og Ben Dawson. I juni 2026 blev Thomas Nørgaard præsenteret som klubbens nye cheftræner, mens også assistenttræner Lasse Frølund, fysisk træner Mathias Zangenberg og analytiker Carl-Emil Lopdrup kom til.

Hos Brøndby Women blev kontrakterne med head of women's football Kim André Pedersen og cheftræner Bengt Sæternes begge forlænget i løbet af sæsonen 2025/26 for at sikre kontinuiteten på det gode arbejde i selskabet med

udvikling af kvindefodbolden, som har fundet sted siden selskabet, overtog aktiviteterne omkring kvindefodbold fra Brøndbyernes Idrætsforening i 2024.

På selskabets øverste ledelsesniveau annoncerede Ole Palmå sin afgang i december 2025 og fratrådte endeligt i februar 2026 sin stilling som administrerende direktør. I marts offentliggjorde selskabet, at fodbolddirektør Benjamin Schmedes ville fratræde sin stilling efter sæsonen. I maj 2026 blev Julius Ohnesorge forfremmet til fodbolddirektør, og i slutningen af juni 2026 blev Søren Kristensen præsenteret som selskabets nye administrerende direktør med tiltrædelse den 1. august 2026.

På den øvrige del af forretningen er organisationen ligeledes blevet styrket og specialiseret i løbet af regnskabsåret. Der blev blandt andet etableret nye stillinger i form af Chief Commercial Officer, Operations Director og Legal Counsel ligesom selskabet oprettede en Content Production afdeling med det formål at yderligere styrke selskabets indholdsproduktion på både kvalitet og volume.

Herrefodbold – Superligaholdet

Herreholdet indledte sæsonen 2025/26 med Frederik Birk som cheftrener og Benjamin Schmedes som fodbolddirektør efter en sommer mærket af store udskiftninger i spillertruppen. Sæsonens samlede transfersalg blev det økonomisk mest indbringende i klubbens historie og understregede værdien af klubbens langsigtede strategiske arbejde.

Sæsonen 2025/26 var præget af fortsat integration af unge spillere fra Brøndby Masterclass. Blandt meget andet udviklede Noah Nartey sig i efteråret til en af klubbens absolut største profiler inden salget til fransk fodbold, mens den unge angriber Jacob Ambæk hen over sæsonen bed sig fast i startopstillingen.

Sæsonstarten var præget af mangel på kontinuitet i resultaterne og et samlet nederlag på 2-3 i playoff-runden i kvalifikationen til UEFA Conference League mod franske RC Strasbourg. I runden forinden opstod et af sæsonens største øjeblikke på Brøndby Stadion, da et nederlag på 0-3 til islandske Vikingur Reykjavik i den første kamp blev vendt til en samlet sejr på 4-3 efter returkampen på Vestegnen i en kamp, hvor Brøndby IF spillede det meste af kampen med 10 mand som følge af et tidligt rødt kort.

I september måned besluttede klubben at sige farvel til Frederik Birk for i stedet at ansætte walisiske Steve Cooper som ny cheftrener. Efter en lovende start under den nye cheftrener løb klubben ind i en række skuffende resultater. Blandt andet sluttede drømmen om en pokaltitel allerede i ottendedelsfinalen, ligesom efteråret sluttede med tre nederlag i træk, herunder mod rækkens to nederst placerede hold.

Vinterens transfervindue var ligesom sommerens særdeles aktivt og bød på flere væsentlige tilgange, mens Noah Nartey blev solgt og flere spillere blev sendt på lejeophold.

Foråret var præget af store udfordringer med både spillet og målscoringen og en deraf følgende periode på sammenlagt 11 kampe uden sejr herunder seks kampe, hvor holdet ikke formåede at score. Det lysnede dog en smule til sidst, og Superliga-sæsonen endte derfor med en fjerdeplads og en afgørende playoff-kamp om en plads i kvalifikationen til UEFA Conference League. Her trak klubben imidlertid det korte strå i kampen mod F.C. København efter en dramatisk og neglebiddende affære.

Klubben har i regnskabsåret tegnet længerevarende kontraktforlængelser med en række af klubbens største talenter og har dermed sikret dem mange år frem i tiden. Samtidig er Masterclass tænkt yderligere ind som en integreret del af den samlede sportslige strategi. I alle større strategiske beslutninger indgår et perspektiv på, hvordan beslutningen påvirker talentudviklingen, vejen fra Masterclass til førsteholdet og mulighederne for, at egne spillere kan konkurrere om en plads i Superliga-truppen.

Herrefodbold – Brøndby Masterclass

Ved udgangen af regnskabsåret står Brøndby Masterclass som et helt centralt ben i Brøndby IF. Akademiet har året igennem styrket sin position og har sideløbende fået tilført flere ressourcer.

Brøndby Masterclass udgør et vigtigt fundament for klubbens langsigtede sportslige og økonomiske udvikling. Akademiet udvikler fortsat spillere til førsteholdet og bidrager samtidig til klubbens transferstrategi og værdiskabelse. Samarbejdet med klubbens mange samarbejdsklubber udvikles fortsat med fokus på talentidentifikation, vidensdeling og kompetenceudvikling. Det tætte samarbejde styrker både rekrutteringsgrundlaget og Brøndby IF's position som et samlingspunkt for talentudviklingen både lokalt og regionalt.

Brøndby Masterclass bidrager væsentligt til kvaliteten omkring førsteholdets daglige træningsmiljø. Den stærke talentmasse gør det muligt at fastholde et højt sportsligt niveau i hverdagen. Derudover spiller Masterclass en stadig større rolle i udviklingen af klubbens sportslige kompetencer, hvor flere medlemmer af førsteholdets stab er udviklet internt gennem akademiet.

Brøndby IF sagde i løbet af regnskabsåret farvel til flere tidligere Masterclass-spillere, der efter markante gennembrud på førsteholdet blev solgt til udenlandske klubber. Samtidig fortsatte nye talenter med at tage skridtet op. I løbet af sæsonen fik Jacob Ambæk, Mathias 'P' Jensen og senest Raphael Canut deres gennembrud på Superliga-holdet, mens Oskar Fenger, Viggo Poulsen og Andre Escobar ligeledes fik deres officielle debut på Superliga-mandskabet.

Brøndby IF fastholder ambitionen om at være blandt de førende talentudviklingsmiljøer i Norden og ser udviklingen af egne spillere som en afgørende konkurrencefordel både sportsligt og økonomisk. I sæsonen 2025/26 var Brøndby IF den klub der var bedst repræsenteret på de danske U-landshold målt på antallet af udtagne spillere. Det er fortsat klubbens ambition, at akademiet skal opnå en DBU licensrangering på fem stjerner mod de nuværende fire og en halv stjerne. Yderligere er klubben begyndt i højere grad at rekruttere ungdomsspillere uden for de danske grænser, hvor der er hentet spillere fra de øvrige nordiske lande.

Brøndby Women

Regnskabsåret 2025/26 var den første hele sæson med et fuldtidsprofessionelt setup omkring førsteholdstruppen. Arbejdet med at udvikle organisationen og de sportslige rammer fortsatte året igennem under ledelse af head of women's football Kim André Pedersen og cheftræner Bengt Sæternes.

Udviklingen tog i regnskabsåret udgangspunkt i en langsigtet strategi med fokus på sportslig udvikling og værdiskabelse. En central ambition er at udvikle spillere, som både kan bidrage til holdets sportslige resultater og på sigt skabe værdi gennem transfers til større europæiske ligaer. Målsætningen er, at spillersalg over tid skal bidrage til at styrke klubbens muligheder for fortsat at investere i spillertruppen, de sportslige kompetencer og organisationen som helhed.

Samtidig blev arbejdet med klubbens talentudvikling styrket gennem udbyggelsen af en tydelig vej fra talentmiljøet til førsteholdet. I løbet af sæsonen tog flere unge spillere, herunder Mila Bischoff, Evelina Thygesen, Isabella Damm og Melanie Frandsen, væsentlige skridt på holdet eller i truppen. Dette markerer begyndelsen på den langsigtede udviklingsmodel, som skal sikre en kontinuerlig tilgang af egne talenter til førsteholdstruppen.

Strategien understøttes af en række konkrete målsætninger, herunder at minimum 60 % af førsteholdstruppen skal bestå af danske spillere, at flere unge spillere skal integreres på højeste niveau, og at Brøndby Women over de kommende år skal etablere sig blandt de stærkeste klubber i Skandinavien med regelmæssig deltagelse i europæiske turneringer. Samtidig fortsætter arbejdet med at udvikle Brøndby Women som et kommercielt produkt med et betydeligt vækstpotentiale.

Som led i den udvikling blev der i sæsonen arbejdet målrettet med at styrke rammerne omkring kvindeholdets kampe. I sæsonen 2025/26 blev to hjemmekampe afviklet på Brøndby Stadion, hvilket gav flere tilskuere mulighed for at opleve holdet på klubbens største scene og bidrog til at styrke synligheden omkring kvindefodbolden. Samtidig blev der investeret i udviklingen af kampoplevelsen, markedsføringen og arbejdet med tilskuerudvikling med henblik på at øge interessen og skabe et stærkere fundament for fremtidig vækst. I oktober mod AGF satte kvinderne to milepæle, da de i én og samme kamp slog rekorderne for fleste tilskuere på stadion med et fremmøde på 6.128 samt flest seere til en kamp i den bedste række, hvor 65.000 personer kiggede med. Klubben satte også rekord for flest udebanefans til kampen mod FC Nordsjælland i juni 2026.

Sportsligt spillede Brøndby IF i sæsonen 2025/26 med om A Liga-guldet helt frem til sidste spilledag. Sæsonen endte med en sølvmedalje og kvalifikation til UEFA Women's Champions League efter et stærkt forår uden nederlag i A Ligaen,

hvilket understreger den positive sportslige udvikling og klubbens ambitioner. I pokalturneringen spillede Brøndby Women sig i semifinalen.

Regnskabsåret bød også på en markant milepæl for klubben, da Nanna Christiansen rundede 500 officielle kampe for Brøndby IF. Efter sæsonens afslutning valgte Nanna Christiansen at indstille sin aktive karriere og satte dermed punktum for en bemærkelsesværdig indsats gennem to årtier i Brøndby-trøjen.

Klubben fortsætter signifikante investeringer i Brøndby Women med et årligt tocifret millionbeløb, som en fuldt integreret del af Brøndby IF's samlede strategi med ambitionen om fortsat sportslig udvikling, øget kommerciel værdi og en stærkere position i dansk og europæisk kvindefodbold.

Kommercielle initiativer og investeringer i stadion

Selskabet har i det seneste regnskabsår fortsat den positive udvikling i de kommercielle aktiviteter og realiseret en rekordomsætning på partnerskaber på 102,1 mio. kr. mod 90,5 mio. kr. året før, svarende til en vækst på ca. 13 %. Udviklingen er drevet af nye hovedpartnertaler samt nye digitalt baserede produkter, hvor Brøndby IF's digitale rækkevidde, data og høje engagement blandt fans skaber grundlag for nye produkter og aktiveringsmuligheder.

Digitalisering er fortsat et centralt strategisk fokusområde. Brøndby IF planlægger en væsentlig fortsat digitalisering af klubben med det formål at kunne servicere nuværende og fremtidige kunde- og fanbehov. Det indebærer blandt andet en mere sammenhængende datainfrastruktur, øget anvendelse af data på tværs af organisationen, en mere personaliseret digital fanoplevelse samt fortsat udvikling af digitale produkter for klubbens partnere. Som led i ambitionen har selskabet indgået et strategisk partnerskab med itm8, der skal accelerere udviklingen af klubbens digitale fundament.

Brøndby IF har i regnskabsåret fortsat investeringerne i Brøndby Stadion. I april 2026 offentliggjorde selskabet en gennemgribende renovering af Michael Laudrup Loungen med ibrugtagning til den kommende sæson 2026/27. Renoveringen øger kapaciteten samt forbedrer muligheder for arrangementer uden for kampdage. Sammen med en forventning om højere omsætning pr. gæst skal investeringen styrke indtjeningen fra hospitality og events og forventes tilbagebetalt over en periode på tre til fire år. Investeringer i stadionoplevelsen fortsatte i regnskabsåret med igangsætningen af Fanzone Nord og flytningen af Udebaneafsnittet for modstanderholdets tilskuere. Fanzone Nord stod klar kort efter regnskabsårets afslutning i august 2026 med nye mad- og drikkekoncepter, forbedrede salgssteder og udvidede faciliteter. Første del af flytningen af Udebaneafsnittet blev færdiggjort i sæsonen 2025/26 mens anden del er planlagt færdig i sæsonen 2026/27. Investeringerne skal både forbedre kampdagsoplevelsen og bidrage til øgede indtægter fremadrettet. Investeringerne i Brøndby Stadion handler samtidig ikke alene om kapacitet og kommerciel udnyttelse. Brøndby IF har arbejdet målrettet med at gøre stadionets fysiske rammer tydeligere blå og gule. Ambitionen er, at Brøndby Stadion skal være et tydeligt hjem for Brøndby IF og i endnu højere grad afspejle klubbens identitet, historie og kultur.

Brøndby IF har desuden intensiveret den kommercielle udvikling af Brøndby Women med ambitionen om at indtage en pionerposition inden for dansk kvindesport. Klubben lancerede i regnskabsåret de første selvstændige Brøndby Women-spillertrøjer, merchandise line og afholdt Game Changers Summit med fokus på udviklingen og de kommercielle muligheder inden for kvindesport. Samtidig har Brøndby Women opbygget den største tilstedeværelse på sociale medier blandt danske kvindesportsklubber på tværs af sportsgrene.

Samlet set har selskabet styrket sit kommercielle fundament gennem rekordhøj partneromsætning, øgede investeringer i digitalisering og data, fortsat udvikling af Brøndby Stadion samt nye initiativer omkring Brøndby Women. Tiltagene skal i de kommende år danne grundlag for en mere diversificeret forretning og yderligere kommerciel vækst.

Opbakning og sikkerhed

Opbakningen fra klubbens fans har endnu engang været i en liga for sig. Over 19.000 fans valgte at købe sæsonkort eller billetabonnement til sæsonen 25/26, og klubben oplevede den højeste fornyelsesrate i klubbens historie. Interessen

går på tværs af køn og alder, hvilket understøtter klubbens langsigtede ambition om at udvikle og udvide fanbasen på tværs af generationer.

Klubben havde i sæsonen 2025/26 et gennemsnitligt tilskuertal på 20.295 tilskuere til de 16 3F Superliga hjemmebanekampe. Også på udebane har tilskueropbakningen været ekstraordinær. Ved regnskabsårets udgang havde Brøndby IF spillet 47 Superliga-udekampe i træk i 3F Superligaen med udsolgte udebaneafsnit. En enestående opbakning, som vidner om en loyal og engageret fanbase, der følger holdet over hele landet. Klubbens kampe i 3F Superligaen blev i efteråret 2025 i et væsentligt omfang fastlagt på ikke attraktive tidspunkter for klubbens fans på stadion. Af de 18 3F Superliga runder, som blev afviklet fra juli 2025 til december 2025, blev 9 kampe spillet søndag kl. 20 eller mandag kl. 19. Fem af disse var hjemmekampe, mens fire var udekampe. De ikke attraktive spilletidspunkter medførte protester fra klubbens fans gennem efteråret. Kulminationen på protesterne blev udebanekampen 27. oktober mod OB og efterfølgende blev Brøndby IF sanktioneret med begrænset tilskuerkapacitet i kommende to hjemmekampe.

Brøndby IF fastholdt samtidig sin position som den mest sete klub på TV på tværs af 3F Superligaen med en betragtelig afstand til de øvrige klubber. Selskabet havde totalt 5,4 mio. TV-seere i sæsonen 2025/26 med et gennemsnit på 170.000 pr. kamp. Dette understreger klubbens stærke kommercielle attraktivitet og den store interesse for Brøndby IF.

Klubben arbejder målrettet på at skabe trygge og attraktive rammer for alle stadiongæster. Sikkerhed, fanoplevelse og dialog med myndigheder og fanmiljøer er derfor fortsat et centralt fokusområde. Ambitionen er at skabe de bedst mulige rammer for de mange fans, der uge efter uge bidrager til den særlige atmosfære omkring Brøndby IF. I regnskabsåret 2025/26 har Brøndby IF som følge af disciplinærafgørelser modtaget bøder på i alt 2,2 mio. kr. Herudover har en række disciplinærafgørelser medført krav om lukning af stadionafsnit, og dermed reduceret stadionkapaciteten. Opgjort på tværs af de berørte kampe har afgørelserne samlet medført 9.575 lukkede pladser på Brøndby Stadion i regnskabsåret.

Regnskabsberetning

Generelt

Årsrapporten for Brøndby IF for 01.07.25 – 30.06.26 er aflagt i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Totalindkomstopgørelse

Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning er 279,7 mio. kr. (2024/25: 261,2 mio. kr.), svarende til en stigning på 7,1 %. Stigningen kan primært tilskrives øgede entré- og tv-indtægter samt øgede indtægter fra partnere og sponsorer. Klubben havde i regnskabsåret 20 hjemmekampe (17 3F Superliga, 0 Oddset Pokalen, 3 UEFA Conference League kvalifikation) for herreholdet mod 21 kampe i sæsonen 2024/25 (16 3F Superliga, 3 Oddset Pokalen, 2 UEFA Conference League kvalifikation).

Entre-, TV- og præmieindtægter

Entre-, TV- og præmieindtægterne er i 2025/26 steget med 17,9 % til 101,7 mio. kr. (2024/25: 86,3 mio. kr.). Denne stigning kan bl.a. tilskrives justering af billet- og sæsonkort priser, at herreholdet deltog i Play Off runden i UEFA Conference League kvalifikationen og også afviklede Superliga Play Off runden (runde 33). Selskabets TV-indtægter udviklede sig positivt, hvilket primært skyldes bedre placeringer i 3F Superligaen i 2025/26 ved tidspunkt for uddeling af placeringspuljen sammenholdt med året før.

Partnere og sponsorer

Indtægterne fra partnere og sponsorerne er steget med 12,9 % til 102,1 mio. kr. (2024/25: 90,5 mio. kr.). Stigningen skyldes hovedsageligt nye hovedpartnertaftaler samt nye digitalt baserede produkter, hvor Brøndby IF's digitale rækkevidde, data og høje engagement blandt fans skaber grundlag for nye produkter og aktiveringsmuligheder.

F&B og arrangementer m.v.

Omsætningen på Brøndby Stadion er faldet med 2,7 % til 34,9 mio. kr. (2024/25: 35,8 mio. kr.). Faldet skyldes at klubbens herrehold spillede flere hjemmekampe på ikke attraktive tidspunkter for publikum på stadion herunder fire kampe søndag kl. 20 i løbet af efteråret. Hertil kom nedsat tilskuerkapacitet til 3 hjemmekampe grundet disciplinærstraffe samt udfordrende vintervejr i februar, hvilket også negativt påvirkede F&B omsætningen.

Merchandise m.v.

Salg af merchandise m.v. er faldet med 7,1 mio. kr. i 2025/26 (2024/25: 42,5 mio. kr.). Faldet skal ses i sammenhold med at 2024/25 var på et rekordhøjt niveau blandt andet præget af et stort salg af jubilæumskollektionen, der blev udgivet i forbindelse med klubbens 60-års jubilæum i sæsonen 2024/25.

Udlejning af erhvervsejendomme

Udlejning af erhvervsejendomme er med en omsætning på 2,5 mio. kr. på niveau med sidste år (2024/25: 2,5 mio. kr.).

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne er steget 45,6 mio. kr. til 241,5 mio. kr. (2024/25: 195,9 mio. kr.). Stigningen i personaleomkostningerne skyldes overvejende en øget investering i herreholdet, samt flere udskiftninger på trænerposter i løbet af året.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger er steget med 15,8 % til 151,0 mio. kr. (2024/25: 130,4 mio. kr.). Stigningen kan primært henføres til et generelt øget omkostnings- og aktivitetsniveau i det sportslige setup. Øget aktiviteter tværs af Brøndby IF's kommercielle og administrative områder har også bidraget til stigningen i regnskabsåret.

Af- og nedskrivninger

Selskabets af- og nedskrivninger er steget med 8,8 % i 2025/26 til 16,7 mio. kr. (2024/25: 15,3 mio. kr.). Stigningen skyldes øgede investeringer i faciliteter i og omkring Brøndby Stadion.

Transferaktiviteter

Transferaktiviteterne har i 2025/26 haft en positiv nettopåvirkning på selskabets resultat med 157,6 mio. kr. (2024/25: -38,9 mio. kr.), hvilket primært kan tilskrives flere større spillersalg, herunder særligt salgene af Yuito Suzuki, Mathias Kvistgaarden og Noah Nartey. Selskabets samlede transferindtægter for regnskabsåret var 250,9 mio. kr. (2024/25: 52,0 mio. kr.).

Finansielle poster

Selskabets finansielle poster i 2025/26 er -9,9 mio. kr. (2024/25: -11,3 mio. kr.). Faldet skyldes primært afdrag på det konvertible lån til selskabets ejere i efteråret 2025.

Årets resultat før skat

Årets resultat før skat er 18,3 mio. kr. (2024/25: -130,6 mio. kr.). Årets resultat er inden for de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i niveauet 0 til 50 mio. kr.

Skat af årets resultat

Skat for selskabet er opgjort til 0,0 mio. kr. (2024/25: 0,0 mio. kr.).

Balance

Kontraktrettigheder

Selskabets regnskabsmæssige værdi af investeringer i kontraktrettigheder er 173,1 mio. kr. (2024/25: 118,8 mio. kr.). Stigningen skyldes primært øget investering i selskabets herrehold. Tilgang af kontraktrettigheder i regnskabsåret er 154,2 mio. kr. (2024/25: 73,8 mio. kr.).

Materielle anlægsaktiver

Selskabets regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver er 168,7 mio. kr. (2024/25: 147,0 mio. kr.). Tilgangen af materielle anlægsaktiver i regnskabsåret er 38,3 mio. kr. (2024/25: 10,3 mio. kr.). Tilgangene vedrører primært øgede investeringer i stadion og faciliteter, herunder flytning af udebaneafsnittet på stadion, opførsel af en ny fanzone bag ved Nordtribunen, ombygning af Michael Laudrup Loungen samt ombygning af omklædning- og spillerfaciliteter for herreholdet.

Egenkapital

Selskabets egenkapital er ved årets afslutning i 2025/26 steget til 202,7 mio. kr. (2024/25: 194,5 mio. kr.), som følge af årets resultat delvist reduceret af effekten på egenkapitalen fra tilbagebetalingen af det konvertible lån. Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

Bankgæld og anden rentebærende gæld

Selskabet har pr. 30. juni 2026 indregnet gæld til nærtstående parter for 114,6 mio. kr. (2024/25: 168,9 mio. kr.). Faldet skyldes afdrag på gælden foretaget i efteråret 2025.

Pengestrømsopgørelse

Selskabets pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør i 2025/26 -98,8 mio. kr. (2024/25: -45,3 mio. kr.).

Pengestrømmene fra selskabets investeringsaktiviteter er i 2025/26 på 17,3 mio. kr. (2024/25: -31,2 mio. kr.).

Pengestrømme fra selskabets finansieringsaktiviteter, har i 2025/26 haft en negativ likviditetspåvirkning på -49,0 mio. kr. (2024/25: 167,3 mio. kr.), hvilket kan henføres til den delvise tilbagebetaling af det konvertible lån.

Samlet set er selskabets likvide beholdninger pr. 30. juni 2026 på 8,8 mio. kr. (2024/25: 139,3 mio. kr.). Selskabet har et træk på kassekreditten på 25,7 mio. kr. (2024/25: 0 kr.) ud af en samlet trækingsret på 40 mio. kr. Der henvises til note 2 hvor selskabets kapitalberedskab er beskrevet yderligere.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som selskabets ledelse vurderer væsentligt, vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Opsummering til 2025/26 og forventninger til 2026/27

Brøndby IF realiserede i regnskabsåret 2025/26 et resultat før skat på 18,3 mio. kr. Bestyrelsen vurderer samlet set selskabets økonomiske resultat som tilfredsstillende. Resultatet er i væsentlig grad drevet af et rekordhøjt niveau af transferindtægter og afspejler værdien af klubbens arbejde med spillerudvikling og transfers. Samtidig har regnskabsåret været præget af et højt investeringsniveau i den sportslige sektor, den kommercielle udvikling og klubbens faciliteter. De sportslige resultater i 3F Superligaen og den manglende kvalifikation til UEFA-turneringer i sæsonen 2026/27 vurderes af bestyrelsen som utilfredsstillende.

For regnskabsåret 2026/27 forventer Brøndby IF et resultat før skat i niveauet -110 mio. kr. til -170 mio. kr. Resultatforventningen afspejler, at klubbens herrehold ikke deltager i UEFA turneringer i sæsonen 2026/27, selskabets investeringsniveau samt forventningerne til aktiviteten på transfermarkedet.

De gennemførte investeringer skal styrke Brøndby IF's langsigtede sportslige og kommercielle konkurrenceevne og understøtte klubbens ambitioner om kontinuerligt at konkurrere om titler og deltagelse i europæisk ligaspil. Det er samtidig en central prioritet, at investeringerne over tid omsættes til forbedrede sportslige resultater og en mere robust økonomisk udvikling via selskabets transferaktiviteter og kommercielle indtægter.

Resultatforventningen for 2026/27 er særligt følsom over for sportslige resultater og aktiviteten på transfermarkedet og er derfor behæftet med væsentlig usikkerhed.

Aktionærinformation

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasse, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq Copenhagen under fondskode DK0010247956. Pr. 30. juni 2026 udgør aktiekapitalen nominelt DKK 114.066.546,60 svarende til 1.140.665.466 stemmer.

Antallet af navnenoterede aktionærer er 30. juni 2026 på i alt 22.702 (2024/25: 23.321).

Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve op til nom. 10 % af selskabets aktier til den på erhvervelsestidspunktet på Nasdaq Copenhagen gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10%. Bemyndigelsen gælder frem til næste ordinære generalforsamling.

Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 114,1 mio. kr. består af 1.140.665.466 stk. aktier à 0,10 kr. med hver én stemme.

Aktiestruktur

Selskabets bestyrelse er indtil 21. oktober 2030 bemyndiget til at beslutte at forhøje selskabets aktiekapital ad én eller flere gange ved tegning af op til 1.140.665.466 stk. aktier a nominelt kr. 0,10 (i alt op til nominelt kr. 114.066.546,60) med fortegningsret for selskabets eksisterende aktionærer.

Selskabets bestyrelse har indtil 21. oktober 2030 også bemyndigelse til at beslutte at forhøje selskabets aktiekapital til markedskurs ad én eller flere gange ved tegning af op til nominelt 228.133.093 stk. aktier á nominelt kr. 0,10, i alt op til nominelt kr. 22.813.309,30 uden fortegningsret for selskabets aktionærer.

Selskabets bestyrelse vurderer løbende, om selskabet har en kapital- og aktiestruktur, som understøtter selskabets strategi og langsigtede værdiskabelse, og at denne er i både selskabets og aktionærernes interesse.

Change of control-klausuler

Selskabet har ingen væsentlige change of control-klausuler. Global Football Holdings, L.P. og Jan Flemming Bech Andersen har indgået en ejerftale i forbindelse med det betingede frivillige offentlige tilbud fra Global Football Holdings, L.P. til selskabets aktionærer den 24. november 2022. Ejerftalen, som er gældende på tidspunktet for aflæggelse af denne årsrapport, indeholder sædvanlige vilkår og betingelser i forbindelse med et salg af aktier, hvor Global Football Holdings, L.P. blandt andet har forkøbsret. På grund af ejerftalen, handler Global Football Holdings, L.P. og Jan Flemming Bech Andersen i forståelse med hinanden. Det betyder, at hvis Global Football Holdings, L.P. efterfølgende køber flere aktier i selskabet, vil det alene anses som en konsolidering af kontrol, og der vil ikke blive fremsat nyt købstilbud til aktionærerne i selskabet.

Aktionærsammensætningen pr. 30. juni 2026		
	Antal aktier	stemmer i %
Global Football Holding, L.P., 51st Street, New York, USA	570.332.734	50,0
Jan Bech Andersen, Avenue Des Spélugues, Monte-Carlo, Monaco	126.557.198	11,1
Øvrige	443.775.534	38,9
I alt ekskl. egne aktier	1.140.665.466	100,0
Egne aktier	0	0,0
I alt inkl. egne aktier	1.140.665.466	100,0

Ledelsesaflønning

Aflønning af bestyrelsesmedlemmer

Fast basisvederlag

Generalforsamlingen besluttede 10. januar 2023 at selskabets bestyrelse ikke skal have et ordinært honorar fremadrettet.

Ad hoc-vederlag

Bestyrelsesmedlemmer kan tildeles et ekstraordinært honorar i et eller flere regnskabsår for at honorere en ekstraordinær eller særligt påskønnet indsats for selskabet. Ekstraordinært honorar godkendes af generalforsamlingen.

Variabel aflønning

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke variabel aflønning.

Rejseomkostninger

Selskabet afholder rimelige udgifter relateret til bestyrelsesmedlemmers omkostninger forbundet med rejser til og fra Danmark samt indkvartering, når sådanne aktiviteter vedrører bestyrelsesarbejdet i selskabet. Selskabet har i regnskabsåret ikke afholdt rejseomkostninger på vegne af bestyrelsen i forbindelse med bestyrelsesmøder.

Fratrædelsesgodtgørelse

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke fratrædelsesgodtgørelse.

Vederlag i perioden

Selskabet har ikke i regnskabsåret 2025/26 eller i det foregående regnskabsår 2024/25 udbetalt vederlag til bestyrelsesmedlemmer.

Aflønning af direktion

Direktørernes løn bestod i 2025/26 af en fast grundløn, en kontantbaseret incitamentsordning samt en pensionsordning.

Løn i opsigelsesperioden

Direktører i Brøndby IF og selskabet har i den indgåede direktøransættelseskontrakt aftalt opsigelsesvarsel for parterne. CEO Søren Kristensen har et opsigelsesvarsel ved egen opsigelse på 6 måneder, og i tilfælde af at selskabet opsiger på 8 måneder. CFO Mikkel Jønsen har et opsigelsesvarsel ved egen opsigelse på 3 måneder, og i tilfælde af at selskabet opsiger på 9 måneder. Ud over løn i opsigelsesperioden er direktører i Brøndby IF ikke berettiget til fratrædelsesgodtgørelse.

Beløb i TDKK	Fast grundløn	Årlig kontantbaseret incitamentsordning	Pension	I alt	Ratio fast løn	Ratio variabel løn
2025/26						
Ole Palmå*	1.218	617	134	1.970	69%	31%
Mikkel Jønsen	1.472	375	176	2.022	81%	19%
Total	2.690	992	311	3.992		
2024/25						
Ole Palmå	1.838	1.023	202	3.062	67%	33%
Carsten V. Jensen**	3.094	0	0	3.094	100%	0%
Total	4.932	1.023	202	6.156		

*Ole Palmå fratrådte 28. februar 2026

**Carsten V. Jensen fratrådte sin stilling den 8. oktober 2024

Bestyrelse og direktion

	Nationalitet	Fødselsår	Indtrådt i bestyrelsen / direktion	Udtrådt af bestyrelsen / direktion	Antal år i bestyrelsen / direktion	Antal aktier i selskabet 30/6-26 selskabet	Uafhængighed 30/06-26
Bestyrelse							
Jan Bech Andersen (Formand)	Dansk	1968	2017		9	126.557.198	Ikke Uafhængig
Scott McLachlan (Næstformand)	Britisk	1966	2023		3	0	Ikke Uafhængig
Arnold Rijsenburg	Hollandsk	1968	2023		3	0	Ikke Uafhængig
Chris Anderson	Amerikansk	1966	2023		3	0	Ikke Uafhængig
Christian Barrett	Dansk	1966	2013		13	0	Ikke Uafhængig
Kristian Weise	Dansk	1979	2025		1	71.500	Uafhængig
Michelle Hyncik	Amerikansk	1986	2023		3	0	Ikke Uafhængig
Niels Roth	Dansk	1957	2020		6	6.000.150	Uafhængig
Scott Krase	Amerikansk	1967	2023		3	0	Ikke Uafhængig
Sten Lerche	Dansk	1957	2010		16	0	Ikke Uafhængig
Johannes Ruppert	Tysk	1987	2023	2026	3	0	Ikke Uafhængig
Direktion							
Søren Kristensen*	Dansk	1971	2026		0	0	
Ole Palmå**	Dansk	1967	2017	2026	9	0	
Mikkel Jønsen	Dansk	1978	2025		1	200.000	

Bestyrelsesmedlemmer vælges på generalforsamlingen for 1 år ad gangen.

*Søren Kristensen tiltrådte 1. august 2026

** Ole Palmå fratrådte 28. februar 2026

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende ledelseshverv i andre selskaber på selskabets balancedato:

Navn	Stilling	Baggrund og karriere	Bestyrelsesposter	Direktionsposter
Bestyrelse				
Jan Bech Andersen (formand) – født 1968, dansk statsborger	Investor	Shipping/Oil Trading	CM BIOMASS PARTNERS A/S (medlem af bestyrelsen) CM Biomass Holding A/S (medlem af bestyrelsen) Alefarm Brewing A/S (medlem af bestyrelsen) Athenian Tankers (medlem af bestyrelsen) Nordic Weco (medlem af bestyrelsen) Njord Bay (medlem af bestyrelsen) Phobos Holding A/S (medlem af bestyrelsen) Vestholmen A/S (medlem af bestyrelsen) Waystar A/S (formand) Founders Five A/S (formand) Merkurvej ApS (formand)	Ingen poster
Scott McLachlan (næstformand) – født 1966, britisk statsborger	Global head of football	Spillerrekruttering og spillerudviklingsmetoder	SK Beveren (medlem af bestyrelsen)	Ingen poster
Arnold Rijsenburg - født 1968, hollandsk statsborger	Director of coaching	Fodboldspiller, træner og konsulent	Ingen poster	Ingen poster
Chris Anderson - født 1966, amerikansk statsborger	Professor	Adfærdsforsker	ADO Den Haag (medlem af bestyrelsen)	Ingen poster
Christian Barrett - født 1966, dansk statsborger	Bestyrelsesmedlem	Regionsdirektør i A/S Arbejdernes Landsbank	Brøndbyernes Idrætsforening (formand) Brøndby Hallen (medlem af bestyrelsen) A-liga A/S (medlem af bestyrelsen) Ligaforbundet (medlem af bestyrelsen)	Ingen poster
Kristian Weise – født 1979, dansk statsborger	Udviklingschef i Trygfonden	Økonomi, politik og samfundsanalyse, ledelsesstillinger i civilsamfund og fondsverden m.m.	Den Sociale Kapitalfond (medlem af bestyrelsen)	Weise Ventures ApS
Michelle Hull Hyncik - født 1986, amerikansk statsborger	General counsel & President hos Utah Royals	Jura	Ingen poster	Ingen poster
Niels Roth - født 1957, dansk statsborger	Adm. direktør	Co-founder og tidligere CEO for Carnegie Bank.	Fast Ejendom Danmark A/S (formand) Arvid Nilssons Fond (medlem af bestyrelsen) Capital Four Management Fondsmæglerskab A/S (formand) Capital Four AIFM A/S (formand) Capital Four Holding A/S (medlem af bestyrelsen) NRTHRN Strong ApS (medlem af bestyrelsen) Ole Staxen Fonden (medlem af bestyrelsen)	Zira Invest II ApS Zira Invest III ApS JaJoPo Invest ApS Zira Invest IV ApS NOK Infrastructure Feeder GP ApS NRTHRN Strong ApS Polle Invest 2025 ApS
Scott Krase - født 1967, amerikansk statsborger	Professionel investor	Investeringer og filantropi	Third Option Foundation (medlem af bestyrelsen) Elevate Sports Ventures (medlem af bestyrelsen)	Ingen poster
Sten Lerche - født 1957, dansk statsborger	Direktør	Direktør i View Point ApS.	Brøndbyernes Idrætsforening (næstformand) Brøndby Idrætsefterskole (formand)	View Point ApS
Direktion				
Søren Kristensen	CEO	CEO og Finance	Ingen poster	SA Wineimport ApS
Mikkel Jønsen	CFO	International CFO	Superligaen A/S	Ingen poster

Redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabsloven §107b

Hovedelementerne i selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen. Selskabet har etableret risikostyrings- og interne kontrolsystemer for at sikre, at den interne og eksterne finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation. Direktionen har etableret en rapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og periodisk rapportering, inklusive afvigelsesforklaringer, med periodisk ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, ud over totalindkomstopgørelse, balance og likviditetsforecast, også supplerende oplysninger.

LEDELSESSTRUKTUR

AKTIONÆRER

Aktionærerne har den endelige myndighed over Brøndby IF og udøver deres ret til at træffe beslutninger på generalforsamlingerne. Beslutninger kan generelt vedtages ved simpelt flertal. Beslutninger om vedtægtsændringer kræver vedtagelse med to tredjedele af de afgivne stemmer, medmindre selskabsloven stiller andre krav til vedtagelsen.

På den ordinære generalforsamling godkender aktionærerne årsrapporten og eventuelle ændringer til vedtægterne. Aktionærerne vælger også medlemmer til bestyrelsen samt den uafhængige revisor.

Brøndby IF's aktiekapital består af én aktieklasse, således at alle aktier vægter ligeligt.

Læs mere om aktionærinformation på side 12.

BESTYRELSE

Brøndby IF har en todelt ledelsesstruktur, som består af bestyrelsen og direktionen. De to organer er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af dem begge. Bestyrelsen fastlægger den overordnede strategi, følger op på dens implementering og overvåger selskabets resultater. Bestyrelsen er desuden ansvarlig for at sikre en forsvarlig ledelse og organisation samt medvirke aktivt til at udvikle selskabet. Bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner.

Bestyrelsen kan udstede nye aktier eller tilbagekøbe aktier i henhold til de bemyndigelser, den har fået af generalforsamlingen.

Bestyrelsen består af 10 medlemmer, hvoraf 8 er valgt af generalforsamlingen og 2 er udpeget af Brøndbyernes Idrætsforening. Ét medlem er indstillet til valg af Fanafdelingen i Brøndbyernes Idrætsforening. Der blev afholdt 9 bestyrelsesmøder i 2025/26. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for ét år ad gangen og kan genvælges. Ud af de 10 bestyrelsesmedlemmer er to uafhængige i henhold til definitionen i de danske anbefalinger for god selskabsledelse for regnskabsåret 2025/26.

For bedst muligt at kunne varetage sine opgaver vurderes det, at bestyrelsen samlet set bør besidde kompetencer inden for selskabsledelse, strategiudvikling, fodbold- og sportsbranchen, økonomi og finansiering, risikostyring, kommerciel udvikling, samt kendskab til kapitalmarkederne. Herudover er det væsentligt at der i bestyrelsen er medlemmer med indgående forståelse og erfaring med Brøndby IF herunder samspillet med fans og andre interessenter, samt at der er medlemmer i bestyrelsen, som har dansk baggrund.

FORMANDSKAB

Bestyrelsen træder sammen umiddelbart efter afholdelsen af den ordinære generalforsamling og vælger af sin midte en formand og en næstformand. Formandskabet udfører en række administrative opgaver, så der er balance i arbejdet med fastlæggelse af overordnede strategier og tilsyn med virksomhedens økonomi og ledelse.

REVISIONS- OG VEDERLAGSUDVALG

De to medlemmer af revisions- og vederlagsudvalget er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Revisions- og vederlagsudvalget bistår bestyrelsen med at føre tilsyn med de eksterne revisorer, intern regnskabskontrol, revision og finansiell rapportering, herunder deltagelse i møder med den eksterne revision samt bistår bestyrelsen med at udarbejde vederlagspolitikken og vederlagsrapporten, samt sikrer at vederlag til bestyrelse og direktion er i overensstemmelse med Brøndby IF's vederlagspolitik.

Bestyrelsen valgte i 2023 Johannes Ruppert (ikke uafhængig) og Christian Barrett (ikke uafhængig) som medlemmer af revisionsudvalget. Som følge af Johannes Rupperts udtræden af bestyrelsen i februar 2026, er han samtidig trådt ud af revisionsudvalget. Bestyrelsen har valgt at Kristian Weise (uafhængig) indtræder i stedet, så udvalget stadig består af to medlemmer. Der har i regnskabsåret 2025/26 været afholdt 2 møder i udvalget. Læs mere om revisionsudvalgets aktiviteter på <http://brondby.com/klubben/investor/bestyrelsesudvalg/>.

DIREKTION

Direktionen er ansvarlig for den daglige ledelse af Brøndby IF. Direktionen består af Chief Executive Officer (CEO) og Chief Financial Officer (CFO). Direktionen er ansvarlig for den overordnede forretningsførelse og alle forhold vedrørende driften.

Bestyrelsen udpeger direktionen og fastlægger dennes aflønning. Formandskabet fører tilsyn med direktørernes indsats.

Kontrolmiljø

Brøndby IF's regnskabsaflæggelse og de relevante interne kontroller af de finansielle rapporteringsprocesser revideres af et uafhængigt revisionsfirma, der er valgt på selskabets ordinære generalforsamling.

Bestyrelsen vurderer mindst årligt selskabets organisationsstruktur og bemanningen på væsentlige områder, herunder inden for områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Kodeks for virksomhedsledelse

Komitéen for god Selskabsledelse offentliggjorde 2. december 2020 Anbefalinger for god selskabsledelse, baseret på "følg eller forklar"-princippet, og Nasdaq Copenhagen har implementeret anbefalingerne i "Regler for udstedere af aktier". Anbefalingerne kan rekvireres på Komitéen for god Selskabsledelses hjemmeside www.corporategovernance.dk.

Brøndby IF har vurderet disse, og det er fortsat bestyrelsens opfattelse, at de væsentligste anbefalinger for god selskabsledelse praktiseres i Brøndby IF.

Selskabet har på følgende områder valgt at følge en anden praksis end anført i Corporate Governance-anbefalingerne vedrørende regnskabsåret 2025/26:

- Med virkning fra regnskabsåret 2020 har bestyrelsen fravalgt offentliggørelse af kvartalsrapporter for 1. og 3. kvartal med henblik på at optimere forretningsgangene. Selskabet har fra regnskabsåret 2023 valgt ikke længere at offentliggøre kvartalsmeddelelser, idet ledelsen vurderer, at årsrapporten og halvårsrapporten sammen med de 300+ nyheder selskabet publicerer løbende på selskabets hjemmeside er tilstrækkeligt til at sikre regelmæssig information til selskabets investorer og øvrige interessenter om selskabets forhold.
- Brøndby IF offentliggør ikke en skattepolitik på selskabets hjemmeside. Brøndby IF har kun skattepligtige aktiviteter i Danmark og har dermed ikke komplekse skattemæssige problemstillinger på tværs af landegrænser. Brøndby IF følger dansk skattelovgivning og rapporterer på skattemæssige forhold i henhold til IFRS i selskabets årsrapport.
- Selskabets indkaldelse til generalforsamlinger, hvor valg til bestyrelsen er på dagsordenen, indeholder ikke alle anbefalede oplysninger på de opstillede kandidater. Nye kandidater til bestyrelsen samt relevant information om disse vil blive medtaget i indkaldelsen til generalforsamlinger hvis kendt på tidspunktet for udsendelse. Information vedr. kandidater, som foreslås genvalgt, vil fremgå af selskabets årsrapporter.
- Otte af selskabets 10 bestyrelsesmedlemmer anses for ikke-uafhængige. Bestyrelsen har en bred sammensætning med repræsentanter fra selskabets majoritetsaktionær, selskabets næststørste aktionær, selskabets moderklub og Fanafdelingen.

- Ledelsesberetningen indeholder ikke alle anbefalede oplysninger for selskabets bestyrelsesmedlemmer. De enkelte bestyrelsesmedlemmers særlige kompetencer er ikke beskrevet i årsrapporten. Bestyrelsen er sammensat af en bred vifte af personer fra det danske og internationale sports- og erhvervsliv. De samlede kompetencer i bestyrelsen anses for dækkende, men rapporteres ikke for hvert enkelt af de 10 medlemmer. Det enkelte bestyrelsesmedlems baggrund, karriere og øvrige ledelseshverv fremgår af årsrapporten.
- Revisions- og vederlagsudvalget består af to bestyrelsesmedlemmer. Det ene bestyrelsesmedlem anses for ikke-uafhængig og det andet anses for uafhængig. Medlemmet anses for ikke-uafhængigt på grund af en bestyrelsesanciennitet på over 12 år. Det ene medlem af Revisions- og vederlagsudvalget har erfaring med udvalgets arbejde fra tidligere år. Medlemmerne er uafhængige af hinanden. Selskabets revisor, valgt af aktionærerne på den ordinære generalforsamling, deltager i udvalgets møder.
- Der er ikke nedsat et nomineringsudvalg. De opgaver, et sådant udvalg kunne varetage, foretages af den samlede bestyrelse. I regnskabsåret 2025/26 blev der nedsat særlige arbejdsgrupper bestående af medlemmer af bestyrelsen og direktionen med henblik på at identificere og rekruttere en ny administrerende direktør samt en ny fodbolddirektør.

Brøndby IF har udarbejdet en fuldstændig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2025/26. Redegørelsen kan læses på [www.brondby.com](http://brondby.com/klubben/investor/corporate-governance/) via følgende link: <http://brondby.com/klubben/investor/corporate-governance/>

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Denne redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i Brøndby IF dækker regnskabsperioden 1. juli 2025 – 30. juni 2026.

BESTYRELSE

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

Den kønsmæssige fordeling blandt selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør pr. 30. juni 2026 følgende: 1 kvinde og 9 mænd (2024/25: 1 kvinde og 10 mænd).

	2021	2022	2023/24	2024/25	2025/26
% kvindelige bestyrelsesmedlemmer	13%	13%	13%	11%	13%
Antal kvindelige bestyrelsesmedlemmer	1	1	1	1	1
Antal valgbare bestyrelsesmedlemmer i alt	8	8	8	9	9

ØVRIGE LEDELSESNIVEAUER

Selskabet har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer. Øvrige ledelsesniveauer omfatter medlemmer af selskabets daglige øverste ledelse og ledere med medarbejderansvar, der refererer til disse.

Det overordnede mål med politikken er at skabe en god og alsidig arbejdsplads, der fremmer kvinders og mænds lige karrieremuligheder i Brøndby IF. Brøndby IF ønsker, at medarbejderne oplever, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer og sit talent bedst muligt uanset køn.

Det er Brøndby IF's hensigt, at den kønsmæssige sammensætning på de øvrige ledelsesniveauer på sigt skal afspejle den generelle kønsmæssige sammensætning i virksomheden, der pr. 30. juni 2026 udgør ca. 39 % kvinder og ca. 61 % mænd (30. juni 2025: Ca. 37 % kvinder og ca. 63 % mænd). Følgende væsentlige elementer indgår i Brøndby IF's politik om at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer:

- Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Ved hver ansættelse tilstræbes det, at kandidater af begge køn kommer i betragtning. For at sikre lige muligheder for begge køn fokuserer Brøndby IF på at tilbyde fleksible arbejdsbetingelser, videreuddannelse og personlig udvikling.
- Via løbende dialog mellem leder og medarbejder sikres fokus på en god balance mellem arbejds- og privatliv, ligesom der sikres afklaring af den enkelte medarbejders egne ønsker til udvikling og karrieremål.
- Der tilbydes faglig og personlig udvikling af individuelle kompetencer, herunder er der særligt fokus på at opfordre til udvikling af ledelseskompeter hos begge køn.

Selskabet har i regnskabsperioden ikke haft nogen kvinder på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

	2025/26
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer	17
Antal kvinder på øvrige ledelsesniveauer	0
% kvinder på øvrige ledelsesniveauer	0%

Brøndby IF anerkender, at kvinder er underrepræsenterede på de øvrige ledelsesniveauer og vil fortsat have et fokus på at øge andelen af kvinder i organisationen.

Målene må ikke opfattes som faste og ufravigelige kvoter, idet det først og fremmest er afgørende, at selskabets ledere har de fornødne kompetencer. Måltallet og politikken har derimod til formål at skabe en bevidsthed om den kønsmæssige sammensætning, således dette naturligt indgår i vurderinger i lighed med andre faglige og ledelsesmæssige kvalifikationer, når der skal rekrutteres eller udnævnes ledere i selskabet.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabsloven §99b

Forretningsmodel og risikoanalyse

Brøndby IF driver professionelle seniorfodboldhold i toppen af dansk fodbold på både herre- og kvindesiden. Klubben afvikler i den forbindelse en række fodboldkampe på Brøndby Stadion og 1964 Park. Ud over afvikling af kampe med klubbens seniorhold, driver klubben også en række ungdomshold. Formålet med arbejdet med ungdomshold er til dels at sikre en fødekæde af spillere til klubbens egne seniorhold og dels salg af kontraktrettigheder for unge talenter. Salg af kontraktrettigheder for talenter og etablerede spillere fra seniorholdene udgør en vigtig del af forretningen. Selskabets primære forretningsområder er deltagelse i fodboldturneringer, udvikling af fodboldspillere og afvikling af fodboldkampe.

Klubbens risiko for at påvirke miljøet og klimaet, sociale og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption vurderes at være begrænset. Risiko er her defineret, som den negative påvirkning eksempelvis miljøaspektet kan have på forretningen eller Brøndby IF's interesser. Brøndby IF har udarbejdet en politik for hver af de her nævnte områder, og i den udstrækning, der er identificeret specifikke risici på de enkelte områder, er de beskrevet i forlængelse af de relevante politikker.

Selskabet har en løbende overvågning af energiforbrug og arbejder fokuseret på at nedbringe klimapåvirkningen. Rapporteringslandskabet for bæredygtighed blev i løbet af regnskabsåret væsentligt ændret som følge af EU's Omnibus I-pakke, der trådte i kraft i marts 2026. Med Omnibus I er anvendelsesområdet for Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) indsnævret markant, idet direktivet fremover alene omfatter virksomheder med mere end 1.000 ansatte og en nettoomsætning på over 450 mio. EUR. Brøndby IF ligger under disse tærskler og er derfor ikke omfattet af krav om bæredygtighedsrapportering efter CSRD. Selskabet aflægger fortsat redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 b.

Som virksomhed uden for CSRD's anvendelsesområde følger selskabet udviklingen af den frivillige rapporteringsstandard (VSME), som EU-Kommissionen ventes at vedtage som delegeret retsakt. Selskabet vurderer løbende, i hvilket omfang frivillig rapportering efter denne standard vil være hensigtsmæssig.

Politik for miljø og klimapåvirkning

Brøndby IF anerkender de udfordringer, som klimaforandringer medfører, herunder de samfundsmæssige udfordringer relateret til reduktion af drivhusgasudledninger. Klubben arbejder løbende på at minimere virksomhedens samlede negative miljøpåvirkning. På længere sigt har Brøndby IF som mål at reducere den samlede negative påvirkning fra drivhusgasudledninger betydeligt blandt andet ved løbende udskiftning af produkter til mere effektive løsninger med lavere udledning. Derudover tilstræber klubben sig på løbende af minimere spild, særligt i forbindelse med mad og drikke ved kampafviklingen.

Indsats og resultater for miljø og klimapåvirkning

Brøndby IF har også i regnskabsåret 2025/26 arbejdet på at optimere energiforbruget og minimere klimapåvirkningen fra selskabets aktiviteter. Årets væsentligste initiativ har været at gennemføre et energi- og klimasyn i henhold til bekendtgørelse nr. 1138 af 18. september 2025, udført af en godkendt energi- og klimasynsudførende virksomhed efter den europæiske standard DS/EN 16247. Synet har kortlagt selskabets samlede energiforbrug på ca. 6.976 MWh (2025), fordelt med 56 % på fjernvarme, 42 % på el og 2 % på transport, samt en samlet CO₂e-udledning fra egen drift på ca. 207 ton, opgjort på baggrund af lokationsbaserede emissionsfaktorer. Kortlægningen giver selskabet et eksternt valideret grundlag for det videre arbejde med energieffektivisering, og resultaterne er indberettet til Energistyrelsen.

De væsentligste miljø- og klimarelaterede risici knytter sig til det høje energiforbrug ved drift af Brøndby Stadion, herunder opvarmning af bygninger og baner, banelys og vækstlys samt de markante effektbehov på kampdage. Risiciene håndteres gennem systematisk måling og overvågning af forbruget samt løbende energieffektivisering. Selskabet har i året, i samarbejde med Bravida, udvidet energiovervågningen med yderligere målepunkter på el, vand og varme. Herudover er en del af belysningen i kontormiljøerne udskiftet til LED, og affaldshåndteringen er yderligere optimeret.

Selskabet arbejder fortsat klimabevidst med anlæggelse og vedligehold af selskabets fodboldbaner, herunder gennem optimerede gødningsteknikker og brug af eldrevne robotter i vedligeholdelsesprocesserne, der erstatter forbrug af

diesel. Selskabet deltager desuden fortsat aktivt i Grønt Netværk arrangeret af Brøndby Kommune for virksomheder, der vil styrke deres grønne omstilling.

Energi- og klimasynet har identificeret en række omkostningseffektive reduktionsmuligheder med et samlet potentiale på ca. 672.000 kWh årligt, svarende til knap 10 % af selskabets energiforbrug og en reduktion af CO₂e-udledningen på ca. 15 %. Forslagene omfatter blandt andet udskiftning til LED-vækstlys, eliminering af standby forbrug, varmepumper til opvarmning af boder samt etablering af solcelleanlæg på stadiontagene. En af de identificerede reduktionsmuligheder, i udskiftning af banelys, blev implementeret i slutningen af regnskabsåret og står klar til ibrugtagning til den kommende sæsons kampe. Det er ledelsens vurdering, at årets indsats har styrket selskabets datagrundlag og fundament for den grønne omstilling væsentligt, og selskabet forventer i de kommende år at prioritere og implementere flere af de identificerede forslag under hensyntagen til rentabilitet og driftsmæssige forhold. Udviklingen vil blive fulgt via nøgletal fra kortlægningen, herunder energiforbrug og CO₂e-udledning pr. opvarmet m².

Politik vedrørende sociale forhold og personaleforhold

Brøndby IF's fortsatte succes afhænger i høj grad af engagerede og tilfredse medarbejdere, der kan udføre deres arbejde under sikre og forsvarlige forhold. Virksomheden har fastlagt mål og retningslinjer med henblik på at fremme medarbejdernes sikkerhed, sundhed og trivsel samt sikre gode personaleforhold.

Det er klubbens mål at kunne afholde arrangementer, fortrinsvis fodboldkampe, på Brøndby Stadion med mindst mulig negativ påvirkning af Brøndby Stadions umiddelbare naboer. Klubben vil kontinuerligt arbejde på at sikre en infrastruktur på og omkring Brøndby Stadion, der kan sikre en forsvarlig og rimelig afvikling af kampe uden uforholdsmæssig gene for de lokale borgere, der ikke deltager i sådanne arrangementer. Brøndby IF har løbende en god og konstruktiv dialog med kommunen omkring de udfordringer og muligheder som identificeres.

Indsats og resultater vedrørende sociale forhold og interesser

I løbet af regnskabsåret 2025/26 har Brøndby IF videreført og udbygget klubbens målrettede arbejde med sociale initiativer under paraplyen "Aldrig Alene", der siden 2020 har samlet klubbens aktiviteter inden for velgørenhed og socialt engagement. Klubben har igen i år kombineret sport med aktiviteter inden for mental sundhed, inklusion, sundhed og velgørenhed – med et særligt fokus på børn, unge og familier på Vestegnen – og har på den måde skabt meningsfulde oplevelser for alle deltagere.

Red Barnet og Aldrig Alene

Det strategiske partnerskab med Red Barnet, som Brøndby IF og Fanafdelingen har opbygget gennem flere år, var også i 2025/26 et af omdrejningspunkterne for klubbens velgørende arbejde. I september 2025 lancerede klubben en ny Aldrig Alene-hættetrøje med tilhørende accessoires som en hyldest til fællesskabet mellem klub og fans. For hver solgt hættetrøje donerede klubben 100 kr. til Red Barnets landsindsamling og organisationens arbejde med at hjælpe børn og unge ind i positive fællesskaber.

I august 2025 blev anden udgave af Stadionløbet afviklet med Brøndby Stadion som ramme. Med 2.000 tilmeldte deltagere – en fordobling i forhold til premieren året før – har motionsløbet på kort tid etableret sig som en ny tradition i klubben. Deltagerne løb 5 kilometer eller gik 2 kilometer på en rute gennem Fanzonen og Brøndbyskoven med afslutning gennem spillertunnelen og en tur rundt på stadiontribunerne. Overskuddet fra dagen gik til Red Barnets arbejde med at inkludere børn og unge i positive fællesskaber. Red Barnet deltog på dagen med en genbrugsbutik med brugt Brøndby-tøj.

I december satte Brøndby IF fokus på fællesskab og socialt ansvar gennem kampagnen "Giv varmen videre", hvor spillernes matchworn-trøjer blev sat på auktion til fordel for Red Barnet. Initiativet gav fans en unik mulighed for at byde på en særlig del af Brøndby-historien, samtidig med at de støttede en vigtig sag. Initiativet understregede, hvordan klubbens stærke fællesskab også kan omsættes til konkret støtte, når fans, spillere og samarbejdspartnere går sammen om en fælles sag.

I regnskabsåret blev der i alt indsamlet 491.662 kr. til Red Barnet igennem ovennævnte initiativer.

I maj 2026 inviterede Brøndby IF, i samarbejde med Fanafdelingen, familier fra Red Barnet Vestegnen til en særlig kampoplevelse på Brøndby Stadion. For flere af familierne var det deres første besøg på stadion, og frivillige

"stadionguider" fra Fanafdelingen sørgede for en tryk introduktion til stadionoplevelsen – fra ankomst og aktiviteter til pladsen på tribunen. Initiativet er en del af det løbende samarbejde mellem Brøndby IF, Fanafdelingen og Red Barnet, der har til formål at åbne fællesskabet og skabe positive oplevelser for børn og familier, der ellers ikke nødvendigvis har adgang til dem.

Samarbejdet med Red Barnet blev desuden udbygget i årets løb gennem en række fælles aktiviteter, hvor fodbolden blev anvendt som ramme for at skabe fællesskab og positive oplevelser for børn og familier. Aktiviteterne understøttede klubbens ambition om at bruge Brøndby IF's platform til at gøre en konkret forskel for børn og unge i lokalområdet.

Brøndby IF bakkede desuden i december 2025 op om Fanafdelingens julegaveindsamling, der for syvende år i træk sikrede julegaver til udsatte børn og familier på Vestegnen. Med et rekordstort antal ansøgninger om julehjælp var målet at indsamle 75.000 kr. til gavn for 735 børn. Det lykkedes Fanafdelingen at indsamle 87.851 kr. og dermed blev indsamlingsmålet nået.

Mental sundhed og unges trivsel

Mental sundhed var også i 2025/26 et centralt tema i klubbens sociale arbejde. I august 2025 bød Brøndby IF det nyåbnede headspace Brøndby i Brøndby Strand velkommen i lokalområdet og stillede klubbens platform til rådighed, da headspace mødte børn og familier i Familie Fanzonen forud for hjemmekampen mod Vejle Boldklub. headspace tilbyder gratis og anonym rådgivning til unge mellem 12 og 25 år, og samarbejdet giver organisationen mulighed for at møde de unge, hvor de er, og vise, at det er helt okay at række ud efter hjælp.

Samarbejdet mellem Brøndby IF og headspace Vestegnen blev i regnskabsåret 2025/26 videreudviklet med en række aktiviteter, der havde til formål at styrke børn og unges mentale trivsel og skabe opmærksomhed om vigtigheden af at række ud, når livet bliver svært.

Samarbejdet blev samtidig udbygget med en række nye initiativer, der rækker ud over kampdagen. Brøndby IF bidrog blandt andet til headspace Danmarks landsdækkende #SlukSammen-kampagne, hvor klubbens spillere medvirkede i en kampagnofilm med fokus på fællesskab, nærvær og mental trivsel blandt unge. Kampagnen satte fokus på betydningen af at være til stede for hinanden – både online og offline.

I årets løb blev der desuden taget de første skridt mod et tættere samarbejde med Brøndby IF Masterclass, hvor Headspace Vestegnen er i dialog med klubben om oplæg og aktiviteter målrettet klubbens unge spillere. Ambitionen er at styrke fokus på mental trivsel som en naturlig del af talentudviklingen – både på og uden for banen.

Samarbejdet med headspace blev yderligere styrket i april 2026, hvor et unikt kunstværk af billedkunstneren Frederik Næblerød – skabt i forbindelse med udstillingen (POP-UP) Brøndby IF x ARKEN – blev sat på auktion med det fulde overskud doneret til headspace på Vestegnen. Auktionen forenede dermed samarbejdet mellem Brøndby IF og ARKEN Museum for Samtidskunst med klubbens engagement i unges mentale trivsel.

I november 2025 støttede Brøndby IF desuden op om kampagnen "Fri eller fanget", som Vestegnens og Sydamagers kommuner i partnerskab med Klar Livet igangsatte med støtte fra Nordea-fonden. Kampagnen er målrettet unge mellem 15 og 25 år og sætter fokus på en nikotinfri ungdom og på, at unge kan få gratis hjælp til at stoppe med nikotinholdige produkter. I forbindelse med hjemmekampen mod FC Nordsjælland den 9. november aktiverede klubben kampagnen i Familie Fanzonen og Familie Lounge med aktiviteter, viden og konkurrencer, ligesom skoleklasser var inviteret med på stadion.

Børnecancerfonden og FodboldtrøjeFredag

I forbindelse med Børnecancerfondens årlige indsamlingsdag, FodboldtrøjeFredag, den 6. marts 2026 stod Brøndby IF igen sammen med fans og partnere om at støtte kræftramte børn og deres familier. Brøndby IF har gennem en årrække bakket op om FodboldtrøjeFredag og ser initiativet som en vigtig del af klubbens sociale engagement. Gennem klubbens platform, spillere og samarbejdspartnere har Brøndby IF i flere år været med til at skabe opmærksomhed om Børnecancerfondens arbejde og engagere fans i indsamlingen. Klubben kickstartede den fælles indsamling med en donation til Børnecancerfonden på 10.000 kr.

Kreativitet, fællesskab og nye fællesskaber

Samarbejdet mellem Brøndby IF og Turning Tables fortsatte i regnskabsåret 2025/26 med fokus på at skabe nye fællesskaber og give unge mulighed for at udtrykke sig kreativt gennem musik, kunst og design.

I årets løb blev samarbejdet udvidet med flere aktiviteter, hvor Brøndby IF's platform blev brugt til at engagere unge, der ikke nødvendigvis har deres daglige gang i fodboldens fællesskaber. Målet har været at skabe nye mødesteder, hvor kreativitet og fællesskab går hånd i hånd.

Et af årets centrale initiativer var lanceringen af streetwear-kollektionen 2660 x BIF, som blev udviklet i samarbejde mellem unge fra Turning Tables og Brøndby IF. Kollektionen gav de unge mulighed for selv at sætte deres præg på designprocessen og omsætte deres idéer til et færdigt produkt, der blev solgt gennem Brøndby Shoppen.

Kollektionen blev samtidig et synligt eksempel på, hvordan Brøndby IF kan anvende klubbens platform til at give unge med-skabere en stemme og skabe ejerskab gennem kreative fællesskaber.

Samarbejdet med Turning Tables understøtter Brøndby IF's ambition om at skabe inkluderende fællesskaber, hvor unge med forskellige interesser og baggrunde kan mødes omkring klubbens værdier. Samtidig giver samarbejdet nye målgrupper mulighed for at opleve Brøndby IF som mere end fodbold – nemlig som en platform for kreativitet, deltagelse og fællesskab.

Klubben støttede i september 2025 desuden op om det lokale initiativ "Det Længste Bord" – en blå og gul langbordsmiddag på Esplanaden i Brøndby Strand med fællesskab, lokal forankring og sundhed som omdrejningspunkter – hvor klubben stillede sine platforme til rådighed for at udbrede kendskabet til arrangementet.

I Familie Fanzonen fortsatte klubben i årets løb med at invitere lokale aktører indenfor. I august 2025 besøgte Københavns Vestegns Politi og Hovedstadens Beredskab Familie Fanzonen med patruljebiler, motorcykler, hundepatrulje og brandbiler, hvor børn og familier kunne møde betjente og beredskabsfolk i trygge rammer – et initiativ, der bidrager til at skabe tillid mellem lokalområdets borgere og myndigheder.

Fælles om Brøndby – Fællesskab som drivkraft

I regnskabsåret 2025/26 støttede Brøndby IF op om projektet "Fælles om Brøndby – Alle spiller en rolle", som er et samarbejde mellem Brøndby IF, Brøndby Kommune og lokale aktører med det formål at styrke fællesskab, trivsel og tilknytning til arbejdsmarkedet gennem fodbolden.

Initiativet henvender sig til borgere, der står uden for arbejdsmarkedet eller oplever ensomhed og manglende fællesskaber. Gennem ugentlige aktiviteter på Brøndby Stadion kombineres fysisk aktivitet, sociale relationer og personlig udvikling i trygge rammer med udgangspunkt i fællesskabet omkring Brøndby IF.

Blandt andet overraskede Daniel Wass og Nicolai Vallys deltagere ved en træning på Brøndby Stadion, hvor de tog del i øvelserne og satte ord på betydningen af fællesskab og sammenhold. Besøget understregede den særlige værdi, der opstår, når klubbens rollemodeller engagerer sig direkte i de mennesker, initiativet er skabt for.

Tilgængelighed og inklusion

Brøndby IF arbejdede i regnskabsåret 2025/26 målrettet med at styrke tilgængeligheden og gøre fællesskabet omkring klubben mere inkluderende for alle fans – uanset fysiske eller sensoriske forudsætninger.

I februar 2026 lancerede Brøndby IF som den første klub i Danmark og Norden permanent synstolkning til alle klubbens hjemmekampe. Tiltaget blev etableret i samarbejde med Dansk Blindesamfund og Betano og giver blinde og svagsynede mulighed for at følge kampene gennem en livebeskrivende kommentering – både på Brøndby Stadion og hjemmefra via radio.brondby.com.

Synstolkningen blev lanceret med et klart mål om at nedbryde barrierer og give flere mulighed for at være en aktiv del af fællesskabet omkring Brøndby IF. Tiltaget blev taget godt imod, og i løbet af foråret benyttede flere hundrede lyttere i gennemsnit synstolkningen ved hver hjemmekamp.

Bedre Børnefodbold

Brøndby IF fortsatte i regnskabsåret 2025/26 arbejdet for at styrke udviklingen af børnefodbolden gennem samarbejde med lokale klubber, DBU og øvrige aktører. Ambitionen er at bidrage til, at endnu flere børn oplever glæden ved fodbolden i trygge, udviklende og inkluderende fællesskaber.

Klubben afholdt i årets løb en række aktiviteter for børn og unge, herunder camps, stævner og udviklingsforløb, hvor fokus var på både sportslig udvikling og de sociale værdier, der følger med deltagelse i et fællesskab.

Brøndby IF fortsatte samtidig arbejdet med at dele viden og erfaringer med samarbejdsklubber og øvrige aktører for at styrke rammerne omkring børnefodbolden. Gennem uddannelse, sparring og fælles aktiviteter arbejder klubben for, at endnu flere børn får positive oplevelser med fodbolden – uanset niveau og forudsætninger.

Arbejdet understøtter Brøndby IF's ambition om at bidrage til stærke lokale fællesskaber og skabe lyst til et aktivt fritidsliv blandt børn og unge.

Medarbejderforhold

Klubbens medarbejdere er en forudsætning for, at selskabet kan gennemføre sine aktiviteter. Selskabet har i regnskabsåret fortsat arbejdet med at sikre trygge rammer samt gode og sikre arbejdsforhold for medarbejderne, herunder i forbindelse med afvikling af kampe og arrangementer på Brøndby Stadion.

Væsentligste risici og håndtering heraf

De væsentligste risici i relation til sociale forhold knytter sig til afviklingen af klubbens arrangementer, herunder navnlig fodboldkampe på Brøndby Stadion med et stort antal tilskuere. Risiciene omfatter blandt andet sikkerheden for tilskuere, medarbejdere og frivillige på kampdage, uhensigtsmæssig tilskueradfærd samt gener for Brøndby Stadions umiddelbare naboer og de lokale borgere i forbindelse med arrangementer. Risiciene håndteres gennem klubbens sikkerhedsorganisation, håndhævelse af ordensreglementet, løbende dialog med lokalområdet samt et tæt samarbejde med Københavns Vestegns Politi og Hovedstadens Beredskab – et samarbejde, der i årets løb også har haft en forebyggende og tillidsskabende dimension.

Vurdering af resultater og forventninger til fremtiden

Det er ledelsens vurdering, at årets indsatser har omsat klubbens politik for sociale forhold til konkret handling og har styrket klubbens forankring i lokalsamfundet samt relationen til fans, samarbejdspartnere og øvrige interessenter.

Gennem hele året har Brøndby IF vist, at klubben er mere end fodbold. Med initiativer inden for mental sundhed, børne- og familieaktiviteter, velgørenhed, fællesskab og inklusion har klubben skabt meningsfulde oplevelser og styrket relationen til fans, lokalsamfund og samarbejdspartnere. Fra Red Barnet-aktiviteter og Stadionløbet til FodboldtrøjeFredag, headspace og kreative børneprojekter med Turning Tables har Brøndby IF vist, hvordan sport kan være en positiv kraft i samfundet.

I 2026/27 forventer klubben at videreføre og udbygge indsatsen. Det gælder ikke mindst lanceringen af det nye koncept for børnefodbolden med 10 nye AirPitch-baner, videreførelsen af de strategiske partnerskaber med Red Barnet, headspace og Turning Tables under Aldrig Alene-paraplyen samt de tilbagevendende aktiviteter som Stadionløbet, FodboldtrøjeFredag og aktiviteterne i Familie Fanzonen.

Politik for menneskerettigheder

Brøndby IF anerkender, støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder og tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte, og virksomheders rolle at respektere disse rettigheder. Brøndby IF anerkender i den forbindelse risikoen for overtrædelse af menneskerettigheder f.eks. ved deltagelse i forskellige turneringer. Det er ultimativt bestyrelsens ansvar, at Brøndby IF drives på en etisk og ansvarlig måde samt overholder gældende love og bestemmelser.

Brøndby IF understøtter menneskerettigheder ved at sikre lige adgang og inklusion i klubbens aktiviteter, respektere arbejdstagerrettigheder, forebygge diskrimination og fremme børns rettigheder. Klubben arbejder aktivt med ansvarlig drift, partnerskaber og dialog for at beskytte og fremme grundlæggende rettigheder lokalt og i den internationale fodboldverden.

Indsats og resultater for menneskerettigheder

Brøndby IF har i løbet af regnskabsåret 2025/26 støttet op om forskellige projekter for udsatte børn samt støttet amatørklubben i dens arbejde med integrationsprojekter. Brøndby IF vurderer at dette har bidraget positivt til deltagernes oplevelser i aktiviteterne og er medvirkende til at sikre udbredelsen af menneskerettigheder.

Brøndby IF forholder sig løbende til menneskerettigheder i forbindelse med deltagelse i turneringer. Brøndby IF har i regnskabsperioden ikke deltaget i turneringer som selskabet bekendt har haft nogen negativ påvirkning på menneskerettigheder.

Politik for antikorrupktion

Brøndby IF anerkender de udfordringer, der kan opstå omkring korrupktion, herunder i samarbejdet med kunder, leverandører mv. samt i forbindelse med afvikling af kampe. Brøndby IF accepterer ingen former for korrupktion, herunder afpresning og bestikkelse. Virksomheden forpligter sig til som minimum at overholde gældende love og bestemmelser for antikorrupktion og indføre de påkrævede standarder. Brøndby IF baserer sit arbejde med antikorrupktion på respekt for og overholdelse af FN's menneskerettighedskonvention og ILO's erklæring om arbejdstagerrettigheder.

Brøndby IF vil fortsat arbejde for at sikre, at alle samarbejdspartnere følger gældende regler, og virksomheden vil bekæmpe alle former for korrupktion på tidligst mulige tidspunkt. Brøndby IF forpligter sig til fortsat ikke at tilbyde, love, give eller modtage nogen former for bestikkelse. Brøndby IF accepterer gaver til eksempelvis fødselsdage, fratrædelser, jubilæer samt lejlighedsgaver, så længe disse gaver kan anses for at være almindeligvis passende.

Klubben forpligter sig til ikke at foretage udbetalinger til kendte skattely og har med udgangspunkt i EU's skattelyliste* udarbejdet en oversigt over lande, man som udgangspunkt ikke ønsker at udbetale løn, honorarer eller bonusser til.

De pågældende lande er som følger:

- American Samoa
- Anguilla
- Guam
- Palau
- Panama
- Rusland
- Turks- og Caicosøerne
- US Virgin Islands
- Vanuatu
- Vietnam

**<http://www.consilium.europa.eu/en/policies/eu-list-of-non-cooperative-jurisdictions/>*

Indsats og resultater for antikorrupktion

Brøndby IF har i 2025/26 fortsat et udvidet forbud mod at spille på Brøndby IF's egne kampe samt kampe i de turneringer som Brøndby IF deltager i, som ikke bare gælder spillerne, men alle ansatte og bestyrelsen i klubben. Dette med henblik på at minimere risikoen for, at der spilles på baggrund af fortrolig information.

Klubben følger løbende op på om forbuddet mod spil på egne kampe bliver overtrådt. Klubben er ikke i løbet af 2025/26 blevet opmærksom på, at forbuddet mod spil på egne kampe har været overtrådt af klubbens ansatte.

Redegørelse for politik vedr. dataetik, jf. årsregnskabsloven §99d

Dataetik

Brøndby IF efterlever til enhver tid den gældende lovgivning på GDPR-området.

Brøndby IF indsamler og behandler data på kunder, leverandører, samarbejdspartnere mv. Data på disse grupper behandles i overensstemmelse med selskabets privatlivspolitik <https://brondby.com/privatlivspolitik/>. Vores privatlivspolitik beskriver, hvordan vi indsamler, bruger, beskytter og deler data for at sikre integritet og tillid i vores databehandling. Privatlivspolitikken er opdelt i flere sektioner, der dækker over, hvordan vi behandler personoplysninger som led i vores aktiviteter i forbindelse med salg af varer og tjenesteydelser, afvikling af kampe og andre begivenheder på Brøndby Stadion, videoovervågning, håndhævelse af ordensreglement, kundeservice, sociale medier, nyhedsbreve og markedsføring, og digitale platforme.

Vores politik til dataetik er baseret på sikkerhed og integritet.

Vi opbevarer og behandler data i sikre miljøer. Miljøerne er designet i samarbejde mellem Brøndby IF's egne eksperter på området og de eksterne parter, vi rådgiver os med vedrørende databrud og trusler fra IT-kriminelle. Vores integritet er afgørende for at vores interessenter kan føle sig sikre på at de data vi har indsamlet, ikke bliver brugt til andet end det som fremgår af privatlivspolitikken. Vi indsamler data fra kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere. De indsamlede data bliver brugt i kommunikationen og samarbejdet med disse parter.

2025/26 resultater

Selskabets politik til dataetik er videreført uændret i regnskabsåret. Årets væsentligste indsats har været en styrkelse af det tekniske fundament for sikker opbevaring og behandling af data samt fortsat styrkelse af IT-sikkerheden.

I samarbejde med NetNordic har selskabet etableret et nyt netværk på stadion, der har medført en moderniseret og mere sikker IT-infrastruktur. Arbejdet blev påbegyndt i slutningen af 2025 og færdiggjort i starten af 2026. Løsningen omfatter 24/7 netværksovervågning varetaget af NetNordic, hvilket styrker driftsstabiliteten og muliggør hurtig håndtering af eventuelle hændelser.

Selskabet har i juni 2026 påbegyndt implementeringen af ITM8 som ny hosting- og sikkerhedspartner, med forventet færdiggørelse i efteråret 2026. Som led i denne proces nedlægges ældre servere, der ikke længere kan sikkerhedsopdateres, og erstattes af nye servere hos ITM8. Dette reducerer selskabets sårbarhed og sikrer, at driften afvikles på et opdateret og understøttet grundlag. Som en del af samarbejdet etableres et Security Operations Center (SOC), der giver løbende overvågning og håndtering af sikkerhedshændelser på tværs af selskabets it-miljø.

Der er i 2025/26 ikke konstateret databrud, som involverer personoplysninger, og der er ikke i årets løb identificeret forhold, der har givet anledning til ændringer i selskabets privatlivspolitik eller tilgang til dataetik.

Risikofaktorer

Selskabets driftsrisici er i høj grad knyttet til den generelle opbakning til Brøndby IF og Superliga-holdets præstationer, idet entré-, tv- & præmieindtægter og indtægter fra partnere og sponsorer hænger tæt sammen med, hvad Brøndby IF opnår af resultater i 3F Superligaen, Oddset Pokalen og europæiske turneringer. Ligeledes hænger transferindtægter og -udgifter til dels sammen med holdets præstationer på banen.

Selskabets omsætning er ligeledes eksponeret over for en nedadgående udvikling i de økonomiske konjunkturer især i Danmark, idet dette kan medføre faldende indtægter inden for selskabets kerneområder.

Selskabets kontrakter med partnere og sponsorer er typisk indgået på et- eller flerårige aftaler, og der foretages løbende inden kontraktudløb genforhandling af kontrakterne med tilpasning af betingelser og ydelser med henblik på at sikre dette indtægtsgrundlag.

Udviklingen i global og dansk økonomi generelt kan få en negativ effekt på selskabets resultat, hvis efterspørgslen fra selskabets kunder reduceres eller hvis kunderne ikke kan honorere deres betalingsforpligtelser. Derudover vil en generelt vigende efterspørgsel efter selskabets produkter, ydelser og salg af spillere på kontrakt have negativ indflydelse på selskabets resultat.

Der er indgået flerårige kontrakter med hovedparten af spillerne og trænerstaben i både Superliga-truppen og Brøndby Masterclass, og der foretages løbende genforhandling af kontrakterne for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet omkring holdene.

Selskabets indtægter indenfor kvindefodbold og event, møde- og konference aktiviteter er for nuværende af en størrelse som er uvæsentlige i forhold til selskabets samlede risikobillede.

For en beskrivelse af selskabets finansielle risici, herunder valuta-, rente-, likviditets- og kreditrisici, henvises der til note 24 om finansielle risici og finansielle instrumenter.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til regnskabets note 3, 'Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger'. Her redegøres der for usikkerhederne ved opgørelsen og målingen af de indregnede værdier.

Øvrige forhold

Incitamentsprogrammer

Selskabet har etableret et incitamentsprogram i aflønningen af direktionen. Programmet består af en kortsigtet incitamentsordning som er en årlig kontant bonus baseret på selskabets økonomiske resultat.

Den grundlæggende filosofi bag denne ordning er at knytte direktionen tættere til selskabet og skabe en bedre sammenhæng mellem direktionens indsats og værdiskabelsen i selskabet.

Derudover har hovedparten af fodboldspillere og staben omkring 3F Superligaholdet bonusordninger, som er baseret på sportslige resultater. Enkelte andre medarbejdere i organisationen har en bonusordning som er baseret på sportslige og/eller økonomiske succeskriterier.

Selskabsoplysninger

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby

tlf. 43 63 08 10
www.brondby.com
e-mail: info@brondby.com
CVR nr. 83 93 34 10

Stiftet: 15. maj 1978
Hjemstedskommune: Brøndby

Bestyrelse

Jan Bech Andersen (formand)
Scott McLachlan (næstformand)
Arnold Rijsenburg
Chris Anderson
Christian Barrett
Kristian Weise
Michelle Hull Hyncik
Niels Roth
Scott Krase
Sten Lerche

Direktion

Chief Executive Officer Søren Kristensen (per 1. august 2026)
Chief Financial Officer Mikkel Jønsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Moderselskab

Global Football Holdings L.P. ejer 50% af selskabet og anses for selskabets ultimative ejer.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes:

Tirsdag den 20. oktober 2026

på adressen:
Brøndby Stadion
Brøndby Stadion 28
2605 Brøndby

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten 2025/26 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S.

Årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsesberetningen er udarbejdet efter årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2026 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2025 - 30. juni 2026.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S for regnskabsåret 1. juli 2025 - 30. juni 2026 med filnavnet [BIF-2026-06-30-da.XHTML], i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 24. september 2026

Direktion

Søren Kristensen
CEO

Mikkel Jønsen
CFO

Bestyrelse

Jan Bech Andersen
Formand

Scott McLachlan
Næstformand

Arnold Rijsenburg

Chris Anderson

Christian Barrett

Kristian Weise

Michelle Hull Hyncik

Niels Roth

Scott Krase

Sten Lerche

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S

Revisionspåtegning på regnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2026 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2025 til 30. juni 2026 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Hvad har vi revideret

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S' årsregnskab for regnskabsåret 1. juli 2025 til 30. juni 2026 omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S den 10. juni 2013 for regnskabsåret 2013. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 13 år frem til og med regnskabsåret 2025/26. Vi blev genudpeget efter en udbudsprocedure på generalforsamlingen den 30. marts 2023.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2025/26. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Centralt forhold ved revisionen	Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen
Værdiansættelse af immaterielle og materielle aktiver Immaterielle og materielle aktiver udgjorde 65% af Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S' samlede aktiver og havde pr. 30. juni 2026 en regnskabsmæssig værdi på 342 mio. kr. De immaterielle og materielle aktiver knytter sig til én samlet pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. Ledelsen foretager årligt nedskrivningstest, såfremt der er indikationer på værdiforringelse. Ledelsen har vurderet, at der ikke er indikation på værdiforringelse af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Vurderingen er baseret på, at dagsværdien af selskabet opgjort på grundlag af den handlede pris for aktierne på Nasdaq Copenhagen væsentligt overstiger den bogførte egenkapital pr. 30. juni 2026. Vi fokuserede på ledelsens metode og forudsætninger, som blev anvendt for vurdering af, om der eksisterer indikationer på nedskrivningsbehov, herunder fastlæggelse af pengestrømsgenererende enhed. Vi henviser til note 3, 15 og 16 i regnskabet.	Vi gennemgik og udfordrede ledelsens vurdering af, at Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S udgør én pengestrømsgenererende enhed samt forudsætninger og metode for vurdering af grundlaget for indikationer på nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver. Vi vurderede, om den pris, som aktierne på Nasdaq Copenhagen handles til, kan lægges til grund ved fastlæggelse af dagsværdien af selskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af

regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af regnskabet for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2025 til 30. juni 2026, med filnavnet BIF-2026-06-30-da.XHTML, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format. Årsrapporten indeholder tillige opmærkning af visse informationer med henblik på at opfylde kravene i indsendelsesbekendtgørelse. Vores erklæring og konklusion omfatter ikke denne opmærkning.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder udarbejdelsen af en årsrapport i XHTML-format.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Handlingerne omfatter kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S for regnskabsåret 1. juli 2025 til 30. juni 2026, med filnavnet BIF-2026-06-30-da.XHTML, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Udtalelse om rapport om indkomstskatteoplysninger

Vi skal som revisor for selskabet afgive en udtalelse, jf. årsregnskabslovens § 137 i, om, hvorvidt selskabet var forpligtet til at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger for regnskabsåret 1. juli 2024 – 30. juni 2025, og i bekræftende fald, hvorvidt selskabet har offentliggjort rapporten i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Udtalelsen udgør ikke en erklæring med sikkerhed. Vi har taget udgangspunkt i de oplysninger, som ledelsen har lagt til grund for deres vurdering af, hvorvidt selskabet var omfattet af kravet om at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger, den viden, som vi har opnået gennem revisionen af årsregnskabet, samt handlinger, vi har fundet nødvendige for at kunne afgive denne udtalelse.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at selskabet ikke var forpligtet til at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger for regnskabsåret 1. juli 2024 – 30. juni 2025.

Hellerup. 24. september 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 3377 1231

Ulrik Ræbild
statsautoriseret revisor
mne33262

Kristian Pedersen
statsautoriseret revisor
mne35412

Årsregnskab

Totalindkomstopgørelse

tDKK	Note	2025/26	2024/25
Indtægter			
Nettoomsætning	4, 5	279.746	261.208
Indtægter i alt		279.746	261.208
Omkostninger			
Eksterne omkostninger	6, 7	-150.953	-130.374
Personaleomkostninger	8	-241.496	-195.941
Af- og nedskrivninger	9	-16.665	-15.320
Omkostninger i alt		-409.114	-341.635
Resultat før transferaktiviteter, fin. poster og skat		-129.368	-80.428
Transferaktiviteter			
Resultat af transferaktiviteter	10	157.634	-38.855
Transferaktiviteter i alt		157.634	-38.855
Resultat før finansielle poster og skat		28.266	-119.283
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	11	1.271	2.649
Finansielle omkostninger	12	-11.204	-13.944
Finansielle poster i alt		-9.933	-11.296
Resultat før skat		18.333	-130.578
Skat			
Skat af årets resultat	13	0	0
Skat i alt		0	0
Årets resultat		18.333	-130.578
Anden totalindkomst:			
Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen, når specifikke betingelser er opfyldt:			
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		0	0
Skat af anden totalindkomst		0	0
Anden totalindkomst efter skat		0	0
Totalindkomst i alt		18.333	-130.578
Resultat pr. aktie (EPS)	14	0,02	-0,15
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	14	0,02	-0,15

Balance pr. 30. juni 2026

tDKK	Note	2025/26	2024/25
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Immaterielle aktiver	15		
Kontraktrettigheder, spillere		173.112	118.790
Andre rettigheder		83	265
Immaterielle aktiver i alt		173.194	119.055
Materielle aktiver	16		
Grunde og bygninger		139.496	135.974
Driftsmateriel og inventar		13.210	9.259
Materielle aktiver under udførsel og forudbetalinger		16.018	1.755
Materielle aktiver i alt		168.724	146.988
Andre langfristede aktiver			
Tilgodehavender	17, 24	58.074	11.457
Andre langfristede aktiver i alt		58.074	11.457
Langfristede aktiver i alt		399.992	277.500
Kortfristede aktiver			
Varebeholdninger		6.456	6.272
Tilgodehavender	17, 24	110.510	56.710
Forudbetalinger til leverandører		2.296	4.024
Værdipapirer		42	42
Likvide beholdninger		8.778	139.335
Kortfristede aktiver i alt		128.082	206.383
AKTIVER I ALT		528.074	483.883
PASSIVER			
Egenkapital	18		
Aktiekapital		114.067	285.166
Overført resultat		-82.433	-90.670
Henlæggelse til særlig reserve		171.100	0
Egenkapital i alt		202.733	194.496
Forpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	20, 24	59.488	28.206
Konvertibelt lån	21	114.602	168.927
Langfristede forpligtelser i alt		174.090	197.133
Kortfristede forpligtelser			
Kreditfacilitet hos bank		25.652	0
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	20, 24	104.833	69.336
Modtagne forudbetalinger	5	20.766	22.918
Kortfristede forpligtelser i alt		151.251	92.254
Forpligtelser i alt		325.341	289.387
PASSIVER I ALT		528.074	483.883

Egenkapitalopgørelse

tDKK	Aktiekapital	Henlæggelse til særlig reserve	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. juli 2024	142.583	0	0	15.146	157.729
Årets resultat	0	0	0	-130.578	-130.578
Totalindkomst i alt	0		0	-130.578	-130.578
Udstedelse af nye aktier	142.583	0	28.517	0	171.100
Emissionsomkostninger	0	0	-3.755	0	-3.755
Overførsel vedrørende overkurs	0	0	-24.762	24.762	0
Transaktioner med ejere	142.583	0	0	24.762	167.345
Egenkapitalbevægelser i alt	142.583	0	0	-105.816	36.767
Egenkapital 30. juni 2025	285.166	0	0	-90.671	194.495
Egenkapital 1. juli 2025	285.166	0	0	-90.671	194.495
Årets resultat	0	0	0	18.333	18.333
Totalindkomst i alt	0	0	0	18.333	18.333
Tilbagebetaling af konvertibelt lån*	0	0	0	-10.096	-10.096
Kapitalnedsættelse	-171.099	171.099	0	0	0
Transaktioner med ejere	-171.099	171.099	0	-10.096	-10.096
Egenkapitalbevægelser i alt	-171.099	171.099	0	8.237	8.237
Egenkapital 30. juni 2026	114.067	171.099	0	-82.433	202.733

*Note: Tilbagebetaling af konvertibelt lån vedrører indregning af konverteringsoptionen i det konvertible lån.
Der henvises til note 1, 21 og 26.

Pengestrømsopgørelse

tDKK	Note	2025/26	2024/25
Resultat før skat		18.333	-130.578
<i>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i>			
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer	22	-120.585	70.918
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital		-102.252	-59.660
Ændring i driftskapital	23	3.427	12.645
Pengestrøm fra primær drift		-98.825	-47.014
Renteindtægter, indbetalt		724	1.810
Renteomkostninger, betalt		-708	-118
Pengestrøm fra driftsaktivitet		-98.808	-45.323
Køb af immaterielle aktiver		-107.438	-76.521
Salg af immaterielle aktiver		152.768	55.389
Køb af materielle aktiver		-28.054	-10.065
Salg af materielle aktiver		0	0
Pengestrøm til investeringsaktivitet		17.276	-31.197
<i>Fremmedfinansiering:</i>			
Kreditfacilitet hos bank		25.652	0
Tilbagebetaling af konvertibelt lån		-74.677	0
Provenu aktieemission		0	171.100
Emissionsomkostninger		0	-3.755
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-49.025	167.345
Periodens pengestrøm		-130.558	90.825
Likvide beholdninger, primo		139.335	48.511
Likvide beholdninger, ultimo		8.778	139.335

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens afsnit, der direkte kan udledes af de øvrige afsnit af årsrapporten.

Ind- og udbetalinger vedrørende transfer præsenteres som investeringsaktivitet.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Brøndby IF er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. juli 2025 – 30. juni 2026 omfatter årsregnskabet for Brøndby IF.

Årsrapporten for Brøndby IF aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

I henhold til Kommissionens delegerede forordning (EU) 2019/815 (ESEF-forordningen) skal Brøndby IF udarbejde og offentliggøre sin årsrapport i XHTML (eXtensible Hyper Text Markup Language). Årsrapporten i XHTML-format har følgende filnavn [BIF-2026-06-30-da.XHTML].

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt årsrapporten for 2025/26 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S. Årsrapporten forelægges for Brøndby IF's aktionærer på den ordinære generalforsamling d. 20. oktober 2026.

Der har i regnskabsåret ikke været ændringer eller nye standarder, som har betydning for Brøndby IF.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i tusinde danske kroner (t.kr.).

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprisprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver og aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før ændret klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

Beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i totalindkomstopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i totalindkomstopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Leasing

Ved indgåelse af leasingaftaler indregnes et leasingaktiv og en tilhørende leasingforpligtelse i balancen, når der er indgået en leasingaftale og det leasede aktiv er stillet til rådighed.

Ved første indregning måles leasingaktivet til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen med tillæg af eventuelle forudbetalte leasingydelser. Leasingforpligtelsen måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, tilbagediskonteret med selskabets marginale lånerente.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over leasingperioden. Afskrivninger indregnes lineært i totalindkomstopgørelsen.

Kortvarige leasingaftaler og leasingaftaler med lav værdi

Leasingaftaler, der har en løbetid på under 12 måneder indregnes ikke i balancen, ligesom leasingaftaler med en lav værdi ikke indregnes i balancen. Leasingydelserne indregnes lineært i totalindkomstopgørelsen over leasingperioden.

Variable betalinger

Der er ikke indgået leasingkontrakter med variable betalinger.

Kontraktperiode og forlængelse

Ved vurdering af den forventede lejeperiode, er den uopsigelige lejeperiode identificeret. Selskabet har ingen aftaler hvori der er aftalt en forlængelsesoption.

Ledelsen har vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode.

Diskonteringsrente

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi, anvender ledelsen den alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med tilsvarende betingelser, som for leasingaktivet.

Totalindkomstopgørelsen**Nettoomsætning**

Nettoomsætningen omfatter indtægter fra entre og sæsonkort, TV-aftaler, partnere, sponsorer, bodsalg og arrangementer, udlejning af erhvervsejendom, salg af merchandise samt øvrige detailvaresalg. Omsætning indregnes i totalindkomstopgørelsen, i takt med at leveringsforpligtelserne opfyldes.

Nettoomsætningen måles til det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Væsentlige betalingsbetingelser for sponsorater er typisk 8 dage, mens hovedparten af TV-indtægterne afregnes ultimo juni måned og ultimo december måned.

I tilfælde, hvor omsætningen indeholder et element af variabel eller betinget vederlag, indregnes omsætningen på baggrund af det mest sandsynlige beløb som forventes modtaget, men kun i det omfang, der er høj sandsynlighed for at der ikke efterfølgende skal foretages en væsentlig tilbageførsel.

Partnere og sponsorer

Leveringsforpligtelser opfyldes ved afholdelse af levering af serviceydelse. For indtægter fra partnere og sponsorer vil leveringsforpligtelsen opfyldes ved afholdelse af netværksarrangementer, afvikling af kampe og leveringsforpligtelser i form af eksponering mv.

Indtægterne indregnes lineært over aftalernes løbetid, da leveringsforpligtelserne er spredt jævnt ud over sæsonen og i takt med afholdelse af netværksarrangementer, afvikling af kampe og eksponering mv.

TV-aftaler

TV-indtægter er bestemt efter placering i ligaen på opgørelsestidspunkterne, TV-valg samt det solidariske bidrag. Leveringsforpligtelsen opfyldes ved afvikling af respektive kampe i de turneringer hvor Brøndby I.F. deltager.

Entreindtægter, sæsonkort, sæsonkortabonnement og billetabonnement

Entreindtægter indregnes ved afvikling af hjemmekampe, hvor leveringsforpligtelsen anses for værende opfyldt.

Indtægter fra sæsonkort, sæsonkortabonnement og billetabonnement indregnes lineært over abonnementsperioden, da leveringsforpligtelserne er spredt jævnt ud over perioden og i takt med afvikling af kampe, salg af merchandise med rabat, afholdelse af events mv.

Anden omsætning

Omsætning fra merchandise mv. indregnes, når kontrollen til produkterne overføres til kunden på salgsstedet. Omsætning fra udlejning af erhvervsejendom indregnes lineært over kontraktens løbetid. Anden omsætning indregnes i totalindkomstopgørelsen, i takt med at leveringsforpligtelserne opfyldes.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Donationer indregnes i totalindkomstopgørelsen når donationen modtages.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til drift af ejendomme, salg, markedsføring og administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pensioner og socialsikring. Endvidere omfattes indtægter fra udlejning af spillere samt omkostninger til leje af spillere. Bonusser indregnes når betingelserne for fastsatte bonusmål er opfyldt.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under 'Transferaktiviteter'. Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Herudover indgår solidaritetsindtægter og træningskompensation. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale og når rettigheden overtages af køber. Efterfølgende performancebaserede indtægter indregnes når grundlaget for indtægten er opfyldt og beløbet kan måles pålideligt.

Transferomkostninger omfatter salgsmkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder m.v.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser og den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Endvidere medtages realiserede og ikke realiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i totalindkomstopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder, spillere

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, der typisk løber i 2-5 år, og afskrivningerne indregnes i totalindkomstopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontrakternes restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i totalindkomstopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

Software og andre rettigheder

Software og andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Software og andre rettigheder omfatter navnerettigheder på Brøndby Stadion samt aktiveret software.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver og som vedrører fremstillingsperioden indregnes i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, bygningsbestanddele og tekniske installationer	10 - 50 år
Tilskuerfaciliteter	10 - 20 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Grunde afskrives ikke.	

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i totalindkomstopgørelsen i en særskilt post. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i totalindkomstopgørelsen under afskrivninger.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle og materielle aktiver vurderes løbende for, om der foreligger indikationer på værdiforringelse. Hvis der konstateres sådanne indikationer, foretages en nedskrivningstest. Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver testes for værdiforringelse i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil de er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over totalindkomstopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som aktiverne er knyttet til.

Herudover testes kontraktrettigheder, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Udsudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der primært består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsevnen for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab ved anvendelse af et forventet kredittab på tilgodehavenderne i hele tilgodehavendets levetid.

Forudbetalinger til leverandører

Forudbetalinger til leverandører omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Unoterede værdipapirer indregnes på handelsdagen til kostpris under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i totalindkomstopgørelsen under finansielle poster.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti og kassebeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

Udstedelse af konvertibelt lån

Selskabets konvertible gældsinstrument indregnes som et sammensat finansielt instrument som følge af indehavernes ret til at konvertere gælden til en fast aktiekurs i Brøndby IF. For konvertible gældsinstrumenter, der er klassificeret som sammensatte finansielle instrumenter, bestemmes dagsværdien af gældsdelene af det konvertible gældsinstrument ved hjælp af en markedsrente for et tilsvarende ikke-konvertibelt lån. Dette beløb indregnes som en forpligtelse på

basis af amortiseret kostpris, indtil det udlignes ved konvertering eller ved lånets udløb. Resten af låne-provenuet allokeres til konverteringsoptionen som indregnes i selskabets egenkapital, netto af indkomstskatteeffekter.

Emissionsomkostninger

Omkostninger, herunder forudbetalte omkostninger afholdt i forbindelse med emission og direkte henførbare til emissionen indregnes direkte på egenkapitalen under "Overkurs ved emission" og overføres herefter til overført resultat.

Passiver

Pensionsforpligtelser

Selskabet har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af selskabets ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i totalindkomstopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Selskabet har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis selskabet har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på netto basis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i totalindkomstopgørelsen.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i totalindkomstopgørelsen over låneperioden.

Selskabets konvertible gælds instrument indregnes som et sammensat finansielt instrument som følge af indehavernes ret til at konvertere gælden til en fast aktiekurs i Brøndby IF. For konvertible gælds instrumenter, der er klassificeret som sammensatte finansielle instrumenter, bestemmes dagsværdien af gældsdelene af det konvertible gælds instrument ved hjælp af en markedsrente for et tilsvarende ikke-konvertibelt lån. Dette beløb indregnes som en forpligtelse på basis af amortiseret kostpris, indtil det udlignes ved konvertering eller ved lånets udløb. Resten af låneprovenuet allokeres til konverteringsoptionen som indregnes i selskabets egenkapital, netto af indkomstskatteeffekter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger

Modtagne forudbetalinger omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte kontraktrettigheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte kontraktrettigheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikkekontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Selskabet har kun et væsentligt forretningssegment, hvortil der i noterne gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPSD) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletalsdefinitioner fremgår af bagerste side i årsrapporten.

2. Kapitalstruktur

Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 30. juni 2026 8,8 mio. kr. i likvide beholdninger samt herudover en kreditfacilitet på 40 mio. kr., som er delvist udnyttet med et træk på 25,7 mio. kr. pr. 30. juni 2026.

Bestyrelsen i Brøndby IF traf 22. november 2022 beslutning om udstedelse af et konvertibelt lån til Global Football Holdings, L.P. og Jan Flemming Bech Andersen i henhold til den af generalforsamlingen meddelte bemyndigelse i § 3c i selskabets vedtægter. Det konvertible lån giver Brøndby IF mulighed for at låne op til 223,2 mio. kr. Der var per 30. juni 2026 trukket 103,9 mio. kr. på det konvertible lån. Der henvises til note 26 for yderligere omtale af udstedelse af det konvertible lån.

Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab sikrer selskabets aktivitet den kommende periode.

3. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt ved værdiansættelsen af kontraktrettigheder. Endvidere er der foretaget individuel vurdering af samtlige tilgodehavender på balancedagen med henblik på om disse forventes indfriet i henhold til de aftalte vilkår.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver:

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Der er per 30. juni 2026 ikke indregnet udskudte skatteaktiver som følge af manglende grundlag for aktivering heraf, blandt andet grundet svingende resultater.

Nedskrivningstest for immaterielle og materielle aktiver:

Ved vurdering af nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle anlægsaktiver, foretages der, såfremt der er indikation af nedskrivningsbehov, en nedskrivningstest. Ved gennemførelse af en nedskrivningstest foretages der et skøn over fremtidige pengestrømme, som de immaterielle og materielle aktiver knytter sig til, herunder fastlæggelse af anvendt diskonteringsfaktor. Der tages stilling til hvorvidt aktiverne vil generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af selskabets immaterielle og materielle aktiver og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Nedskrivningstest

Brøndby IF foretager minimum en gang årligt en vurdering af, om der er indikation på nedskrivning eller behov for tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Vurderingen foretages som minimum i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten, men såfremt der er indikatorer på andre tidspunkter som indikerer at der kan være behov for nedskrivning af Brøndby IF's aktiver, foretages der en vurdering.

De immaterielle og materielle aktiver testes som én pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet.

Ledelsen har i forbindelse med aflæggelse af årsrapport for 2025/26, foretaget en vurdering af, om der foreligger forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Ledelsen har i lyset af, at de langsigtede forventninger er uændrede og at markedsværdien af aktierne, baseret på den handlede pris for aktierne på Nasdaq Copenhagen, fortsat væsentligt overstiger den bogførte egenkapital, vurderet at der ikke er forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle aktiver pr. 30. juni 2026.

Herudover har direktionen gennemgået alle de aktiverede spillerrettigheder. Denne gennemgang har efter direktionens vurdering ikke indikeret et nedskrivningsbehov på kontraktrettigheder.

4. Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

5. Nettoomsætning

tDKK	2025/26	2024/25
Entré-, TV- og præmieindtægter	101.724	86.250
Indtægter fra partnere og sponsorer	102.118	90.455
F&B og arrangementer m.v.	34.877	35.840
Merchandise m.v.	35.422	42.475
Udlejning erhvervsejendom m.v.	2.472	2.448
Anden nettoomsætning	3.133	3.738
Nettoomsætning i alt	279.746	261.208
Nettoomsætning		
Salg af varer	70.299	78.316
Salg af tjenesteydelser	209.447	182.892
Nettoomsætning i alt	279.746	261.208

Udlejning af erhvervsejendom vedrører hovedsageligt kontrakt med udløb i 2026.

Brøndby IF har en modpart hvor omsætning udgør 13 % af Brøndby IF's samlede omsætning (2024/25: 13 %). Herudover har Brøndby IF ingen kunder hvor samhandlen udgør mere end 10% af omsætningen.

Ikke opfyldte leveringsforpligtelser

Brøndby IF har indgået en række flerårige partneraftaler, svarende til en nettoomsætning andragende 140 mio.kr. for de næste fire år, hvoraf 85 mio. kr. vil blive indtægtsført i 2026/27. Beløbet vil blive indregnet i henhold til den individuelle partneraftales kontraktperiode.

Kontraktforpligtelser

Kontraktforpligtelser omfatter indtægter for billetabonnementer, sæsonkort og partnere relateret til de resterende kampe, der endnu ikke er afholdt.

	2025/26	2024/25
Kontraktforpligtelser 1. juli	22.918	23.172
Tilgang i året	19.263	22.562
Afgang i året, indregnet som omsætning	-21.416	-22.815
Kontraktforpligtelser 30. juni	20.766	22.918

6. Eksterne omkostninger

tDKK	2025/26	2024/25
Kamp- og spilleromkostninger	-33.571	-26.205
Salgs- og markedsføringsomkostninger	-11.960	-7.896
F&B og arrangementer m.v.	-28.369	-27.393
Driftsomkostninger ejendomme	-16.982	-12.782
Vareforbrug m.v. merchandise	-17.666	-20.283
Administrationsomkostninger	-42.406	-35.816
Eksterne omkostninger i alt	-150.953	-130.374

7. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

tDKK	2025/26	2024/25
Lovpligtig revision	-530	-515
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-215	-200
Skatte- og momsmæssig rådgivning	-79	-108
Andre ydelser	-132	-236
Honorar - PWC	-956	-1.059

Honorarer for andre ydelser end lovpligtig revision leveret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til selskabet udgør 0,4 mio. kr. (2024/25: 0,5 mio. kr.) og består af digital indberetning af halvårsrapport, andre erklæringer med sikkerhed i forbindelse med licensansøgning til DBU, erklæring til UEFA, samt anden skatte- og momsmæssig rådgivning.

8. Personaleomkostninger

tDKK	2025/26	2024/25
Vederlag til direktion	-2.690	-2.612
Vederlag i fratrædelsesperiode	0	-2.321
Kontantbaseret incitamentsordning, direktion	-992	-1.023
Pension til direktion	-311	-202
Vederlag mm. til direktionen	-3.992	-6.156
Bestyrelseshonorar	0	0
Løn til bestyrelse og direktion	-3.992	-6.156
Gager og lønninger til medarbejdere	-194.535	-168.082
Fratrædelsesgodtgørelser	-16.948	0
Pensionsordninger, bidragsbaserede	-10.073	-8.857
Andre omkostninger til social sikring	-2.110	-1.839
Øvrige personaleomkostninger	-13.838	-11.007
Personaleomkostninger i alt	-241.496	-195.941
Gennemsnitligt antal medarbejdere:		
Administration	60	52
Timelønnede i lounge, café, shop, køkken mm.	21	18
Kontraktfodboldspillere inkl. damefodboldspillere og stab	124	123
- heraf fuldtids kontraktfodboldspillere	52	55
Gennemsnitlig medarbejdere i alt	205	193

Bonus for direktionen i regnskabsåret var baseret på selskabets opnåede resultater.

Fratrædelsesgodtgørelser vedrører medarbejdere opsagt i regnskabsperioden.

Selskabet har defineret nøglepersoner i ledelsen til at være den anmeldte direktion hos Erhvervsstyrelsen.

9. Af- og nedskrivninger

tDKK	2025/26	2024/25
Andre rettigheder	-183	-316
Bygninger m.v.	-12.975	-12.448
Driftsmateriel og inventar	-3.558	-2.601
Tab ved salg/afgang af anlægsaktiver	0	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	50	45
Af- og nedskrivninger i alt	-16.665	-15.320

10. Transferaktiviteter

tDKK	2025/26	2024/25
Indtægter	250.890	52.015
Omkostninger og rest afskrivninger ved salg af kontraktrettigheder	-15.363	-20.708
Afskrivninger på kontraktrettigheder	-77.893	-70.162
Transferaktiviteter i alt	157.634	-38.855

11. Finansielle indtægter

tDKK	2025/26	2024/25
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	724	1.810
Valutakursgevinst	547	839
Finansielle indtægter i alt, der måles til amortiseret kostpris	1.271	2.649

12. Finansielle omkostninger

tDKK	2025/26	2024/25
Renter vedr. konvertibelt lån, øvrige renter og finansielle omkostninger m.v.	-10.918	-13.339
Valutakurstab	-286	-606
Finansielle omkostninger i alt, der måles til amortiseret kostpris	-11.204	-13.944

13. Skat

tDKK	2025/26	2024/25
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	0	0
Skat af årets resultat kan specificeres således:		
Skat af årets resultat	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
Regulering af udskudt skat	0	0
Regulering af skat tidligere år	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
	0	0
Skat af ordinært resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % skat af ordinært resultat før skat	-4.033	28.727
Ikke indregnet skatteaktiv	4.033	-28.727
Udnyttelse af skatteaktiv	0	0
Skatteeffekt af:		
Ikke-fradragsberettiget omkostninger	0	0
Fradragsberettigede omk. indregnet på egenkapital	0	0
Regulering af skat tidligere år	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
	0	0
Effektiv skatteprocent	0,0%	0,0%

14. Resultat pr. aktie

Resultat pr. aktie

tDKK	2025/26	2024/25
Årets resultat	18.333	-130.578
Gennemsnitligt antal aktier noteret på Nasdaq Copenhagen*	1.140.665.466	856.525.162
Gennemsnitligt antal egne aktier	0	0
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	1.140.665.466	856.525.162
Resultat pr. aktie (EPS) á kr. 0,10 (2024/25: kr. 0,25)	0,02	-0,15
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) á kr. 0,10 (2024/25: kr. 0,25)	0,02	-0,15
Antal aktier primo	1.140.665.466	570.332.733
Kapitalforhøjelser	0	570.332.733
Antal aktier ultimo	1.140.665.466	1.140.665.466

*Gennemsnitlig antal aktier for perioden inden kapitalforhøjelsen i regnskabsåret 2024/25 er justeret for effekten af kapitalforhøjelsen.

15. Immaterielle aktiver

tDKK	Kontrakt- rettigheder	Software og andre rettigheder	I alt
Kostpris 1. juli 2024	253.559	4.238	257.797
Tilgang	73.843	0	73.843
Afgang	-86.655	0	-86.655
Kostpris 30. juni 2025	240.746	4.238	244.985
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	-117.496	-3.657	-121.152
Afskrivninger	-70.162	-316	-70.478
Nedskrivninger	0	0	0
Afgang	65.701	0	65.701
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	-121.956	-3.973	-125.929
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	118.790	265	119.055
Kostpris 1. juli 2025	240.746	4.238	244.985
Tilgang	154.173	0	154.173
Afgang	-55.327	0	-55.327
Kostpris 30. juni 2026	339.592	4.238	343.830
Af- og nedskrivninger 1. juli 2025	-121.956	-3.973	-125.929
Afskrivninger	-77.893	-183	-78.076
Nedskrivninger	0	0	0
Afgang	33.369	0	33.369
Af- og nedskrivninger 30. juni 2026	-166.480	-4.156	-170.636
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2026	173.112	83	173.194
Afskrives over	2 - 5 år	3 - 10 år	

Der er i 2025/26 investeret 154,2 mio. kr. i kontraktrettigheder. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25% af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 30. juni 2026.

Der er i 2024/25 investeret 73,8 mio. kr. i kontraktrettigheder. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25% af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 30. juni 2025.

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov.

16. Materielle aktiver

tDKK	Grunde & bygninger	Materielle anlæg under udførsel og forudbetalinger	Drifts- materiel og inventar	I alt
Kostpris 1. juli 2024	574.999	1.316	45.869	622.185
Tilgang	7.337	1.755	974	10.066
Afgang	0	0	-669	-669
Overførsel	1.316	-1.316	0	0
Kostpris 30. juni 2025	583.652	1.755	46.173	631.580
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	-435.230	0	-34.783	-470.013
Afskrivninger	-12.448	0	-2.601	-15.049
Afgang	0	0	470	470
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	-447.678	0	-36.914	-484.592
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	135.974	1.755	9.259	146.988
Kostpris 1. juli 2025	583.584	1.755	46.173	631.512
Tilgang	14.800	16.028	7.510	38.338
Afgang	0	0	-94	-94
Overførsel	1.697	-1.697	0	0
Kostpris 30. juni 2026	600.080	16.087	53.590	669.757
Af- og nedskrivninger 1. juli 2025	-447.678	0	-36.914	-484.592
Afskrivninger	-12.975	0	-3.558	-16.532
Afgang	0	0	92	92
Af- og nedskrivninger 30. juni 2026	-460.653	0	-40.380	-501.033
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2026	139.427	16.087	13.210	168.724
Afskrives over	10 - 50 år		3 - 10 år	

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov.

	2025/26	2024/25
Grunde og bygninger specificeres således (tDKK):		
Brøndby Stadion	139.496	135.974

Regnskabsmæssig værdi af leasingaktiver indregnet i henhold til IFRS 16 udgør pr. 30. juni 2026 2.322 tDKK (2024/25: 1.518 tDKK).

17. Tilgodehavender

tDKK	2025/26	2024/25
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	155.386	59.454
Andre tilgodehavender	13.197	8.714
Tilgodehavender i alt	168.584	68.167

Ud af de samlede tilgodehavender udgør langfristede tilgodehavender 58,1 mio. kr. (2024/25: 11,5 mio. kr.) og vedrører tilgodehavende fra spillersalg.

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 30. juni 2026 indgår tilgodehavender på i alt 291 t.kr. (2024/25: 356 t.kr.), der individuelt er nedskrevet til 0. Årets individuelle nedskrivninger fremgår af tabellen nedenfor. Nedskrivning skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne. Ved nedskrivning nedskrives det fulde tilgodehavende.

Herudover indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 30. juni var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

Forfaldsperiode:	2025/26	2024/25
Ej forfaldne	153.360	57.728
Op til 30 dage	1.350	1.139
Mellem 30 og 90 dage	261	193
Over 90 dage	415	394
	155.386	59.454

	2025/26	2024/25
Hensættelser 1. juli	285	319
Hensættelser i året	630	425
Konstaterede tab i året	-339	-141
Tilbageførte hensættelser	-286	-319
Hensættelser 30. juni	291	285

Forventet kredittab

Selskabet anvender den forenklede tilgang til opgørelse af forventet kredittab, som foreskrevet i IFRS 9. For at måle de forventede kredittab er tilgodehavender fra salg blevet grupperet på baggrund af fælles kreditrisikokarakteristika og forfaldsdage. De forventede kredittab omfatter også fremadrettede oplysninger. Kreditrisikoen anses generelt for at være lav.

18. Egenkapital

tDKK	2025/26	2024/25
Aktiekapital - Nominel værdi		
Aktier - 1 stemme pr. 0,10 kr.	114.067	285.166
Aktiekapital i alt	114.067	285.166

Selskabet gennemførte i 2021 en kapitalnedsættelse, hvorefter aktiernes nominelle værdi blev halveret fra 0,50 kr. til 0,25 kr.

Selskabet har i februar 2025 gennemført en kapitalforhøjelse. Aktienkapitalen er herefter forøget til 285.166 tDKK.

Selskabet har i december 2025 gennemført en kapitalnedsættelse. Aktienkapitalen er herefter nedsat til 114.067 tDKK. Aktiernes nominelle værdi er i den forbindelse blevet nedsat fra 0,25 kr. til 0,10 kr.

Derudover har der ikke været ændringer i aktiekapitalen i de seneste fem år.

Egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve 10% af aktiekapitalen frem til den ordinære generalforsamling 20. oktober 2026.

Selskabet har ingen egne aktier pr. 30. juni 2026.

19. Udskudt skat

Udskudt skat

tDKK	2025/26	2024/25
Udskudt skat 1. juli	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
Udskudt skat 30. juni	0	0
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	4.765	2.543
Materielle aktiver	59.794	56.421
Kortfristede aktiver	64	63
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	115.627	126.803
Heraf ikke indregnet	-180.249	-185.829
Udskudt skat 30. juni	0	0

Pr. 30. juni 2026 har selskabet vurderet, at det udskudte skatteaktiv ikke med tilstrækkelig sikkerhed vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid, og aktivet er derfor ikke indregnet.

Det fremførbare skattemæssige underskud kan tidsmæssigt fremføres ubegrænset.

20. Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser

tDKK	2025/26	2024/25
<i>Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser indregnet i balancen:</i>		
Kortfristede forpligtelser	-104.833	-69.336
Langfristede forpligtelser	-59.488	-28.206
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	-164.321	-97.542
 <i>Kortfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser:</i>		
Leverandørgæld	-37.134	-27.862
Skyldige omkostninger	-10.988	-9.359
Personalerelateret gæld	-19.696	-7.122
Transfergæld vedrørende køb af spillere	-28.624	-15.768
Leasingforpligtelser	-3.224	-1.136
Øvrige	-5.167	-7.927
Kortfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	-104.833	-69.174
 <i>Langfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser:</i>		
Leasingforpligtelser	-1.018	-230
Transfergæld vedrørende køb af spillere	-50.175	-20.028
Personalerelateret gæld*	-8.296	-8.110
Øvrige	0	0
Langfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	-59.488	-28.368

*Selskabets indefrosne feriepenge for medarbejdere indekseres årligt indtil afregning over for feriefonden.

Indekseringssatsen for beholdningen af indefrosne feriepenge fastsættes bagudrettet d. 31. maj 2026 for perioden 1. juni 2025 til 31. maj 2026. Indekseringssatsen stammer fra Dansk Arbejdsgiverforenings StrukturStatistik, og er et udtryk for den generelle lønudvikling. Indekseringssatsen er for perioden 1. juni 2025 til 31. maj 2026 2,7%

21. Anden rentebærende gæld

tDKK	2025/26	2024/25
Gæld til nærtstående parter	-87.692	-149.428
Tilskrevne, ej betalte renter	-26.910	-19.499
Anden rentebærende gæld i alt	-114.602	-168.927

Gæld til nærtstående vedrører selskabets konvertible lån med Global Football Holdings L.P. og Jan Bech Andersen. Den regnskabsmæssige præsentation af selskabets konvertible lån medfører at den faktiske gæld til långivere ikke kan aflæses direkte ovenfor. Per 30. juni 2026 var selskabets faktiske konvertible gæld til nærtstående parter 130,8 mio. kr. (2024/25: 198,0 mio. kr.).

Udviklingen i året skyldes at selskabet i efteråret 2025 indfrie en del af det konvertible lån til selskabets ejere. Der er i regnskabsåret i alt blevet indfriet 74,7 mio. kr.

En konvertering af gælden per 30. juni 2026 ville medføre en stigning i Global Football Holdings L.P.'s ejerprocent til 55,9% og Jan Bech Andersens ejerprocent til 12,8%. Konverteringen vil medføre udvanding af øvrige aktionærer.

Størrelsen af det konvertible lån er 223,2 mio. kr. og udbetalingen af det konvertible lån aftales nærmere mellem Brøndby IF og långiverne. Per 30. juni 2026 er der trukket 103,9 mio. kr. på det konvertible lån. Brøndby IF har mulighed for at få udbetalt yderligere 119,3 mio. kr. under det konvertible lån.

Hovedvilkårene for det konvertible lån er som følger:

- At det konvertible lån forrentes med 5% p.a., at lånet løber i 8 år fra 5. januar 2023, at renter akkumuleres, og at der ikke er aftalt løbende afdrag på lånet.
- At det konvertible lån kan konverteres til aktier med en nominal værdi på 0,10 kr., og at tegningskursen ved konvertering er kurs 470 svarende til en pris per aktie på 0,47 kr.
- At der ved udnyttelse af det konvertible lån ved konvertering af lånet til aktier oprettes to kapitalklasser, og at de nye aktier skal tilhøre en nyoprettet aktieklasser B, idet disse B-aktier skal have samme rettigheder som selskabets eksisterende aktier, der bliver A-aktier, bortset fra at B-aktierne skal være noterede, hvor A-aktierne fortsat skal vedblive med at være noterede.
- I forbindelse med hel eller delvis tilbagebetaling af hovedstol under lånets løbetid kan Brøndby IF få genudbetalt det tilbagebetalte beløb på uændrede vilkår.

22. Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer i pengestrømsopgørelsen

tDKK	2025/26	2024/25
Finansielle poster	9.933	10.930
Afskrivninger, materielle anlægsaktiver	16.615	15.275
Tab/gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	50	45
Af- og nedskrivninger, immaterielle anlægsaktiver	77.893	70.162
Tab/gevinst ved salg af immaterielle anlægsaktiver	-225.063	-25.038
Øvrige reguleringer	-12	-456
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer i alt	-120.585	70.918

23. Ændring i driftskapital i pengestrømsopgørelsen

tDKK	2025/26	2024/25
Ændring i varebeholdninger	-184	-2.148
Ændring i tilgodehavender	-3.998	4.024
Ændring i leverandør og anden gæld	7.609	10.770
Ændring i driftskapital i alt	3.427	12.645

24. Finansielle risici og finansielle instrumenter

Selskabets risikostyringspolitik

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici, kreditrisici og likviditetsrisici.

Selskabet har en central styring af finansielle risici. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af kritiske finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering, samt begrænsning af selskabets finansielle omkostninger.

Markedsrisici

Valutarisici

Selskabet er eksponeret over for udsving i valutakursen for EUR, USD og GBP i forbindelse med tilgodehavender og gæld primært vedrørende transfers for spillere og ved deltagelse i de europæiske turneringer.

Selskabets væsentligste valutaeksponering relaterer sig til tilgodehavender og gæld i EUR i forbindelse med transferaftaler med andre klubber.

En stigning i EUR-kursen overfor DKK på 1 % i forhold til balancedagens kurs ville alt andet lige have haft en positiv hypotetisk indvirkning på resultatet og egenkapitalen på 1,3 mio.kr. (2024/25: 0,5 mio. kr.). Et fald i EUR-kursen ville have haft en tilsvarende negativ indvirkning.

Renterisici

Selskabet har ved nogle finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. Selskabets konvertible lån med Global Football Holdings L.P. og Jan Bech Andersen er fast forrentet i lånets løbetid.

Likviditetsrisici

Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 30. juni 2026 8,8 mio. kr. i likvide beholdninger. Selskabet har en kreditfacilitet hos Sparekassen Kronjylland på 40,0 mio. kr., som er delvist udnyttet med 25,7 mio. kr. pr. 30. juni 2026. Selskabets garanterede kreditfacilitet er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants). Kreditfaciliteten er sikret med pant i Brøndby Stadion og likvide midler vedrørende TV-rettigheder. Selskabet har mulighed for at tilført yderligere 119,3 mio. kr. fra selskabets konvertible lån med GFH og Jan Bech Andersen.

Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab sikrer selskabets aktivitet og strategi de kommende år.

På baggrund af selskabets forventninger til den fremtidige drift og selskabets aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici.

Kreditrisici

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og dels til likvide beholdninger. Geografisk hidrører selskabets tilgodehavender primært fra Danmark, Europa og USA.

Selskabets primære bankforbindelse Sparekassen Kronjylland er et pengeinstitut, der er vurderet med en høj kreditvurdering. Derfor er finansielle aktiver i form af likvide beholdninger vurderet til at være behæftet med lav risiko.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre væsentlige samarbejdspartnere løbende kredittvurderes, hvor selskabet finder det nødvendigt.

Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende. De seneste år har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter.

Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Der henvises til note 17 for specifikation af foretagne nedskrivninger relateret til finansielle aktiver pr. 30. juni 2026.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter vedrørende køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

Pr. 30. juni 2026 udgør den udestående hovedstol under det konvertible lån 103,9 mio. kr. Hertil kommer akkumulerede renter på 26,9 mio. kr., således at den samlede faktiske gæld pr. 30. juni 2026 udgør 130,8 mio. kr. Såfremt der ikke sker yderligere trækning, hel eller delvis konvertering og/eller tilbagebetaling inden lånets udløb den 5. januar 2031, vil den samlede kontraktuelle betaling inklusive fremtidig rentetilskrivning udgøre 162,9 mio. kr.

Dagsværdien af den konvertible obligation vurderes i al væsentlighed at svare til den bogførte værdi. Dette er baseret på en vurdering af, at Brøndby IF's aktuelle lånerente på et tilsvarende lån ca. svarer til den anvendte diskonteringsrente (niveau 3).

Selskabet har følgende valutaeksponering pr. 30. juni:

tDKK	EUR	USD	GBP	I alt
Finansielle instrumenter 30. juni 2025				
Likvide beholdninger	12.426	1.228	0	13.655
Tilgodehavender fra salg	52.362	0	0	52.362
Leverandørgæld	-16.048	0	-49	-16.097
Bruttoeksponering	48.740	1.228	-49	49.920
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0
Nettoeksponering 30. juni 2025	48.740	1.228	-49	49.920
Finansielle instrumenter 30. juni 2026				
Likvide beholdninger	7.801	170	0	7.971
Tilgodehavender fra salg	144.421	984	0	145.405
Leverandørgæld	-24.806	0	-169	-24.975
Bruttoeksponering	127.415	1.154	-169	128.401
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0
Nettoeksponering 30. juni 2026	127.415	1.154	-169	128.401

Kategorier af finansielle instrumenter

Tabellen viser regnskabsmæssige værdier og dagsværdier fordelt på målingskategorierne efter IFRS 9. Værdipapirer måles til dagsværdi via resultatopgørelsen. Øvrige finansielle aktiver og samtlige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Tabellen omfatter alene finansielle instrumenter. Modtagne forudbetalinger, skyldig moms og A-skat samt feriepengeforpligtelser indgår ikke.

tDKK	2025/26	2025/26	2024/25	2024/25
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi
Kategorier af finansielle instrumenter				
Værdipapirer	42	42	42	42
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	42	42	42	42
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	155.386	155.386	59.454	59.454
Andre tilgodehavender	13.197	13.197	8.714	8.714
Likvide beholdninger	8.778	8.778	139.335	139.335
Udlån og tilgodehavender, der måles til amortiseret kostpris	177.362	177.362	207.503	207.503
Kreditfacilitet hos bank	25.652	25.652	0	0
Anden rentebærende gæld	114.602	114.602	168.927	168.927
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	164.321	164.321	97.542	97.542
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	304.575	304.575	266.469	266.469

Forfaldsanalyse af finansielle forpligtelser

Tabellen nedenfor viser selskabets finansielle forpligtelser fordelt efter den resterende periode fra balancedagen til det kontraktuelle forfaldstidspunkt. De oplyste beløb med undtagelse af selskabets leasingforpligtelser er de kontraktuelle udiskonterede pengestrømme inklusive renter og kan derfor afvige fra de regnskabsmæssige værdier. Selskabets leasingforpligtelser i nedenstående tabeller er præsenteret udiskonterede og eksklusiv fremtidig renteberegning.

Renterne på det konvertible lån tilskrives hovedstolen én gang årligt og betales ikke løbende. Hele beløbet forfalder 5. januar 2031 og justeres ved hel eller delvis konvertering til aktier.

Træk på selskabets kreditfacilitet kan opsiges på anfordring og indgår derfor i sin helhed under "< 1 år". Uudnyttede kreditfaciliteter indgår ikke i tabellen.

30. juni 2026 tDKK	<1 år	1-5 år	>5 år	I alt	Regnskabsmæssig værdi
Finansielle forpligtelser					
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	80.326	50.175	0	130.500	130.500
Leasingforpligtelser	3.324	939	110	4.373	4.241
Konvertibelt lån	0	162.869	0	162.869	114.602
Kreditfacilitet hos bank	25.652	0	0	25.652	25.652
Finansielle forpligtelser i alt	109.301	213.983	110	323.394	274.996

30. juni 2025 tDKK	<1 år	1-5 år	>5 år	I alt	Regnskabsmæssig værdi
Finansielle forpligtelser					
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	54.539	20.028	0	74.567	74.567
Leasingforpligtelser	804	623	0	1.427	1.366
Konvertibelt lån	0	0	258.974	258.974	168.927
Finansielle forpligtelser i alt	55.343	20.651	258.974	334.968	244.860

25. Eventualposter mv.

Eventualaktiver

I forbindelse med selskabets salg af kontraktrettigheder knytter der sig i nogle tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

I forbindelse med at tidligere spillere hos Brøndby IF handles internationalt får Brøndby IF i nogle tilfælde adgang til en del eller hele solidaritetsbetalingen. Afgørende for selskabets adgang til solidaritetsbetalingen er, hvorvidt spilleren har spillet i Brøndby IF i alderen 13 til 23 år. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Selskabet har et ikke-indregnet udskudt skatteaktiv. Der henvises til note 19.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Brøndby IF ophævede i efteråret 2024 en kontrakt med en leverandør. Leverandøren har informeret Brøndby IF om deres uenighed i ophævelsen af kontrakten. Det kan ikke udelukkes at leverandøren vil indbringe ophævelsen af kontrakten til voldgiftsretten. Leverandøren har fremsendt påstand om at have et væsentligt beløb tilgode hos Brøndby IF i forbindelse med den gennemførte fortegningsmission i februar 2025. Brøndby IF har afvist dette krav og har ikke indregnet skyldige omkostninger til leverandøren per 30. juni 2026.

Sikkerhedsstillelser

Selskabet har grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 139,5 mio. kr. (2024/25: 136,0 mio. kr.). Disse er stillet til sikkerhed for selskabets kreditfacilitet hos selskabets bankforbindelse, som udgør 40 mio. kr. pr. 30. juni 2026. Kreditfaciliteten er også sikret med pant i likvide midler vedrørende TV-rettigheder. Der er trukket 25,7 mio. kr. på kreditfaciliteten pr. 30. juni 2026.

26. Nærtstående parter

Global Football Holdings L.P. ejer 50,0 % af Brøndby IF. Global Football Holdings L.P. anses for at være den ultimativt kontrollerende ejer af Brøndby IF.

Selskabets nærtstående parter omfatter andre selskaber hvori Global Football Holdings L.P. ejer minimum 50% af selskabet samt selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Global Football Holdings L.P. har i regnskabsåret 2025/26 ikke tilført yderligere kapital til Brøndby IF under den konvertible låneaftale indgået mellem parterne og Jan Bech Andersen. Brøndby IF tilbagebetalte 59,8 mio. kr. af lånets hovedstol i regnskabsperioden. Der er tilløbet faktiske renter på lånet for i alt 5,9 mio. kr. i regnskabsåret.

Bestyrelsesformand Jan Bech Andersen har i regnskabsåret 2025/26 ikke tilført yderligere kapital til Brøndby IF under den konvertible låneaftale indgået mellem parterne og Global Football Holdings L.P. Brøndby IF tilbagebetalte 14,9 mio. kr. af lånets hovedstol i regnskabsperioden. Der er tilløbet faktiske renter på lånet for i alt 1,5 mio. kr. i regnskabsåret. Jan Bech Andersen har via tegning af sponsorat en aktiveringskonto, hvor saldoen per 30. juni 2026 er på 15.599 kr. Forbruget på aktiveringskontoen var i regnskabsåret 2025/26 på 37.088 kr. Sponsoratet er tegnet på markedsvilkår og der sker løbende en nedskrivning af saldoen ved forbrug i forbindelse med kampe og events.

Selskabet har en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening som for regnskabsåret i alt medførte transaktioner mellem parterne for 6,1 mio. kr. (2024/25: 4,2 mio. kr.). Transaktioner vedrører driftsaftaler indgået mellem selskabet og Brøndbyernes Idrætsforening, og omfatter licensaftale, solidaritetsbetalinger og driftspersonale på kampdage.

Ud over de ovenfor beskrevne transaktioner har der i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

27. Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som selskabets ledelse vurderer væsentligt, vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

28. Ny regnskabsregulering

Der er i regnskabsåret 2025/26 implementeret ændring til IAS 21 vedr. manglende mulighed for omveksling af valuta. Implementeringen har ikke haft indvirkning på indregning og måling.

IASB har udstedt følgende nye regnskabsstandarder og ændringer, der ikke er obligatoriske for Brøndby IF ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2025/26:

- Ændring til IFRS 9 Finansielle instrumenter og IFRS 7 Finansielle instrumenter: Oplysninger vedr. klassifikation og måling af finansielle instrumenter (obligatorisk fra regnskabsåret 2026/27)
- Ændring til IFRS 9 og IFRS 7 vedr. el-kontrakter baseret på naturafhængige energikilder (obligatorisk fra regnskabsåret 2026/27)
- Annual Improvements Volume 11 (obligatorisk fra regnskabsåret 2026/27)
- IFRS 18 Præsentation og oplysninger i årsregnskabet – ny IFRS-standard for præsentation og oplysninger i årsregnskabet (obligatorisk fra regnskabsåret 2027/28)

Standarderne er godkendt af EU og implementeres, i takt med at de bliver obligatoriske for Brøndby IF. Bortset fra IFRS 18, jf. nedenfor, er det vurderet, at ingen af ovenstående standarder og ændringer får indvirkning på indregning, måling eller præsentation for Brøndby IF.

Implementering af IFRS 18

IFRS 18 erstatter IAS 1 og ændrer den måde, resultatopgørelsen skal struktureres på. Indtægter og omkostninger skal fremover henføres til fem kategorier – drift, investering, finansiering, indkomstskat og ophørte aktiviteter – og mellemtotalerne ”driftsresultat” og ”resultat før finansielle poster og indkomstskat” bliver obligatoriske. Herudover skal resultatmål, som ledelsen anvender i sin eksterne kommunikation uden at være defineret i IFRS, oplyses samlet i en note med afstemning til årsregnskabet tal.

Kravene til indregning og måling ændres ikke, og IFRS 18 vil derfor ikke påvirke selskabets resultat eller egenkapital. For Brøndby IF forventes standarden navnlig at få betydning for præsentation af resultatopgørelsen og for omtalen af de resultatmål, selskabet anvender i ledelsesberetningen. Brøndby IF har påbegyndt kortlægningen af de tilpasninger, standarden kræver, men har endnu ikke afsluttet arbejdet og kan derfor ikke oplyse den samlede effekt.

Nøgletalsdefinitioner

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{(Nettoomsætning og nettotransfer)}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{(Gennemsnitlig investeret kapital)}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ROE)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Selskabets gennemsnitlige egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Resultat pr. aktie - udvandet (EPS-D)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal udvandede aktier}}$
Cash Flow pr. Aktie (CFPS)	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO)}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie (DPS)	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Selskabets egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Price Earnings (P/E)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$
Price/Cash Flow (P/CF)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$
Kurs/indre værdi (P/BV)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{BVPS}}$