

# Kandidater til bestyrelsen

Bilag 1 til indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling i DFDS A/S den 8. september 2026

## Bestyrelseskandidater foreslået af Lauritzen Fonden Holding ApS

\* Børsnoteret selskab



**Niels Smedegaard** (1962)

Ny kandidat

**Stilling:** Professionelt bestyrelsesmedlem.

**Formand:** ISS A/S\* (og formand for nomineringskomiteen, medlem af transaktionskomiteen og medlem af vederlagsudvalget), Nordic Ferry Infrastructure AS (og bestyrelsesformand i to associerede selskaber<sup>1</sup>) og Falck A/S (og formand for vederlags- og nomineringskomiteen).

**Næstformand:** Through Transport Mutual Insurance Association Limited (og et af dets datterselskaber).

**Bestyrelsesmedlem:** UK P&I Club.

**Andre stillinger:** Bestyrelsesmedlem i Bestyrelsesforeningen.

Lauritzen Fonden Holding ApS vurderer, at Niels Smedegaard besidder følgende særlige kompetencer: Omfattende international erfaring som direktør og bestyrelsesformand i børsnoterede selskaber, indgående ekspertise inden for skibsfart, færgesfart, transport og logistik samt strategiudvikling og -eksekvering, driftsledelse, finans, M&A, kapitalmarkeder, forretningstransformation og virksomhedsledelse.



**Jan Johan Kühl** (1966)

Ny kandidat

**Stilling:** Managing Partner i Polaris Management A/S.

**Formand:** Polaris V Invest Fonden.

**Bestyrelsesmedlem:** Vikingbus Gruppen A/S, Advantage Investment Partners A/S, Brancheforeningen for Aktive Ejere og Inter Primo A/S.

**Andre stillinger:** Medlem af direktionen i Polaris Management A/S, Polaris CS Fund I GP ApS og Polaris VI Invest GP ApS, samt direktørhverv i Business Synergy Group ApS, Polaris Flexible Capital II GP ApS, CSF-I 1 GP ApS, CSF-I 2 GP ApS, CSF-I 3 GP ApS, CSF-I 5 ApS, NF SPV GP ApS og Newbury GP ApS, samt en række andre ledelseshverv i holdingselskaber tilknyttet Polaris Private Equity.

Lauritzen Fonden Holding ApS vurderer, at Jan Johan Kühl besidder følgende særlige kompetencer: International ledelses- og bestyrelseserfaring samt omfattende ekspertise inden for investeringsforvaltning, private equity, aktivt ejerskab, strategiudvikling og -gennemførelse, operationel værdiskabelse, M&A, kapitalmarkeder og forretningstransformation, herunder erfaring fra færge- og transportsektoren.

<sup>1</sup> Hati HoldCo AS og Float TopCo AS.