



ÅRSRAPPORT 2025


PARKEN
SPORT & ENTERTAINMENT

INDHOLD

1

Indledning

- 1 Parken overblik
- 2 Selskabsoplysninger

3

Ledelsesberetning

- 3 Profil
- 5 Brev til aktionærerne
- 7 Årets resultater
- 8 Hoved- og nøgletal for koncernen
- 11 Beretning
- 14 Forventninger 2026
- 15 Risici
- 17 Virksomhedsledelse
- 18 Dataetik
- 18 Mangfoldighedspolitik
- 20 Bestyrelse og direktion
- 26 Aktionærinformation
- 29 Regnskabsberetning

31

CSRD Rapport

- 31 Introduktion til bæredygtighedsrapportering
- 34 Generelle oplysninger
- 56 Klimaændringer
- 66 EU-taksonomi
- 71 Vand- og havressourcer
- 74 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi
- 78 Egen arbejdsstyrke
- 91 Berørte samfund
- 92 Forbrugere og slutbrugere
- 93 Virksomhedsadfærd

97

Påtegninger

- 97 Ledelsespåtegning
- 98 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 102 Den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapportering

106

Koncernregnskab 1. januar – 31. december

- 106 Oversigt over noter til koncernregnskabet
- 107 Resultatopgørelse
- 107 Totalindkomstopgørelse
- 108 Balance
- 109 Egenkapitalopgørelse
- 110 Pengestrømsopgørelse
- 111 Noter

148

Moderregnskab 1. januar – 31. december

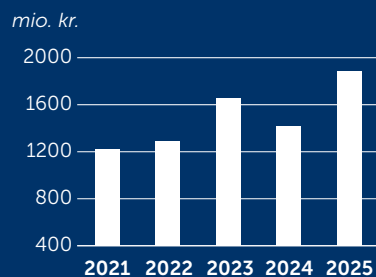
- 148 Oversigt over noter til moderregnskabet
- 149 Resultatopgørelse
- 149 Totalindkomstopgørelse
- 150 Balance
- 151 Egenkapitalopgørelse
- 152 Pengestrømsopgørelse
- 153 Noter



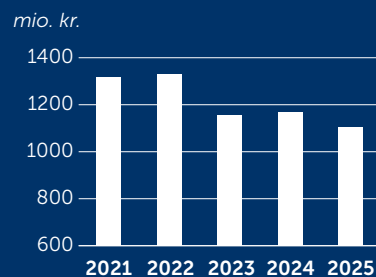
KONCERNENS OMSÆTNING

UDGJORDE 1,9 MIA. KR. I 2025

OMSÆTNING



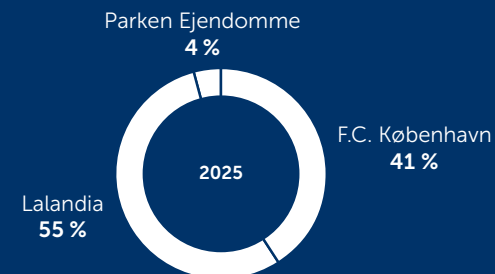
NETTORENTEBÆRENDE GÆLD



GENNEMSITLIGT
ANTAL ANSATTE I 2025

947

INDTÆGTER FORDELT
PÅ SEGMENTER



SELSKABSOPLYSNINGER

PARKEN Sport & Entertainment A/S
Per Henrik Lings Allé 2
2100 København Ø

Telefon: 35 43 31 31
Hjemmeside: www.parken.dk
E-mail: info@parken.dk

CVR-nr.: 15 10 77 07
Stiftet: 1. april 1991
Hjemsted: København

Bestyrelse

Henrik Møgelmosen (formand)
Michael Stenskrog (næstformand)
Anna Sofia Arhall
Klaus Gad
Benny Olsen
Gert Petersen
Erik Skjærbæk

Revisionsudvalg

Michael Stenskrog (formand)
Henrik Møgelmosen

Vederlagsudvalg

Henrik Møgelmosen (formand)
Michael Stenskrog
Gert Petersen

Direktion

Jan Harrit, koncerndirektør
Jacob Lauesen, direktør

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Alle 36
2000 Frederiksberg

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 28. april 2026,
kl. 14.00.

PROFIL

Som koncern lever vi af at samle og underholde mennesker. Vi arbejder, når andre holder fri, og har en ambition om at levere sport, musik og oplevelser i høj klasse.

Parken er Danmarks nationalstadion og er som sådan hjemmebane og det naturlige samlingspunkt, når landsholdene i fodbold inviterer til kamp. I København er F.C. København byens hold. Vi har et mål om at være de bedste – og spille med de bedste. Vi vil være fast deltager i de europæiske turneringer og vil være en god ambassadør for København.

Lalandia skal være børnefamiliernes foretrukne feriested. Vi har en vision om at give børnefamilier en pause fra hverdagen – et feriested, hvor de får tid til nærvær og glæde. Et sted hvor de som gæster selv bestemmer tempoet, og hvor de bliver mødt med værtens bedste gæsteservice.

PARKEN Sport & Entertainment består af følgende segmenter:

F.C. KØBENHAVN

F.C. København driver fodboldklubben F.C. København samt Parken og aktiviteter på og omkring stadion. Fodboldklubbens indtægter kommer primært fra TV-penge, præmiepenge, salg af merchandise, sponsorater, transferaktiviteter, tilskuere og entréindtægter. De sportslige resultater har derfor indvirkning på indtægterne. Øvrige indtægter fra stadionaktiviteter kommer fra koncerter og landskampe i Parken, herunder salg af Food & Beverage (F&B) samt rengøring i og omkring Parken.

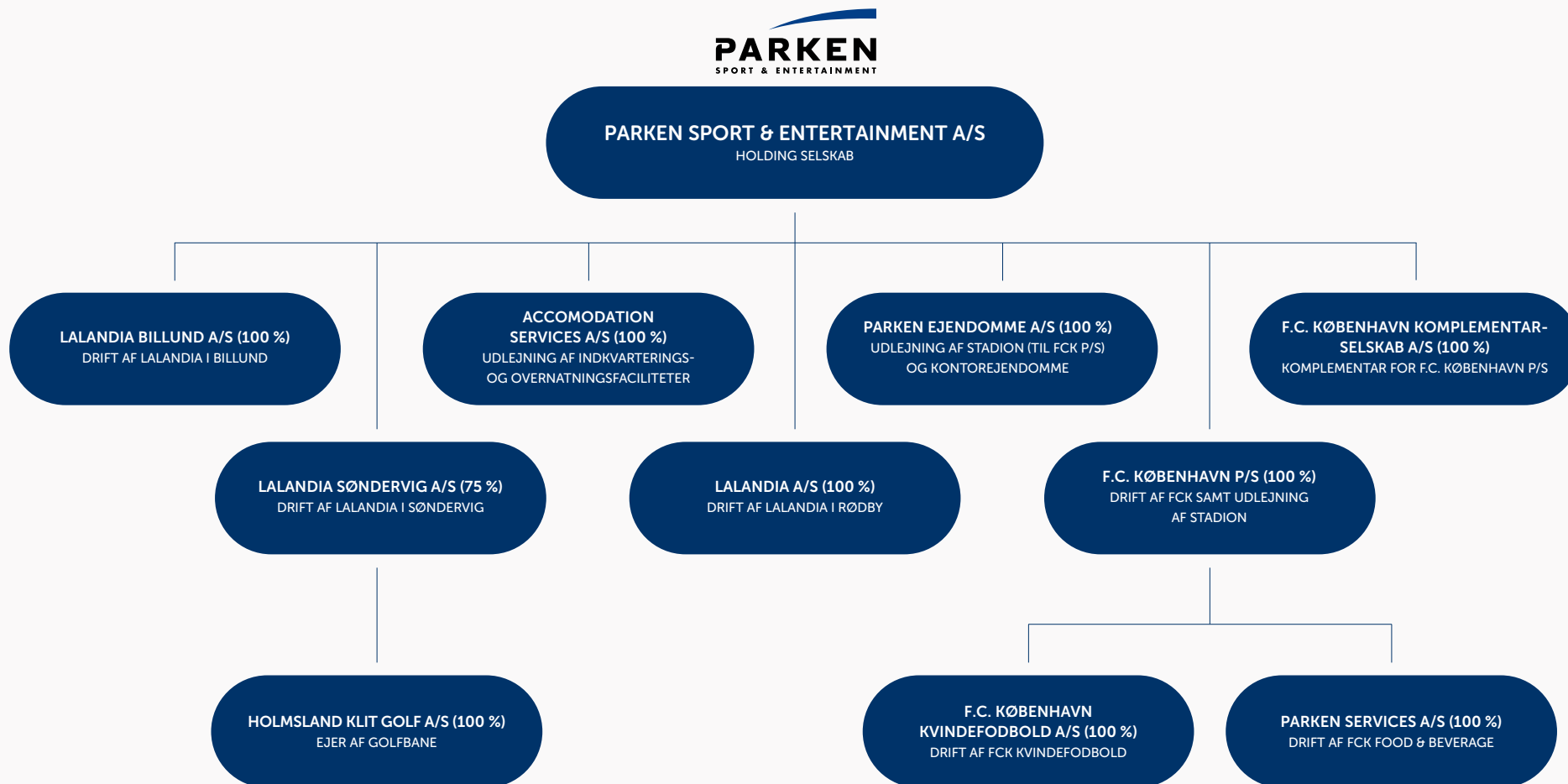
LALANDIA

Lalandia driver aktivitetscentre og udlejer ferieboliger. Derudover opføres og sælges ferieboliger. Indtægterne kommer fra salg og udlejning af ferieboliger samt drift af aktivitetscentrene. Lalandia driver tre aktivitetscentre i Rødby, Billund og Søndervig. Segmentet er markedsleder.

PARKEN EJENDOMME

Parken Ejendomme omfatter Parken stadion (udlejet til F.C. København) og koncernens erhvervslejemål i kontortårnene ved stadion.

JURIDISK KONCERNSTRUKTUR
(31. DECEMBER 2025)



BREV TIL AKTIONÆRERNE

FORMANDENS BREV TIL AKTIONÆRERNE

2025 stod i investeringernes tegn i PARKEN Sport & Entertainment, og der blev i årets løb udviklet på samtlige koncernens lokationer. Året bød på et højt aktivitetsniveau på tværs af koncernen, og koncernens tre segmenter udvikler sig solidt og stabilt. De konkrete investeringer understøtter kontinuiteten hos hvert enkelt segment og skaber fordelagtige rammer for den fortsatte vækst i PARKEN Sport & Entertainment.

Vi lykkes med at styrke koncernen år for år, og vi kan endnu engang præsentere et stærkt, bæredygtigt regnskab, der vidner om vedvarende fremskridt bygget på innovation og udvikling. For PARKEN Sport & Entertainment er den bæredygtige bundlinje helt afgørende – både i uforudsigelige og forudsigelige tider – og vi prioriterer langsigtede løsninger. Derfor kigger vi gerne 5, 10 og 15 år frem, når vi lægger planer for fremtiden, og vi glæder os over de resultater, vi ser som følge af en langsigtet og velfunderet planlægning. Det er således meget tilfredsstillende, at vi nok engang løfter omsætningen på tværs af koncernen og kan præsentere et overskud på 205,7 mio. kr.

Lalandia

Der er i 2025 investeret markant i udviklingen af de tre lokationer i Søndervig, Billund og Rødby.

I Søndervig er opførelsen af 141 nye ferieboliger i Strandbyen næsten afsluttet. 97 ferieboliger er overdraget til ejerne, mens de sidste overdrages i foråret 2026. Ferieboligerne er beliggende midt i Søndervig, 300 meter fra Vesterhavet og i gåafstand til Lalandia. Salget af ferieboligerne har løftet såvel omsætningen som resultatet i Søndervig.

I Søndervig er der endvidere opført et nyt aktivitetscenter – Beach Bowl – i tilknytning til Lalandia. Udvidelsen sker som led i ambitionen om at løfte udbuddet af familieaktiviteter og medvirke til skabelsen af en stærk helårsferiedestination

i Søndervig, der favner både lokale og turister. Beach Bowl er således tiltænkt til brug af såvel lokale som Lalandias gæster. De 2.000 m². indeholder bowlingbaner, padelbaner, fitness, dart, shuffleboard m.m. samt en restaurant.

I Billund er Aquadomen blevet udvidet med et Kids Area på 1.000 m² dedikeret til familier med mindre børn. Området indeholder en Fountain Park, et stort børnebassin samt et varmtvandsbassin. Der er desuden sket en udvidelse af bowlingcentret i Billund for at imødekomme den store efterspørgsel fra gæsterne. I 2025 er der endvidere opført og solgt 32 nye ferieboliger i Billund.

I Rødby renoveres taget på Aquadomen, og butikkerne er blevet opgraderet. Ligeledes er forberedelserne til etablering af et nyt aktivitetsland for hele familien i fuld gang. Aktivitetslandet kommer til at ligge i den tidligere idrætshal, og vil indeholde bl.a. Laser games, klatrevægge og en "Sky Rider" svævebane.

Sideløbende med udvidelserne arbejder Lalandia med energioptimering af de tre centre. I den forbindelse er der indgået en energiforsyningsaftale med Andel. Aftalen sikrer, at 30 procent af Lalandias el-forbrug bliver matchet af solenergi fra Andels solcellepark i Vedde på Sjælland. Resten af el-forbruget er ligeledes grøn strøm – hovedsageligt fra vindmøller.

Alt i alt fortsatte Lalandia den fine udvikling i 2025 med 2,1 mio. overnatninger i ferieboligerne ved de tre lokationer. Det er ny rekord. Væksten er hovedsageligt drevet af en markant stigning i antallet af tyske besøgende, der nu er den største udenlandske nationalitet blandt Lalandias gæster.

F.C. København

F.C. København indledte 2025 med at runde et skarpt kommercielt hjørne, da klubben kunne annoncere Andel som ny Main Partner, og for første gang i klubbens historie

har F.C. København nu fem Main Partnere. Aftalen med Andel er et strategisk energipartnerskab med fokus på den grønne omstilling af Danmarks nationalstadion. I sommer blev der sammen med Andels selskab Clever etableret en af Københavns største ladeparker ved B-tribunen og D-tribunen i Parken, mens store dele af energiforbruget på F.C. Københavns hjemmebane nu bliver matchet af solenergi fra Andels solcellepark.

På grønsværen satte F.C. Københavns herrehold også nye rekorder i 2025, da holdet vandt klubbens 16. danske mesterskab og 10. pokaltitel. Ingen andre danske klubber har tidligere vundet 16 mesterskaber eller 10 pokaltitler. Sommeren stod derfor i rekordmestrenes tegn, da forberedelserne til den lange kvalifikation til UEFA Champions League gik i gang. F.C. København trådte ind i 2. runde af kvalifikationen og sejrede over FC Drita fra Kosovo, Malmø FF fra Sverige og FC Basel fra Schweiz med en imponerende samlet målscore på 11-1.

For tredje gang på blot fire år kvalificerede F.C. København sig dermed til UEFA Champions League – denne gang til den nye ligafase med fire hjemmekampe og fire udekampe mod 8 forskellige hold.

Arbejdet med udvikling af et nyt træningsanlæg fortsatte ligeledes i 2025 og de første tegninger er udarbejdet, ligesom der samarbejdes med Frederiksberg Kommune om myndighedsprocessen i forbindelse med den nye lokalplan, der skal muliggøre opførelsen.

Sideløbende sikrede F.C. Københavns kvindehold sig på fornem vis oprykning til B-Ligaen, og oprykningen blev fejret med manér og champagne foran mere en 18.000 tilskuere ved en helt særlig kamp i Parken. Hele 15 måneder skulle der gå efter kvindeholdets allerførste kamp i 2. division, før løvinderne oplevede at tabe en kamp i liga-regi. Det ene nederlag forhindrede dog ikke kvindeholdet i at gå direkte videre til forårets kvalifikationsspil til A-ligaen, og

det er ambitionen at rykke op i den bedste række i sommeren 2026.

Også i Parken er der investeret i fornyelse, og i begyndelsen af 2025 kunne de helt nye lounges på A-tribunen tages i brug. De moderniserede lounges har et internationalt niveau og er fulde på kampdage, mens lokalerne også bliver flittigt benyttet til events og arrangementer udenfor kampdage, hvor det er muligt for alle at leje sig ind til møder, konferencer, events og fester. Alle lokaler var booket til julefrokoster i julemåneden, og loungerne er så populære, at pladserne på kampdage ganske hurtigt blev udsolgt i løbet af 2025. Det samme gør sig gældende for den helt nye sportsbar, The Anthem, der åbnede i sommer og nu er Parkens største eventlokale med plads til omkring 500 personer.

Årets investeringer i Parken kunne også opleves udenfor, hvor udskiftningen af de aldrende røde sæder begyndte på Nedre A-tribunen, der i stedet blev beklædt med flotte, nye blå sæder. I forbindelse med udskiftningen blev mere end 2.000 sæder i samarbejde med Københavns Kommune foræret til Østerbro Stadion, mens der var rift om de overskydende sæder blandt klubbens fans. Udskiftningen af sæderne på de øvrige tribuner vil fortsætte i de kommende år.

Der er også blevet investeret mere end 48,3 mio. kr. i en forstærkning af nedre B-tribunen, således det igen er muligt at hoppe koordineret på nedre Sektion 12. Endvidere blev der investeret i en ny storskærm, maling af hele stadion, nye madboder med Harry's Place, Rørt og Killer Kebab, nye handikappladser, skridsikker maling, nye tap selv-fadølsautomater, nye elevatorer samt endnu en self service bod. I 2026 bliver der fortsat arbejdet på at udvikle faciliteterne og udbuddet til Parkens gæster.

2025 blev også året, hvor vi offentliggjorde vores ambition om at investere i Malmø-klubben FC Rosengård 1917's

Herre A-hold i fællesskab med den svenske koncern Danir. Partnerskabet indebærer tilførslen af væsentlige ressourcer til holdet og organisationen med fokus på talentudvikling, performance, kommercielle tiltag samt CSR. Ambitionen er at løfte FC Rosengård 1917's Herre A-hold til det højeste mulige niveau og udvikle flere dygtige, unge spillere undervejs til gavn for både FC Rosengård og F.C. København. Der etableres en fælles fodboldorganisation i Rosengård til udvikling af klubben, og partnerskabet kan på sigt udvides med flere akademihold.

Parken Ejendomme

Kontortårnene i Parken var fortsat ganske eftertragtede i 2025 og havde igen en tomgangsprocent tæt på nul. Med en lokation i særklasse, gode rammer og tre metrostationer i umiddelbar nærhed er erhvervslejemålene i Parken efterspurgt, og også i stueetagen udviklede nye muligheder sig i 2025, da McDonalds annoncerede sin åbning på hjørnet mellem B-tribunen og C-tribunen. Det forventes, at der vil blive etableret flere nye erhvervslejemål i Parken i 2026.

I 2025 fortsatte også arbejdet i henhold til den vedtagne 10-årige vedligeholdelsesplan, hvor der løbende investeres betydelige beløb i generel opdatering og vedligeholdelse af såvel stadion som kontortårne.

Mens vi med forventning ser frem til 2026 for PARKEN Sport & Entertainment, vil jeg på vegne bestyrelsen i PARKEN Sport & Entertainment takke alle aktionærer for opbakningen til selskabet og alle medarbejdere for deres store og dedikerede indsats i 2025.

På vegne af bestyrelsen

Henrik Møgelmoose
Bestyrelsesformand



ÅRETS RESULTATER

Koncernomsætningen udgjorde 1.884,6 mio. kr. i 2025 (2024: 1.457,5 mio. kr.) og årets resultat før skat udgjorde 279,9 mio. kr. (2024: 308,4 mio. kr.). 2024 var positivt påvirket med ca. 60 mio. kr. af gevinst fra koncernens omlægning af realkreditlånporteføljen.

I selskabsmeddelelse 19 / 2025 udmeldte koncernen en forventet omsætning i niveauet 1.800 til 1.900 mio. kr. samt et resultat før skat på 240 til 290 mio. kr. Årets resultat for 2025 er således i overensstemmelse med de udmeldte forventninger for 2025.

Segmenter

F.C. København

F.C Københavns herrer vandt både det danske mesterskab og pokalturneringen i sæsonen 2024/2025, og kvalificerede sig til League Phase i UEFA Champions League. Klubben samlede dog ikke nok point til at gå videre til Knockout Phase i foråret 2026. F.C. København ligger efter 22 kampe i 2025/26 sæsonen på en 7. plads i Superligaen og deltager i kvalifikationsspillet. Endvidere har F.C. København kvalificeret sig til finalen i DBU Pokalen.

Segmentresultatet i F.C. København blev i 2025 på 99,9 mio. kr. (2024: 89,3 mio. kr.).

Lalandia

I alt var der godt 2,1 mio. overnatninger i ferieboligerne der udlejes af Lalandia i Rødby, Billund og Søndervig. Det er 30.000 flere end i rekordåret 2024. Væksten er sket i Søndervig, hvor der fortsat udvides med flere ferieboliger til udlejning. I 2025 er der overdraget 97 nye ferieboliger til nye ejere.

I Billund er der ligeledes opført og solgt 32 nye ferieboliger i 2025. Omsætningen og avancen fra de nye ferieboliger i Søndervig og Billund indgår i årets regnskab.

Segmentresultatet for Lalandia blev 178,2 mio. kr. (2024: 164,8 mio. kr.).

Parken Ejendomme

De fire kontorejendomme i Parken var ultimo 2025 95 % udlejet (2024: 96 % udlejet). Investeringsejendommene er i 2025 værdireguleret med +10,2 mio. kr. Værdireguleringen er primært foretaget med baggrund i forhøjede fremtidige huslejeindtægter.

Segmentresultatet i 2024 for Parken Ejendomme blev 27,5 mio. kr. (2024: 14,9 mio. kr.).

Resultat af finansielle poster

Resultatet af de finansielle poster blev -26,6 mio. kr. (2024: 28,8 mio. kr.). De primære omkostninger vedrører renter til realkreditlån. I 2024 omlagde koncernen sine realkreditlån, hvilket gav finansielle indtægter.

Årets resultat før skat

Årets resultat før skat blev 279,9 mio. kr. mod 308,4 mio. kr. i 2024.

Årets resultat

Årets resultat blev 205,7 mio. kr. mod 229,9 mio. kr. i 2024.

Udbytte

Der indstilles til udbetaling af udbytte på 3,00 kr. pr. aktie på den ordinære generalforsamling i 2026.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

<i>mio. kr.</i>	2025	2024	2023	2022	2021
HOVEDTAL					
Omsætning	1.884,6	1.457,5	1.695,6	1.313,9	1.183,1
Værdiregulering af investeringsejendomme	10,2	-20,1	-37,7	-21,5	37,7
Indtægter i alt	1.894,8	1.437,4	1.657,9	1.292,4	1.220,8
Primært resultat før amortiseringer, transferaktiviteter og særlige poster	297,2	112,7	415,4	266,5	78,0
Amortiseringer	1,0	0,5	1,1	1,4	1,4
Resultat af transferaktiviteter	10,4	167,4	63,6	36,1	21,8
Resultat efter skat af fællesejede virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,4
Særlige poster	0,0	0,0	0,0	7,7	63,0
Resultat af finansielle poster	-26,6	28,8	-47,4	-45,1	-54,1
Resultat før skat	279,9	308,4	430,5	263,7	105,9
Årets resultat	205,7	229,9	335,0	190,9	67,2
Langfristede aktiver	3.084,7	2.922,8	2.804,2	2.833,9	2.521,5
Kortfristede aktiver	626,2	587,4	623,5	343,5	263,2
Aktiver i alt	3.710,9	3.510,2	3.427,7	3.177,4	2.784,7
Aktiekapital	197,5	197,5	197,5	197,5	197,5
Egenkapital	1.514,9	1.402,5	1.276,8	1.037,0	750,1
Langfristede forpligtelser	1.585,1	1.565,5	1.575,3	1.636,7	1.466,1
Kortfristede forpligtelser	611,0	542,2	575,6	503,7	568,5
Pengestrøm fra driften	330,7	-23,2	398,2	170,2	381,0
Pengestrøm til investering, netto	-160,0	76,9	-126,0	-182,6	-182,1
<i>Heraf til investering i materielle aktiver</i>	-197,6	-84,8	-96,6	-196,9	-207,7
Pengestrøm fra finansiering	-103,7	-68,3	-165,6	17,9	-260,3
Pengestrøm i alt	66,9	-14,6	106,6	5,5	-61,4
Nettorentebærende gæld	1.106,2	1.170,1	1.153,7	1.330,6	1.318,5

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN (FORTSAT)

<i>mio. kr.</i>	2025	2024	2023	2022	2021
NØGLETAL					
Regnskabsrelaterede nøgletal					
Overskudsgrad, i %	15,7	8,0	25,1	20,6	6,4
Afkastningsgrad, i %	8,0	3,2	12,1	8,4	2,8
Likviditetsgrad, i %	102,5	108,3	108,3	68,2	58,0
Egenkapitalandel (soliditet), i %	40,8	40,0	37,2	32,6	26,9
Aktierelaterede nøgletal					
Indre værdi pr. aktie	153,4	142,0	129,3	105,0	76,0
Udbytte pr. aktie, kr.	3,00	10,00	10,00	10,00	0,00
Payout ratio, i %	14,4	42,9	29,5	51,7	0,0
Børskurs, ultimo (faktisk)	146,5	127,5	134,0	72,8	78,0
Egenkapitalforrentning, i %	14,1	17,2	29,0	21,4	9,6
Resultat pr. aktie:					
Resultat pr. aktie (EPS), i kr.	20,74	23,54	34,20	19,68	5,28
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D), i kr.	20,74	23,54	34,20	19,68	5,28
Cash Flow Per Share (CFPS), i kr.	33,87	-2,38	40,76	17,42	39,00
Gennemsnitligt antal ansatte	947	934	918	734	535

Der henvises til definitioner og begreber i anvendt regnskabspraksis. Resultat og udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33 (koncernregnskabets note 14).

For nøgletal vedrørende CSRD henvises til side 32.

Koncernen har ændret præsentation af andre indtægtsstrømme relateret til udlejningsprovisioner fra andre eksterne omkostninger til omsætning. Der er foretaget ændring af sammenligningstal for 2024. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstallene i hoved- og nøgetal for koncernen for 2021-2023. Ændringen har ingen beløbsmæssig påvirkning på årets resultat, balancesum og egenkapital for hverken 2024 eller 2025.



POKALVINDER 2025
F.C. København

Oddset Pokalen DRØMMEN LEVER



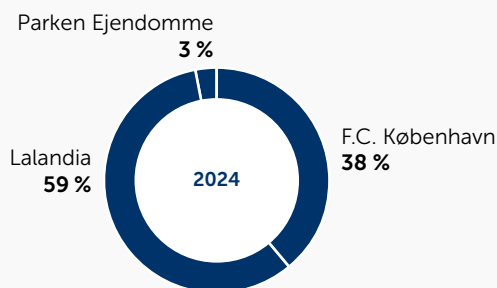
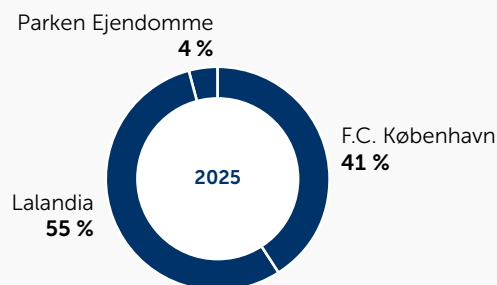
VINDER AF 3F SUPERLIGA OG

DBU POKALEN OG DELTAGELSE I

UEFA CHAMPIONS LEAGUE PHASE

BERETNING

INDTÆGTER FORDELT PÅ SEGMENTER I 2025 OG 2024



F.C. KØBENHAVN

Årets nettoomsætning udgør 782,5 mio. kr. mod 553,0 mio. kr. sidste år. Årets resultat udgør 99,9 mio. kr. mod 89,3 mio. kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at virksomheden i årsrapporten for 2024 forventede et underskud for 2025 i niveauet 40-70 mio. kr. Hovedårsagen til det bedre resultat er F.C. Københavns kvalifikation til League Phase i UEFA Champions League.

F.C. København vandt i 2025 både Superligaen og DBU Pokalen og blev med "The Double" det danske hold, der har vundet flest mesterskaber og pokaltitler. Således var klubben en del af kvalifikationen til UEFA Champions League og sikrede sig via tre kvalifikationsrunder deltagelse i League Phase i UEFA Champions League.

I 2025 blev der kun afholdt en enkelt koncert mod seks i 2024. Til gengæld blev der afholdt to storskærmsarrangementer. Desuden spillede F.C. København Kvindefodbold deres sidste kamp i sæsonen 2024/25 i Parken foran 18.000 tilskuere og satte tilskuerrekord for en turneringskamp i kvindefodbold i Danmark. Kvindelandsholdet besøgte også Parken i oktober 2025 i en kamp mod Finland og sikrede sig med en sejr muligheden for fortsat at spille i A-laget i Nations League.

Resultat af transferaktiviteter i 2025 udgjorde 10,4 mio. kr. mod 167,4 mio. kr. i 2024. Faldet kan hovedsageligt tilskrives lavere avancer fra salg af kontraktrettigheder. I 2025 blev der investeret 260,5 mio. kr. i nye kontraktrettigheder (2024: 212,0 mio. kr.).

Segmentresultatet i 2025 udgjorde 99,9 mio. kr. (2024: 89,3 mio. kr.). Resultatet er tilfredsstillende.

LALANDIA

Omsætningen udgjorde 1.047,4 mio. kr., hvilket er 194,6 mio. kr. mere end i 2024. Væksten er drevet af salg af nye ferieboliger i Billund og i Søndervig. Den øvrige omsætning er på niveau med 2024, som var et rekordår.

I alt var der 2,1 mio. overnatninger i ferieboligerne, der udlejes af Lalandia. Det er ca. 30.000 flere end i 2024, som var det hidtidige rekordår. Den fortsatte fremgang kan hovedsageligt tilskrives flere udenlandske gæster. En øget marketingindsats på nærmarkederne i Tyskland, Holland og England har været succesfuld. Ferieperioderne på disse markeder ligger ofte forskudt i forhold til den danske feriekalender, hvilket betyder, at perioder med højsæson kan udvides. Der har især været fremgang i antallet af gæster fra Tyskland og Norge.

Segmentresultatet udgjorde 178,2 mio. kr., hvilket er 13,4 mio. kr. bedre end i 2024. Resultatet er tilfredsstillende.

PARKEN EJENDOMME

Ved udgangen af 2025 var udlejningsprocenten 95 (2024: 96) på kontorejendommene. Parken stadion er udlejet til F.C. København.

Segmentresultatet i 2025 udgjorde 27,5 mio. kr. (2024: 14,9 mio. kr.). Resultatet er tilfredsstillende.

Der er i 2025 foretaget værdiregulering af investeringsejendomme med i alt +10,2 mio. kr. Værdireguleringen er primært foretaget med baggrund i forbedrede lejeindtægter.

KAPITALFORHOLD

I 2025 er der genereret en samlet pengestrøm på 66,9 mio. kr. (-14,6 mio. kr. i 2024), der fordeler sig således:

- Pengestrøm fra driftsaktiviteter udgjorde 330,7 mio. kr. i 2025 (-23,2 mio. kr. i 2024)
- Pengestrøm til investeringsaktivitet udgjorde -160,0 mio. kr. i 2025 (76,9 mio. kr. i 2024)
- Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter udgjorde -103,7 mio. kr. i 2025 (-68,3 mio. kr. i 2024)

Koncernens lånerammer udgjorde ved udgangen af 2025 nominelt ca. 1,5 mia. kr. Den rentebærende nettogæld pr.

31. december 2025 udgjorde 1.106,2 mio. kr. (1.170,1 mio. kr. pr. 31. december 2024).

Koncernen har pr. 31. december 2025 en uudnyttet træk-ningsret på 196,7 mio. kr., hvorefter likviditetsberedskabet (defineret som den uudnyttede træk-ningsret tillagt den li-kvide beholdning) udgør 384,3 mio. kr. (287,4 mio. kr. pr. 31. december 2024). Det er ledelsens vurdering, at koncer-nen har et forsvarligt kapitalberedskab.

Koncernen har for et variabelt forrentet lån en renteswap, som betyder, at gæld til kreditinstitutter på i alt 215,2 mio. kr. pr. 31. december 2025 er baseret på en fast rente. Den øvrige del af gæld til kreditinstitutter pr. 31. december 2025, i alt 1.070,0 mio. kr., er baseret på variabel rente (F3, F5, F7 og Cibur 3M). Dette svarer til, at i alt 16,7 % af den samlede

gæld er baseret på fast rente (31. december 2024: 17,2 %). Der henvises i øvrigt til koncernregnskabets note 32.

ANDRE FORHOLD

NÆRTSTÅENDE PARTER

Der er i 2025 købt konsulentytelser for 0,1 mio. kr. (2024: 0,4 mio. kr.) samt betalt renteomkostninger på 0,6 mio. kr. (2024: 0,0 mio. kr.) til ES - Parken ApS. Bestyrelsesmedlem Erik Skjærbæk er 100 % ejer af ES - Parken ApS.

UDVIKLING I RESULTATOPGØRELSEN FOR F.C. KØBENHAVN

<i>mio. kr.</i>	2025	2024
Omsætning til eksterne kunder	782,5	553,0
Intern omsætning mellem segmenterne	0,3	0,1
Omkostninger	666,2	612,6
Af- og nedskrivninger	27,1	18,6
Primært resultat før amortiseringer og transfer-aktiviteter	89,5	-78,1
Resultat af transferaktiviteter	10,4	167,4
Primært resultat	99,9	89,3

UDVIKLING I RESULTATOPGØRELSEN FOR LALANDIA

<i>mio. kr.</i>	2025	2024
Omsætning	1.047,4	852,8
Omkostninger	816,3	632,4
Af- og nedskrivninger	51,9	55,1
Primært resultat før amortiseringer	179,2	165,3
Amortiseringer	1,0	0,5
Primært resultat	178,2	164,8

UDVIKLING I RESULTATOPGØRELSEN FOR PARKEN EJENDOMME

<i>mio. kr.</i>	2025	2024
Omsætning til eksterne kunder	49,1	49,3
Intern omsætning mellem segmenterne	8,5	7,6
Værdiregulering af investeringsejendomme	10,2	-20,1
Omkostninger	21,1	15,8
Afskrivninger	19,2	6,1
Primært resultat	27,5	14,9

SKØNSMÆSSIG USIKKERHED

Ved indikation på værdiforringelse testes værdien af langfristede aktiver med fastlagt levetid. Nedskrivningstesten af stadion, kontraktrettigheder og egne kontorarealer beror udover resultat af transferaktiviteter på skøn relateret til de sportslige forudsætninger. Ultimo 2025 er forudsætningerne deltagelse i League Phase i UEFA Champions League en gang, deltagelse i League Phase i UEFA Europa League tre gange og deltagelse i League Phase i UEFA Conference League en gang inden for hver femårig periode. Forudsætningerne er uændrede i forhold til 2024. Der er i sagens natur usikkerhed om de sportslige resultater og dermed den regnskabsmæssige værdi. PARKEN Sport & Entertainment A/S anvender dagsværdi til måling af investeringsejendomme. Ved opgørelsen af dagsværdien anvendes skøn og estimer, og der kan derfor være usikkerhed om dagsværdien. Der foretages endvidere test af værdien af goodwill mindst en gang årligt med henblik på

vurdering af, om der er behov for nedskrivning. Disse tests er baseret på en række forudsætninger og skøn. Ultimo 2025 udgjorde goodwill 79,2 mio. kr. (2024: 79,2 mio. kr.) og knytter sig til Lalandia i Rødby. Der henvises til koncernregnskabet note 1, hvor forholdene er yderligere omtalt.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for bedømmelsen af årsrapporten.

FORVENTNINGER 2026

For 2026 forventes for koncernen en omsætning på 1.700 til 1.800 mio. kr. og et resultat før skat på 160 til 210 mio. kr. Forventningerne er baseret på F.C. Københavns kvalifikation til og deltagelse i League Phase i UEFA Europa League.

F.C. KØBENHAVN

Forventningerne er baseret på deltagelse i League Phase i UEFA Europa League i sæsonen 2026/27. Deltagelse i League Phase i UEFA Europa League i sæsonen 2026/27 vil kræve, at F.C. København i 2025/26 vinder Superligaen eller vinder DBU Pokalen og efterfølgende vinder en række kvalifikationsrunder.

Niveauet for salg og køb af kontraktrettigheder forventes i 2026 på niveau med 2025.

F.C. København deltog League Phase i UEFA Champions League og spillede sidste hjemmekamp i denne turnering mod SSC Napoli 20. januar 2026. Resultatet blev at F.C. København med 2 sejre og 2 uafgjorte ikke gik videre til Knockout Phase. F.C. København har kvalificeret sig til finalen i DBU Pokalen, der spilles i Parken den 14. maj 2026.

Parken vil i 2026 være hjemmebane for det danske fodboldlandshold, hvor kampen den 26. marts 2026 mod Nordmarkeden er eneste kamp, hvor modstanderen er kendt.

Fremadrettede udsagn og forventninger

Denne årsrapport indeholder visse fremadrettede udsagn og forventninger til fremtiden. Disse fremadrettede udsagn er ikke garantier for den fremtidige udvikling og involverer risiko og usikkerhed, og de realiserede resultater vil muligvis afvige væsentligt fra dem, der er udtrykt i de fremadrettede udsagn på grund af forskellige faktorer. Læsere bør derfor ikke lægge unødigt vægt på disse fremadrettede udsagn, der kun er gældende pr. datoen for denne årsrapport. Koncernens omsætnings- og resultatudvikling vil fortsat være påvirket af bl.a. F.C. Københavns sportslige præstationer, antal boligdøgn i Lalandia og tomgang i Parken Ejendomme.

Der er fire koncerter planlagt i Parken i 2026:

- 6. juni: Zach Bryan
- 19. og 20. juni: The Weekend
- 10. oktober: Aphaca

Der forventes i lighed med 2025 over 1 mio. gæster i Parken i 2026.

LALANDIA

Det forventes, at omsætningen og indtjeningen fra driften i Rødby og Billund i 2026 vil være på samme niveau som realiseret i 2025. I Søndervig forventes det, at såvel omsætning som indtjening ekskl. salg af ferieboliger vil blive højere i 2026 end realiseret i 2025. Den forventede fremgang i Søndervig er baseret på, at der i løbet af 2025 er kommet flere ferieboliger i udlejning i form af nye ferieboliger i Strandbyen.

LALANDIA I RØDBY

I Rødby investeres der fortsat i renoveringer og nye tiltag. Taget over Aquadomen (vandlandet) vil blive udskiftet, og der vil blive etableret et nyt stort Aktivitetsland. I Aktivitetslandet vil der bl.a. være en "Sky rider" svævebane, laser games, klatrevægge, et spisested m.m. Det overvejes ligeledes fortsat, om der skal opføres flere ferieboliger ved Lalandia i Rødby.

LALANDIA I BILLUND

I Billund opføres der yderligere 29 nye ferieboliger – hovedsageligt på en ny udstykning "Egestien" beliggende ved Lalandia i Billund. Ligeledes undersøges muligheden for at etablere egen solcellepark.

LALANDIA I SØNDERVIG

I Søndervig vil byggeprojekt Strandbyen – hvor der er opført 141 ferieboliger – blive færdiggjort i 2026. De fleste af lejlighederne er allerede overdraget til de nye ejere, og resten vil blive overdraget i foråret 2026.

Arbejdet med muligheden for at opføre et badehotel i umiddelbar nærhed af Lalandia i Søndervig afventer afslutningen af byggeriet af ferieboligerne.

PARKEN EJENDOMME

Den høje udlejningsprocent forventes fastholdt. Der er ikke forudsat dagsværdireguleringer i 2026 (2025: +10,2 mio. kr.).

I 2026 påbegyndes en generel opdatering og vedligeholdelse af kontortårnene i henhold til den 10-årige vedligeholdelsesplan for at sikre fortsat attraktive lejemål.

Medmindre der er tale om et lovkrav eller tilsvarende forpligtelser, er PARKEN Sport & Entertainment A/S ikke forpligtet og frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere eller revidere udsagn om fremtiden efter offentliggørelsen af denne årsrapport, hvad enten det skyldes nye oplysninger, fremtidige begivenheder eller andre forhold.

RISICI

PARKEN Sport & Entertainment A/S anvender risikostyring til at sikre fortsat vækst i vores forretning og til at beskytte vores medarbejdere, tilskuere, gæster, aktiver og omdømme.

Det betyder, at vi:

- Anvender et effektivt og integreret risikostyringssystem samtidig med at den forretningsmæssige fleksibilitet bevares.
- Identificerer og vurderer væsentlige risici forbundet med vores virksomhed.
- Overvåger, styrer og begrænser risici.

Risici vurderes med udgangspunkt i sandsynligheden for, at en hændelse indtræffer og den potentielle påvirkning på virksomheden. Ansvar for håndteringen af risici ligger hos ledelsen i de enkelte segmenter. De væsentligste risici gennemgås og vurderes løbende af ledelsen i segmenterne og rapporteres til koncerndirektionen og bestyrelsen med henblik på, at de kan følge udviklingen og træffe de nødvendige beslutninger. Vedligeholdelse og overvågning af risikostyringssystemet er koncerndirektionens ansvar.

VÆSENTLIGE RISICI 2026

PARKEN Sport & Entertainment A/S har identificeret følgende væsentlige risici for 2026:

SPORTSLIGE RESULTATER

De sportslige resultater for F.C. København har indflydelse på antallet af solgte billetter til de respektive kampe, ligesom de sportslige resultater påvirker TV-penge, salg af merchandise, sponsorater og Food & Beverage. F.C. Københavns sportslige resultater har også betydning for størrelsen af præmiepenge, specielt ved deltagelse i de europæiske turneringer, herunder særligt League Phase i UEFA Champions League. Ændringer i kvalifikationsreglerne kan påvirke F.C. Københavns muligheder for deltagelse i de europæiske turneringer. Utilfredsstillende sportslige præstationer eller skader blandt spillere kan påvirke koncernens nettotransferaktiviteter. Utilfredsstillende sportslige præstationer kan ligeledes påvirke værdien af stadion negativt. Værdiansættelsen af en række aktiver knyttet til F.C. København, herunder stadionanlægget og kontraktrettigheder, er baseret på forudsætninger om visse sportslige resultater. Der henvises til note 1 for nærmere omtale.

ÆNDRERE MARKEDSFORHOLD

Sports-, koncert-, conference-, ejendoms- og feriebrancherne er alle konkurrenceprægede. Fastholdelse af koncernens konkurrenceposition afhænger af koncernens fortsatte evne til at udbyde produkter, der appellerer til forbrugerne.

Efterspørgslen i nævnte brancher afhænger af en række eksterne faktorer, herunder den demografiske udvikling, sociale forhold, samt ændringer i økonomiske forhold.

Dertil kommer øvrige risici såsom et varmere klima, øget digitalisering, nye forbrugsvaner særligt blandt de yngre kunder, lancering af alternative forbrugsmuligheder og nye konkurrenter på eksisterende markeder.

CYBERRELATEREDE RISICI

En hel eller delvis nedlukning af forretningssegmenternes IT-systemer som følge af et cyberangreb kan få negativ indvirkning på koncernen.

MEDIEDÆKNING OG OFFENTLIG OMTALE

Mediedækning og offentlig omtale generelt kan få indflydelse på forbrugeradfærd og -handlinger. I det omfang koncernen udsættes for negativ omtale, og i det omfang den negative omtale medfører ændrede forbrugsmønstre, kan det få en negativ indvirkning på koncernen. En begivenhed eller en række begivenheder, som i væsentlig grad skader et eller flere af koncernens brands, kan få negativ indvirkning på værdien af de pågældende brands og efterfølgende indtægter fra de pågældende brands og mere generelt på koncernens omdømme.

FYSISK SIKKERHED

Koncernens tre segmenter driver aktiviteter, der samler et stort antal mennesker på samme sted. Koncernens virksomhed kan blive negativt påvirket af forskellige katastrofer eller andre ulykker, herunder terrorhandlinger, vold og brug af pyroteknik samt andre begivenheder (eksempelvis strømafbrydelser, tab af vandforsyning, forurening og lignende).

PANDEMIER

En hel eller delvis nedlukning af forretningssegmenterne som følge af pandemier kan få negativ indvirkning på koncernen.

SKATTER, MOMS OG AFGIFTER

Ændring i skatte-, moms- og afgiftslovgivningen, herunder myndighedernes og domstolenes fortolkning heraf, kan få negativ indvirkning på koncernen. Dette særligt henset til udvikling inden for koncernens segmenter med nye forretningsmodeller og deraf følgende eventuel ændret lovgivning og praksis.

ANDRE LEGALE RISICI

Koncernens aktiviteter er underlagt lovgivning og regulering for så vidt angår licenser, annoncering, reklame og markedsføring, fødevarer, miljø, arbejdsmarked og andre forhold. Manglende overholdelse af disse love, regler, overenskomster eller administrativ praksis kan resultere i tab, tilbagekaldelse eller ophør af koncernens licenser, tilladelser eller godkendelser.

Endvidere kan ændringer i disse love, andre love, regler, overenskomster eller administrativ praksis samt offentlige tilladelser få negativ indvirkning på koncernen.

Ovenstående risici, der ikke kan anses for udtømmende, kan have negativ indflydelse på koncernens resultat, pengestrømme og finansielle stilling.

VIRKSOMHEDSLEDELSE

PARKEN Sport & Entertainment A/S har udarbejdet en redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b, for regnskabsåret 2025 og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside.

Redegørelsen er opdelt i tre afsnit:

1. En redegørelse for PARKEN Sport & Entertainment A/S' arbejde med Anbefalinger for god Selskabsledelse.
2. En beskrivelse af hovedelementerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S' interne kontrol- og risikostyrings-system i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.
3. En beskrivelse af sammensætningen af PARKEN Sport & Entertainment A/S' ledelsesorganer, deres udvalg og dissers funktion.

Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2025 kan læses eller downloades på <https://filer.parken.dk/2025-Virksomhedsledelse-PSE.pdf>

PARKEN Sport & Entertainment A/S følger ikke Anbefalinger for god Selskabsledelse på følgende punkter i tabellen til højre.

EVALUERING AF BESTYRELSE OG DIREKTION

Selskabets bestyrelse gennemførte i 2025 en bestyrelses-evaluering. Alle bestyrelsesmedlemmer deltog i evalueringen.

Hovedkonklusionerne i bestyrelsesevalueringen var, at der i bestyrelsen var enighed om koncernens strategiske prioriteter, samt at bestyrelsen besidder relevante kompetencer i forhold til koncernens aktiviteter og strategiske fokusområder. Konklusionerne fra bestyrelsesevalueringen vil blive lagt til grund ved fremtidige søgninger efter relevante bestyrelseskandidater.

ANBEFALING

3.4.2. Komitéen anbefaler, at ledelsesudvalg alene består af bestyrelsesmedlemmer, og at flertallet af et ledelsesudvalgs medlemmer er uafhængige.

Hvorfor

Det ene af to medlemmer af Revisionsudvalget er ikke uafhængig.

Hvordan

Henset til selskabets størrelse er det fundet hensigtsmæssigt alene at have to medlemmer af Revisionsudvalget og bevare kontinuiteten.

3.4.4. Komitéen anbefaler, at bestyrelsen nedsætter et nomineringsudvalg, som mindst har følgende forberedende opgaver:

Det vurderes ikke nødvendigt at nedsætte et nomineringsudvalg.

Opgaven varetages af formandsskabet.

- beskrive de påkrævede kvalifikationer for en given post i bestyrelsen og direktionen, det skønnede tidsforbrug for de forskellige poster i bestyrelsen samt kompetencer, viden og erfaring, der er/bør være i de to ledelsesorganer,
- årligt vurdere bestyrelsens og direktionens struktur, størrelse, sammensætning og resultater samt udarbejde anbefalinger til bestyrelsen om eventuelle ændringer,
- i samarbejde med formanden forestå den årlige bestyrelsesevaluering og vurdere de enkelte ledelsesmedlemmers kompetencer, viden, erfaring og succession samt rapportere til bestyrelsen herom,
- forestå rekruttering af nye bestyrelses- og direktionsmedlemmer og indstille kandidater til bestyrelsens godkendelse,
- sikre, at der er en succesionsplan for direktionen,
- for ansættelse af ledende medarbejdere, og
- overvåge, at der udarbejdes en politik for mangfoldighed til godkendelse i bestyrelsen.

3.5.1. Komitéen anbefaler, at bestyrelsen en gang årligt gennemfører en bestyrelsesevaluering og mindst hvert tredje år inddrager ekstern bistand i evalueringen. Komitéen anbefaler, at evalueringen har fokus på anbefalingerne om bestyrelsens arbejde, effektivitet, sammensætning og organisering, jf. anbefaling 3.1.-3.4. ovenfor, og som minimum altid omfatter følgende emner:

Ekstern bistand til evaluering vurderes ikke nødvendigt

Der gennemføres årligt en intern bestyrelsesevaluering

VIRKSOMHEDSLEDELSE (FORTSAT)

ANBEFALING

	Hvorfor	Hvordan
3.5.1. fortsat		
• bestyrelsens sammensætning med fokus på kompetencer og mangfoldighed, • bestyrelsens og det enkelte medlems bidrag og resultater, • samarbejdet i bestyrelsen og mellem bestyrelsen og direktionen, • formandens ledelse af bestyrelsen, • udvalgsstrukturen og arbejdet i udvalgene, • tilrettelæggelsen af bestyrelsesarbejdet og kvaliteten af bestyrelsesmaterialet, og • bestyrelsesmedlemmernes forberedelse til og aktive deltagelse i møderne.		

DATAETIK

PARKEN Sport & Entertainment A/S offentliggør redegørelse for dataetik jf. årsregnskabslovens § 99d, på koncernens hjemmeside. Redegørelsen for dataetik er offentliggjort på koncernens hjemmeside på <https://filer.parken.dk/2025-dataetik-PSE.pdf>

MANGFOLDIGHEDSPOLITIK

PARKEN Sport & Entertainment A/S har i henhold til årsregnskabslovens § 107d udarbejdet en redegørelse for mangfoldighed for regnskabsåret 2025 og offentliggjort denne på koncernens hjemmeside: <https://filer.parken.dk/2025-mangfoldighed-PSE.pdf>



AQUADOMEN I BILLUND ER UDVIDET

MED ET **STORT BØRNEOMRÅDE**

BESTYRELSE OG DIREKTION

OVERSIGT OVER BESTYRELSENS OG DIREKTIONENS SAMMENSÆTNING

Bestyrelse	Indtrådt	Udløb af valgperiode	Alder	PARKEN aktier (stk.)	Uafhængighed	Køn
Henrik Møgelmose, formand	2010	2026	68	500	Ikke uafhængig	M
Michael Stenskrog, næstformand	2022	2026	55	0	Uafhængig	M
Anna Sofia Arhall	2025	2026	56	0	Uafhængig	K
Klaus Gad	2021	2026	57	7.570	Uafhængig	M
Benny Olsen	1999	-	72	880	Udpeget i henhold til vedtægterne	M
Gert Petersen	2019	-	73	39.032	Udpeget i henhold til vedtægterne	M
Erik Skjærbæk	2009	2026	67	2.944.943	Ikke uafhængig	M
Direktion	Tiltrådt	Alder	PARKEN aktier (stk.)	Køn		
Jan Harrit, koncerndirektør*	2018	60	10.863	M		
Jacob Lauesen, direktør	2022	45	0	M		

*) Adm. direktør i Lalandia siden 2008

BESTYRELSESMØDER

Deltagere	6. marts	14. marts	4. april	23. april	22. maj	25. august	7. oktober	26. november
Bestyrelse								
Henrik Møgelmose, formand	●	●	●	●	●	●	●	●
Michael Stenskrog, næstformand	●	●	●	●	●	●	●	●
Anna Sofia Arhall*					●	●	●	●
Klaus Gad	●	●	●	●	●	●	●	●
Benny Olsen	●	●	●	●	●	●	●	●
Gert Petersen	●	●	●		●	●	●	●
Erik Skjærbæk	●	●	●		●		●	●
Direktion								
Jan Harrit	●	●	●	●	●	●	●	●
Jacob Lauesen	●	●	●	●	●	●	●	●

Der har i 2025 været afholdt i alt otte bestyrelsesmøder i PARKEN Sport & Entertainment A/S.

*) Er valgt til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling den 23. april 2025.

REVISIONSUDVALGSMØDER

Deltagere	14. februar	26. februar	5. marts	8. maj	19. august	11. november	16. december
Revisionsudvalg							
Michael Stenskrog, formand	●	●	●	●	●	●	●
Henrik Møgelmose	●	●	●	●	●	●	●
Direktion							
Jan Harrit		●	●	●	●	●	●
Jacob Lauesen	●	●		●		●	

Revisionsudvalget har følgende medlemmer, som begge er medlemmer af bestyrelsen:

Michael Stenskrog (formand)
Henrik Møgelmose

Michael Stenskrog anses for uafhængig i forhold til Anbefalinger for god Selskabsledelse.

De væsentligste aktiviteter i 2025 vedrørte årsrapport 2024, delårsrapporterne for 1., 2. og 3. kvartal 2025 og årsrapport 2025 inkl. CSRD-rapportering. Vederlagsrapporten for 2024, revisoraftalen, det aftalte honorar og den eksterne revisions arbejde herunder gennemgang af revisionsprotokollater, samt det interne kontrolmiljø, besvigelserisici og risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Revisionsudvalget har i 2025 afholdt syv møder og indtil videre to møder i 2026.

VEDERLAGSUDVALG

Udvalget har i 2025 haft følgende medlemmer, som alle i 2025 er medlemmer af bestyrelsen:

Henrik Møgelmose (formand)
Michael Stenskrog
Gert Petersen

Michael Stenskrog anses for uafhængig i forhold til anbefalinger for god Selskabsledelse. De væsentligste aktiviteter i 2025 vedrørte fastsættelse af løn, bonus og pension for ledelsen. Vederlagsudvalget har i 2025 afholdt et møde.

SELSKABETS BESTYRELSESMEDLEMMER BESIDDER FØLGENDE SÆRLIGE KOMPETENCER

Bestyrelse	Særlige kompetencer
Henrik Møgelmose, formand	Erhvervsjura med særlig vægt på selskabsret, virksomhedsoverdragelser og kapitalmarkedsforhold.
Michael Stenskrog, næstformand	Statsautoriseret revisor og tidligere revisionspartner i internationalt revisionsfirma med erfaring i revision og rådgivning af internationale og større danske selskaber, samt speciale i ejendomsselskaber.
Anna Sofia Arhall	Generel virksomhedsledelse og drift, herunder strategi, forretningsudvikling og digitalisering. Professionelt bestyrelsesmedlem med international ledelseserfaring.
Klaus Gad	Tidligere advokat med speciale i fast ejendom, herunder særligt med erfaring indenfor ejendomsudvikling samt køb og salg af fast ejendom.

Bestyrelse	Særlige kompetencer
Benny Olsen	Ledelse af politisk styret offentlig organisation og fodboldpolitiske organisationer samt ledelse af fodboldklub og -selskaber. Formand for B 1903's Støttefond og DBU's Landsholdskomite.
Gert Petersen	Generel virksomhedsledelse og -drift. Formand for Københavns Erhvervsklub (Foreningen KB Boldvenner).
Erik Skjærbæk	Generel virksomhedsledelse og -drift.

SELSKABETS BESTYRELSES- OG DIREKTIONSLEDER BEKLÆDER FØLGENDE LEDELSESHVERV I ANDRE ERHVERVSDRIVENDE VIRKSOMHEDER BORTSET FRA 100 % EJEDE DATTERSELSKABER

Bestyrelse	Virksomhed	Ledelseshverv
Henrik Møgelmosen, formand	Lalandia Søndervig A/S	Formand
	HOLMSLAND KLIT GOLF A/S	Formand
	A/S Fryco	Formand
	Jensen Invest A/S	Formand
	B. J. Holding Middelfart A/S	Formand
	Greater Copenhagen Football Invest AB	Formand
Michael Stenskrug, næstformand	ES HOLDING 2011 ApS	Formand
	<i>Formand eller bestyrelsesmedlem i 14 selskaber i ES Holding 2011 ApS koncernen</i>	
	ES - PARKEN ApS	Formand
	SV INVEST HOLDING A/S	Direktør og bestyrelsesmedlem
	Egebjerg Vindkraft I/S	Bestyrelsesmedlem
	MSK5055 Holding ApS	Direktør
	MJES 1993 ApS	Direktør
	State Drinks A/S	Bestyrelsesmedlem
	PureteQ A/S	Bestyrelsesmedlem
	Estech A/S	Formand
Anna Sofia Arhall	Estech Cappow A/S	Formand
	SV INVEST ApS	Direktør
	Norstat AS	Formand
	ZITON A/S	Bestyrelsesmedlem
	Nuuday A/S	Bestyrelsesmedlem
	Zappy Topco ApS	Bestyrelsesmedlem
	DiscoveryCo ApS	Bestyrelsesmedlem
	MEIF 7 Wind Services Investments ApS	Bestyrelsesmedlem
	MEIF 7 Wind Services Bidco ApS	Bestyrelsesmedlem
	Athene Assessment ApS	Bestyrelsesmedlem

SELSKABETS BESTYRELSES- OG DIREKTIONSLEDERER BEKLÆDER FØLGENDE LEDELSESHVERV I ANDRE ERHVERVSDRIVENDE VIRKSOMHEDER BORTSET FRA 100 % EJEDE DATTERSELSKABER (FORTSAT)

Bestyrelse	Virksomhed	Ledelseshverv
Anna Sofia Arhall fortsat	Norwegian Air Shuttle ASA	Bestyrelsesmedlem
	Last Mile Ltd.	Bestyrelsesmedlem
	Zegona Communications Plc	Bestyrelsesmedlem
	Stena Line AB	Bestyrelsesmedlem
	Korp Invest ApS	Direktør
	Birdbay ApS	Direktør
Klaus Gad	Skademosen Invest ApS	Formand
	SØHØJLANDETS GOLF RESORT P/S	Formand
	LANGELINIEPARKEN HOLDING A/S	Direktør og bestyrelsesmedlem
	LANGELINIEPARKEN ÅRHUS ApS	Direktør og bestyrelsesmedlem
	NB BETON HOLDING A/S	Bestyrelsesmedlem
	EJLSKOV A/S	Bestyrelsesmedlem
	SPECTRAS A/S*)	Bestyrelsesmedlem
	Trøjborg Almene Bolig ApS	Bestyrelsesmedlem
	Willemoesgade 15 ApS	Bestyrelsesmedlem
	Willemoesgade 15 Nord ApS	Bestyrelsesmedlem
	Saltholmsgade Byhuse ApS	Bestyrelsesmedlem
	Aarhus Handball Club ApS	Bestyrelsesmedlem
	Willemoesgade 15 Parkering ApS	Bestyrelsesmedlem
	KG Kapital ApS	Direktør
	KG Rådgivning ApS	Direktør
	KG EJENDOMME ApS	Direktør
	KG Ejendomme Nord ApS	Direktør
	Østre Skovvej 14 Bolig ApS	Direktør
Benny Olsen		Ingen ledelseshverv omfattet
Gert Petersen	GP HOLDING 2001 ApS	Direktør
	Fond Talsinki 2015 II A/S	Bestyrelsesmedlem

*) Udtrådt februar 2026

SELSKABETS BESTYRELSES- OG DIREKTIONSMEDLEMMER BEKLÆDER FØLGENDE LEDELSESHVERV I ANDRE ERHVERVSDRIVENDE VIRKSOMHEDER BORTSET FRA 100 % EJEDE DATTERSELSKABER (FORTSAT)

Erik Skjærbæk	ES 2011 HOLDING ApS	Direktør og bestyrelsesmedlem
	<i>Direktør og/eller bestyrelsesmedlem/-formand i 14 selskaber i ES Holding 2011 ApS koncernen</i>	
	ES - PARKEN ApS	Direktør og bestyrelsesmedlem
	Lalandia Søndervig A/S	Bestyrelsesmedlem
	HOLMSLAND KLIT GOLF A/S	Bestyrelsesmedlem
	PureteQ A/S	Formand
	Estech A/S	Direktør og bestyrelsesmedlem
	Estech Cappow A/S	Direktør og bestyrelsesmedlem
Direktion	Virksomhed	Ledelseserhverv
Jan Harrit, koncerndirektør	Lalandia Søndervig A/S	Direktør
	HOLMSLAND KLIT GOLF A/S	Direktør
	Feriehusudlejernes Brancheforening	Bestyrelsesmedlem
	Foreningen LEGOLAND Billund Resort	Bestyrelsesmedlem
Jacob Lauesen	Superligaen A/S	Bestyrelsesmedlem
	Greater Copenhagen Football Invest AB	Bestyrelsesmedlem

AKTIONÆRINFORMATION

Selskabets aktiekapital på 197.504 t.kr. er fordelt på 9.875.200 stk. aktier á 20 kr. Der er én aktieklasse og ingen begrænsninger i stemmeret eller andre begrænsninger i aktionærrettighederne.

Aktien er noteret på Nasdaq Copenhagen A/S. Pr. 30. december 2025 var kursen 146,5 svarende til en markedsværdi på 1.447 mio. kr. Der er ca. 13.500 navnenoterede aktionærer i selskabet.

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5 % eller mere af den samlede kapital:

- ES – PARKEN ApS, Østre Havnevej 2, 2., 5700 Svendborg, 2.944.943 stk. aktier svarende til 29,82 % af den samlede kapital.
- Seier Capital A/S, Sankt Annæ Plads 13, 3., 1250 København K, 2.226.936 stk. aktier svarende til 22,55 % af den samlede kapital.
- SDS Invest 2024 ApS, Ussingvej 29, Ussinggård, 8723 Løsning, 1.014.352 stk. aktier svarende til 10,27 % af den samlede kapital.
- KPS INVEST A/S, Humlevej 6, 8240 Risskov, 1.014.352 stk. aktier svarende til 10,27 % af den samlede kapital.

Bestyrelsens og koncerndirektionens beholdning af PARKEN Sport & Entertainment A/S-aktier udgjorde pr. 13. marts 2026 i alt 3.002.318 stk.

Ændring af selskabets vedtægter kræver, at 3/4 af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen, og at forslag herom vedtages med 3/4 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede aktiekapital.

Den økonomiske målsætning er at skabe et tilfredsstillende afkast til aktionærerne. Bestyrelsen vurderer, at selskabets kapital- og aktiestruktur er i aktionærernes og selskabets interesse. Der henvises i øvrigt til oversigten over koncernens hoved- og nøgletal for informationer knyttet til udviklingen i aktiekurs, udbytte m.v.

AKTIEKURSUDVIKLINGEN

Aktiekursen har i årets løb ligget i intervallet 120,0 til 240,0 og lukkede den 30. december 2025 i kurs 146,5. Selskabets aktiekurs lukkede ultimo 2024 på 127,5. Der blev 4. februar 2025 offentliggjort et aktietilbagekøbsprogram, som betød, at selskabet kunne erhverve egne aktier til en pris på eller under 130 og op til samlet 400.000 stk. og 30 mio. kr. Der blev i 2025 udbetalt udbytte på kr. 10,00 pr. aktie (2024: DKK 10,00 pr. aktie).

ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling afholdes 28. april 2026.

UDSENDTE SELSKABSMEDDELELSER I 2025

PARKEN Sport & Entertainment A/S har udsendt følgende selskabsmeddelelser:

Dato	Indhold
3. februar 2025	PARKEN Sport & Entertainment A/S udmelder forventninger til 2025
4. februar 2025	PARKEN Sport & Entertainment A/S igangsætter aktietilbagekøbsprogram
21. februar 2025	Forslag til ordinær generalforsamling
14. marts 2025	PARKEN Sport & Entertainment A/S – Årsrapport 2024
18. marts 2025	Aktietilbagekøb i PARKEN Sport & Entertainment A/S: Transaktioner i uge 11
18. marts 2025	Rygte i Inside Business
18. marts 2025	KORREKTIONSMEDELELSE: Aktietilbagekøb i PARKEN Sport & Entertainment A/S: Transaktioner i uge 11
21. marts 2025	Ordinær generalforsamling 2025
8. april 2025	Aktietilbagekøb i PARKEN Sport & Entertainment A/S: Transaktioner i uge 14
15. april 2025	Aktietilbagekøb i PARKEN Sport & Entertainment A/S: Transaktioner i uge 15
16. april 2025	Indstilling af nyt bestyrelsesmedlem
23. april 2025	Forløb af ordinær generalforsamling
29. april 2025	Aktietilbagekøb i PARKEN Sport & Entertainment A/S: Transaktioner i uge 17

Dato	Indhold
22. maj 2025	Delårsrapport 1. januar – 31. marts 2025
16. juni 2025	Der er dags dato konstateret rygter i markedet om en mulig transfer af fodboldspilleren Victor Froholdt
21. juli 2025	Der er konstateret rygter i markedet om en mulig transfer af fodboldspilleren Victor Froholdt
23. juli 2025	Salg af kontraktrettighed - Victor Froholdt
25. august 2025	Delårsrapport 1. januar – 30. juni 2025
27. august 2025	Forventninger til 2025
18. november 2025	Aktietilbagekøb i PARKEN Sport & Entertainment A/S: Transaktioner i uge 46
25. november 2025	Aktietilbagekøb i PARKEN Sport & Entertainment A/S: Transaktioner i uge 47
26. november 2025	Delårsrapport 1. januar – 30. september 2025

Samtlige selskabsmeddelelser kan findes på Parkens hjemmeside: www.parken.dk/selskabsmeddelelser.

UDSENDTE SELSKABSMEDDELELSER I 2026

PARKEN Sport & Entertainment A/S har udsendt følgende selskabsmeddelelser:

Dato	Indhold
6. februar 2026	PARKEN Sport & Entertainment A/S udmelder forventninger til 2026
23. februar 2026	Sune Smith-Nielsen stopper som sportsdirektør for F.C. København P/S
27. februar 2026	Forslag til ordinær generalforsamling

FORVENTEDE SELSKABSMEDDELELSER I 2026

PARKEN Sport & Entertainment A/S forventer på nuværende tidspunkt at udsende følgende selskabsmeddelelser m.v. i 2026:

Dato	Indhold
13. marts 2026	Årsrapport 2025
24. marts 2026	Ordinær generalforsamling (indkaldelse)
28. april 2026	Ordinær generalforsamling (den ordinære generalforsamlings forløb)
27. maj 2026	Delårsrapport 1. januar – 31. marts 2026
28. august 2026	Delårsrapport 1. januar – 30. juni 2026
26. november 2026	Delårsrapport 1. januar – 30. september 2026

REGNSKABSBERETNING

KONCERNEN

RESULTATOPGØRELSE

Omsætning

Koncernomsætningen udgjorde 1.884,6 mio. kr., hvilket er en fremgang på 427,1 mio. kr. i forhold til 2024.

Investeringsjendommene er i 2025 værdireguleret med +10,2 mio. kr. Værdireguleringen er primært foretaget med baggrund i en ændring i fremtidige huslejeindtægter.

2024 var positivt påvirket med ca. 60 mio. kr. grundet koncernens omlægning af realkreditlånporteføljen.

Eksterne omkostninger, personaleomkostninger og af- og nedskrivninger

Koncernens eksterne omkostninger udgjorde 840,6 mio. kr., hvilket er en stigning på 188,9 mio. kr. sammenholdt med 2024.

Personaleomkostningerne udgjorde 658,9 mio. kr. i 2025, hvilket er en stigning på 66,2 mio. kr. sammenholdt med 2024. Udviklingen kan henføres den øgede driftsaktivitet i Lalandia samt stigning i udgifterne til spillertruppen og staben i F.C. København.

Af- og nedskrivninger

Der er i 2025 foretaget af- og nedskrivninger på i alt 98,1 mio. kr. mod 81,3 mio. kr. i 2024.

Amortiseringer

Amortisering af kontraktrettigheder på 155,7 mio. kr. (2024: 113,2 mio. kr.) indgår i resultat af transferaktiviteter. Øvrig amortisering af immaterielle aktiver udgjorde 1,0 mio. kr. i 2025 (2024: 0,5 mio. kr.).

Resultat af transferaktiviteter

Resultat af transferaktiviteter i 2025 udgjorde 10,4 mio. kr. mod 167,4 mio. kr. i 2025. I 2025 blev der investeret 260,5 mio. kr. i nye kontraktrettigheder (2024: 212,0 mio. kr.).

Finansielle poster

Resultatet af de finansielle poster blev -26,6 mio. kr. (2024: 28,8 mio. kr.). 2024 var positivt påvirket med ca. 60 mio. kr. af gevinst fra koncernens omlægning af realkreditlånporteføljen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat udgjorde 74,2 mio. kr. i 2025 mod 78,4 mio. kr. i 2024. Den effektive skatteprocent for 2025 udgør 26,5 % mod 25,4 % i 2024.

Årets resultat

Årets resultat blev 205,7 mio. kr. mod 229,9 mio. kr. i 2024. Resultatet for 2025 fordeles med 202,5 mio. kr. til aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S (2024: 229,9 mio. kr.) og med 3,2 mio. kr. til minoritetsinteresserne (2024: 0,0 mio. kr.).

BALANCE

Immaterielle aktiver

De immaterielle aktiver udgjorde 460,9 mio. kr. pr. 31. december 2025 mod 386,6 mio. kr. pr. 31. december 2024. De væsentligste immaterielle aktiver var kontraktrettigheder på 379,8 mio. kr. (31. december 2024: 304,8 mio. kr.) og goodwill på 79,2 mio. kr. (31. december 2024: 79,2 mio. kr.) primært vedrørende Lalandia i Rødby.

Materielle aktiver

Materielle aktiver udgjorde 2.485,6 mio. kr. pr. 31. december 2025 mod 2.373,1 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Andre langfristede aktiver

Andre langfristede aktiver udgjorde 138,3 mio. kr. og består hovedsageligt af tilgodehavender for salg af kontraktrettigheder (pr. 31. december 2024: 168,7 mio. kr.).

Langfristede aktiver

De langfristede aktiver udgjorde 3.084,7 mio. kr. pr. 31. december 2025 mod 2.922,8 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Kortfristede aktiver

Kortfristede aktiver udgjorde 626,2 mio. kr. pr. 31. december 2025 mod 587,4 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Forpligtelser

De langfristede forpligtelser udgjorde 1.585,0 mio. kr. pr. 31. december 2025 mod 1.565,5 mio. kr. pr. 31. december 2024.

De samlede forpligtelser til kreditinstitutter udgjorde pr. 31. december 2025 1.285,2 mio. kr. (pr. 31. december 2024 1.284,1 mio. kr.).

De kortfristede forpligtelser udgjorde 611,0 mio. kr. pr. 31. december 2025 mod 542,1 mio. kr. pr. 31. december 2024.

EGENKAPITAL

Koncernens egenkapital udgjorde 1.514,9 mio. kr. pr. 31. december 2025 mod 1.402,5 mio. kr. pr. 31. december 2024. I 2025 blev den gennemsnitlige egenkapital forrentet

med 14,1 % mod 17,2 % i 2024. Egenkapitalandelen pr. 31. december 2025 udgjorde 40,8 % mod 40,0 % pr. 31. december 2024.

PENGESTRØMME**Driftsaktivitet**

I 2025 udgjorde pengestrøm fra driftsaktiviteter 330,7 mio. kr. mod -23,2 mio. kr. i 2024. Forskellen skyldes primært at F.C. København deltog i UEFA Champions League i 2025 og i UEFA Conference League i 2024.

Investeringsaktivitet

Pengestrøm til investeringsaktivitet udgjorde -160,0 mio. kr. i 2025 mod 76,9 mio. kr. i 2024.

Finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter udgjorde -103,7 mio. kr. i 2025 mod -68,3 mio. kr. i 2024 og vedrører primært ændring i gæld til kreditinstitutter.

INTRODUKTION TIL BÆREDYGTIGHEDSRAPPORTERING

I 2025 gennemførte koncernen sit andet år med rapportering under Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som omfatter både klimaregnskab og sociale og ledelsesmæssige nøgletal. Rapporteringen har styrket koncernens forståelse af de miljømæssige og sociale påvirkninger og deres betydning for strategiske beslutninger.

Det andet rapporteringsår har givet koncernen mulighed for at styrke datakvalitet, sammenlignelighed og transparens, hvilket understøtter koncernens ambition om at reducere negative indvirkninger og skabe langsigtet værdi for interessenter. Sammenlignet med første rapporteringsår er der opnået forbedringer i datakvalitet og konsistens, hvilket giver et mere retvisende billede af koncernens miljømæssige indvirkning. Disse forbedringer har samtidig dannet grundlaget for en mere målrettet og strategisk indsats for at reducere negative indvirkninger og styrke arbejdet med at fremme de positive indvirkninger.

Arbejdet med CSRD-rapporteringen i 2025 har derudover omfattet en grundig opdatering af dobbelt væsentlighedsvurderingen, hvor følgende emnerne blev vurderet væsentligt for koncernen: E1 Klimaændringer, E3 Vand- og havressourcer, E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi, S1 Egen arbejdsstyrke, S3 Berørte samfund, S4 Forbrugere og slutbrugere og G1 Virksomhedsadfærd.

Koncernen arbejder fortsat på at udvikle rapporteringsprocesserne i overensstemmelse med CSRD-kravene, herunder at holde opsyn med de væsentlige indvirkninger og muligheder, implementere strategiske tiltag og reducere sine negative påvirkninger.

SAMLET ENERGIFORBRUG
(MWh)

45.477

ENERGIFORBRUG FRA
VEDVARENDE ENERGIKILDER

89 %

SAMLET ANTAL
MEDARBEJDERE

4.008

MEDARBEJDERE UNDER
30 ÅR

2.975

SAMLET MÆNGDE AFFALD
(TON)

1.809

SAMLET MÆNGDE AFFALD
TIL GENANVENDELSE

38 %

SAMLET SCOPE 1, 2 OG 3
(TON CO₂, MARKEDSBASERET)

40.359

SAMLET VANDFORBRUG
(m³)

215.114

CSRD-RAPPORTEN

ESRS 2	Generelle Oplysninger	34	E1-5	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	58
BP-1	Generelt grundlag for udarbejdelse af CSRD-rapporten	34	E1-6	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner	59, 60
BP-2	Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder	35	E1-7	Projekter vedrørende optag af drivhusgasser og modvirkning af drivhusgasemissioner	61
SBM-1	Forretningsmodel, værdikæde og strategi	36	E1-8	Intern kulstofprissætning	61
GOV-1	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle	39			
GOV-2	Bæredygtighedsforhold behandlet af koncernens administrations-, ledelses- og tilsynsorganer	39		EU taksonomi	66
GOV-3	Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger	40	E3	Vand- og havressourcer	71
GOV-4	Redegørelse for due diligence	40	E3 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	71
GOV-5	Risikohåndtering	40	E3-1	Politikker vedrørende vand- og havressourcer	72
SBM-2	Interessenterne interesser og synspunkter	41	E3-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med vand- og havressourcer	72
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og samspillet med strategi og forretningsmodel	42	E3-3	Mål vedrørende vand- og havressourcer	72
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	42	E3-4	Vandforbrug	72
IRO-2	Oplysningskrav i ESRS omfattet af koncernens CSRD-rapport	45, 49	E5	Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	74
IRO-2	EU-lovgivning	51	E5 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	74
E1	Klimaændringer	56	E5-1	Politikker vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	75
E1 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	56	E5-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	75
E1-1	Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer	57	E5-3	Mål vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	75
E1-2	Politikker vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	57	E5-5	Ressourceoutput	76
E1-3	Tiltag og ressourcer i forbindelse med klimapolitikker	57			
E1-4	Mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	58			

INDHOLD

S1	Egen arbejdsstyrke	78
S1 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	78
S1-1	Politikker vedrørende egen arbejdsstyrke	80
S1-2	Processer for dialog med egen arbejdsstyrke og arbejdstagerrepræsentanter	81
S1-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler	82
S1-4	Tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke	82
S1-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger	82
S1-6	Karakteristika for koncernens ansatte	83
S1-9	Mangfoldighedsindikatorer	84
S1-14	Sundheds- og sikkerhedsindikatorer	85
S1-15	Balance mellem arbejdsliv og privatliv	85
S1-16	Indikatorer for vederlag	86
S1-17	Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	86
S3	Berørte samfund	91
S4 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	91
S4	Forbrugere og slutbrugere	92
S4 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	92
G1	Virksomhedsadfærd	93
G1 IRO-1	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	93
G1-1	Politikker for virksomhedsadfærd og virksomhedskultur	94
G1-3	Forebyggelse og afsløring af korruption og bestikkelse	95
G1-4	Tilfælde af korruption eller bestikkelse	95

Indarbejdelse ved henvisning

BP-1	Generelt grundlag for udarbejdelse af CSRD-rapporten	4
GOV-1	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle	21
E1-5	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	58
E1-6	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner	59
E3-4	Vandforbrug	72
S1-6	Karakteristika for koncernens ansatte	83

Henvisninger til specifikke oplysningskrav uden for CSRD-rapporteringen er, som angivet ovenfor.

ESRS 2 GENERELLE OPLYSNINGER

GENERELT GRUNDLAG FOR UDARBEJDELSE AF CSRD-RAPPORTEN

BP-1

Denne rapport indeholder PARKEN Sport & Entertainments (herefter omtalt koncernen) CSRD-rapport. Rapporten er udarbejdet i overensstemmelse med EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) samt de tilhørende European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

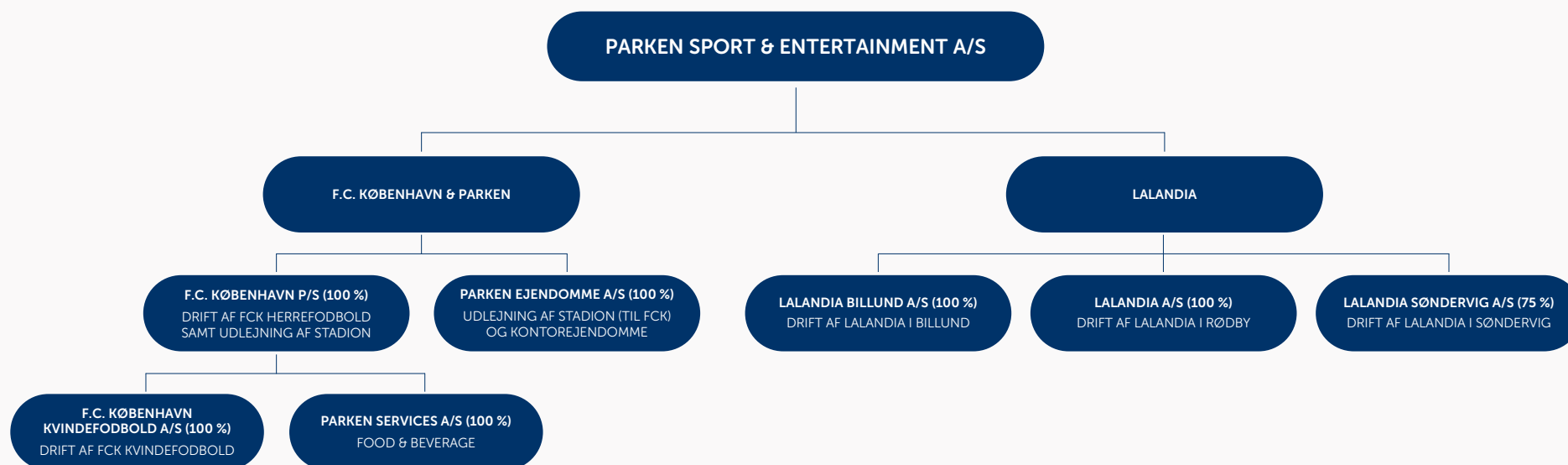
Koncernen aflagde i 2024 sin første CSRD-rapport. Rapporteringen dokumenterede koncernens indvirkning på klima, miljø, mennesker og omkringliggende samfund. Erfaringerne fra første rapporteringsår dannede grundlag for videreudviklingen af processer og datagrundlag fremadrettet.

Denne CSRD-rapport dækker over rapporteringsperioden 1. januar til 31. december 2025 og er udarbejdet på et konsolideret grundlag. CSRD-rapporten dækker samme koncern som årsregnskabet, der omfatter alle koncernens selskaber¹. Koncernen er opdelt i to administrative enheder, hvor F.C. København, F.C. København Kvindefodbold, Parken Ejendomme og Parken Services udgør den ene del, og Lalandia selskaberne (herunder også Holmsland Klit Golf) udgør den anden del (visualiseret herunder). Denne opdeling vil afspejle sig i måden, rapporten præsenterer politikker, tiltag og øvrige informationer på, hvilket adskiller sig fra den koncernstruktur, der er oplyst i den juridiske koncernstruktur i ledelsesberetningen, se side 4. CSRD-rapporteringen indeholder elementer, hvor de to dele af forretningen hver især præsenterer individuelle resultater, tiltag og tilhørende kommentarer.

CSRD-rapporten indeholder koncernens dobbelt væsentlighedsvurdering. Processen for dobbelt væsentlighedsvurderingen er beskrevet i afsnittet IRO-1 og omfatter koncernens indvirkninger, risici og muligheder, både i koncernens egne aktiviteter og dens opstrøms- og nedstrømsaktiviteter i værdikæden.

Yderligere beskriver CSRD-rapporten koncernens politikker, tiltag, mål og indikatorer. I det omfang koncernens politikker, tiltag, mål og indikatorer strækker sig ind i værdikæden, er dette beskrevet i de relevante afsnit.

KONCERNSTRUKTUR VED CSRD-RAPPORTERING



¹ Se side 4 for koncernens juridiske koncernstruktur

OPLYSNINGER I FORBINDELSE MED SPECIFIKKE OMSTÆNDIGHEDER

BP-2

Oplysninger omkring estimering af værdikæden samt kil-der til estimering og usikkerhed i resultatet, mm., jvf. ESRS 2, pkt. 10-16 er medtaget under relevante indikatorer i emnestandarderne.

Koncernens mest væsentlige usikkerheder, der knytter sig til emnestandarderne, er scope 3 beregningen se side 64, samt den tilgængelige data omhandlende genbrug og genanvendelse af vand i koncernens aktiviteter, se side 73.

Koncernen har beregnet scope 3 emissionerne primært ved hjælp af den udgiftsbaserede metode, som medfører visse usikkerheder. Metoden baserer sig på økonomiske data frem for konkrete oplysninger om fysisk produktion, energiforbrug og produktionsprocesser, hvorfor generiske emissionsfaktorer, prisvariationer og valutakursudsving kan påvirke pålideligheden af det endelige estimat. For yderligere information om scope 3 beregningen, se side 64.

Som noget nyt for dette rapporteringsår har koncernen tilpasset sin klimaregnskabspraksis for E1-5 energiforbrug og E1-6 klimaregnskab scope 2 og scope 3 kategorierne 1, 2, 4, 6 og 15. Dette metodeskifte indebærer en større systematisering i kategoriseringen af den udgiftsbaserede data, hvilket understøtter en mere præcis og transparent dataindsamling. Opdateringen er beskrevet i yderligere detaljer under regnskabspraksis for disse datapunkter på side 64. Data for 2024 er i nærværende rapport genbe-regnet og præsenteret i overensstemmelse med den op-daterede regnskabspraksis for at sikre sammenlignelighed

mellem de to regnskabsår. Den samlede afvigelse mellem de oprindeligt rapporterede 2024 data i CSRD rapporten for FY2024 og de opdaterede 2024 data i denne rapport vurderes som mindre.

For Scope 2 (lokationsbaseret) udgør afvigelsen under 1 %, mens afvigelsen for Scope 2 (markedsbaseret) beløber sig til 13 %. For Scope 3 udgør afvigelsen under 0,5 % og om-fatter genberegning af kategorierne 1, 2, 4, 6, 13 og 15.

Samlet set afviger den lokationsbaserede opgørelse for Scope 1, 2 og 3 med 0,5 % i forhold til de oprindeligt rap-porterede 2024 tal, mens den markedsbaserede opgørelse afviger med 4 %.

For E1 5 (samlet energiforbrug) udgør afvigelsen 1,3 %. Disse mindre forskydninger vurderes at være en naturlig konsekvens af det forbedrede datagrundlag og den øgede systematik i den anvendte metode.

Koncernen har i denne rapport defineret det vand, der cirkulerer i Lalandias bassiner, som at det genanvendes og genbruges, da det recirkuleres i et lukket system, hvor det renses og vedligeholdes. Denne afgrænsning er dog forbundet med en vis usikkerhed, da det ikke er muligt at fastslå det nøjagtige antal cirkulationer, og dermed hvor mange gange vandet reelt genanvendes. Derfor har kon-cernen i denne rapport valgt at angive, den genanvendte og genbrugte vandmængde som den mængde, der befin-der sig i bassinerne. For yderligere information om bereg-ningen, se side 73.

Koncernen har videreført og styrket de foranstaltninger, der sikrer dataintegritet, fortrolighed og tilgængelighed

i forbindelse med denne rapport, med henblik på fort-sat at reducere de risici, der er forbundet med CSRD-rapporteringen. Dette inkluderer rådgivning fra ESG-eksperter, interne kontrolprocesser og implementeringen af en softwareplatform til rapportering af ESG-data. I det andet år med CSRD-rapportering fastholder koncernen datakvalitet som et centralt fokusområde, der løbende overvåges og evalueres for at sikre en vedvarende høj grad af pålidelighed. For fortsat at højne datakvaliteten vil koncernen i fremtidige rapporteringsår fastholde fokus på forbedringer af koncernens ESG-data. For yderligere infor-mation om dette, se side 40.

REFERENCER TIL ANDEN RELEVANT LOVGIVNING

Denne CSRD-rapport indeholder oplysninger, der stam-mer fra anden relevant lovgivning, hvilket fremgår i tabel-len på side 51.

BENYTTELSE AF INDFASNINGSELMPELSER

Koncernen benytter indfasningslempelsen for ESRS S3 – berørte samfund og ESRS S4 – forbrugere og slutbrugere i henhold til Appendix C i ESRS 1 og rapporterer i begrænset omfang om disse. For yderligere informationer om disse standarder henvises til side 91 og side 92.

FORRETNINGSMODEL, VÆRDIKÆDE OG STRATEGI

SBM-1

PARKEN Sport & Entertainment består af følgende forretningssegmenter:

F. C. KØBENHAVN

F.C. København driver fodboldholdene F.C. København og F.C. København Kvindefodbold samt aktiviteter, i og omkring Parken.

I 2025 besøgte ca. 1 mio. gæster Parken i forbindelse med fodboldkampe og koncerter.

F.C. Københavns indtægter kommer fra TV-penge, præmiepenge, salg af merchandise, sponsorater, transferaktiviteter, salg af mad og drikkevarer og entréindtægter. Øvrige indtægter fra stadionaktiviteter kommer fra koncerter og landskampe i Parken.

PARKEN EJENDOMME

Parken Ejendomme omfatter stadion (udlejet til F.C. København) og koncernens erhvervslejemål i kontortårnene ved stadion. Parken Ejendomme har samlet 31.595 m² erhvervslejemål og servicerer disse året rundt.

LALANDIA

Lalandia driver aktivitetscentre og udlejer ferieboliger i Rødby, Billund og Søndervig. Derudover opføres og sælges ferieboliger. Indtægterne kommer fra salg og udlejning af ferieboliger samt drift af aktivitetscentrene. I 2025 havde Lalandia 2,1 mio. gæster på de tre lokationer.

Koncernen beskæftiger i alt 4.008 medarbejdere. Geografisk er medarbejderne fordelt i Danmark, hvor koncernens aktiviteter foregår.

Koncernen har ikke signifikant omsætning fra olie/gas, tobak, farlig kemi eller våben.

VÆRDIKÆDE

Herunder ses koncernens værdikæde opdelt i forretningsaktiviteter relevant for F.C. København & Parken og Lalandia.

F.C. København & Parkens værdikæde

- **Opstrøm:** F.C. København & Parken arbejder med leverandører, regulerende organer, teknologipartnere, sponsorer og talent- og managementbureauer. Input inkluderer energi, mad og drikkevarer, sportsudstyr og event-udstyr. Indsatsen fokuserer på samarbejde med strategiske partnere for at sikre positive oplevelser for gæsterne.
- **Egne aktiviteter:** De interne aktiviteter omfatter uddannelse og kompetenceudvikling, køb og salg af fodboldspillere, markedsføring, venue services, entreindtægter,

sponsorater, salg af merchandise, ejendomsudlejning og eventplanlægning. Disse aktiviteter er designet til at skabe en optimal oplevelse for gæster og tilskuere, samtidig med at der fokuseres på udviklingen af både sportslige og kommercielle mål.

- **Nedstrøm:** F.C. København & Parken tilbyder gode oplevelser og eftersalgsservice til kunder og gæster, samt seere der tilgår kampene gennem medier og streaming-services. Aktiviteterne omkring afvikling af kampe og events har også en påvirkning på lokalområdet og transportruter. Derudover sendes affald til end-of-life-håndtering ved relevante bortskaffelses- og genanvendelsesvirksomheder.

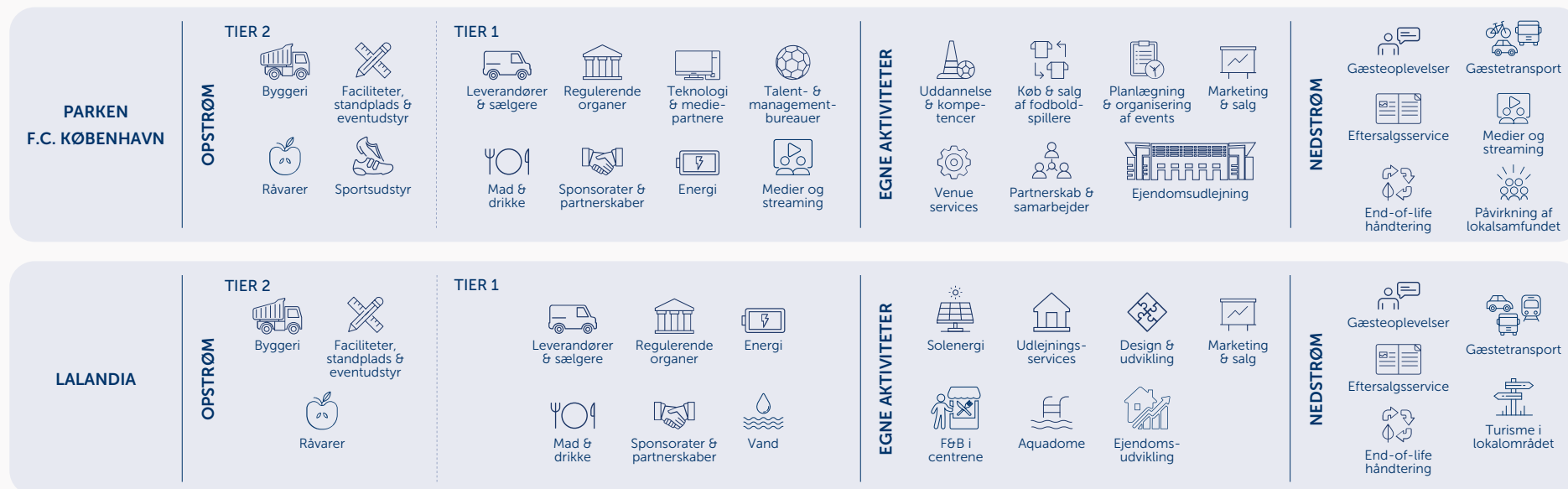
Lalandias værdikæde

- **Opstrøm:** Lalandia arbejder med leverandører, regulerende organer, samt andre strategiske partnerskaber.

Input inkluderer råvarer, event-udstyr, vand og energi, som sikres gennem et stabilt netværk af leverandører og et tæt samarbejde med partnere for at opretholde kvaliteten i service og faciliteter.

- **Egne aktiviteter:** Lalandias egne aktiviteter fokuserer på udlejning af ferieboliger, drift af aktivitetscentre, udvikling af aktivitetscentrene og opførelse og salg af ferieboliger. Disse aktiviteter er rettet mod at skabe attraktive og unikke oplevelser for gæsterne i aktivitetscentrene og ferieboligerne.
- **Nedstrøm:** Lalandia tilbyder gode oplevelser og eftersalgsservice til kunder og gæster. Dette udgør en påvirkning på lokalområdet og er med til at skabe turisme omkring Lalandia-lokationerne. Derudover sendes affald til end-of-life-håndtering ved relevante bortskaffelses- og genanvendelsesvirksomheder.

VÆRDIKÆDE



STRATEGI

I koncernens strategiske arbejde lægges der vægt på ansvarlighed, anstændighed, etik og integritet, med respekt for gæster, medarbejdere og samarbejdspartnere. Mangfoldighed og bæredygtighed er centrale prioriteter, og koncernen stræber altid efter at optræde ansvarligt. Derfor arbejder koncernen strategisk for at indgå i meningsfulde og ambitiøse partnerskaber med samarbejdspartnere, sponsorer og lokale aktører for at fremme og udvikle koncernens positive indvirkninger og muligheder.

F.C. København & Parken

Med ovenstående udgangspunkt fra koncernen har F.C. København udviklet strategien "Vi er København". Et strategisk fundament for klubbens arbejde frem mod 2027. Strategien er også fundamentet for, hvilke bæredygtighedsaktiviteter der skal prioriteres og fokuseres på.

Vi er København

Vi ved, at byen ikke er vores. Det er os, der er Byens. Det forpligter os til at arbejde for at gøre verdens bedste by endnu bedre. Til at skabe det bedste fodboldliv – fra første til sidste spark.

Med udgangspunkt i FN's verdensmål, vil vi tage et aktivt ansvar for at blive endnu mere for København og koble byen og klubben tættere sammen. Vi skal i endnu højere grad bidrage til byens udvikling og F.C. Københavnernes hverdag, ved at øge vores engagement og tilstedeværelse i Hovedstaden.

Fodbolden, byen, Parken og klubben er de fire fundamentale søjler i strategien, der hver især fokuserer på en række fokusområder: bevægelse, sundhed, uddannelse, socialt engagement, klima & miljø og virksomhedsledelse.

Lalandia

Lalandia arbejder strategisk med visionen om at blive "Børnefamiliernes foretrukne feriested - med værtens bedste værter", en vision, der i dagligdagen påvirker en lang række områder, herunder har Lalandia udviklet en strategi for, hvilke bæredygtighedsaktiviteter der skal prioriteres og fokuseres på. Lalandia har gjort brug af rammeværktøjet ESG til udvælgelsen af indsatsområder og opsætningen af målsætninger samt strategien "Energi med omtanke", som skaber den strategiske ramme for Lalandias nedbringelse af energiforbrug. Derudover er der et naturligt fokus på medarbejdertrivsel og udvikling, som en del af arbejdet med at forblive en attraktiv arbejdsplads.

Energi med omtanke

Energi med omtanke består af tre spor:

- *Adfærdssændringerne* skal implementeres blandt medarbejderne på en måde, der ikke påvirker gæsternes oplevelse. Dette indebærer etablering af gode vaner, såsom kun at tænde maskiner, når de skal bruges, og sikre, at ingen udstyr er i drift, medmindre de er i aktiv anvendelse.
- *Justeringerne* skal ske i effektivisering i åbningstiderne af forlystelserne. De dage eller timer, hvor antallet af gæster er lavt, skal de åbne forlystelser afspejle dette.
- *Investeringerne* skal rette sig mod mere effektiv ventilation, bedre CTS styring, energieffektivisering og udskiftninger af pumper mm.

Yderligere informationer om koncernens bæredygtighedsrelaterede målsætninger kan findes under de relevante emnestandarder.

ADMINISTRATIONS-, LEDELSES- OG TILSYNSORGANERNES ROLLE

GOV-1 OG GOV-2

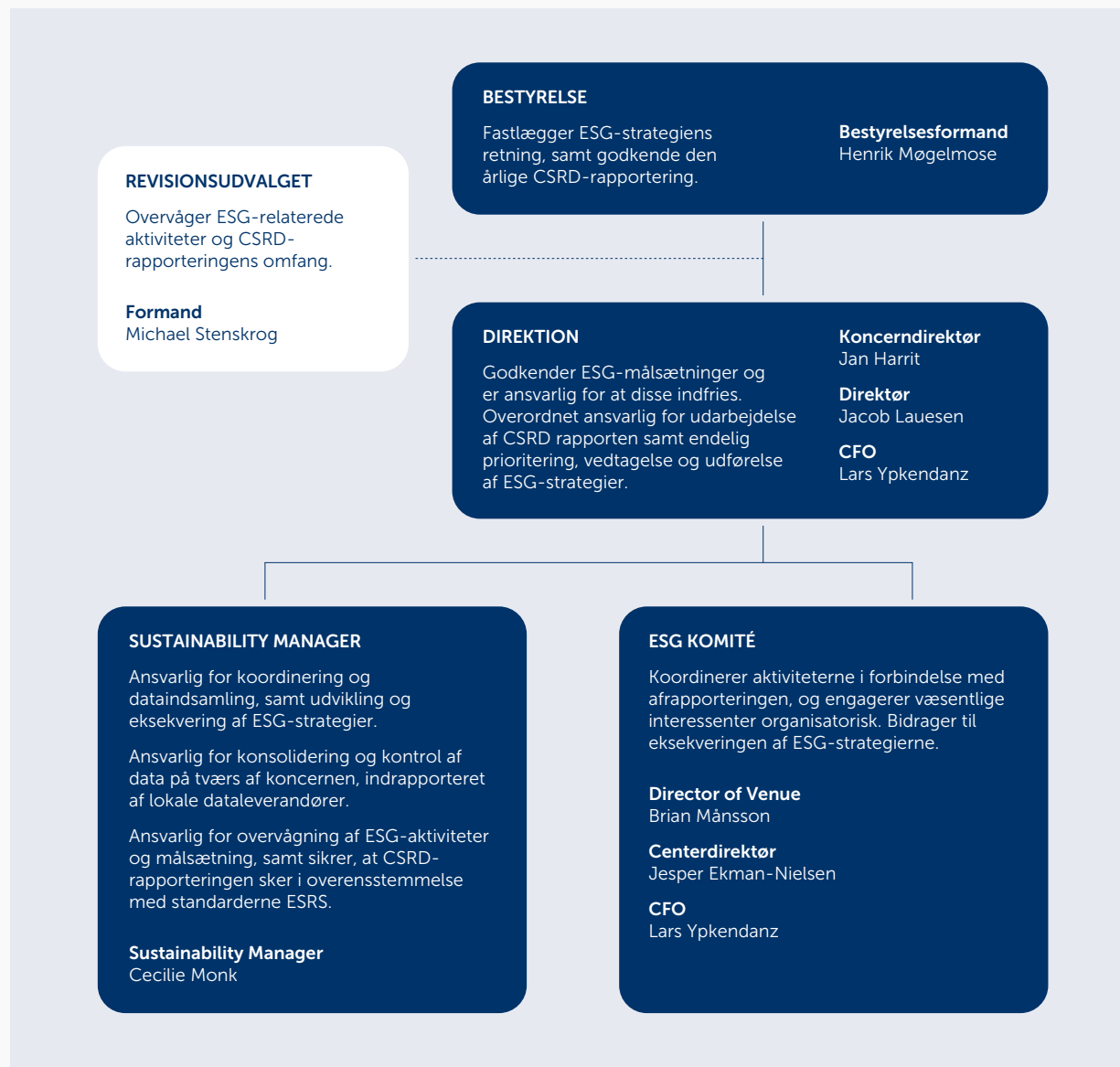
Ansaret for ESG-anliggender i koncernen er forankret i bestyrelsen, som har uddelegeret beføjelser til koncernens øverste ledelse og ESG-komité. Bestyrelsen og revisionsudvalget har i løbet af 2025 modtaget opdateringer om CSRD-rapporteringen fra den øverste ledelse.

Yderligere oplysninger om bestyrelsen og direktionens sammensætning og kompetencer er beskrevet i ledelsesberetningen på side 21.

Koncernens Sustainability Manager har i rapporteringsåret haft adgang til eksterne kompetencer i form af ESG-rådgivere og ESG-software. Dette har til formål at sikre kompetencer og ekspertise i forbindelse med håndtering af koncernens væsentlige indvirkninger, risici og muligheder. Hvorvidt de eksterne kompetencer er tilstrækkelige og dækker koncernens behov er i dette rapporteringsår vurderet af ESG-komitéen og Sustainability Manager.

Visualiseringen til højre illustrerer forankringen af ESG i koncernen.

I rapporteringsåret for bæredygtighedsinformation i henhold til ESRS har bestyrelsen ikke haft en formaliseret proces til at føre tilsyn med de identificerede indvirkninger, risici og muligheder. Bestyrelsen er dog blevet informeret om CSRD i rapporteringsperioden og har godkendt dobbelt væsentlighedsvurderingen, hvorved bestyrelsen er blevet præsenteret for de identificerede indvirkninger, risici og muligheder. De identificerede indvirkninger, risici og muligheder har derfor ikke været behandlet i forbindelse med strategiske overvejelser, beslutningsprocesser eller ansvarsfordeling.



INTEGRATION AF BÆREDYGTIGHEDSRELATEREDE RESULTATER I INCITAMENTSORDNINGER

GOV-3

Koncernen integrerer ikke bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger.

REDEGØRELSE FOR DUE DILIGENCE

GOV-4

Der er i rapporteringsåret ikke pågået en formaliseret due diligence proces for ESG. Koncernen foretog løbende uformel due diligence i rapporteringsperioden i relation til forseelser, uregelmæssigheder, upassende opførelse og/eller ulovligheder, i relation til koncernen og understøtter ikke andre dele af værdikæden. I tilfælde af dette er der interne processer for håndtering, som beskrives på side 45.

RISIKOHÅNDTERING

GOV-5

Koncernen var blandt de første europæiske virksomheder, der skulle rapportere under ESRS, hvilket der er forbundet en vis usikkerhed omkring ved rapportering. Disse usikkerheder forstærkes yderligere af, at der endnu ikke er etableret en 'best practice' for denne type rapportering, samt at koncernen i rapporteringsperioden ikke har haft et dedikeret risikostyringssystem for bæredygtighed.

Koncernen har i dette andet rapporteringsår prioriteret, at mitigere fejlrapporteringsrisici, hvad angår kvantitative ESG-data; særligt forbundet med klimaregnskabet.

For at mindske disse risici arbejdes der løbende med at forbedre interne datakontroller ifbm. manuelle indtastninger, adgang til data og etablering af 4-øjneprincip. Koncernen benytter ligesom sidste år en softwareplatform til styring af ESG-data. I år er brugen af platformen blevet tilpasset og optimeret med henblik på at reducere risikoen for rapporteringsfejl og strukturere rapporteringsprocesserne ensartet for hele koncernen med standardiserede beregninger, definitioner og målinger. Yderligere gør den centraliserede tilgang til CSRD-rapportering det muligt for koncernens Sustainability Manager at verificere de indrapporterede data, herunder identificere og rette uoverensstemmelser eller fejl i data indsendt af koncernens selskaber. Med denne tilgang er der indarbejdet to datakontroller i processen; den første hos dataejerne, som kontrollerer data, før det indrapporteres; og derefter Sustainability Managers gennemgang af den indrapporterede data i konsoliderings og databehandlingsprocessen.

Det er ESG-komiteén og Sustainability Manager, der fører tilsyn med de interne kontroller og løbende optimerer og udvikler kontrollerne, så, risici i forbindelse med CSRD-rapporteringen mindskes.

ESG-data præsenteret i CSRD-rapporteringen er baseret på regnskabsprincipperne fra ESRS. Koncernens bæredygtighedsrevisor erklærer sig med begrænset sikkerhed på rapporteringen, hvilket uddybes yderligere i revisorerklæringen, se side 98.

INTERESSENTERNES INTERESSER OG SYNSPUNKTER

SBM-2

Følgende tabel viser, hvordan koncernen engagerer sig med væsentlige interessentgrupper, formålet med dette engagement og resultatet af engagementet.

Interessenternes synspunkter ligger til grund for koncernens væsentlighedsvurdering, som er beskrevet mere detaljeret under IRO-1, se side 42. Interessentanalysen er fremlagt ledelsen som en del af præsentationen af væsentlighedsvurderingen.

INTERESSENTERNES INTERESSER OG SYNSPUNKTER

Væsentlige interessenter (grupperet)	Engagement og formål	Resultat
Gæster ¹	Koncernen samarbejder tæt med sine gæster om at sikre, at koncernens produkter og tjenester imødekommer gæsternes behov. Dette sker gennem mødet med gæster i den daglige drift og gennem spørgeskemaundersøgelser efter endt besøg. Input fra gæsterne har dannet grundlag for koncernens strategiske beslutninger om drift og forretningsmodel.	• Værdiskabelse for gæster i koncernens faciliteter. • Indsigt i de forskellige gæstegrupper, samt deres påvirkninger af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.
Medarbejdere	Medarbejderne er centrale for koncernens værdiskabelse. Derfor er koncernen opsat på at engagere sig med medarbejderne på en række forskellige måder, herunder personalemøder, medarbejdertilfredshedsundersøgelser, ledelseskommunikation og kompetenceudvikling. Input fra medarbejderne danner grundlag for koncernens strategiske beslutninger om drift og forretningsmodel. Medarbejderne har også mulighed for at give udtryk for deres bekymringer gennem koncernens whistleblowerordning. Yderligere har eksperter fra medarbejdergruppen været proxyer for andre emner under CSRD, såsom E1, E3 og E5.	• Inddragelse af medarbejdernes synspunkter og perspektiver i de handlinger, koncernen foretager for at håndtere væsentlige indvirkninger, risici og muligheder. • En sund virksomhedskultur på tværs af koncernens virksomheder og afdelinger. • Indsigt i de forskellige medarbejdergrupper, samt deres påvirkninger af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder. • Indsigt i interne eksperters vurdering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder relateret til klima og miljø, vand- og havressourcer, og ressourceanvendelse og cirkulær økonomi.
Partnere ²	Koncernen samarbejder tæt med sine partnere om udvikling og muligheder til gavn for alle parter. I forbindelse med ESG er de en vigtig aktør, da samarbejdet med partnerne er med til at udvikle koncernens ESG-ambitioner.	• Udvikling af ESG-relevante initiativer. • Indsigt i de forskellige gæstegrupper, samt deres påvirkninger af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.

1 Koncernen betragter følgende som tilhørende gæstekategorien: besøgende og fans.
2 Koncernen betragter følgende som tilhørende partnerkategorien: sponsorer, samarbejdspartnere, husejere og lokale aktører.

Væsentlige interessenter (grupperet)	Engagement og formål	Resultat
Leverandører	Koncernen er jævnligt i kontakt med sine leverandører for at sikre et godt samarbejde i overensstemmelse med koncernens værdier.	Overholdelse af koncernens værdier for ansvarlig forretningsadfærd.
Aktionærer	Koncernen er i løbende dialog med sine aktionærer for at forstå deres interesser. Det sker blandt andet gennem generalforsamlinger og den årlige rapporteringsproces.	Inddragelse af aktionærernes synspunkter og perspektiver i de handlinger, koncernen foretager for at håndtere væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.
Tilsynsmyndigheder	Koncernen følger med i opdateringer fra tilsynsmyndigheder og andre relevante offentlige myndigheder for at sikre, at koncernen lever op til gældende regler og lovgivning.	Overholdelse af relevante regler og lovgivning.

Der er ikke foretaget ændringer i koncernens strategi eller forretningsmodel som følge af interessentdialogen. Koncernens nuværende tilgang vurderes fortsat at afspejle interessenternes væsentligste interesser og synspunkter, og der forventes ikke væsentlige ændringer i forholdet til eller dialogen med interessenterne.

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG SAMSPILLET MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL

SBM-3

De væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, der er identificeret under dobbelt væsentlighedsvurderingen, beskrives og præsenteres sammen med de relevante emnestandarder, herunder herunder E1 Klimaændringer se side 56, E3 Vand- og havressourcer se side 71, E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi se side 74, S1 Egen arbejdsstyrke, S3 Påvirkede samfund se side 91, S4 Forbrugere og slutbrugere se side 92 og G1 Virksomhedsadfærd se side 93.

Siden koncernens første rapporteringsår, 2024, er emnestandarden S3 Påvirkede samfund blevet identificeret som væsentlig. Identifikationen er baseret på en omfattende opdatering af koncernens dobbelt væsentlighedsvurderingen, hvilket har ført til yderligere konkretisering af koncernens identificerede væsentlige emnestandarder samt dertilhørende indvirkninger, risici og muligheder.

BESKRIVELSE AF PROCESSERNE TIL IDENTIFIKATION OG VURDERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

IRO-1

DOBBELT VÆSENTLIGHEDSVURDERING OG PROCESBESKRIVELSE

I foråret 2025 gennemførte koncernen en opdatering af dobbelt væsentlighedsvurderingen, som et centralt led i at sikre relevans af koncernens bæredygtighedsarbejde, samt

at indarbejde erfaringer fra første års CSRD-rapportering. Væsentlighedsprincippet er centralt i koncernens arbejde, prioritering og eksekvering på bæredygtighedsområdet, idet det muliggør en strategisk udvælgelse af bæredygtighedsemner identificeret af koncernens interessenter. Derfor er dobbelt væsentlighedsvurderingen, rammesættende for koncernens videre arbejde med bæredygtighed både internt og eksternt.

Som en del af den dobbelte væsentlighedsvurdering blev følgende standarder vurderet ikke-væsentlige: E2, E4 og S2. Til vurderingen anvendte koncernen eksternt rådgivningsbistand samt bred intern og eksternt interessentinddragelse, sammenligning med peers og ESG-relevante benchmarking-databaser. Der blev ikke for specifikke standarder udført specielt designede metoder og vurderingsgrundlag som beskrevet i de relevante IRO-1 afsnit under de emnespecifikke standarder.

INTERESSENTINVOLVERING

Igennem processen har koncernen inddraget flere relevante interne og eksterne interessenter, som har givet input til identificeringen og vurderingen af koncernens væsentlige bæredygtighedsemner og indvirkninger, risici og muligheder. Der er i alt afholdt 5 workshops med et bredt udsnit af medarbejderfunktioner i både F.C. København & Parken og Lalandia, og der er derudover afholdt 7 interviews med både interne og eksterne interessenter fra koncernens mest væsentlige medarbejdergrupper (se side 41). Ydermere har koncernen benchmarket sine resultater mod virksomheder med sammenlignelige forretningsmodeller og værdikæder, både i form af fodboldklubber og aktivitetscentre, og benyttet SASB og MSCI databaserne til at få sektorindsigter i de mest betydningsfulde ESG-emner.

Resultatet fra interessentinddragelsen har dannet grundlag for bruttolisten over indvirkninger, risici og muligheder, samt argumenter for scoring af relevante vurderingsparametre til de respektive indvirkninger, risici og muligheder.

ESG-komitéen, som har udført dobbelt væsentlighedsvurderingen, er sammensat af en række interne medarbejdere med et bredt kendskab til både de interessenter, som koncernen har indvirkning på og brugere af CSRD-rapporter. Disse medarbejdere har derfor kunnet agere som en proxy for de eksterne interessenter, der ikke er blevet direkte involveret i processen. Dette valg har været en væsentlig antagelse i koncernens dobbelt væsentlighedsvurdering.

Interessentinvolveringen forventes at blive udbygget i næste års opdatering af dobbelt væsentlighedsvurderingen, så flere relevante interessenter inddrages i identificering og vurdering af koncernens indvirkninger samt finansielle risici og muligheder.

VÆRDIKÆDEKORTLÆGNING

I forberedelserne til dobbelt væsentlighedsvurderingen blev koncernens værdikæde kortlagt og genbesøgt siden 2024 med henblik på at sikre, at dobbelt væsentlighedsvurderingen medtager alle relevante indvirkninger, risici og muligheder relateret til koncernens strategi og forretningsmodel – inklusive de bæredygtighedsemner, som koncernen indirekte påvirker gennem sine samarbejdspartnere og værdikædeaktører.

Metodisk har koncernen gjort brug af kapitalandelsmetoden til kortlægningen af værdikæden, da koncernen består af flere virksomheder med betydelige forskelle. I udarbejdelsen af koncernens værdikæde har forskellighederne i koncernens to væsentlige områder; 1) F.C. København & Parken; og 2) Lalandia, gjort det nødvendigt at opdele de to områders værdikæder for at sikre forståelsen af disse.

Se side 37 for en optegning af koncernens værdikæder.

I forbindelse med dobbelt væsentlighedsvurderingen har koncernen identificeret specifikke risikoområder, som kræver et større fokus. For koncernens miljømæssige indvirkninger gælder dette emnerne affald, vandforbrug og energiforbrug, mens det sociale aspekt har haft øget fokus på koncernens egne medarbejdere samt gæster.

TIDSHORISONTER

Tidshorisonen i CSRD-rapporteringen omfatter; en kortsigtet periode svarende til den regnskabsperiode; en mellem-lang periode, der strækker sig fra afslutningen af den kortsigtede periode og op til fem år; samt en langsigtet periode, der dækker mere end fem år.

ALVORLIGHEDSVURDERING

For at bestemme den indvirkningsmæssige og finansielle væsentlighed af koncernens identificerede indvirkninger, risici og muligheder er en alvorlighedsvurdering af alle relevante ESRS-emner, underemner og under-underemner samt de tilknyttede indvirkninger, risici og muligheder blevet foretaget. Scorerne blev indledningsvist tildelt efter hvad interessenter havde sagt på workshops og interviews, samt indsigter fra databaser og videnskabelig litteratur. Efterfølgende blev scorerne gennemgået og justeret på en workshop med ESG-komitéen.

Indvirkningsvæsentligheden af bæredygtighedsforhold er bestemt ud fra alvorsgraden, bestående af faktorerne skala, omfang og uoprettelig karakter (kun for negative indvirkninger) samt sandsynlighed (kun for potentielle indvirkninger). Ved potentielle negative indvirkninger relateret til menneskerettigheder vægtes alvorsgraden (skala, omfang og uoprettelig karakter) tungere end sandsynlighed jf. ESRS 1.45. Definitionen af menneskerettigheder tager udgangspunkt i FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's Retningslinjer for Multinationale Virksomheder.

Den finansielle væsentlighed af bæredygtighedsforhold er bestemt ud fra faktorernes omfang af finansielle virkninger og sandsynlighed.

Tærskelværdien for væsentlighed er fastsat til 3. Denne fastsættelse er baseret på en skala fra 1 til 5, hvor emner der placerer sig over midtpunktet på 3, vurderes som relevante for koncernen. Ved at vælge midtpunktet som tærskelværdi sikres det, at alle emner med overvejende betydning inddrages i vurderingen af væsentlighed.

VIDERE ARBEJDE MED DOBBELT
VÆSENTLIGHEDSVURDERING

Dobbelt væsentlighedsvurderingen er på nuværende tids-
punkt ikke integreret i koncernens risikostyringssystemer
eller i koncernens overordnede ledelsesprocesser.

Resultatet af dobbelt væsentlighedsvurderingen bliver
årligt monitoreret af ESG-komiteén, og hvis der skulle ske
væsentlige ændringer i koncernen, vil væsentligheds-
vurderingen ligeledes blive opdateret. I denne sammenhæng
er der særligt opmærksomhed omkring de forestående
ændringer af CSRD og de delegerede retsakter.

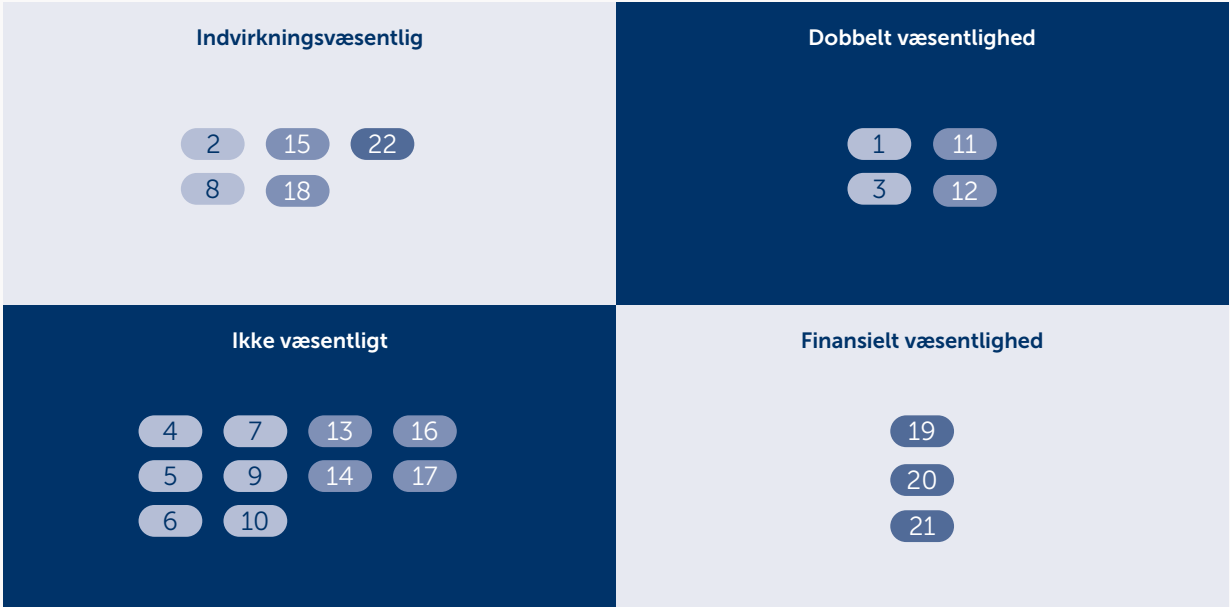
OPLYSNINGSKRAV I ESRs OMFATTET
AF KONCERNENS CSRD-RAPPORT

IRO-2

Koncernen har under rådgivning fra eksterne ESG-eksperter
bestemt, hvilke oplysningskrav og informationer der skal
rapporteres ud fra de væsentlige indvirkninger, risici og
muligheder.

Oplysninger om oplysningskrav omfattet af koncernens
CSRD-rapportering kan findes på næste side.

DOBBELT VÆSENTLIGHEDSVURDERING



KLIMA OG MILJØ

- 1 Energi
- 2 Vand
- 3 Modvirkning af klimaændringer
- 4 Tilpasning til klimaændringer
- 5 Vandforurening
- 6 Problematiske stoffer
- 7 Mikroplastik
- 8 Affald
- 9 Ressourceinput
- 10 Ressourceoutput

SOCIALE FORHOLD

- 11 Arbejdsvilkår
- 12 Lige behandling og muligheder for alle
- 13 Andre arbejdsrelaterede rettigheder
- 14 Berørte samfund
- 15 Økonomisk og kulturel bidrag til lokalområdet – virksomhedsspecifik
- 16 Forbrugernes og/eller slutbrugernes personlige sikkerhed
- 17 Social inklusion af forbrugere og/eller slutbrugere
- 18 Gæsteoplevelser - virksomhedsspecifik

VIRKSOMHEDSADFÆRD

- 19 Virksomhedskultur
- 20 Korruption og bestikkelse
- 21 Beskyttelse af whistleblowere
- 22 Forvaltning af forbindelser med leverandører

OVERBLIK OVER ESG-RELEVANTE POLITIKKER

Politik	Beskrivelse af hovedindhold	Omfanget af politikken	Ansvarlig for implementering	Tredjepartsstandarder eller initiativer	Tilgængelighed
Whistleblower-politik	- Tilbyder en sikker og fortrolig kanal til indberetning af bekymringer - Medarbejdere og andre interessenter kan indberette: - Mistanke om uregelmæssig eller kritisabel adfærd - Etiske overtrædelse - Brud på gældende lovgivning - Sikre, at alle indberetninger: - Tages alvorligt - Undersøges grundigt - Håndteres med fortrolighed - Beskytter indberettere, der handler i god tro, mod enhver form for repressalier	Koncern	Bestyrelsen	EU's whistleblowing direktiv (2019/1937)	Offentligt tilgængelig via koncernens hjemmeside
Redegørelse for samfundsansvar	- Partnerskaber om særlige arbejdsvilkår - Initiativer for tiltrækning, fastholdelse og udvikling af medarbejdere. - Tiltrækning og tilknytning af medarbejdere - Forretningsmodel og risikoanalyse for samfundsansvar - Overholdelse og beskyttelse af menneskerettigheder - Forebyggelse og bekæmpelse af korruption og bestikkelse.	Koncern	Bestyrelsen	FN's Retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv	Offentligt tilgængelig via koncernens hjemmeside
Politik om anti-korruption, anti-bestikkelse, forebyggelse af hvidvask og forhindring af terrorfinansiering	- Retningslinjer for anti-korruption, anti-bestikkelse, forebyggelse af hvidvask og forhindring af terrorfinansiering i alle forretningsaktiviteter - Krav om overholdelse af gældende lovgivning og internationale standarder - Kontrolmekanismer og interne procedurer for at sikre politikkens omfang er fuldt tilstrækkelig	Koncern	Bestyrelsen		Internt dokument Deles med relevante interessenter
Kønsmæssig sammensætning af ledelsen	- Redegørelse for koncernens generelle retningslinjer, der sikrer lige muligheder for alle medarbejdere - Fastsætter målsætningen for kønsfordelingen i det øverste ledelsesorgan, herunder bestyrelsen.	Koncern	Bestyrelsen		Offentligt tilgængelig via koncernens hjemmeside

OVERBLIK OVER ESG-RELEVANTE POLITIKKER (FORTSAT)

Politik	Beskrivelse af hovedindhold	Omfanget af politikken	Ansvarlig for implementering	Tredjepartsstandarder eller initiativer	Tilgængelighed
Code of Conduct	- Fastlægger minimumsstandards for arbejdsforhold hos leverandøren mv., herunder: - Løn, arbejdstimer og øvrige arbejdsforhold - Ret til frihed til samling og overenskomstforhandlinger - Gyldig opholds- og arbejdstilladelse - Straffeattester - Overholdelse af fortrolighedsforpligtelse - Forebyggelse af udnyttelse af arbejdskraft - Forbud mod børnearbejde - Forebyggelse af diskrimination - Sikring af et forsvarligt arbejdsmiljø - Respekt for menneskerettigheder - Sætter minimumsstandards for bæredygtighed - Ansvarlig ressourceanvendelse - Klima og miljøbeskyttelse - Ansvarlig affaldshåndtering i overensstemmelse med gældende lokal lovgivning - Sikre afrapportering af relevant ESG-data	Koncern	Topledelsen		Offentligt tilgængelig via koncernens hjemmeside, samt datterselskabernes hjemmesider
Anti-racisme politik	- Etablerer rammer for forebyggelse og håndtering af racisme, diskrimination eller hadefuld adfærd - Muliggør anonyme indberetninger via sikre og fortrolige kanaler	F. C. København & Parken	Direktion	UEFA's European Football United against Racism Resolution (Annex B, art. 45.06a)	Offentligt tilgængelig via F.C. Københavns hjemmeside
Beskyttelse og velfærd for børn og unge	- Etablerer rammer for træningsmiljøet for børn og unge baseret på den pædagogiske model - Sikre beskyttelse og velfærd for børn og unge i træningsmiljøet med principperne i den pædagogiske model - Resonans: Skabelse af meningsfulde forbindelser - Anerkendelse: At blive set, hørt og værdsat som menneske - Positiv Forstærkning: Belønning af ønsket adfærd - Sikre rapportering af uhensigtsmæssig adfærd via klare procedurer	F. C. København & Parken	Direktion		Offentligt tilgængelig via F.C. Københavns hjemmeside

OVERBLIK OVER ESG-RELEVANTE POLITIKKER (FORTSAT)

Politik	Beskrivelse af hovedindhold	Omfanget af politikken	Ansvarlig for implementering	Tredjepartsstandarder eller initiativer	Tilgængelighed
Politik for inklusion og tilgængelighed	- Etablerer rammerne for inkluderende og tilgængelig oplevelse for alle gæster. - Definerer F.C. København og Parkens forpligtelser i relation til inklusion og tilgængelighed. - Sikre tilgængelighed for alle gæster og besøgende i Parken - Sikre rapportering af uhensigtsmæssig adfærd via klare procedurer	F. C. København & Parken	Direktion	UEFA's Accessibility Guidelines (2022) og UEFA's Club Licensing and Stadium Infrastructure Regulations (Art.35 - Disability Access Officer)	Offentligt tilgængelig via F.C. Københavns hjemmeside
Klima og miljøpolitik	- Etablerer rammerne for indsatsen for at minimere den samlede miljøpåvirkninger og sikre overholdelse af gældende lovgivning på tværs af F.C. København & Parkens aktiviteter - Omfatter arbejdet med: - Miljøbevidsthed - Ressourceeffektivitet - Energi - Kontinuerlige forbedringer - Indeholder målsætningerne om: - Gennemfører omfattende energirenoveringer, - Implementerer vedvarende løsninger, og - Power Purchase Agreement med Andel, der dækker op til 50% af Parken Sport & Entertainments årlige energiforbrug. - F.C. København P/S har i 2025 fastsat et mål om at reducere affaldsmængden pr. gæst med 60 % i forbindelse med eventafvikling, herunder fodboldkampe og koncerter, inden 2026. - Sikre overvågning og rapportering af klimaaftryk	F. C. København & Parken	Direktion		Offentligt tilgængelig via F.C. Københavns hjemmeside
Medarbejder i F.C. København P/S	- Etablerer rammerne for medarbejdervilkår og F.C. København P/S som arbejdsplads - Sikre medarbejdervilkår med fokus på arbejdstider og balance mellem arbejds- og privatliv - Fremmer kompetenceudvikling - Forebygger og håndterer diskrimination og mobning - Understøtter ligestilling og inklusion	F. C. København & Parken	Direktion		Offentligt tilgængelig via F.C. Københavns hjemmeside

OVERBLIK OVER ESG-RELEVANTE POLITIKKER (FORTSAT)

Politik	Beskrivelse af hovedindhold	Omfanget af politikken	Ansvarlig for implementering	Tredjepartsstandarder eller initiativer	Tilgængelighed
Klima og miljøpolitik for Lalandia	- Etablerer rammerne for indsatsen for at minimere den samlede miljøpåvirkninger og sikre overholdelse af gældende lovgivning på tværs af Lalandias aktiviteter - Omfatter arbejdet med: - Miljøbevidsthed - Ressourceeffektivitet - Energi - Bæredygtige valg - Kontinuerlige forbedringer - Sikre overvågning og rapportering af klimaaftryk	Lalandia	Direktion		Offentligt tilgængelig via Lalandias hjemmeside
Medarbejderpolitik for Lalandia	- Etablerer rammerne for medarbejdervilkår og sikre et sundt, inkluderende og udviklende arbejdsmiljø for alle medarbejdere i Lalandia - Sikre medarbejdervilkår med fokus på arbejdstider og balance mellem arbejds- og privatliv - Fremmer kompetenceudvikling og træning af medarbejdere - Forebygger og håndterer diskrimination og mobning	Lalandia	Direktion		Offentligt tilgængelig via Lalandias hjemmeside
Ligestillings- og inklusionspolitik for Lalandia	- Etablerer rammerne for lige adgang og muligheder for alle, uanset køn, alder, etnicitet, religion, seksuel orientering, handicap eller andre beskyttede karakteristika - Angiver politikkens omfanget af politikken som gældende for både medarbejdere og gæster i Lalandia - Definerer Lalandias forpligtigelser i relation til ligestilling og inklusion. - Sikre rapportering af uhensigtsmæssig adfærd via klare procedurer	Lalandia	Direktion		Offentligt tilgængelig via Lalandias hjemmeside

Følgende politikker blev implementeret i fjerde kvartal af rapporteringsåret

- Anti-racisme politik
 - Beskyttelse og velfærd for børn og unge
 - Politik for inklusion og tilgængelighed
 - Klima og miljøpolitik
- Medarbejder i F.C. København P/S
 - Klima og miljøpolitik for Lalandia
 - Medarbejderpolitik for Lalandia
 - Ligestillings- og inklusionspolitik for Lalandia

ESRS OPLYSNINGSKRAV OMFATTET AF CSRD-RAPPORT

ESRS 2	Generelle oplysninger	Side henvisning
BP-1	Generelt grundlag for udarbejdelse af bæredygtighedsrapporter	34
BP-2	Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder	35
GOV-1	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle	39
GOV-2	Oplysninger til og bæredygtighedsforhold behandlet af virksomhedens administrations-, ledelses- og tilsynsorganer	39
GOV-3	Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger	40
GOV-4	Redegørelse om due diligence	40
GOV-5	Risikohåndtering og intern kontrol forbundet med bæredygtighedsrapportering	40
SBM-1	Strategi, forretningsmodel og værdikæde	36
SBM-2	Interessenterne interesser og synspunkter	41
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	42
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	42
IRO-2	Oplysningskrav i ESRS omfattet af virksomhedens bæredygtighedsrapport	44, 49
ESRS E1	Klimaændringer	
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige klimarelaterede indvirkninger, risici og muligheder	56
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	56
E1-1	Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer	57
E1-2	Politikker vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	57
E1-3	Tiltag og ressourcer i forbindelse med klimapolitikker	57
E1-4	Mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	58
E1-5	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	58

ESRS E1	Klimaændringer (fortsat)	Side henvisning
E1-6	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner	59, 61
E1-7	Projekter vedrørende optag af drivhusgasser og modvirkning af drivhusgasemissioner finansieret ved hjælp af kulstofkreditter	61
E1-8	Intern kulstofprissætning	61
ESRS E3	Vand- og havressourcer	
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med vand- og havressourcer	71
E3-1	Politikker vedrørende vand- og havressourcer	72
E3-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med vand- og havressourcer	72
E3-3	Mål vedrørende vand- og havressourcer	72
E3-4	Vandforbrug	72
ESRS E5	Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentligt ressourceforbrug og indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med den cirkulære økonomi	74
E5-1	Politikker vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	75
E5-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	75
E5-3	Mål vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	75
E5-5	Ressourceoutput	76
ESRS S1	Egen arbejdsstyrke	
SBM-2	Interessenterne interesser og synspunkter	78
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	78
S1-1	Politikker vedrørende egen arbejdsstyrke	80
S1-2	Processer for dialog med egen arbejdsstyrke og arbejdstagerrepræsentanter om indvirkninger	81

ESRS OPLYSNINGSKRAV OMFATTET AF CSRD-RAPPORT (FORTSAT)

ESRS S1	Egen arbejdsstyrke (fortsat)	Side henvisning
S1-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigennem egen arbejdsstyrke kan give udtryk for betænkeligheder	82
S1-4	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med egen arbejdsstyrke og effektiviteten af disse tiltag	82
S1-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	82
S1-6	Karakteristika for virksomhedens ansatte	83
S1-9	Mangfoldighedsindikatorer	84
S1-14	Sundheds- og sikkerhedsindikatorer	85
S1-15	Balance mellem arbejdsliv og privatliv	85
S1-16	Indikatorer for vederlag (lønforskel og samlet aflønning)	86
S1-17	Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	86
ESRS S3	Berørte samfund	
SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	91
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	91
S3-1	Politik relateret til berørte lokalsamfund	91
S3-2	Processer for at engagere berørte lokalsamfund om påvirkninger	91
S3-3	Processer for at afhjælpe negative påvirkninger og kanaler for, at berørte lokalsamfund kan rejse bekymringer	
S3-4	Handlinger ift. væsentlige påvirkninger på berørte lokalsamfund, og tilgange til at håndtere væsentlige risici og udnytte væsentlige muligheder relateret til berørte lokalsamfund, samt effektiviteten af disse handlinger	
S3-5	Mål relateret til at håndtere væsentlige negative påvirkninger, fremme positive påvirkninger og håndtere væsentlige risici og muligheder	

ESRS S4	Forbrugere og slutbrugere	Side henvisning
SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	92
SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	92
S4-1	Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere	
S4-2	Processer for dialog med forbrugere og slutbrugere om indvirkninger	
S4-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigennem forbrugere og slutbrugere kan give udtryk for betænkeligheder	
S4-4	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på forbrugere og slutbrugere og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med forbrugere og slutbrugere samt effektiviteten af disse tiltag	
S4-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	
ESRS G1	Virksomhedsadfærd	
GOV-1	Administrations-, tilsyns- og ledelsesorganernes rolle	93
IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	93
G1-1	Politikker for virksomhedsadfærd og virksomhedskultur	94
G1-3	Forebyggelse og afsløring af korruption og bestikkelse	95
G1-4	Tilfælde af korruption eller bestikkelse	95

EU-LOVGIVNING

Tabellen nedenfor præsenterer en oversigt over de oplysningskrav, der stammer fra anden relevant EU-lovgivning i henhold til ESRS 2. Den specifikke placering i rapporten er angivet ved sidetallene, og de oplysningskrav der ikke er vurderet væsentlige er angivet som "Ikke væsentlig".

ANDEN EU-LOVGIVNING

Oplysningskrav	Datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmark forordningen	Henvisning til EU klimaloven	Væsentlighed	Sidetæl
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Kønsdiversitet i bestyrelsen	•		•		Væsentlig	82, 21
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Procentdel af uafhængige bestyrelsesmedlemmer			•		Væsentlig	21
ESRS 2 GOV-4	30	Redegørelse om due diligence	•				Væsentlig	40
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Deltagelse i aktiviteter relateret til fossile brændsler aktiviteter	•	•	•		Ikke væsentlig	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Deltagelse i aktiviteter relateret til kemisk produktion	•		•		Ikke væsentlig	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Deltagelse i aktiviteter relateret til kontroversielle våben	•		•		Ikke væsentlig	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Deltagelse i aktiviteter relateret til dyrkning og produktion af tobak			•		Ikke væsentlig	
ESRS E1-1	14	Omstillingsplan for at opnå klimaneutralitet senest i 2050				•	Væsentlig	57
ESRS E1-1	16 (g)	Virksomheder udelukket fra Paristilpassede benchmarks		•	•		Væsentlig	57
ESRS E1-4	34	Drivhusgasemissionsreduktionsmål	•	•	•		Væsentlig	58
ESRS E1-5	38	Energiforbrug fra fossile kilder opdelt efter kilder (kun sektorer med stor indvirkning på klimaet)	•				Væsentlig	58

Oplysningskrav	Datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmark forordningen	Henvisning til EU klimaloven	Væsentlighed	Sidetal
ESRS E1-5	37	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	•				Væsentlig	58
ESRS E1-5	40-43	Energiintensitet forbundet med aktiviteter i sektorer med stor indvirkning på klimaet	•				Væsentlig	58
ESRS E1-6	44	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner	•	•	•		Væsentlig	59
ESRS E1-6	53-55	Drivhusgasemissionsintensitet, brutto	•	•	•		Væsentlig	59
ESRS E1-7	56	Optag af drivhusgasser og kulstofkreditter				•	Væsentlig	61
ESRS E1-9	66	Eksponering af benchmark portefølje til klimarelaterede fysiske risici			•		Ikke væsentlig	
ESRS E1-9	66 (a)	Opdeling af pengebeløb efter akut og kronisk fysisk risiko		•			Ikke væsentlig	
ESRS E1-9	66 (c)	Placering af betydelige aktiver med væsentlig fysisk risiko		•			Ikke væsentlig	
ESRS E1-9	67 (c)	Opdeling af den bogførte værdi af dens ejendomsaktiver efter energieffektivitetsklasser		•			Ikke væsentlig	
ESRS E1-9	69	Eksponeringsgrad af porteføljen til klimarelaterede muligheder			•		Ikke væsentlig	
ESRS E2-4	28	Mængden af hvert forurenende stof opført i bilag II til E-PRTR-forordningen, der udledes til luft, vand og jord	•				Ikke væsentlig	
ESRS E3-1	9	Vand- og havressourcer	•				Væsentlig	71
ESRS E3-1	13	Særlig politik	•				Ikke væsentlig	
ESRS E3-1	14	Bæredygtige oceaner og have	•				Ikke væsentlig	

Oplysningskrav	Datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmark forordningen	Henvisning til EU klimaloven	Væsentlighed	Sidetal
ESRS E3-4	28 (c)	Samlet mængde genanvendt og genbrugt vand	•				Væsentlig	72
ESRS E3-4	29	Samlet vandforbrug fra egne aktiviteter i m ³ pr.millioner EUR nettoindtægter	•				Væsentlig	72
ESRS 2 SBM 3 – E4	16 (a) i	Følsomme områder for biodiversitet	•				Ikke væsentlig	
ESRS 2 SBM 3 – E4	16 (b)	Påvirkning af jord	•				Ikke væsentlig	
ESRS 2 SBM 3 – E4	16 (c)	Truede arter	•				Ikke væsentlig	
ESRS E4-2	24 (b)	Bæredygtige jord-/landbrugspraksisser eller -politikker	•				Ikke væsentlig	
ESRS E4-2	24 (c)	Bæredygtig praksis eller politik for oceaner/have	•				Ikke væsentlig	
ESRS E4-2	24 (d)	Politikker til bekæmpelse af skovrydning	•				Ikke væsentlig	
ESRS E5-5	37 (d)	Ikkegenanvendt affald	•				Væsentlig	76
ESRS E5-5	39	Farligt affald og radioaktivt affald	•				Væsentlig	76
ESRS 2 SBM3 - S1	14 (f)	Risiko for tilfælde af tvangsarbejde	•				Væsentlig	79
ESRS 2 SBM3 - S1	14 (g)	Risiko for tilfælde af børnearbejde	•				Væsentlig	79
ESRS S1-1	20	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser	•				Væsentlig	81
ESRS S1-1	21	Due diligence-politikker vedrørende emner, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8	•		•		Væsentlig	81
ESRS S1-1	22	Processer og tiltag til forebyggelse af menneskehandel	•				Væsentlig	81
ESRS S1-1	23	Politik eller ledelsessystem til forebyggelse af arbejdsulykker	•				Væsentlig	80

Oplysningskrav	Datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmark forordningen	Henvisning til EU klimaloven	Væsentlighed	Sidetal
ESRS S1-3	32 (c)	Mekanismer til håndtering af klager	•				Væsentlig	82
ESRS S1-14	88 (b-c)	Antal dødsfald og antal og hyppighed af arbejdsrelaterede ulykker	•		•		Væsentlig	85
ESRS S1-14	88 (e)	Antal tabte dage som følge af personskader, ulykker, dødsfald eller sygdom	•				Væsentlig	85
ESRS S1-16	97 (a)	Ukorrigeret lønforskel mellem kønnene	•		•		Væsentlig	86
ESRS S1-16	97 (b)	Andel af for høj løn til administrerende direktør	•				Væsentlig	86
ESRS S1-17	103 (a)	Tilfælde af diskriminerende behandling	•				Væsentlig	86
ESRS S1-17	104 (a)	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer	•		•		Væsentlig	86
ESRS SBM – S2	11 (b)	Betydelig risiko for børnearbejde eller tvangsarbejde i værdikæden	•				Ikke væsentligt	
ESRS S2-1	17	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser	•				Ikke væsentligt	
ESRS S2-1	18	Politikker vedrørende arbejdstagere i værdikæden	•				Ikke væsentligt	
ESRS S2-1	19	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer	•			•	Ikke væsentligt	
ESRS S2-1	19	Due diligence-politikker vedrørende emner, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8				•	Ikke væsentligt	

Oplysningskrav	Datapunkt		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmark forordningen	Henvisning til EU klimaloven	Væsentlighed	Sidetal
ESRS S2-4	36	Menneskerettighedsforhold og -hændelser i forbindelse med virksomhedens opstrøms-/ nedstrømsværdikæde	•				Væsentligt	91
ESRS S3-1	16	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser	•				Væsentligt	91
ESRS S3-1	17	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Men- neskerettigheder Og Erhvervsliv, ILO's principper eller OECD's retningslinjer	•		•		Væsentligt	91
ESRS S3-4	36	Menneskerettighedsforhold og -hændelser	•				Væsentligt	91
ESRS S4-1	16	Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere	•				Væsentlig	92
ESRS S4-1	17	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder Og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer	•		•		Væsentlig	92
ESRS S4-4	35	Menneskerettighedsforhold og -hændelser	•				Væsentlig	92
ESRS G1-1	10 (b)	De Forenede Nationers konvention mod korruption	•				Væsentlig	94
ESRS G1-1	10 (d)	Beskyttelse af whistleblowere	•				Væsentlig	95
ESRS G1-4	24 (a)	Bøder for overtrædelse af lovgivningen om bekæmpelse af korruption og bestikkelse	•		•		Væsentlig	95
ESRS G1-4	24 (b)	Standarder for bekæmpelse af korruption og bestikkelse	•				Væsentlig	95

E1 KLIMAÆNDRINGER

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	Forretningsområde	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
			Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
Drivhusgasudledninger fra egne aktiviteter (Scope 1 og 2) Koncernen udleder drivhusgasser fra egen drift - primært fra energiforbrug til stadiondrift, kampe og koncerter i Parken samt til opvarmning og drift af badelande og aktivitetscentre i Lalandia. Disse emissioner bidrager direkte til klimaforandringer og har dermed en negativ indvirkning på både mennesker og natur. Udledningen er en naturlig følge af koncernens kerneaktiviteter og kræver et strategisk fokus på energirenovering, omstilling til grøn energi og teknologiske forbedringer.	Faktisk negativ indvirkning	Begge		•		•	•	•
Drivhusgasudledninger i værdikæden (Scope 3) Hovedparten af koncernens drivhusgasudledninger stammer fra aktiviteter i op- og nedstrømsværdikæden – herunder indkøbte varer og tjenesteydelser (inklusive ejendomsudvikling), kapitalgoder samt medarbejderpendling. Disse indirekte emissioner udgjorde i 2025 omkring 76 % af de samlede drivhusgasudledninger og repræsenterer dermed den væsentligste kilde til koncernens klimaaftryk. Emissionerne bidrager til de globale klimaforandringer og understøtter behovet for et strategisk fokus på reduktionstiltag i værdikæden.	Faktisk negativ indvirkning	Begge	•		•	•	•	•
Drivhusgasudledninger fra gæstetransport Koncernens aktiviteter medfører betydelige indirekte drivhusgasudledninger som følge af gæstetransport til og fra koncernens lokationer – bl.a. i forbindelse med kampe og events i Parken. På årsbasis transporterer over 3 mio. gæster sig til koncernens lokationer. Selvom disse udledninger ikke indgår i klimaregnskabet jf. GHG-protokollen, har de en væsentlig klimapåvirkning.	Faktisk negativ indvirkning	Begge			•	•	•	•
Strategisk energipartnerskab med Andel Samarbejdet mellem Parken Sport & Entertainment og Andel skaber en markant positioneringsmulighed. Aftalen omfatter konkrete klimatiltag som PPA fra solcellepark, opsætning af ladeinfrastruktur og energieffektivisering for både Lalandia og F.C. København & Parken. Dette er med til at differentiere Parken som en frontløber inden for grønnere stadiondrift. Partnerskabet styrker brand, relevans og relationer til interessenter, og kan potentielt åbne for nye sponsorer og forretningsmuligheder relateret til grøn energi.	Mulighed	Begge	•	•		•	•	

For information om koncernens incitamentstruktur, se side 40.

For information om identificering og alvorlighedsvurdering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med væsentlighedsvurderingen, se side 42.

Væsentlighedsvurderingen har ikke involveret en modstandsdygtighedsanalyse eller scenarieanalyse relateret til temperaturstigninger.

OMSTILLINGSPLAN FOR MODVIRKNING AF KLIMAÆNDRINGER

E1-1

Koncernen har i rapporteringsperioden ikke udarbejdet en scenarieanalyse eller omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer. Koncernen har dertil ikke bestemt en forventet tidshorisont for omstillingsplanen.

POLITIKKER VEDRØRENDE MODVIRKNING AF OG TILPASNING TIL KLIMAÆNDRINGER

E1-2

Koncernen arbejder aktivt med at minimere sin indvirkning på klima og miljø gennem reduktion af energiforbrug, affald og forurening, samt fremme genbrug og anvendelse af miljøvenlige materialer. Disse indsatser forankret i Klima- og miljøpolitik for F.C. København & Parken og Klima- og miljøpolitik for Lalandia, se mere på side 45. Klima- og miljøpolitikkerne overvåges løbende af ESG-komiteén, og godkendes årligt af koncernens bestyrelse.

I 2024 udarbejdede koncernen sit første klimaregnskab og CSRD-rapport, hvilket markerede et vigtigt skridt mod øget gennemsigtighed og forståelse af den drivhusgasudledning, der er knyttet til koncernens aktiviteter. Som led i en styrket indsats på området blev der i 2024 ansat en Sustainability Manager, der fungerer som en central ressource og støt-tefunktion for koncernens bæredygtighedsarbejde.

DRIVHUSGASUDLEDNINGER (SCOPE 1, 2 OG 3)

Koncernen arbejder aktivt med at reducere drivhusgasudledninger fra egne aktiviteter (scope 1 og 2) og overvåger løbende drivhusgasudledninger i værdikæden (scope 3). Dette sker gennem implementering og efterlevelse af

koncernens klima- og miljøpolitikker, herunder Klima- og miljøpolitik for F.C. København & Parken samt Klima og miljøpolitik for Lalandia.

Politikkerne fastlægger koncernens forpligtelser til løbende at tage hensyn til miljøpåvirkning, ressourceforbrug og energianvendelse i alle relevante aktiviteter. Koncernen har fokus på at minimere sin klimapåvirkning og arbejder målrettet på at øge bevidstheden om drivhusgasudledninger blandt medarbejdere, samarbejdspartnere og gæster.

STRATEGISK ENERGIPARTNERSKAB MED ANDEL

Koncernen indgik i januar 2025 et strategisk energipartnerskab med energiselskabet Andel, et partnerskab der tager afsæt i en stærk fælles vision om at sætte fokus på nødvendigheden af grøn omstilling, og som understøtter koncernens klima- og miljøpolitikker, herunder Klima- og miljøpolitik for F.C. København & Parken samt Klima og miljøpolitik for Lalandia.

Partnerskabet er en integreret del af koncernens indsats for at reducere energiforbrug og øge anvendelsen af vedvarende energikilder. Konkret omfatter samarbejdet en Power Purchase Agreement (PPA) fra solcellepark Vedde, etablering af en større ladeinfrastruktur i Parken og implementering af energieffektiviserende tiltag.

TILTAG OG RESSOURCER I FORBINDELSE MED KLIMAPOLITIKKER

E1-3

Koncernen har i dette rapporteringsår ikke formaliseret nye tiltag, relateret til håndtering af drivhusgasudledninger og klima, der opfylder kravene i CSRD.

Energioptimering og energirenovering er fortsat et fokusområde for hele koncernen, hvor der er rettet en samlet indsats mod koncernens energiforbrug for bl.a. at nedbringe mængden af energi, som bruges til transport, belysning og opvarmning. I 2025 har dette fokus resulteret i energipartnerskabet med energikoncernen Andel, som har til formål i fællesskab at sætte fokus på nødvendigheden af grøn omstilling, og som over en femårig periode gennemføre omfattende energirenoveringer og implementeret nye grønne løsninger i koncernen.

F.C. København deltager aktivt i European Football Clubs (EFC) arbejdsgruppe for bæredygtighed, som har til formål at fremme bæredygtighed i europæisk fodbold. Arbejdsgruppen arbejder tæt sammen med andre organisationer og fokuserer på at udvikle og dele viden gennem uddannelse samt på at udforme politikker, der bidrager til en positiv udvikling inden for bæredygtighed i sporten.

I Lalandia drives dette fokusområde under overskriften "Energi med omtanke" (læs mere på side 38), hvor der arbejdes med ændring af adfærd, så energi kun anvendes, når det er til gavn for gæsterne. Derudover opgraderes eksisterende systemer til lys- og ventilationsstyring, hvilket muliggør mere effektiv kontrol og reduktion af energiforbruget. Som en del af indsatsen undersøges mulighederne for omstilling til vedvarende energikilder, herunder solceller. Solceller er allerede installeret i Lalandia i Søndervig, og det forventes, at mulighederne i Lalandia Billund og Rødby vil blive afklaret inden udgangen af 2026. I både Lalandia i Billund og Rødby anvendes desuden løsninger, hvor overskudsvarme fra køleanlæg genanvendes til opvarmning, hvilket yderligere bidrager til en energieffektiv drift. Ved Lalandia i Søndervig sker opvarmningen via en lokal varmecentral, der udnytter energien fra en stor drikkevandsledning, der løber gennem det nye anlæg. Der er således tale om en opvarmningskilde, hvor der udnyttes energi, som ellers ville være gået tabt.

MÅL VEDRØRENDE MODVIRKNING AF OG
TILPASNING TIL KLIMAÆNDRINGER

E1-4

Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke opsat mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer. Mål forventes at blive udarbejdet i forbindelse med tilblivelsen af koncernens omstillingsplan for klimaændringer.

E1-5, ENERGIFORBRUG OG ENERGIFORBRUGETS SAMMENSÆTNING

	Enhed	2025	2024 ¹
Brændstofforbrug fra kul og kulprodukter	MWh	0	0
Brændstofforbrug fra råolie og olieprodukter	MWh	710	865
Brændstofforbrug fra naturgas	MWh	193	101
Brændstofforbrug fra andre fossile kilder	MWh	0	0
Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra fossile kilder	MWh	2.629	3.022
Samlet fossilt energiforbrug	MWh	3.532	3.988
Andel af forbrug fra fossile kilders af det samlede energiforbrug	%	8	9
Forbrug fra nukleare kilder	MWh	1.275	1.910
Andel af forbrug fra nukleare kilder af det samlede energiforbrug	%	3	4
Brændstofforbrug til vedvarende energikilder, herunder biomasse	MWh	0	0
Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra vedvarende energikilder	MWh	40.524	37.690
Forbruget af egenproduceret vedvarende energi, der ikke er brændsel	MWh	146	211
Samlet forbrug af vedvarende energi	MWh	40.670	37.901
Vedvarende kilders andel af det samlede energiforbrug	%	89	87
Samlet energiforbrug	MWh	45.477	43.799

E1-5, ENERGIINTENSITET PR. NETTOOMSÆTNING

	Enhed	2025	2024	% 2025/ 2024
Energiintensitet forbundet med aktiviteter i sektorer med stor klimapåvirkning	MWh/mio. kr.	38	46	-17
Nettoomsætning fra aktiviteter i sektorer med stor indvirkning på klimaet ²	mio. kr.	1.185	958	24

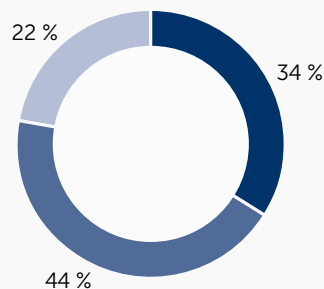
1 Tallet for 2024 er blevet justeret. Læs mere på side 62

2 Se koncernens samlede nettoindtægter på side 8

E1-6, SCOPE 1-, 2- OG 3-BRUTTODRIVHUSGASEMISSIONER OG SAMLEDE DRIVHUSGASEMISSIONER

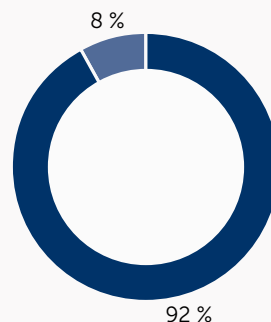
	Retrospektivt					Milepæle og målår			
	Enhed	Basisår (2024) ¹	Komparativ (2024)	2025	% 2025/ 2024	2025	2030	2050	Årligt %-mål / Basisår
Scope 1 - drivhusgasemissioner									
Scope 1-bruttodrivhusgasemissioner + Emissioner	tCO ₂ e	485	485	345	-29	-	-	-	-
Procentdel af scope 1-drivhusgasemissioner fra regulerede emissionshandelsordninger	%	-	-	-	-	-	-	-	-
Scope 2 - drivhusgasemissioner									
Lokationsbaserede scope 2-bruttodrivhusgasemissioner	tCO ₂ e	2.892	2.892	2.292	-21	-	-	-	-
Markedsbaserede scope 2-bruttodrivhusgasemissioner	tCO ₂ e	10.261	10.261	9.463	-8	-	-	-	-
Væsentlige scope 3 - drivhusgasemissioner									
Samlede indirekte scope 3-bruttodrivhusgasemissioner	tCO ₂ e	26.094	26.094	30.551	17	-	-	-	-
1 Indkøbte varer og tjenesteydelser	tCO ₂ e	13.870	13.870	13.940	0,5	-	-	-	-
2 Kapitale goder	tCO ₂ e	2.638	2.638	4.759	80	-	-	-	-
3 Brændstof- og energirelaterede aktiviteter (ikke omfattet af scope 1 eller 2)	tCO ₂ e	977	977	881	-10	-	-	-	-
4 Opstrøms transport og distribution	tCO ₂ e	88	88	102	15	-	-	-	-
5 Affald generet i driften	tCO ₂ e	18	18	18	0	-	-	-	-
6 Forretningsrejser	tCO ₂ e	1.959	1.959	1.592	-19	-	-	-	-
7 Medarbejderpendling	tCO ₂ e	1.979	1.979	1.712	-14	-	-	-	-
11 Anvendelse af solgte produkter	tCO ₂ e	543	543	1.190	119	-	-	-	-
13 Nedstrøms leasede aktiver	tCO ₂ e	86	86	95	10	-	-	-	-
15 Investeringer	tCO ₂ e	3.935	3.935	6.263	59	-	-	-	-
Samlede drivhusgasemissioner									
Samlede drivhusgasemissioner (lokationsbaserede)	tCO ₂ e	29.471	29.471	33.188	13	-	-	-	-
Samlede drivhusgasemissioner (markedsbaserede)	tCO ₂ e	36.840	36.840	40.359	10	-	-	-	-

1 Tallet for 2024 er blevet justeret. Læs mere på side 63 og 65

SCOPE 1: ANDEL AF UDLEDNINGER EFTER KILDE
(tCO₂e)

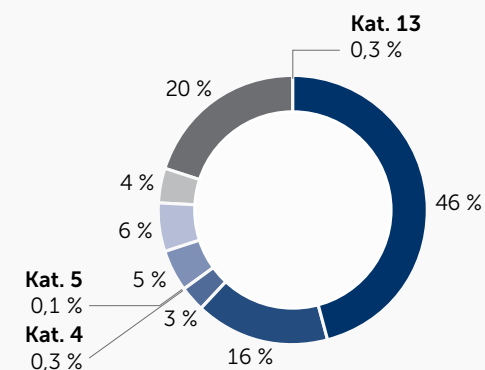
- Flygtige emissioner
- Virksomhedskøretøjer (ekskl. elektriske køretøjer)
- Stationær forbrænding

I 2025 udgjorde koncernens direkte scope 1 udledning 345 ton CO₂e, svarende til 1 % af den samlede udledning (markedsbaserede). Dette svarer til et fald på 29 % sammenlignet med foregående år. Reduktionen kan primært henføres til en markant nedgang i flygtige emissioner, herunder koncernens overgang til mindre forurenende kølemidler i driftsaktiviteterne. I modellen ovenfor ses fordelingen af udledningerne, som de fordeler sig på de forskellige emissioner.

SCOPE 2: ANDEL AF UDLEDNINGER EFTER KILDE
(tCO₂e)

- Indkøbt elektricitet (inkl. elbiler)
- Indkøbt varme

Den indirekte lokationsbaserede udledning i scope 2 udgjorde 2.292 ton CO₂e, og den markedsbaserede udledning i scope 2 udgjorde 9.463 ton CO₂e, svarende til 23 % af den samlede markedsbaserede udledning i 2025. Dette repræsenterer et fald på henholdsvis 21 % og 8 % sammenlignet med 2024, hvilket primært kan tilskrives koncernens styrkede indsats inden for energieffektivisering. I rapporteringsperioden har koncernen indgået en Power-Purchasing Agreement (PPA) vedrørende etableringen af et solcelleanlæg. I 2025 dækkede denne strømaftale 8,5 % af koncernens scope 2 udledninger (markedsbaseret). Koncernen har i rapporteringsperioden ikke gjort brug af fjernelse, køb, salg eller overførelse af kulstof- eller CO₂-kreditter.

SCOPE 3: ANDEL AF UDLEDNINGER FRA KATEGORIER
(tCO₂e)

- Kat. 1. Indkøbte varer og tjenesteydelser
- Kat. 2. Kapitale goder
- Kat. 3. Brændstof- og energirelaterede aktiviteter
- Kat. 4. Opstrøm transport og distribution
- Kat. 5. Affald genereret i driften
- Kat. 6. Forretningsrejser
- Kat. 7. Medarbejdernes pendling
- Kat. 11. Anvendelse af solgte produkter
- Kat. 13. Downstream leasede aktiver
- Kat. 15. Investeringer

I 2025 blev der i scope 3 udledt 30.551 ton CO₂e svarende til 76 % af den samlede markedsbaserede udledning. Dette repræsenterer en stigning på 17 % sammenlignet med 2024. Stigningen kan primært henføres til højere udledninger i kategori 2 Kapitale goder, kategori 11 Anvendelse af solgte produkter samt kategori 15 Investeringer. Udviklingen afspejler blandt andet et øget investeringsniveau i ferieboligbyggeri, vedligehold, renovering og udvikling af koncernens lokationer samt en stigning i antallet af energiforbrugende produkter i anvendelse.

E1-6, DRIVHUSGASINTENSITET PR. NETTOOMSÆTNING

tCO ₂ e/mio. kr.	Enhed	2025	2024	% 2025/ 2024
Samlede drivhusgasemissioner (lokationsbase-rede) pr. nettoomsætning ¹	tCO ₂ e/mio. kr.	18	21	-14
Samlede drivhusgasemissioner (markedsbaserede) pr. nettoomsætning	tCO ₂ e/mio. kr.	21	27	-22

PROJEKTER VEDRØRENDE OPTAG AF
DRIVHUSGASSER OG MODVIRKNING AF
DRIVHUSGASEMISSIONER

E1-7
Koncernen har ikke nogle projekter vedrørende optag af drivhusgasser og modvirkning af drivhusgasemissioner fi-nansieret ved hjælp af kulstofkreditter.

INTERN KULSTOFPRISSÆTNING

E1-8
Koncernen anvender ikke interne kulstofprissætnings ordninger.

1 Se koncernens samlede nettoindtægter på side 8

REGNSKABSPRAKSIS

Følgende tabel beskriver beregningsprincipperne for koncernens E1-datapunkter, samt de tilhørende datapunkter.

REGNSKABSPRAKSIS

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
E1-5	35, AR 32 og 39	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	Koncernen har anlagt en konservativ tilgang til behandlingen af de data, der er inkluderet i rapporten om energiforbrug og sammensætning. Data inkluderet i rapporten er indsamlet direkte fra eloverblik, leverandører eller fakturaer, og omregnet ved lokale el-deklarationer til energiforbruget sammensætning. Koncernen har produktion af energi fra solceller, hvor alt det producerede forbruges af koncernens egne aktiviteter. Genberegning I 2025, under udarbejdelsen af klimaregnskabet for rapporteringsperioden, har koncernen opdateret metode for at sikre et mere pålideligt datagrundlag for klimaregnskab. Den anvendte metode er gennemgået systematisk og justeret. Genberegningen har medført en justeret opgørelse for 2024, hvor det samlede energiforbrug er øget med 1,3 % sammenlignet med det oprindeligt rapporterede.
E1-5	40	Energiintensitet baseret på nettoindtægter	Energiintensiteten er beregnet ud fra nettoindtægter i selskaber klassificeret som sektorer med stor indvirkning på klimaet, samt deres energiforbrug. Beregningen baserer sig på formlen: Samlede energiforbrug fra aktiviteter i sektorer med stor indvirkning på klimaet (MWh) Nettoindtægter fra aktiviteter i sektorer med stor indvirkning på klimaet (mio. kr.) Alle koncernens selskaber, med undtagelse af F.C. København P/S, er klassificeret i sektorer med stor klimapåvirkning. Følgende branchekoder er benyttet til beregningen: 476410, 683120, 649900, 682040, 683120 og 561010.
E1-6	44 a	Scope 1 GHG-emissioner	Scope 1-udledninger rapporteres i henhold til Greenhouse Gas (GHG) Protocol og omfatter alle direkte udledninger af drivhusgasser fra koncernens selskaber under operationel kontrol. Scope 1-emissionerne består af forbrug af gas, brændstof etc, og opdeles i tre kategorier: Fugitive emissions, stationary combustion og mobile combustion. Forbrugstallene er enten indsamlet direkte fra leverandørerne, eller estimeret baseret på faktura. Drivhusgasemissionerne er beregnet ved hjælp af den seneste version af DEFRA (2024) GHG-konverteringsfaktorer, IPCC (2014) og Opteon (2023). De anvendte emissionsfaktorer separerer ikke biogene emissioner, grundet den nuværende datakvalitet på området.

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
E1-6	44 b	Scope 2 GHG-emissioner	Scope 2-udledninger rapporteres i henhold til GHG-protokollen, og omfatter alle indirekte udledninger af drivhusgasser fra koncernens selskaber under operationel kontrol. Herunder den produktion af el og varme, som koncernen har købt og forbrugt. Forbrugstal indsamles direkte fra Eloverblik, leverandører eller fakturaer.
			Markedsbaseret Scope 2-udledninger for markedsbaseret beregnes, som de indkøbte energimængder multipliceret med emissionsfaktorer fra Energinet Generel el deklaration (2023) og AIB (2022).
			Lokationsbaseret Scope 2-udledninger for lokationsbaseret beregnes ved at bruge de specifikke energikilder koncernen har for el og varme og beregner på baggrund af gennemsnitlige emissionsfaktorer fra Energinets Miljødeklaration (2023), CTR, HOFOR og VEKS (2023) og AIB (2022) Koncernen har i rapporteringsperioden ikke gjort brug af fjernelse, køb, salg eller overførelse af kulstof- eller CO₂-kreditter. De anvendte emissionsfaktorer separerer ikke biogene emissioner, grundet den nuværende datakvalitet på området.
			Genberegning I 2025, under udarbejdelsen af klimaregnskabet for rapporteringsperioden, har koncernen opdateret metode for at sikre et mere pålideligt datagrundlag for vores klimaregnskab. Den anvendte metode er gennemgået systematisk og justeret. Genberegningen har medført en justeret opgørelse for 2024, hvor Scope 2 lokationsbaseret viser en ændring på under 1 %, mens Scope 2 markedsbaseret er justeret med 13 % sammenlignet med den oprindeligt rapporterede værdi.

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
E1-6	44 c	Scope 3 GHG-emissioner	Scope 3-udledninger rapporteres i henhold til GHG-protokollen ud fra værdikædeemissioner fra koncernens selskaber under operationel kontrol. Scope 3-udledningsopgørelsen er opdelt i 15 underkategorier (kategorierne 8, 9, 10, 12 og 14 er ikke væsentlige for koncernen ud fra koncernens forretningsmodel og værdikæde, og udelades derfor).
			Kategori 1 – Indkøbte varer og tjenesteydelser Emissioner fra indkøbte varer og tjenesteydelser er beregnet på baggrund af spend-data fra det finansielle regnskab. De anvendte emissionsfaktorer stammer fra Exiobase (2019).
			Kategori 2 – Kapitalegoder Emissioner fra kapitalegder er beregnet på baggrund af spend-data fra det finansielle regnskab. De anvendte emissionsfaktorer stammer fra Exiobase (2019).
			Kategori 3 - Brændsel- og energirelaterede aktiviteter Emissioner fra brændsels- og energirelaterede aktiviteter er beregnet ud fra data fra Eloverblik, leverandører eller fakturaer og de anvendte emissionsfaktorer stammer fra DEFRA (2023) og IEA (2023).
			Kategori 4 - Opstrøms transport og distribution Emissionerne fra opstrøms transport og distribution beregnes på baggrund af udgiftsbaseret-data fra det finansielle regnskab. De anvendte emissionsfaktorer stammer fra Exiobase (2019).
			Kategori 5 - Affald genereret i forbindelse med aktiviteter Emissionerne fra affald er beregnet ud fra data direkte fra leverandørerne og de anvendte emissionsfaktorer stammer fra Exiobase (2019) og DEFRA (2021).
			Kategori 6 – Forretningsrejser Emissionerne fra forretningsrejser er beregnet ud fra spend-data fra det finansielle regnskab, og inkluderer udgifter til flyrejser og bilrejser. De anvendte emissionsfaktorer stammer fra Exiobase (2029) og DEFRA (2023).
			Kategori 7 – Medarbejderpendling Emissionerne fra medarbejderpendling beregnes ud fra et estimat af antallet af dage og km medarbejderne transporterer sig til arbejde, og kommer af en undersøgelse blandt koncernens medarbejdere om deres transport til arbejde. Populationen af medarbejderne der deltog i undersøgelsen vurderes at være repræsentativ for hele medarbejdergruppen og er derfor anvendt til at estimere den totale pendling. De anvendte emissionsfaktorer stammer fra NTM-Calc.Advanced 4.0 og DEFRA (2023).
			Kategori 11 - Brug af solgte produkter Emissionerne fra brug af solgte produkter er beregnet ved hjælp af data om apparaternes estimerede elforbrug i hele deres levetid, ganget med den gennemsnitlig emissionsfaktoren for elproduktionsmixet i Danmark fra Association of Issuing Bodies AIB (2022).
			Kategori 13 - Nedstrøms leasede aktiviteter Nedstrøms leasede aktiviteter omfatter udlejede kontorfaciliteter i Parken ejendomme. Emissionerne beregnes ud fra antal M2 udlejede kontorfaciliteter Parken ejendomme har, og er gange med det forbrug F.C. København P/S har i egne kontorlokaler, og er dermed et estimeret forbrug for lejerne. Lejemålene er udelukkende lokaliseret i Danmark, derfor anvendes lokationsbestemte emissionsfaktorer for elforbruget efter 125% metoden, DK1 og DK2, fra Energinet (2023). For varmemeforbruget anvendes en gennemsnitemissionsfaktor på fjernvarme fra Hovedstadsområdet, CTR, HOFOR og VEKS (2024). De anvendte emissionsfaktorer separerer ikke biogene emissioner, grundet den nuværende datakvalitet på området.
			Kategori 15 - Investeringer Emissioner fra investeringer er beregnet på baggrund af udgiftsbaseret-data fra det finansielle regnskab. De anvendte emissionsfaktorer stammer fra Exiobase (2019). 0 % procent af de samlede udledninger er beregnet ved brug af primære data fra leverandører og andre værdikædepartnere.

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
E1-6 (fortsat)	44 c	Scope 3 GHG-emissioner	Genberegning I 2025, under udarbejdelsen af klimaregnskabet for rapporteringsperioden, har koncernen opdateret metode for at sikre et mere pålideligt datagrundlag for vores klimaregnskab. Genberegningen har medført en justeret opgørelse for 2024 for Scope 3, hvor den samlede afvigelse udgør under 0,5 % sammenlignet med den oprindeligt rapporterede værdi. Den anvendte metode er gennemgået systematisk og justeret inden for de mest væsentlige Scope 3 kategorier, som angivet herunder: Kategori 1 - Indkøbte vare og tjenester: Opdateringerne omfatter en systematisering af sektorkategoriseringerne. Kategori 2 - Kapitale goder: Opdateringerne indebærer en struktureret systematisering af sektorkategoriseringerne samt en omklassificering af ferieboligbyggeri i Lalandia til kategori 15. Kategori 4 - Opstrøms transport og distribution: Opdateringerne omfatter en systematisering af sektorkategoriseringerne, og identifikation af denne kategori. Kategori 6 - Forretningsrejser: Opdateringerne omfatter en systematisering af sektorkategoriseringerne. Kategori 13 - Nedstrøms leasede aktiviteter: Opdateringerne inkluderer en justering af metode til kategorisering af koncernens eget energiforbrug versus koncernens lejes forbrug. Kategori 15 - Investeringer: Denne kategori er tilføjet siden baseline året, hvorfor der er lavet en genberegning for denne kategori i 2024. Det omhandler udelukkende investeringer i ferieboligbyggeri i Lalandia.
E1-6	44 d	Samlede drivhusgas-emissioner	De samlede drivhusgasemissioner for scope 1, 2 og 3 opgøres for henholdsvis markedsbaserede og lokationsbaserede Samlede drivhusgasemissioner markedsbaserede De samlede markedsbaserede drivhusgasemissioner er angiver som summen af de markedsbaserede Scope 1, 2 og 3 udledninger. Samlede drivhusgasemissioner lokationsbaserede De samlede lokationsbaserede drivhusgasemissioner er angiver som summen af de lokationsbaserede Scope 1, 2 og 3 udledninger.
E1-6	AR. 53	Drivhusgasintensitet baseret på nettoindtægter	Drivhusgasintensiteten er beregnet ud fra summen af scope 1, 2 og 3 GHG-emissioner (både markedsbaseret og lokationsbaseret) samt koncernens nettoindtægter (som oplyst på side 8). Det er beregnet ud fra følgende formel: Samlede drivhusgasemissioner (tCO₂e) Nettoindtægter (mio. kr.)

EU-TAKSONOMI

Taksonomiforordningen er en nøglekomponent i EU Kommissionens handlingsplan for at om dirigere kapitalstrømme mod en mere bæredygtig økonomi. Den repræsenterer et vigtigt skridt hen imod at opnå EU's klimamål i 2050, da taksonomien er at betragte som et klassifikationssystem for miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter.

I det følgende afsnit præsenterer vi som ikke-finansiell modervirksomhed andelen af vores koncernomsætning, kapitaludgifter (CapEx) og driftsudgifter (OpEx) for rapporteringsperioden 2025, som er forbundet med taksonomi-tilpassede økonomiske aktiviteter relateret til de seks miljømål (klimatilpasning, klimareduktion, cirkulær økonomi, brug af vandressourcer, forureningsbekæmpelse og biodiversitet).i overensstemmelse med artikel 8 i taksonomiforordningen.

DEFINITIONER

Virksomhedens økonomiske aktiviteter er omfattet af EU's taksonomi, hvis de fremgår af de delegerede retsakter, der supplerer taksonomiforordningen, uanset om de pågældende økonomiske aktiviteter for PARKEN Sport & Entertainments vedkommende opfylder nogen eller alle de tekniske screeningskriterier, der er fastsat i de delegerede retsakter.

For at efterleve de tekniske screeningskriterier skal en økonomisk aktivitet i væsentligt omfang bidrage til opfyldelse af et af EU's seks miljømål (klimatilpasning, klimareduktion, cirkulær økonomi, brug af vandressourcer, forureningsbekæmpelse og biodiversitet).

En økonomisk aktivitet er i overensstemmelse med taksonomien, hvis PARKEN Sport & Entertainment er i stand til at redegøre for opfyldelse af alle de tekniske screeningskriterier for den pågældende aktivitet for et af EU's seks miljømål som angivet i de delegerede retsakter, samt ikke har utilsigtede, negative effekter på de øvrige fem miljømål (Do No Significant Harm kriterier, DNSH). Endelig skal PARKEN Sport & Entertainment kunne redegøre for, at aktiviteten udføres i overensstemmelse med minimumsgarantierne vedr. menneske- og forbrugerrettigheder, anti-korruption og bestikkelse, beskatning og fair konkurrence. (UN Guiding Principles on Human Rights, ILO Conventions reg. Health & Safety and OECD Guidelines on Responsible Business Conduct).

Aktiviteter som PARKEN Sport & Entertainment bedriver, men som ikke er anført i de delegerede retsakter, er ikke omfattet af EU taksonomien.

TAKSONOMI OMFATTEDE AKTIVITETER OG AKTIVITETER I OVERENSSTEMMELSE MED TAKSONOMIEN

PARKEN Sport & Entertainment har sammenholdt sine økonomiske aktiviteter med aktiviteter i de delegerede retsakter for miljømålene klimatilpasning og klimareduktion.

PARKEN Sport & Entertainment bedriver aktivitet 7.7, Køb og administration af fast ejendom, og 6.5 leasing af personbiler. Det er koncernens vurdering, at det væsentligste bidrag til opnåelse af EU's miljømål er i relation til klimareduktion, hvorfor vurderingen af, hvorvidt omsætning, OpEx og CapEx relateret til denne aktivitet er i overensstemmelse

med EU's taksonomi baseres på kravene til dokumenterede væsentlige bidrag og DNSH-krav for miljømålet klimareduktion.

Økonomisk aktivitet	Beskrivelse	Branchekode
6.5 Transport med motorcykler, personbiler og lette erhvervskøretøjer	Køb og leasing af personbiler	H49.32, H49.39 og N77.11
7.7 Køb og ejerskab af bygninger	Køb af fast ejendom og udøvelse af ejerskab af samme	L68

AKTIVITETER OMFATTET AF TAKSONOMIEN

PARKEN Sport & Entertainment betragter omsætning, OpEx og CapEx (iht. de særlige taksonomidefinitioner) som omfattet af taksonomien. Konkret kan aktiviteterne i 2025 henføres til ejerskab af kontorejendommene i Parken og leasing af personbiler. Omsætning udgøres af lejeindtægter og kapitaliserede omkostninger udgøres af leasingkontrakter til firmabiler.

Omsætning, OpEx og CapEx relateret til koncernens øvrige aktiviteter betragtes ikke som værende omfattet af EU's taksonomi.

Grundet omnibus er der udarbejdet nye skemaer, da det er valgfrit om de nye eller gamle anvendes, er de gamle valgt grundet kontinuitet.

AKTIVITETER I OVERENSSTEMMELSE MED TAKSONOMIEN

PARKEN Sport & Entertainment vurderer på nuværende tidspunkt ikke at have tilstrækkelige informationer og data til at kunne fastslå og dokumentere om omsætning, OpEx og CapEx relateret til aktivitet 7.7, Køb og ejerskab af bygninger, og 6.5, transport med personbiler efterlever kravene i de delegerede retsakter til i væsentlig grad af bidrage til opfyldelse af EU's mål om klimareduktioner, hvorfor det ikke er opgjort, i hvilket omfang PARKEN Sport & Entertainment med sin aktivitet kan redegøre for at være i overensstemmelse med taksonomien.

PARKEN Sport & Entertainment er i færd med at indhente informationer med henblik på at kunne fastslå, om man for aktivitet 7.7, Køb og ejerskab af bygninger og 6.5 transport med personbiler er i overensstemmelse med taksonomien.

PARKEN Sport & Entertainment opfylder ikke kravene til væsentligt at bidrage til opfyldelse af EU's klimamål, og vi har ej heller tilstrækkelig dokumentation til at påvise efterlevelse af de delegerede retsakters krav til DNSH, og efterlevelse af minimumsgarantierne vedr. menneske- og forbrugerrettigheder, anti-korruption og bestikkelse, beskatning og fair konkurrence (Minimum Safeguards, MS).

PARKEN Sport & Entertainment hverken udfører, investerer eller har eksponering til aktiviteter relateret til atomenergi eller fossile brændsler som nævnt i den delegerede retsakt 2022/1214 og vurderer derfor disse aktiviteter irrelevante.

ANVENDTE REGNSKABSPRINCIPPER TIL OPGØRELSE AF TAKSONOMIOMFATTET OMSÆTNING, OPEX OG CAPEX

Omsætning, OpEx og CapEx omfattet af taksonomien, aktivitet 7.7, Køb og ejerskab af bygninger, og 6.5 køb og leasing af personbiler er opgjort i henhold til Annex I-V i forordningen (Disclosures Delegated Act of Regulation (EU) 2020/852).

PARKEN Sport & Entertainment er delvist omfattet af taksonomien, men kan på nuværende tidspunkt ikke dokumentere i hvilket omfang man for valgte aktiviteter er i overensstemmelse med taksonomien. PARKEN Sport & Entertainment afventer etableringen af et tilstrækkeligt vurderingsgrundlag, inden det overvejes, hvilken effekt det vil have på investeringsplaner at bringe virksomhedens aktiviteter fra blot at være omfattede til at være i overensstemmelse med taksonomien.

Taksonomirelateret omsætning

Den taksonomiomfattede omsætning er opgjort på basis af lejeindtægter fra udlejning af virksomhedens ejendomme. Den samlede omsætning for koncernen er opgjort i det reviderede regnskab, og den ikke-taksonomiomfattede omsætning er differencen mellem total omsætning fratrukket taksonomiomfattet omsætning.

Omsætningen kan ses i regnskabet på s. 105.

Taksonomirelateret CapEx

Periodens samlede CapEx er opgjort som periodens tilvækst i investeringer, som angivet i det reviderede regnskab

(materielle og immaterielle investeringer i perioden), men eksklusive goodwill, afskrivninger og nedskrivninger. CapEx omfattet af taksonomien er den delmængde af periodens samlede investeringer, der kan henføres til aktivitet 6.5, Transport med personbiler, som består af leasede biler. CapEx ikke omfattet af taksonomien er periodens samlede CapEx fratrukket CapEx omfattet af taksonomien.

Den totale CapEx kan ses i note 15, 16 og 17.

Taksonomirelateret OpEx

De samlede, taksonomirelaterede udgifter i perioden er på basis af de anførte udgifter i det reviderede regnskab opgjort alene som summen af ikkekapitaliserede omkostninger relateret til bygningsrenovering, kortfristede leasing udgifter og alle former for omkostninger relateret til vedligehold af koncernens aktiver. I den delegerede retsakt om oplysningsforpligtigelser i Bilag I, punkt 1.1.3.2 beskrives fritagelse for beregning af tælleren i OpEx KPI'en hvilket er benyttet for Parkens opgørelse. Dette er tilladt hvis OpEx anses for at være "ikke væsentligt" for forretningsmodellen hvilket er tilfældet for koncernen. OpEx omfattet af taksonomien er opgjort som OpEx, der kan henføres til aktivitet 7.7, Køb og ejerskab af bygninger. Den totale Taksonomirelaterede OpEx er 12,6 mio. kr. og udgør derfor en uvæsentlig del af de samlede operationelle omkostninger for virksomheden.

Jævnfør i Annex I-V i forordningen (Disclosures Delegated Act) er det lovpligtigt at anvende de i Annex V fortrykte skemaer til rapportering om aktiviteterets omsætning, OpEx og CapEx omfattet og i overensstemmelse med taksonomien.

TAKSONOMIRELATERET OMSÆTNING

Financial year 2025	Year			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')									
Economic activities (1)	Code (2)	Turnover (3)	Proportion of turnover, year N (4)	Climate Change Mitigation (5)	Climate Change Adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular Economy (9)	Biodiversity (10)	Climate Change Mitigation (11)	Climate Change Adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular Economy (15)	Biodiversity (16)	Minimum Safeguards (17)	"Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) turnover, 2022 (18)"	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
		Mio. kr.	%	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0,0	0,0%	%	%	%	%	%	%								0,0%		
Of which Enabling		0,0	0,0%	%	%	%	%	%	%								0,0%		
Of which Transitional		0,0	0,0%	%													0,0%		
A.2 Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)				Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm										
Aquisition and ownership of private equity	CM 7,7	88,9	4,8%	Om	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm								3,6%		
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		88,9	4,8%	4,8%	%	%	%	%	%								3,6%		
A. Turnover of Taxonomy eligible activities (A1 + A2)		88,9	4,8%	4,8%	%	%	%	%	%								3,6%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities		1.795,7	95,2%																
Total		1.884,6	100%																

TAKSONOMIRELATERET CAPEX

Financial year 2025	Year			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')									
Economic activities (1)																			
	Code (2)	CapEx (3)	Proportion of CapEx, year N (4)	Climate Change Mitigation (5)	Climate Change Adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular Economy (9)	Biodiversity (10)	Climate Change Mitigation (11)	Climate Change Adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular Economy (15)	Biodiversity (16)	Minimum Safeguards (17)	"Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) CapEx, 2022 (18)"	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
		Mio. kr.	%	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0.00	0,0%	%	%	%	%	%	%								0,0%		
Of which Enabling		0.00	0,0%	%	%	%	%	%	%								0,0%		
Of which Transitional		0.00	0,0%	%													0,0%		
A.2 Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)				Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm										
Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles	CCM 6,5	8.90	1,9%	Om	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm								0,1%		
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		8.90	1,9%	%	%	%	%	%	%								0,1%		
A. CapEx of Taxonomy eligible activities (A1 + A2)		8.90	1,9%	%	%	%	%	%	%								0,1%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities		458,10	98,1%																
Total		467,00	100%																

Financial year 2025	Year			Substantial Contribution Criteria						DNSH criteria ('Does Not Significantly Harm')									
Economic activities (1)	Code (2)	OpEx (3)	Proportion of OpEx, year N (4)	Climate Change Mitigation (5)	Climate Change Adaptation (6)	Water (7)	Pollution (8)	Circular Economy (9)	Biodiversity (10)	Climate Change Mitigation (11)	Climate Change Adaptation (12)	Water (13)	Pollution (14)	Circular Economy (15)	Biodiversity (16)	Minimum Safeguards (17)	"Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) OpEx, 2022 (18)"	Category enabling activity (19)	Category transitional activity (20)
		Mio. kr.	%	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1 Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0,00	0,0%														0,0%		
Of which Enabling		0,00	0,0%														0,0%		
Of which Transitional		0,00	0,0%														0,0%		
A.2 Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)				Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm	Om ejOm										
Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles	CCM 6.5	0.00	0,0%	Om	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm								2,2%		
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)			%	%	%	%	%	%	%								2,2%		
A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A1 + A2)		0.00	0,0%	%	%	%	%	%	%								2,2%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities		0.00	0,0%																
Total		57.8	100%																

E3 VAND- OG HAVRESSOURCER

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER			VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
Beskrivelse	Type	Forretningsområde	Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
Vandforbrug Koncernen har et væsentligt vandforbrug, som udgør en negativ miljøpåvirkning ved at belaste de lokale vandressourcer. Koncernen opererer dog ikke i områder med identificeret vandmangel. I F.C. København og Parken anvendes vand primært til vanding af baner og til sanitære formål ved events. Da vandet ikke recirkuleres, udgør forbruget en miljøpåvirkning, særligt i bynære områder med begrænsede ressourcer. I Lalandia stammer vandforbruget hovedsageligt fra driften af badelandene, samt fra rengøring. En del af vandet recirkuleres, men det samlede forbrug er fortsat betydeligt og kræver løbende monitorering.	Faktisk negativ indvirkning	Begge		●			●	●

For information om identificering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med væsentlighedsvurderingen, se side 42.

Væsentlighedsvurderingen har ikke involveret en specifik metode eller proces relateret til vand- og havressourcer.

POLITIKKER VEDRØRENDE VAND- OG HAVRESSOURCER

E3-1

Koncernen overvåger løbende vandforbruget, hvilket er beskrevet i Klima- og miljøpolitik for F.C. København & Parken og Klima- og miljøpolitik for Lalandia, se mere på side 45. Klima- og miljøpolitikkerne overvåges løbende af ESG-komiteén, og godkendes årligt af koncernens bestyrelse.

VANDFORBRUG

Koncernen arbejder løbende med at optimere vandforbruget som en del af den samlede indsats for ansvarligt ressourceforbrug. Håndteringen af vandforbrug sker med afsæt i koncernens klima- og miljøpolitikker, herunder Klima- og miljøpolitik for F.C. København & Parken samt Klima- og miljø for Lalandia.

Politikkerne forpligter koncernen til at integrere vandbesparende tiltag i driften og sikre en effektiv anvendelse af vandressourcer. Gennem løbende evaluering og forbedring af processer arbejder koncernen målrettet på at reducere vandforbruget og minimere miljøpåvirkningen i de daglige aktiviteter, herunder driften af Aquadome i Lalandia og vanding af fodboldbanerne i F.C. København & Parken.

TILTAG OG RESSOURCER I FORBINDELSE MED VAND- OG HAVRESSOURCER

E3-2

Koncernen har i dette rapporteringsår ikke formaliseret nye tiltag, relateret til vandforbrug, der opfylder kravene i CSRD.

Vandforbrug og optimering er fortsat et fokusområde for hele koncernen, hvor der er løbende arbejdes for at

effektivisere og cirkulere koncernens vandforbrug – særligt på Lalandias lokationer.

MÅL VEDRØRENDE VAND- OG HAVRESSOURCER

E3-3

Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke opsat mål vedrørende håndtering af vand- og havressourcer.

Det samlede vandforbrug steg i rapporteringsåret fra 204.174 m³ i 2024 til 215.114 m³ i 2025, svarende til en stigning på 5 %. Mængden af oplagret vand blev ligeledes øget fra 50 m³ i 2024 til 71 m³ i 2025. Denne udvikling kan primært henføres til etableringen af nye kapaciteter for vandoplagring i Lalandia.

E3-4, VANDFORBRUG

1. januar– 31. december

Samlet vandforbrug

Samlet vandforbrug i områder med vandrisiko, herunder områder med høj vandstress

Samlet genanvendt og genbrugt vand

Samlet oplagret vand og ændringer i oplagringen

Vandintensitet

Enhed	2025	2024
m³	215.114	204.174
m³	0	0
m³	5.010	5.010
m³	71	50
m³/M DKK¹	114	143

1 Se koncernens samlede nettoindtægter på side 8

REGNSKABSPRAKSIS

Følgende tabel beskriver beregningsprincipperne for koncernens E3-datapunkter, samt de tilhørende datapunkter.

REGNSKABSPRAKSIS

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
E3-4	28 a	Samlet vandforbrug i m ³	Vandforbrug omfatter alt vand, der anvendes på koncernens lokationer. Hvis en ejet bygning udlejes til en ekstern part, der selv afregner vandforbruget direkte med vandværket, udelades dette fra rapporteringen. Beregningen af det samlede vandforbrug er baseret på direkte målinger af forbruget på koncernens lokationer.
E3-4	28 b	Samlet vandforbrug i m ³ i områder med vandrisiko, herunder områder med høj vandstress	Koncernen har ikke aktiviteter i områder der er udsat for vandrisiko, jf. World Resources Institute.
	28 c	Samlet genanvendt og genbrugt vand	Koncernen definerer genanvendt og genbrugt vand som den mængde vand, der cirkulerer i Lalandias bassiner, hvilket svarer til bassinernes samlede kapacitet. På den baggrund estimeres den mængde vand, der genbruges og genanvendes i rapporteringsperioden, ud fra kapaciteten i bassinerne. Tallet repræsenterer derfor den vandmængde, der cirkuleres og genbruges i det lukkede rensningssystem i Lalandias bassiner.
E3-4	28 d	Samlet oplagret vand og ændringer i oplagringen	Mængden af oplagret vand er beregnet ud fra den vandmængde, som koncernen har mulighed for at opbevare i vandtankene, der automatisk genopfyldes efter brug. Det samlede forbrug beregnes dermed ud fra tankenes kapacitet.
E3-4	29	Vandintensitet	Vandintensitet blev beregnet ved følgende formel: Totalt vandforbrug for rapporteringsperioden i m³ Nettoomsætning (mio. kr.)

E5 RESSOURCEANVENDELSE OG CIRKULÆR ØKONOMI

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	Forretningsområde	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
			Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
Affaldsstrømme fra egne aktiviteter Koncernen har en negativ indvirkning på klima og miljø gennem sine affaldsstrømme, som bidrager til ressourceudtømmning, forurening og drivhusgasudledning. Affaldet stammer primært fra koncernens event- og oplevelsesaktiviteter og består hovedsageligt af restaffald, plast, pap og organisk affald fra mad og drikke på tværs af lokationerne. I Parken opstår store affaldsmængder i forbindelse med fodboldkampe og koncerter, mens affaldet i Lalandia hovedsageligt stammer fra driften af aktivitetscentre og badelande samt fra byggeaktiviteter. Affaldet håndteres og sorteres efter gældende lovgivning, men de samlede mængder er fortsat betydelige og kræver løbende fokus på forebyggelse og genanvendelse.	Faktisk negativ indvirkning	Begge						

For information om identificering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med væsentlighedsvurderingen, se side 42.

Væsentlighedsvurderingen har ikke involveret en specifik metode eller proces relateret til ressourceanvendelse og cirkulær økonomi.

POLITIKKER VEDRØRENDE RESSOURCEFORBRUG OG CIRKULÆR ØKONOMI

E5-1

Koncernen arbejder aktivt med at minimere affaldsmængder og sikre, at det håndteres korrekt og dirigeres til genanvendelse, samt hvordan genanvendelighed og mængden af genanvendt materiale spiller en vigtig rolle for koncernen i forbindelse med beslutninger om anlægsarbejde, renoveringer og affaldshåndtering. Dette er beskrevet i koncernens klima- og miljøpolitikker, se mere på side 45. Klima- og miljøpolitikkerne overvåges løbende af ESG-komitéen, og godkendes årligt af koncernens bestyrelse.

AFFALDSSTRØMME FRA EGNE AKTIVITETER

Koncernen arbejder løbende med at håndtere og reducere affaldsstrømme fra egne aktiviteter som en del af den samlede indsats for ansvarligt ressourceforbrug. Håndteringen af affald sker med afsæt i koncernens klima- og miljøpolitikker, herunder Klima- og miljøpolitik for F.C. København & Parken samt Klima og miljøpolitik for Lalandia.

Politikkerne forpligter koncernen til at integrere affaldssortering og reduktion af affaldsmængder i den daglige drift. Gennem løbende evaluering og forbedring af affaldshåndteringsprocesser arbejder koncernen målrettet på at minimere miljøpåvirkningen fra affaldsstrømme.

I F.C. København og Parken er der et særligt fokus på reduktion af affaldsstrømme i forbindelse med afvikling af fodboldkampe og koncerter. Som led i denne indsats arbejder der på at erstatte engangsplastikprodukter, herunder ølkrus og service, med biokomposterbare produkter. Disse produkter nedbrydes til muld, som efterfølgende anvendes til jordforbedring hos en ekstern leverandør,

hvilket bidrager til koncernens målsætninger om at minimere affaldsmængder, ressourceanvendelse og reduceret miljøpåvirkning.

For yderligere information om bæredygtighedskriterier i indkøbsproces henvises til G1-2 side 95.

TILTAG OG RESSOURCER I FORBINDELSE MED RESSOURCEANVENDELSE OG CIRKULÆR ØKONOMI

E5-2

Som det første stadion i Europa har F.C. København & Parken i 2025 gennemført tiltag der bidrager til at omstille al engangsplastik (ølkrus, service mm.) i Parken til biokomposterbar plastik, som nedbrydes til muld, som efterfølgende anvendes til jordforbedring hos en ekstern leverandør. Dette sker i samarbejde med GrønBlå A/S, som tilbyder cirkulære løsninger med komposterbare materialer som alternativ til ny plastik. Tiltaget skal bidrage til at nedbringe Parkens samlede mængde affald og minimere klimaaftrykket, F.C. København & Parken forventer, at tiltage er fuldt implementeret i 2026.

Lalandia har i dette første rapporteringsår ikke gennemført nye tiltag relateret til ressourceforbrug og cirkulær økonomi, der opfylder kravene i CSRD.

MÅL VEDRØRENDE RESSOURCEFORBRUG OG CIRKULÆR ØKONOMI

E5-3

F.C. København & Parken har i rapporteringsåret fastsat et mål om at reducere affaldsmængden pr. gæst med 60 % i forbindelse med eventafvikling, herunder fodboldkampe og koncerter, frem mod 2026.

Målsætningen er yderligere beskrevet i Klima og miljøpolitik for F.C. København & Parken, og er en del af en cirkulære løsning med komposterbare materialer som alternativ til nyfremstillet plastik.

Lalandia har på nuværende tidspunkt ikke opsat mål vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi.

E5-3, MÅL VEDRØRENDE RESSOURCEFORBRUG OG CIRKULÆR ØKONOMI

1. januar– 31. december	Enhed	2026	2025	2024
Reduktion af affald ved eventafvikling pr. gæst	% reduktion fra 2024	(60)	30	0

RESSOURCEOUTPUT

E5-5

Koncernens primære affaldsstrømme relaterer sig til den overordnede drift af stadion og aktivitetscentre. Affaldskategorierne dækker over organisk affald fra mad og drikke, plastik fra emballage og service, samt restaffald i forbindelse med koncernens øvrige aktiviteter.

I rapporteringsåret blev der registreret et mindre fald i den samlede affaldsmængde fra 1.827 ton i 2024 til 1.809 ton i 2025. Mængden af affald omdirigeret fra bortskaffelse, herunder forberedelse til genbrug, genanvendelse og anden nyttiggørelse, var stort set uændret og udgjorde 698 ton i 2024 mod 692 ton i 2025. Dette medfører, at andelen af affald, der ikke genanvendes, fortsat udgør 62 %. Den absolutte mængde ikke-genanvendt affald blev reduceret fra 1.129 ton til 1.117 ton.

E5-5, RESSOURCEOUTPUT

1. januar– 31. december	Enhed	2025	2024
Samlet mængde affald	Ton	1.809	1.827
Samlet mængde affald omdirigeret fra bortskaffelse	Ton	692	698
Forberedelse til genbrug	Ton	1	0
Genanvendelse	Ton	426	425
Anden nyttiggørelse	Ton	265	273
Samlet mængde farligt affald	Ton	5	15
Samlet mængde ikke-farligt affald	Ton	687	683
Samlet mængde ikke-farligt affald sendt til bortskaffelse	Ton	1.117	1.129
Forbrænding	Ton	1099	1.122
Deponering	Ton	17	7
Anden bortskaffelse	Ton	1	0
Samlet mængde farligt affald	Ton	5	2
Samlet mængde ikke-farligt affald	Ton	1.112	1.128
Procentdel af ikke-genanvendt affald	%	62	62
Samlet mængde farligt affald	Ton	10	16
Samlet mængde radioaktivt farligt affald	Ton	0	0

REGNSKABSPRAKSIS

Følgende tabel beskriver beregningsprincipperne for koncernens E5-datapunkter, samt de tilhørende datapunkter.

REGNSKABSPRAKSIS

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
E5-3	MDR-T	Reduktion af affald ved eventafvikling pr. gæst	Den samlede mængde affald genereret i forbindelse med eventafvikling i Parken, herunder fodboldkampe og koncerter, opgøres for regnskabsåret. Opgørelsen baseres på leverandørdata for affaldshåndtering. Basisåret er 2024 og målsætningen om 60 % reduktion skal opnås i 2026. Målsætningen er udarbejdet af arbejdsgruppen, som står for implementeringen af dette nye affaldskoncept. Mængden af affald pr. gæst beregnes ved at dividere den samlede mængde eventrelateret affald (i ton) med det samlede antal registrerede gæster i Parken i den pågældende periode.
E5-5	40	Affaldsmængder	Koncernens affald måles i ton fordelt på forskellige håndteringsmetoder, herunder genbrug, genanvendelse, andre genanvendelsesoperationer, forbrænding, deponi og farligt affald. Den samlede mængde, samt ikke-genanvendt affald, opgøres som summen af kategorierne der ikke sendes til genanvendelse. Procentdelen beregnes ved at dele mængden af ikke-genanvendt affald med den samlede mængde affald. Dette opgøres på baggrund af leverandørdata.

S1 EGEN ARBEJDSSTYRKE

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	Forretningsområde	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
			Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
Medarbejdervilkår i forbindelse med arbejdstider og balance mellem arbejds- og privatliv Koncernen driver underholdnings-, overnatnings- og restaurationsvirksomhed, hvor aktiviteter finder sted hele døgnet. Denne driftsstruktur indebærer skæve arbejdstider, weekendarbejde, korte varsler og opdeltte vagter, særligt for medarbejdere i servicefunktioner i forbindelse med events og overnatninger i F.C. København & Parken og Lalandia. For de mange unge medarbejdere (ca. 75 % af arbejdsstyrken) kan disse vilkår påvirke work-life balance negativt og føre til øget stress, lavere trivsel og højere personaleomsætning, hvis de ikke håndteres proaktivt.	Faktisk negativ indvirkning	Begge		●		●	●	●
Arbejdsskader Koncernens aktiviteter indebærer en række fysiske arbejdsfunktioner, hvor medarbejdere kan være udsat for risiko for arbejdsulykker. Det gælder især stadionpersonale, teknikere og ansatte i Lalandia, hvor våde overflader kan øge risikoen for faldulykker. Også F.C. Københavns professionelle fodboldspillere udgør en særlig risikogruppe. Skader kan påvirke medarbejdernes helbred og livskvalitet negativt og medføre sygefravær og langvarige gener.	Faktisk negativ indvirkning	Begge		●		●	●	●
Træning og kompetenceudvikling Koncernen tilbyder alle sine medarbejdere relevant træning og kompetenceudvikling og betragter dette som et væsentligt element i at fastholde og udvikle dygtige medarbejdere. Dette forventes at have en positiv indvirkning på medarbejdernes trivsel og arbejdsglæde. F.C. København har fokus på kompetenceudvikling af medarbejdergruppen fodboldspillere, men også de fastansatte i arbejdsstyrken opfordres til personlig og faglig udvikling. I Lalandia er det centralt, at medarbejdere løbende udvider deres kompetencer og ansvarsområder. Dette understøttes af et onboardingforløb, samt brand- og redningskurser, som alle nye medarbejdere gennemgår.	Faktisk positiv indvirkning	Begge		●		●	●	●
Talentudvikling af fodboldspillere F.C. København har et stærkt fokus på talentudvikling, hvor unge spillere gennemgår målrettede trænings- og uddannelsesforløb med henblik på sportslig og personlig udvikling. Denne udvikling skaber ikke kun værdi på banen, men fungerer også som en økonomisk mulighed for klubben, når spillere videreudvikles og sælges til andre klubber.	Mulighed	F.C. København & Parken		●		●	●	●

Beskrivelse	Type	Forretningsområde	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
			Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
Partnerskaber om særlige arbejdsvilkår Koncernen bidrager aktivt til social inklusion ved at tilbyde flexjobansættelser og partnerskaber med særlige arbejdsvilkår. Indvirkningen har både en konkret effekt for den enkelte og en samfundsmæssig værdi, og den bidrager til at styrke relationen til lokalmiljøet.	Faktisk positiv indvirkning	Begge		•		•	•	•
Diversitet i ledelsen Koncernens nuværende niveau af diversitet i de øvre ledelseslag kan potentielt udgøre en negativ indvirkning på medarbejderne i form af manglende rollemodeller for kvinder. Koncernen anser mangfoldighed som et vigtigt element i at sikre innovation og konkurrenceevne, samt at tiltrække dygtige medarbejdere.	Potentiel negativ indvirkning	Begge		•		•	•	•
Tiltrækning og tilknytning af medarbejdere Koncernen er afhængig af en løbende fastholdelse og rekruttering af kompetente medarbejdere, hvorfor dette emne er finansielt væsentligt. Koncernen anser det som vigtigt at være en attraktiv arbejdsplads med høj medarbejdertrivsel og iværksætter løbende tiltag for at tilsikre dette. Organisationer er åben og indbyder til dialog på tværs af hele koncernen. Medarbejderomsætningen er på nuværende tidspunkt 19 %.	Risiko	Begge	•	•		•	•	•

For information om identificering af de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med væsentlighedsvurderingen, se side 42. Alle medarbejdergrupper med ansættelsesforhold i koncernen er medtaget i rapporteringen og den dobbelte væsentlighedsvurdering.

For information om medarbejderperspektivers indvirkning på strategiske beslutninger om drift og forretningsmodel, se side 41.

Da koncernen udelukkende har medarbejdere i Danmark, er emner som menneskehandel, tvangsarbejde og børnearbejde ikke blevet vurderet som væsentlige i forbindelse med væsentlighedsvurderingen.

POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE

S1-1

Koncernens væsentlige indvirkninger, risici og muligheder for egen arbejdsstyrke håndteres gennem politikkerne Medarbejderpolitik F.C. København P/S (F.C. København & Parken) og Medarbejderpolitik Lalandia (Lalandia), se mere på side 45. Medarbejderpolitikkerne overvåges løbende af ESG-komiteén, og godkendes årligt af koncernens direktion.

MEDARBEJDERVILKÅR I FORBINDELSE MED ARBEJDS- OG BALANCE MELLEM ARBEJDS- OG PRIVATLIV

Fremtidigt, med start i fjerde kvartal af rapporteringsåret, vil koncernen håndtere medarbejdervilkår i forbindelse med arbejdstider gennem politikkerne Medarbejderpolitik F.C. København P/S (F.C. København & Parken) og Medarbejderpolitik Lalandia (Lalandia). Medarbejderpolitikkerne henviser til medarbejder- og personalehåndbøger for Lalandia og F.C. København & Parken, som beskriver de specifikke arbejdsvilkår for forskellige typer medarbejdere. Lalandia har i sin Medarbejderhåndbog nedskrevet en livsfasepolitik, som skal gøre det muligt for den enkelte medarbejder i dialog med sin nærmeste leder, at indrette sit arbejdsliv, så det tager hensyn til privatlivet. F.C. København & Parken lægger i Personalehåndbogen vægt på, at overarbejde skal begrænses.

Koncernen er opmærksom på den negative indvirkning, som varierende arbejdstider kan have for den enkelte medarbejder. Alle medarbejdere i koncernen er dækket af arbejdstidsdirektivet, hvilket sikrer daglige pauser, hviletid mellem vagter, maksimal ugentlig arbejdstid, ferie og en række andre aspekter i forbindelse med natarbejde. I forbindelse med arbejdstid betragter koncernen lovændringen

i arbejdstidsdirektivet om tidsregistrering som et redskab til at skabe yderligere transparens og opmærksomhed på de allerede eksisterende rammer.

ARBEJDSKADER

Koncernen håndterer medarbejdersikkerhed gennem politikkerne Medarbejderpolitik F.C. København P/S (F.C. København & Parken) og Medarbejderpolitik Lalandia (Lalandia). Disse politikker beskriver Lalandia og F.C. København & Parkens forpligtelse til at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø og modvirke potentielle arbejdsskader. For at understøtte dette arbejde er der etableret arbejdsmiljøorganisationer (AMO) i F.C. København og Lalandia, som overvåger og sikrer overholdelse af arbejdsmiljøstandarder. Denne tilgang sikrer, at håndteringen af arbejdsskader er målrettet de reelle udfordringer og behov i den lokale arbejdsituation. Eventuelle arbejdsskader registreres gennem koncernens HR-afdelinger.

Løsansatte medarbejdere, der arbejder i boderne i Parken, er ikke omfattet af disse politikker, hvorfor alle vagter påbegyndes med en sikkerhedsbriefing af de ansvarlige i boderne for at mitigere risikoen for potentielle arbejdsskader.

Yderligere overholder koncernen gældende arbejdsmiljølovgivning.

TRÆNING OG KOMPETENCEUDVIKLING

Koncernen håndterer træning og kompetenceudvikling gennem politikkerne Medarbejderpolitik F.C. København P/S (F.C. København & Parken) og Medarbejderpolitik Lalandia (Lalandia). Disse politikker beskriver Lalandia og F.C. København & Parkens forpligtelse til at sikre, at alle medarbejdere har adgang til relevant læring og udvikling i deres respektive stilling. Der gælder særlige vilkår

for fodboldspillerne i F.C. København på området træning og kompetenceudvikling, da det er grundelementet i deres ansættelse, at de i hele deres ansættelsesperiode er i en trænings- og kompetenceudviklingsproces, som skal udvikle deres kompetencer på fodboldbanen. Denne talentudvikling udgør også en finansiell mulighed for F.C. København gennem økonomiske afkast fra transferaktiviteter, samtidig med at spillerne opnår mulighed for at udvikle deres sportslige karrierer, baseret på deres præstationer på banen.

Som en del af koncernens forpligtelse til medarbejderudvikling investerer koncernen målrettet i muligheden for træning og kompetenceudvikling for alle medarbejdere. Koncernen anerkender vigtigheden af at skabe muligheder for læring og talentudvikling, hvilket understøtter både personlig udvikling og organisationens langsigtede succes.

PARTNERSKABER OM SÆRLIGE ARBEJDSVILKÅR

Koncernen beskriver i politikken Redegørelse for samfundsansvar sit fokus på at arbejde med organisationer omkring partnerskaber om særlige arbejdsvilkår. Principperne for partnerskaber om særlige arbejdsvilkår er desuden forankret i politikkerne Politik for inklusion og tilgængelighed (F.C. København & Parken) samt Ligestillings- og inklusionspolitik (Lalandia). F.C. København har i denne forbindelse igangsat et samarbejde med Dansk Idrætsforbund om projektet Startblokken, hvor arbejdsløse unge mellem 18-29 år tilbydes et forløb, som skal klargøre dem til arbejdsmarkedet. Lalandia samarbejder med lokale jobcentre og kommuner om at hjælpe mennesker, som er på kanten af arbejdsmarkedet, i arbejde. Samarbejdet retter sig mod borgere, der skal tilbage i arbejde via arbejdsprøvning og/eller flexjob ordningen.

Diskrimination og mobning

Koncernen håndterer diskrimination og mobning gennem politikkerne Medarbejderpolitik F.C. København P/S (F.C. København & Parken) og Medarbejderpolitik Lalandia (Lalandia). Disse politikker beskriver F.C. København & Parken og Lalandias forpligtelse til at forebygge og bekæmpe alle former for diskrimination og mobning på arbejdspladsen. Yderligere har Lalandia en beredskabsplan, som sikrer en hurtig og effektiv håndtering af eventuelle krænkelse, så der tages ansvar for både forebyggelse og håndtering af sådanne sager.

Processen for håndtering af indberetninger om diskriminerende eller mobbende adfærd kan ske til den nærmeste leder, arbejdsmiljørepræsentant eller HR-medarbejder, som herefter vil undersøge henvendelsen grundigt og følge op med de nødvendige forholdsregler og/eller ansættelsesretlige sanktioner, afhængigt af den konkrete situation, grovhed og øvrige omstændigheder. Ellers kan medarbejderne benytte whistleblowerordningen, se side 95 for yderligere information om denne. Desuden vil henholdsvis direktøren i F.C. København & Parken eller pågældende centerdirektøren i Lalandia blive orienteret.

I F.C. København er timelønnede ansatte ikke omfattet af en formaliseret politik, men her følges F.C. Københavns Code of Conduct, der fastsætter forventninger til adfærd og sikrer beskyttelse mod diskrimination og mobning.

For koncernen er det vigtigt at sikre, at hverken medarbejdere, gæster eller øvrige interessenter oplever nogen form for forskelsbehandling eller diskrimination. Ud over den generelle opmærksomhed på lige rettigheder for alle, uanset køn, alder, religion, seksuel orientering eller etnicitet, har koncernen særlig opmærksomhed rettet mod at sikre handicappede lige adgang til de forskellige tilbud, som virksomhederne i koncernen tilbyder.

Politikker relateret til menneskerettigheder

Koncernen tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's Retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv, herunder tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte og virksomheders rolle at respektere menneskerettighederne. Dette er beskrevet i politikkerne Redegørelse for samfundsansvar, Medarbejderpolitik F.C. København P/S (F.C. København & Parken) og Medarbejderpolitik Lalandia (Lalandia).

Koncernen har ikke en Global Framework Agreement eller andre formelle aftaler vedrørende arbejdstageres menneskerettigheder, men sikrer respekt for disse gennem interne politikker og retningslinjer, som understøtter fair arbejdsforhold og overholdelse af gældende lovgivning. Medarbejdere og andre opfordres til at benytte koncernens whistleblowerordning til at rapportere og registrere eventuelle brud på politikkerne.

Koncernen har ikke implementeret en specifik politik rettet mod menneskehandel, tvangsarbejde eller børnearbejde. Overholdelse af gældende lovgivning i Danmark sikrer imidlertid, at disse forhold håndteres i overensstemmelse med de højeste juridiske standarder, hvorfor en separat politik ikke er anset som nødvendig.

Koncernen har i rapporteringsperioden ikke iværksat yderligere tiltag til afhjælpning af mulige indvirkninger på menneskerettigheder.

Koncernen vurderer ikke, at dens aktiviteter udsætter medarbejdere for væsentlige risici for tvangs- eller børnearbejde.

DIVERSITET I LEDELSEN

Håndteringen af diversitet i ledelsen sker gennem koncernens medarbejderpolitikker. Formålet med mangfoldighedspolitikken er, at der kommer mere diversitet i ledelsen, bl.a. i forhold til alder, køn, uddannelse- og erhvervsmæssig baggrund.

Yderligere informationer om koncernens målsætninger og arbejde med diversitet i koncernen kan findes under S1-5 på side 82 og S1-9 på side 84.

TILTRÆKNING OG TILKNYTNING AF MEDARBEJDERE

Koncernen beskriver i politikkerne Medarbejderpolitik F.C. København P/S (F.C. København & Parken) og Medarbejderpolitik Lalandia (Lalandia) sit fokus på at arbejde med tiltrækning og tilknytning af medarbejdere. Koncernen anser det som vigtigt at være en attraktiv arbejdsplads og iværksætter løbende tiltag for at sikre dette, f.eks. gennem forbedring af arbejdsmiljøet. I koncernen støttes og tilgodeses medarbejdere således, at de får de bedste forudsætninger for at trives på arbejdspladsen.

PROCESSER FOR DIALOG MED EGEN ARBEJDSSTYRKE

S1-2

Koncernen har etableret processer for dialog og engagement med medarbejderne med henblik på at forstå, evaluere og adressere arbejdsmæssige indvirkninger og forhold. Disse processer omfatter bl.a. Arbejdspladsvurderinger (APV), Medarbejdertilfredshedsundersøgelser (MTU), Medarbejder-udviklingssamtaler (MUS) og Arbejdsmiljøorganisationen (AMO), som alle er integrerede elementer af koncernens datterselskabers processer.

Ansaret for denne dialog varetages af de respektive selskabers HR-afdelinger, som ligeledes har ansvaret for behandlingen og håndteringen af den tilhørende feedback. Håndtering af eventuelle negative indvirkninger vurderes fra sag til sag, i samråd mellem medarbejder, leder og HR.

Koncernen har i rapporteringsperioden ikke målt eller sporet effektiviteten af de etablerede processer.

Koncernen udfører hvert tredje år den lovpligtige APV-undersøgelse, som er en lovpligtig undersøgelse for at identificere og reducere risici på arbejdspladsen, i henholdsvis Lalandia og F.C. København & Parken. Derudover gennemfører selskaberne med jævne mellemrum MTU'er, som håndteres af de relevante ledere og HR, som beskrevet i henholdsvis Personalehåndbogen (F.C. København & Parken) og Medarbejderhåndbogen (Lalandia).

Derudover har F.C. København & Parken etableret flere relevante mekanismer for at fremme dialog og engagement med medarbejderne, herunder MUS og AMOs arbejde. MUS finder sted årligt, men er også afhængig af den enkelte leder, da mange afdelinger holder individuelle 1:1-samtaler. AMO mødes kvartalsvis, og dets medlemmer er uddannet til at håndtere arbejdsmiljøspørgsmål. Disse processer sikrer, at medarbejdernes trivsel og arbejdsmiljø konstant overvåges og justeres efter behov. Input fra disse processer formidles videre til ledelsen.

I F.C. København & Parken er der på nuværende tidspunkt ikke iværksat specifikke tiltag, der giver indsigt i potentielt sårbare eller marginaliserede grupper inden for arbejdsstyrken.

I Lalandia er der ligeledes etableret mekanismer for at sikre løbende dialog og engagement med medarbejderne. MUS er centrale elementer i denne proces. MUS mellem leder og medarbejder afholdes årligt for alle Lalandias fastansatte medarbejdere.

Derudover har Lalandia etableret et Ungeråd, hvor unge medarbejdere mellem 14-23 år giver input til ledelsen om, hvordan arbejdspladsen kan forbedres for den yngre generation. Ungerådet, der fungerer på alle Lalandias lokationer, vælges gennem både frivillig ansøgning og ledelsens anbefalinger. Medlemmerne deltager i Ungerådet i op til to år og er bl.a. involveret i jobmesser og som testpersoner for nye initiativer.

PROCESSER TIL AFHJÆLPNING AF NEGATIVE INDVIRKNINGER OG KANALER

S1-3

Koncernen har etableret en række kanaler, hvorigennem medarbejdere kan give udtryk for betænkeligheder. Disse er beskrevet i foregående afsnit og inkluderer APV, AMO, MTU og MUS.

Ydermere har koncernen etableret en tredjepartshåndteret whistleblowerordning, der skal sikre at negative indvirkninger mitigeres, identificeres og afhjælpes. Yderligere information om whistleblowerordningen og politikken, samt hvordan koncernen beskytter indberetteren mod represalier, kan findes under G1-1 på side 94.

Samtlige medarbejdere og medarbejderrepræsentanter har adgang til whistleblowerordningen og kan fremføre deres bekymringer via de eksisterende kanaler for dialog. Medarbejdere opfordres ligeledes til at kontakte deres

nærmeste leder, hvis de føler sig negativt påvirket af identificerede indvirkninger, risici og muligheder eller andre arbejdsrelaterede forhold.

TILTAG VEDRØRENDE VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER PÅ EGEN ARBEJDSSTYRKE

S1-4

Koncernen har i dette rapporteringsår ikke gennemført nye tiltag relateret til egen arbejdsstyrke, der opfylder kravene i CSRD. Området er dog et integreret fokusområde i koncernens løbende arbejde, hvor der kontinuerligt arbejdes med at sikre gode arbejdsforhold, trivsel og udviklingsmuligheder for medarbejderne.

MÅL VEDRØRENDE HÅNDTERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER OG MULIGHEDER

S1-5

Som et led i koncernens politik *Mangfoldighed*, er der opsat målsætninger for kønsdiversitet i bestyrelsen.

MÅLTAL FOR KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING AF ØVERSTE LEDELSESORGAN, BESTYRELSEN

Koncernen har som mål, at senest i 2025 skal minimum 40 % af de generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen udgøres af det underrepræsenterede køn. Koncernen har i 2025 haft en generalforsamlingsvalgt bestyrelse bestående af 4 mænd og 1 kvinde. På selskabets generalforsamling blev der valgt en kvinde til medlem af bestyrelsen, hvorfor

målet ikke blev fuldt opnået i 2025, da der ikke var yderligere medlemmer på valg på generalforsamlingen.

Medarbejdere og deres repræsentanter har ikke været inddraget i udarbejdelsen af denne målsætning.

Målsætningen er beskrevet i koncernens politik *Mangfoldighed*, som har til formål at skitsere rammerne og principperne for koncernens syn på og inddragelse af mangfoldigheden i koncernens virksomhedsdrift og ledelse.

Kønsmæssig sammensætning af øvrige ledelsesniveauer

Kønsfordelingen i koncernens øvrige ledelsesniveauer, er fordelingen således kvinder 33 % og 67 % mænd (30 kvinder / 60 mænd).

Koncernen tolererer ikke nogen form for diskrimination og finder, at en balanceret kønsfordeling i ledelsen og blandt medarbejderne styrker virksomhedens kultur og performance.

Koncernen tilbyder lige muligheder for mandlige og kvindelige medarbejdere, der ønsker at gøre karriere i koncernen. Dette inkluderer bl.a. betalt efteruddannelse, årlige udviklingssamtaler og særligt fokus på at sikre, at kvindelige mellemledere deler erfaringer og søger inspiration både internt i koncernen og i netværk på tværs af virksomheder.

Koncernen har i denne rapporteringsperiode ikke fastsat mål for de øvrige identificerede indvirkninger, risici og muligheder, se side 82.

S1-6, KARAKTERISTIKA FOR KONCERNENS ANSATTE

31. december

Samlet antal medarbejdere¹

Kvinder
Mænd
Andre

Samlet antal medarbejdere i Danmark

Samlet antal fastansatte medarbejdere

Kvinder
Mænd
Andre

Samlet antal midlertidigt ansatte

Kvinder
Mænd
Andre

Samlet antal ansatte med ikke-garanterede timer

Kvinder
Mænd
Andre

Samlede antal ansatte, der har forladt koncernen i løbet af rapporteringsperioden

Medarbejderomsætning
Medarbejderomsætning for fastansatte
Medarbejderomsætning for løsansatte

	Enhed	2025	2024
Medarbejdere	Medarbejdere	4.008	4.072
Medarbejdere	Medarbejdere	2.133	2.240
Medarbejdere	Medarbejdere	1.875	1.832
Medarbejdere	Medarbejdere	0	0
Medarbejdere	Medarbejdere	4.008	4.072
Medarbejdere	Medarbejdere	668	574
Medarbejdere	Medarbejdere	238	196
Medarbejdere	Medarbejdere	430	378
Medarbejdere	Medarbejdere	0	0
Medarbejdere	Medarbejdere	13	0
Medarbejdere	Medarbejdere	7	0
Medarbejdere	Medarbejdere	6	0
Medarbejdere	Medarbejdere	0	0
Medarbejdere	Medarbejdere	3.327	3.498
Medarbejdere	Medarbejdere	1.886	2.044
Medarbejdere	Medarbejdere	1.441	1.454
Medarbejdere	Medarbejdere	0	0
Medarbejdere	Medarbejdere	596	781
%	%	15	19
%	%	4	-
%	%	11	-

1 I det finansielle regnskab antallet af medarbejdere opgjort efter FTE metoden, se side 114

MANGFOLDIGHEDSINDIKATOR

S1-9

Koncernens topledelse består af følgende personer¹:

- Jan Harrit, koncerndirektør, PARKEN Sport & Entertainment
- Jacob Lauesen, direktør, PARKEN Sport & Entertainment og F.C. København
- Lars Ypkendanz, CFO, PARKEN Sport & Entertainment
- Sune Smith-Nielsen, sportsdirektør, F.C. København.

Kønsfordelingen er derfor 0 kvinder og 4 mænd (100 % mænd)

S1-9, KØNSFORDELING I VIRKSOMHEDEN

31. december

Samlet antal medarbejdere

Kønsfordeling i topledelsen

Kvinder

Mænd

Aldersfordeling mellem medarbejdere

Medarbejdere under 30 år

Medarbejdere mellem 30 og 50 år

Medarbejdere over 50 år

Enhed	2025	2024
Medarbejdere	4.008	4.072
Medarbejdere	0	0
%	0	0
Medarbejdere	4	4
%	100	100
Medarbejdere	2.975	3.027
Medarbejdere	705	696
Medarbejdere	328	349

1 Denne definition afviger fra definition i ESRS S1 AR 71, se side 87 for yderligere information.

S1-14, SUNDHEDS- OG SIKKERHEDSINDIKATORER

31. december	Enhed	2025	2024
Antallet af medarbejdere dækket af arbejdsmiljøledelsessystem	Medarbejdere	4.008 (100%)	4.072 (100%)
Dødsfald som følge af registrerbare arbejdsrelaterede skader	Medarbejdere	0	0
Dødsfald som følge af registrerbare arbejdsrelateret sygdom	Medarbejdere	0	0
Registrerbare arbejdsrelaterede ulykker (ekskl. dødsfald)	Medarbejdere	87	121
Samlede registrerbare arbejdsrelaterede ulykker	Medarbejdere	87	121
Samlede antal arbejdstimer udført af medarbejdere i virksomhedens egen arbejdsstyrke	Timer	1.822.338	1.796.983
Andel af registrerbare arbejdsrelaterede ulykker	Antal tilfælde pr. en million arbejdstimer	48	67
Tilfælde af registrerbare arbejdsrelaterede sygdomme	Medarbejdere	0	0
Dage tabt på grund af arbejdsrelaterede skader og dødsfald som følge af arbejdsulykker samt arbejdsrelaterede sygdomme og dødsfald i Lalandia¹	Dage	285	209

S1-15, BALANCE MELLEM ARBEJDSLIV OG PRIVATLIV

1. januar– 31. december	Enhed	2025	2024²
Procentdel af medarbejdere med ret til familie-relateret orlov	%	100	-
Samlet procentdel af medarbejdere, der tog familie-relateret orlov	%	1	-
Kvinder	%	1,0	-
Mænd	%	2,1	-

1 Beregningen er opgjort uden data fra F.C. København & Parken, grundet manglende data.
2 Denne tabel indeholder ikke data fra 2024, da der ikke blev rapporteret på dette oplysningskrav.

INDIKATORER FOR VEDERLAG

S1-16

Koncernens forretningsområde relateret til fodboldspillere er fortsat kendetegnet ved meget høje lønniveauer. Samtidig bidrager en stor medarbejdergruppe med ikke-garanterede timer til at holde medianlønnen relativt. Dette afspejles i en markant lønforskel mellem den højest lønnede medarbejder og medianlønnen.

HÆNDELSER, KLAGER OG ALVORLIGE INDVIRKNINGER PÅ MENNESKERETTIGHEDERNE

S1-17

I rapporteringsperioden er der ikke konstateret brud på menneskerettigheder via koncernens whistleblowerordning. I samme periode er der indrapporteret ét forhold vedrørende diskrimination eller mobning gennem whistleblowerkanalen.

S1-16, INDIKATORER FOR VEDERLAG, LØNFORSKEL OG SAMLET AFLØNNING

1. januar– 31. december	Enhed	2025	2024
Samlet lønforskel mellem højeste løn og median	%	92.287	77.801
Lønforskelle mellem kønnene	%	46	25

S1-17, HÆNDELSER, KLAGER OG ALVORLIGE INDVIRKNINGER PÅ MENNESKERETTIGHEDERNE

1. januar– 31. december	Enhed	2025	2024
Rapporterede tilfælde af chikane, herunder diskrimination	Antal	1	0
Rapporterede tilfælde af brud på menneskerettigheder	Antal	0	0
Bøder, sanktioner og erstatninger som følge af ovenstående hændelser	DKK	0	0

REGNSKABSPRAKSIS

Tabellen på de følgende sider beskriver beregningsprincipperne for koncernens S1-datapunkter, samt de tilhørende datapunkter.

REGNSKABSPRAKSIS

ESRS

Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt
S1-6	50 a	Det samlede antal ansatte

Regnskabspraksis

Det samlede antal ansatte er opgjort ud fra aktive medarbejdere ved rapporteringsårets udgang. Dette dækker over fastansatte, midlertidigt ansatte og ansatte med ikke-garanterede timer. Det samlede antal ansatte præsenteres som antal hoveder og er konsolideret på koncernniveau for hele rapporteringsåret.

Fastansatte medarbejdere

Fastansatte medarbejdere defineres som personer ansat i koncernen med en ansættelseskontrakt, der inkluderer garanteret timer, uanset om denne har en fastlagt slutdato eller ej. Denne kategori inkluderer praktikanter.

Midlertidigt ansatte

Midlertidigt ansatte medarbejdere defineres som personer, hvis ansættelsesforhold er tidsbegrænset og afhænger af et specifikt projekt.

Ansatte med ikke-garanterede timer

Medarbejdere uden garanterede arbejdstimer defineres som ansatte uden kontraktuel sikkerhed for et fast antal arbejdstimer. Denne kategori inkluderer studentermedhjælpere.

Kønsfordeling

Køn er defineret ud fra antallet af medarbejdere der juridisk er defineret som kvinde eller mand. Kønsfordelingen er opgjort ud fra antal hoveder, og er konsolideret på koncernniveau for hele rapporteringsåret.

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
S1-6	50 c	Medarbejderomsætning	Antallet af medarbejdere, der fratrådte i løbet af året, omfatter medarbejdere, der fratrådte frivilligt, på grund af afskedigelse, pensionering eller dødsfald. Medarbejderomsætning er beregnet ved følgende formel: $\frac{\text{Medarbejdere der forlod virksomheden i rapporteringsperioden}}{\text{Antal medarbejdere ved udgangen af rapporteringsperioden}} \times 100$ Dette er opgjort uden antallet af medarbejdere med ikke-garanterede timer.
S1-9	66 a	Kønsfordeling i topledelsen	Det samlede antal er hentet fra koncernens HR-systemer, og konsolideret på koncernniveau, pr. 31. december 2025. Topledelsen er defineret som de funktioner, der refererer direkte til bestyrelsen. Definitionen af ledelsen afviger fra definition i ESRS S1-9 AR 71, idet koncernen benytter den ledelsesstruktur, der allerede bruges i den øvrige drift og rapportering. Køn er defineret ud fra antallet af medarbejdere der juridisk er defineret som kvinde eller mand. Kønsfordelingen er opgjort ud fra antal hoveder, og er konsolideret på koncernniveau for hele rapporteringsåret.
	66 b	Aldersfordeling blandt medarbejderne	Medarbejderdata er hentet fra koncernens HR-systemer, og konsolideret på koncernniveau, pr. 31. december 2025. Beregningerne inkluderer alle medarbejdere (fuldtids-, deltids- og timeansatte), og data er angivet på grundlag af headcount. Alder er defineret ud fra CPR-nummer.
S1-14	88 e	Antal tabte dage grundet arbejdsskader	Dette opgøres på baggrund af indrapporterede og registrerede sager om arbejdsskader fra Lalandias HR-system. Beregningen er opgjort uden data fra F.C. København & Parken, grundet utilstrækkelige data.

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
			Dette opgøres på baggrund af data for alle koncernens selskaber. Andelen af registrerbare arbejdsrelaterede ulykker er beregnet ved følgende formel: $\frac{\text{Antal arbejdsrelaterede skader}}{\text{Antal arbejdstimer}} \times 1.000.000$
S1-14	AR. 89	Andel af registrerbare arbejdsrelaterede ulykker	Dette udtrykker antallet af arbejdsrelaterede skader pr. 1.000.000 arbejdstimer. Samlede registrerbare arbejdsrelaterede ulykker er det konsoliderede antal arbejdsulykker eksklusive dødsfald, som er blevet registreret i koncernens HR-systemer i rapporteringsåret. Antal dødsfald Dette opgøres på tværs af koncernen på baggrund af indrapporterede og registrerede dødsfald fra arbejdsrelaterede skader og arbejdsrelaterede sygdom. Antal af registrerede arbejdsrelaterede sygdom På nuværende tidspunkt kan dette ikke opgøres på grund af de juridiske restriktioner der gør sig gældende i forbindelse med at indsamle data.
S1-16	97 a	Lønfor­skel mellem køn	Data for den kønsbestemte lønfor­skel er hentet fra koncernens HR-systemer og konsolideret på koncernniveau pr. 31. december 2025. Kønsbestemt lønfor­skel er beregnet ved følgende formel: $\frac{(\text{Gennemsnitligt bruttotimelønsniveau for mandlige ansatte} - \text{gennemsnitligt bruttotimelønsniveau for kvindelige ansatte})}{\text{Gennemsnitligt bruttotimelønsniveau for mandlige ansatte}} \times 100$ Bruttotimelønsniveauet er defineret som; den samlede løn, som en medarbejder modtager før fradrag af skat, arbejdsmarkedsbidrag og andre lovpligtige eller aftalte træk.

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
			Den kønsbestemte lønforskel er beregnet på baggrund af alle medarbejdere i koncernens bruttotimelønsniveau, som er defineret som den samlede løn som en medarbejder modtager før fradrag af skat, arbejdsmarkedsbidrag og andre lovpligtige eller aftalte træk. Den samlet årlige lønforholdsmæssige forskel er beregnet ved følgende formel: Årlig samlet aflønning for virksomhedens højest lønnede person Median for medarbejdernes årlige samlede aflønning (ekskl. den højest lønnede person) Den højest aflønnede medarbejder er identificeret ved at opgøre en liste over den årlige løn for alle medarbejderne. Den årlige løn er defineret som den samlede løn en medarbejder modtager før fradrag af skat, arbejdsmarkedsbidrag og andre lovpligtige eller aftalte træk. Medianen er beregnet ved brug af samme liste, eksklusiv den højest aflønnede medarbejder. Beregningsmetoden er opdateret i forhold til 2024, idet fratrådte medarbejdere nu indgår i opgørelsen.
S1-16	97 b	Samlet årlig lønforholdsprocent	
S1-17	103-104	Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	Hændelser og klager i forbindelse med menneskerettighedsbrud og tilfælde af diskrimination og mobning, er bestemt ved antal indrapporteret sager gennem koncernens whistleblowerordning inden for rapporteringsåret.

S3 BERØRTE SAMFUND

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	Forretningsområde	VÆRDIKÆDE		TIDSHORISONT		
			Opstrøm	Egne aktiviteter Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
Økonomisk og kulturelt bidrag til lokalområdet F.C. København & Parken skaber positiv værdi for lokalområdet gennem både direkte økonomisk aktivitet og kulturel betydning. Aktiviteter i og omkring stadion tiltrækker besøgende, understøtter lokale arbejdspladser og genererer omsætning for nærliggende erhverv. Derudover spiller F.C. København en central rolle i Københavns kulturliv og identitet og bidrager til fællesskab og stolthed i byen, og man engagerer sig med en lang række lokale NGO'er for at bidrage positivt til lokalsamfundet. Lalandia er en af de største arbejdspladser i de lokalsamfund, hvor aktivitetscentrene er placeret, og bidrager markant til lokal økonomi og udvikling. Derudover bidrager Lalandia økonomisk til lokalt foreningsliv og afholder skolebesøg og foredrag, der styrker relationen til nærområdet.	Faktisk positiv indvirkning	Begge		•	•	•	•

AFGRÆNSET RAPPORTERING UNDER INDFASNINGSEMPELSE

Koncernen benytter indfasningslempelsen for ESRS S3 i henhold til Appendix C i ESRS 1.

Der er i rapporteringsåret ikke fastsat særskilte politikker, tiltag, mål eller indikatorer for området, men hensynet til lokalsamfund indgår som et væsentligt fokus i den daglige drift.

S4 FORBRUGERE OG SLUTBRUGERE

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	Forretningsområde	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
			Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
Tilskadekomster ved at samle mange mennesker Koncernen samler jævnligt mange mennesker, hvilket medfører en risiko for tilskadekomster. I F.C. København & Parken er det særligt i relation til afviklingen af fodboldkampe, hvor store grupper af mennesker samles, og skal begå sig på tribunerne og omkring Parken, hvor der kan opstå tilskadekomster. I Lalandia er det særligt i relation til badelandene, hvor der er risiko for at gæsterne kommer til skade i vandruchebanerne eller ved nogle af de andre fysiske aktiviteter, som tilbydes i aktivitetscentrene.	Faktisk negativ indvirkning	Begge			●	●	●	●
Gæsteoplevelser Koncernen skaber hvert år oplevelser for tusindvis af gæster gennem fodboldkampe, koncerter og ferieaktiviteter, der fremmer fællesskab, glæde og samhørighed på tværs af alder og baggrund. I F.C. København og Parken sker det gennem store sports- og kulturbegivenheder, mens Lalandia skaber nærvær og gode oplevelser for både børn og voksne. Denne positive samfundsmæssige indvirkning er en central del af koncernens formål.	Faktisk positiv	Begge			●	●	●	●

AFGRÆNSET RAPPORTERING UNDER INDFASNINGSEMPELSE

Koncernen benytter indfasningslempelsen for ESRS S4 i henhold til Appendix C i ESRS 1.

Der er i rapporteringsåret ikke fastsat særskilte politikker, tiltag, mål eller indikatorer for området, men hensynet til kunder og slutbrugere indgår som et væsentligt fokus i den daglige drift.

G1 VIRKSOMHEDSADFÆRD

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

Beskrivelse	Type	Forretningsområde	VÆRDIKÆDE			TIDSHORISONT		
			Opstrøm	Egne aktiviteter	Nedstrøm	Kort	Mellem	Lang
Sund virksomhedskultur og trivsel Ved at arbejde struktureret med en sund virksomhedskultur (f.eks. gennem mere transparens, erfaringsudveksling på tværs af koncernen og mulighed for personlig udvikling) kan koncernen øge trivsel, fastholdelse og effektivitet. Dette kan have en positiv effekt på medarbejdernes oplevelse af mening og motivation, hvilket kan fremme produktivitet og kvalitet i opgaveløsning. En stærk kultur kan desuden styrke brandet som arbejdsgiver, hvilket er afgørende i konkurrencen om kvalificeret arbejdskraft.	Mulighed	Begge		•		•	•	
Korruption og bestikkelse Potentielle tilfælde af korruption og bestikkelse udgør en væsentlig finansiel risiko for koncernens finanser i form af potentielle bøder og omdømme konsekvenser. Koncernen opererer i en branche med højere risiko for korruption og bestikkelse, og der stilles krav til anti-korruptionspolitikker fra både national lovgivning og UEFA. Særligt aktiviteter relateret til F.C. København er udsat for risikoen for bestikkelse og korruption.	Risiko	Begge		•		•		
Bæredygtighedskriterier i leverandørstyring Koncernen har fastsat en Code of Conduct for leverandører, men arbejdet med at integrere bæredygtighed i leverandørstyring er fortsat under udvikling. Manglende systematik og klare ESG-kriterier i leverandørstyringen kan medføre risiko for indirekte miljømæssige eller sociale påvirkninger i værdikæden samt udfordre forventninger fra samarbejdspartnere og sponsorer om dokumenteret ansvarlig forretningspraksis.	Potentiel negativ indvirkning	Begge		•		•		

For information om væsentlighedsvurderingen, se side 42.

For information om koncernens ledelse og bestyrelse, se side 34.

POLITIKKER FOR VIRKSOMHEDSADFÆRD OG VIRKSOMHEDSKULTUR

G1-1

Koncernen arbejder aktivt med de indvirkninger, risici og muligheder, som er identificeret gennem dobbelt væsentlighedsvurderingen. Dette arbejde sker via koncernens politikker, herunder Medarbejderpolitikker, Whistleblower-politik og Politik om anti-korruption, anti-bestikkelse, forebyggelse af hvidvask og forhindring af terrorfinansiering, samt koncernens leverandør Code of Conduct, se mere på side 45. Politikkerne overvåges løbende af ESG-komitéen.

Sund virksomhedskultur

Koncernen håndterer virksomhedskultur gennem politikkerne Medarbejderpolitik F.C. København P/S (F.C. København & Parken) og Medarbejderpolitik Lalandia (Lalandia). Koncernen har et ønske om at opretholde en åben og gennemsigtig virksomhedskultur, hvor medarbejderne føler sig trygge ved at udtrykke deres bekymringer og bidrage til en positiv udvikling i koncernen. Det er bestyrelsen og ledelsens rolle, at sikre en sund virksomhedskultur i koncernen. Derfor opfordres alle medarbejdere til proaktivt at gå i dialog med deres nærmeste leder eller ledelsen, hvis de observerer uregelmæssigheder, upassende forhold eller ulovlige aktiviteter i eller relateret til koncernen. Denne tilgang skal sikre, at eventuelle problemer identificeres og håndteres hurtigt og effektivt i tråd med koncernens værdier om integritet og ansvarlighed, samtidig bruges dette til løbende evaluering og forbedring af koncernens indsatser for at sikre en sund virksomhedskultur.

I Medarbejderpolitik F.C. København P/S for F.C. København & Parkens medarbejdere fremgår det, at virksomheden ønsker at fremme en åben virksomhedskultur. Dette betyder, at medarbejdere opfordres til at tage dialogen op med deres nærmeste leder, hvis de oplever usunde eller ubalancerede forhold i virksomhedskulturen, eller hvis de

bliver opmærksomme på uregelmæssigheder eller ulovlige aktiviteter.

I Lalandia er ønsket om en sund virksomhedskultur beskrevet i Medarbejderpolitik Lalandia. Her fremgår det, at Lalandia ønsker at fremme en kultur, hvor forskelligheder betragtes som en styrke, og hvor man taler med hinanden og ikke om hinanden. Respekt for sine kollegaer anses som en afgørende forudsætning for et godt samarbejde, og derfor efterstræbes det at kommunikere respektfuldt og undgå ukvemsord, krænkende eller nedsættende adfærd. Lalandia accepterer ikke ord eller handlinger, der af modtageren opfattes som krænkende.

Korruption og bestikkelse

Koncernen håndterer korruption og bestikkelse gennem politikkerne Whistleblower-politik og Politik om anti-korruption, anti-bestikkelse, forebyggelse af hvidvask og forhindring af terrorfinansiering. Formålet er at sikre en åben virksomhedskultur, hvor medarbejdere og andre interessenter frit kan rapportere uregelmæssigheder, upassende og/eller ulovlige forhold i eller omkring koncernen, uden frygt for negative konsekvenser som følge af sådanne indberetninger. Medarbejdere og interessenter opfordres til først at tage dialogen med deres nærmeste leder eller ledelsen, hvis de bliver opmærksomme på uregelmæssigheder eller ulovlige forhold. For at sikre at vigtige oplysninger om kritisable forhold bliver indberettet, er whistleblowerordningen offentlig tilgængelig for alle medarbejdere, gæster og samarbejdspartnere. Og omtales også i Medarbejderpolitikkerne for både F.C. København & Parken og Lalandia, hvorved medarbejdere introduceres til ordningen ved ansættelsens begyndelse. Ordning giver medarbejdere og andre interessenter mulighed for at foretage indberetninger om sådanne forhold på en tryk og sikker måde. Whistleblower-politikken har til formål at beskrive, hvordan ordningen fungerer, herunder hvilke typer forhold der kan indberettes, samt hvordan håndteringen af indberetninger finder sted.

Proces for håndtering af indberetninger

Whistleblowerordningen administreres af Danders & More Advokatfirma, som sikrer fortrolig behandling af alle indkomne indberetninger. Indberetninger sendes til koncernens CFO, men hvis de vedrører CFO, vil de blive videresendt til koncerndirektionen. Hvis en indberetning omhandler koncerndirektionen, sendes den i stedet til bestyrelsesformanden. Hvis en indberetning vurderes som berettiget, vil bestyrelsesformanden blive informeret. Ved modtagelse af en indberetning gennemføres en indledende undersøgelse af en gruppe bestående af koncerndirektøren, CFO og HR-chefen, hvorefter der træffes passende foranstaltninger. Dernæst fastlægger gruppen passende tiltag, herunder en vurdering af, hvorvidt der er brug for yderligere undersøgelse af de forhold indberetningen angår. Er indberetningen af en karakter der kræver kompetente myndigheds involvering, vil indberetningen blive videregivet til eksempelvis politiet.

I tilfælde af at der er brug for uddybning fra indberetteren, vil kommunikationen indledningsvis ske via Danders & More. Indberetteren får mulighed for at logge sig anonymt på systemet og se, om der er stillet yderligere spørgsmål til sagen eller efterspurgt yderligere dokumentation. En eventuel efterfølgende dialog er anonym og beror alene på indberetterens villighed til at logge på systemet og besvare sagsbehandlerens spørgsmål.

Koncernen vurderer, at særligt aktiviteter relateret til forhandling om fodboldspillere er særligt udsatte for risici for korruption og bestikkelse.

Koncernens medarbejdere har i rapporteringsperioden ikke modtaget specifik uddannelse eller oplæring imod korruption og bestikkelse. Og der er endnu ikke indarbejdet en formaliseret proces for træning inden for organisationen om forretningsadfærd eller fremtidige planer for at implementere sådan træning.

Beskyttelse af whistleblowere

Koncernen har indført en række foranstaltninger for at beskytte indberetteren. Indberetteren, der foretager en indberetning i god tro, er sikret mod enhver form for repressalier, og personer, der udfører repressalier, vil blive mødt med ansættelsesretlige sanktioner. Desuden har indberetteren mulighed for at forblive anonym, idet alle indberetninger håndteres via Got Ethics A/S – et uafhængigt selskab, der garanterer systemets sikkerhed og anonymitet. Medarbejderne skal sikre sig, at de læser, forstår og overholder de informationer, der er beskrevet i den interne politik, Politik om anti-korruption, anti-bestikkelse, forebyggelse af hvidvask og forhindring af terrorfinansiering.

Koncernen lever op til gældende lovgivning fra EU’s whistleblowing direktiv (2019/1937).

HÅNDTERING AF FORHOLDET TIL LEVERANDØRER

G1-2

Koncernen håndterer bæredygtighedskriterier i leverandørstyring gennem koncernens Code of Conduct, som stiller krav om at koncernens leverandører og samarbejdspartnere skal respektere og overholde menneskerettighederne samt bidrage til at fremme bæredygtighed, samt kunne dokumentere dette overfor koncernen.

Koncernen har i år implementeret en ny Code of Conduct, som skal sikre, at samarbejdspartnere lever op til grundlæggende krav og standarder ift. sociale og miljømæssige

hensyn. Formålet er at forebygge og modvirke negative sociale og miljømæssige hændelser i værdikæden.

FOREBYGGELSE OG AFLØRING AF KORRUPTION OG BESTIKKELSE

G1-3

Korruption og bestikkelse er en forhindring for udviklingen af en ansvarlig og bæredygtig forretning. Derfor vil koncernen gøre sit yderste for at sikre, at samarbejdspartnere følger gældende regler. I koncernen er man dedikeret til at bekæmpe alle former for korruption og forpligter sig til ikke at tilbyde, love, give eller modtage nogen former for bestikkelse. Bestyrelsen vedtog i 2021 en Politik om anti-korruption, anti-bestikkelse, forebyggelse af hvidvask og forhindring af terrorfinansiering. Ledelsen og bestyrelsen vurderer løbende, om den pågældende politik er tilstrækkelig til at opfylde de overordnede strategiske mål for forebyggelse af korruption, bestikkelse, hvidvask og terrorfinansiering. Denne vurdering sker årligt.

Koncernen har et ansvar for at sikre, at den hverken direkte eller indirekte stiller penge eller andre økonomiske ressourcer til rådighed for lande, personer, virksomheder eller organer, der fremgår af den til enhver tid gældende sanktionsliste: EU’s Financial Sanctions Database. Dette er særligt relevant ved internationale fodboldrelaterede aktiviteter

med klubber, agenter, spillere eller andre personer og/eller ved deltagelse i internationale fodboldturneringer.

Koncernen har haft fokus på, at underleverandører og deres ansatte følger gældende regler. Der har i 2025 ikke været konstateret sager i forbindelse med korruption eller bestikkelse.

Koncernens risikofunktioner har i rapporteringsåret ikke gennemgået relevant uddannelse inden for korruption eller bestikkelse. I tilfælde af ændringer i lovgivning eller lignende, vil risikofunktionerne modtage relevant uddannelse.

Udover koncernens definerede retningslinjer og politikker for anti-korruption deltager F.C. København i møder arrangeret af DBU med fokus på bekæmpelse af match-fixing. Ligeledes følger F.C. København de udsendte retningslinjer fra ECA og UEFA.

TILFÆLDE AF KORRUPTION ELLER BESTIKKELSE

G1-4

I 2025 har der været registreret 0 tilfælde af korruption eller bestikkelse i koncernen. Ligeledes er der ikke registreret brud på de definerede procedurer og standarder for anti-korruption og bestikkelse.

G1-4, TILFÆLDE AF KORRUPTION ELLER BESTIKKELSE

1. januar– 31. december

Registrerede tilfælde af korruption eller bestikkelse

Enhed	2025	2024
Antal	0	0

REGNSKABSPRAKSIS

Følgende tabel beskriver beregningsprincipperne for koncernens G1-datapunkter, samt de tilhørende datapunkter.

REGNSKABSPRAKSIS

ESRS Oplysningskrav	Paragraf	Datapunkt	Regnskabspraksis
G1-4	24 a	Tilfælde af korruption eller bestikkelse	Opgjort efter antallet af verserende eller afsluttede retssager i løbet af rapporteringsperioden vedrørende konkurrencebegrænsende adfærd og overtrædelser af lovgivningen om antitrust og monopoler.

LEDELSESLPÅTEGNING

Bestyrelse og koncerndirektion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2025 for PARKEN Sport & Entertainment A/S.

Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og

selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Bæredygtighedsrapporteringen er udarbejdet i overensstemmelse med de europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering ESRS som er fastsat i årsregnskabsloven samt artikel 8 i EU's taksonomiforordning.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat, pengestrømme og finansielle stilling samt en

beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, med filnavnet parken-2025-12-31-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 13. marts 2026

KONCERN DIREKTION

Jan Harrit
Koncerndirektør

Jacob Lauesen
Direktør

BESTYRELSE

Henrik Møgelmoose
Formand

Michael Stenskrog
Næstformand

Anna Sofia Arhall

Klaus Gad

Benny Olsen

Gert Petersen

Erik Skjærbæk

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL AKTIONÆRERNE I PARKEN SPORT & ENTERTAINMENT A/S

REVISIONSPÅTEGNING PÅ REGNSKABET

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Parken Sport & Entertainment A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code), som gælder ved revision af regnskaber for virksomheder af interesse for offentligheden, og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark ved revision af regnskaber for virksomheder af interesse for offentligheden. Vi har ligeledes opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser, som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Parken Sport & Entertainment A/S den 23. april 2024 for regnskabsåret 2024. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 2 år frem til og med regnskabsåret 2025.

CENTRALE FORHOLD VED REVISIONEN

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2025. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

Centralt forhold ved revisionen	Hvordan forholdet blev behandlet ved revisionen
Værdiansættelsen af anlægsaktiver knyttet til F.C. København og stadionanlægget Parken Anlægsaktiver knyttet til F.C. København og stadionanlægget Parken udgør pr. 31. december 2025 DKK 1.063,3 mio. og omfatter kontraktrettigheder, træningsfaciliteter i F.C. København samt stadionanlægget Parken og tilhørende kontorarealer. Aktiverne måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer, af- og nedskrivninger. Ledelsen har vurderet værdiansættelse af disse aktiver og foretaget en nedskrivningstest. Nedskrivningstesten foretages samlet for kontraktrettigheder, træningsfaciliteter samt stadionanlægget og tilhørende kontorarealer, idet tilhørende pengestrømme ikke kan udskilles. Ledelsen har vurderet de betydelige forudsætninger indeholdt i værdiansættelsen af aktiverne herunder indtægtsstrømme fra præmiepenge i forbindelse med deltagelse i europæiske turneringer, sponsorater, resultat af transferaktiviteter og indtægter i tilknytning til afholdelse af europæiske kampe. Ledelsen har i denne sammenhæng lagt vægt på en langsigtet forudsætning om deltagelse i europæiske fodboldturneringer, herunder én kvalifikation til UEFA Champions League, tre kvalifikationer til UEFA Europa League samt én kvalifikation til UEFA Europe Conference League inden for en femårig periode. På grundlag af gennemgangen har ledelsen ikke fundet indikationer på et nedskrivningsbehov eller tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger. Vi fokuserede på værdiansættelsen af anlægsaktiver knyttet til F.C. København og stadionanlægget Parken, fordi ændring af betydelige forudsætninger kan medføre en væsentlig ændring af værdiansættelsen. Vi henviser til koncernregnskabets note 1 (Regnskabsmæssige skøn og vurderinger), note 15 (Immaterielle aktiver) og note 16 (Materielle aktiver).	Vi har i vores revision efterprøvet den af ledelsen udarbejdede nedskrivningstest, der er foretaget efter en discounted cash-flow model baseret på forventede pengestrømme hidrørende aktiviteter relateret til nævnte anlægsaktiver inkl. deltagelse i europæiske fodboldturneringer og de tilhørende forventede indtægter over en fem-årig periode. Vi har vurderet den langsigtede forudsætning om deltagelse i europæiske fodboldturneringer inden for den fem-årige periode, som Champions League, Europa League og Conference League, baseret på F.C. Københavns historiske deltagelse i europæiske fodboldturneringer, og ved drøftelser med ledelsen og andre relevante nøglepersoner. Vi har påsat, at strategi- og budgetgrundlaget for F.C. København understøtter den langsigtede forudsætning om deltagelse i europæiske fodboldturneringer samt en indtjening, som understøtter værdiansættelsen af anlægsaktiverne knyttet til F.C. København og Stadionanlægget Parken. Vi har gennemgået kvalifikationsreglerne til UEFA Champions League, UEFA Europa League og UEFA Europa Conference League og undersøgt, om der er kendte ændringer i kvalifikationsregler og gennemgået ledelsens forventninger til fremtidige kvalifikationsregler. Vi har gennemgået ledelsens vurdering af ikke-benyttede og skadede spillere og et eventuelt tilknyttet nedskrivningsbehov, samt ledelsens forventninger til resultat af transferaktiviteter i budgetperioden. Vi har læst koncernregnskabets note 1 (Regnskabsmæssige skøn og vurderinger), note 15 (Immaterielle aktiver) og note 16 (Materielle aktiver) og vurderet, hvorvidt de betydelige forudsætninger heraf er beskrevet på passende vis.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker som led i revisionen ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning. Dette omfatter ikke årsregnskabslovens § 99 a vedrørende bæredygtighedsrapporteringen, som er omfattet af den særskilte erklæring med begrænset sikkerhed herom.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante lovgivnings krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det

revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder note-oplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

ERKLÆRING OM OVERHOLDELSE AF ESEF-FORORDNINGEN

Som et led i revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for Parken Sport & Entertainment A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, med filnavnet parken-2025-12-31-da.zip, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inkl. noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for al finansiel information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen

- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inkl. noter
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærkede data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, med filnavnet parken-2025-12-31-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

København, den 13. marts 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Rhod Søndergaard	Simon Blendstrup
Statsautoriseret revisor	Statsautoriseret revisor
mne28632	mne44060

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING MED BEGRÆNSET SIKKERHED PÅ BÆREDYGTIGHEDS-RAPPORTERING

TIL KAPITALEJERNE I PARKEN SPORT & ENTERTAINMENT A/S

KONKLUSION MED BEGRÆNSET SIKKERHED

Vi har udført en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen for Parken Sport & Entertainment A/S (koncernen) som præsenteret i Årsrapport 2025 (bæredygtighedsrapporteringen), side 31-96, for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 inkl. oplysninger indarbejdet ved henvisning anført på side 33.

Baseret på de udførte handlinger og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at bæredygtighedsrapporteringen ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 a, herunder:

- Overholdelse af European Sustainability Reporting Standards (ESRS), herunder at den af ledelsen gennemførte proces til identifikation af de oplysninger, der rapporteres i bæredygtighedsrapporten (processen), er i overensstemmelse med beskrivelsen i afsnit Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, side 41-44, i det generelle afsnit i bæredygtighedsrapporteringen.
- Overholdelse af oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit EU Taksonomi i miljøafsnittet, side 66-70, artikel 8 i EU forordning 2020/852 (taksonomiforordningen).

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed i henhold til ISAE 3000 (ajourført) Andre erklæringsopgaver med sikkerhed end revision eller review af historiske finansielle oplysninger (ISAE 3000 (ajourført)) og yderligere krav gældende i Danmark.

Arten og den tidsmæssige placering af de handlinger, der udføres ved erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, er forskellig, og omfanget heraf er mindre end de handlinger, der udføres ved en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed. Som følge heraf er den grad af sikkerhed, der er for erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, betydeligt mindre end

den sikkerhed, der ville være opnået, hvis der var udført en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed.

Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Vores ansvar ifølge denne standard er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit "Revisors ansvar for erklæringsopgaven".

Vores uafhængighed og kvalitetsstyring

Vi er uafhængige af koncerneni overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

EY Godkendt Revisionspartnerselskab anvender International Standard on Quality Management 1, som kræver, at vi designer, implementerer og driver et kvalitetsstyrings-system, herunder politikker eller procedurer vedrørende overholdelse af etiske krav, faglige standarder, gældende lov og øvrig regulering.

Iboende begrænsninger ved udarbejdelse af bæredygtighedsrapporteringen

Ved rapportering af fremadrettede oplysninger i overensstemmelse med ESRS er ledelsen forpligtet til at udarbejde de fremadrettede oplysninger på grundlag af oplyste forudsætninger om begivenheder, der kan indtræde i fremtiden og mulige fremtidige handlinger fra koncernen. De faktiske udfald bliver formentlig anderledes, idet forventede begivenheder ofte ikke indtræffer som forventet.

Ledelsens ansvar for bæredygtighedsrapporteringen

Ledelsen har ansvaret for at designe og implementere en proces til identifikation af de oplysninger, der er rapporteret i bæredygtighedsrapporteringen i henhold til ESRS og for at give oplysning om denne proces i bæredygtighedsrapporteringens afsnit Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, side 42-45, i det generelle afsnit i bæredygtighedsrapporteringen. Dette ansvar omfatter:

- Forståelse af, i hvilken kontekst koncernens aktiviteter og forretningsforbindelser foregår og opnåelse af en forståelse af de interessenter, der påvirkes heraf
- Identifikation af faktiske og potentielle indvirkninger (såvel negative som positive) i relation til bæredygtighedsforhold samt risici og muligheder, som har indvirkning på eller må forventes at have indvirkning på koncernens finansielle stilling, regnskabsmæssige resultat, pengestrømme, adgang til finansiering eller kapitalomkostninger på kort, mellem- eller lang sigt
- Vurdering af væsentligheden af de identificerede indvirkninger, risici og muligheder i relation til bæredygtighedsforhold ved at vælge og anvende passende niveau for væsentlighed
- Fastlæggelse af forudsætninger, som er rimelige efter omstændighederne.

Ledelsen har endvidere ansvaret for udarbejdelsen af bæredygtighedsrapporteringen i henhold til årsregnskabslovens § 99 a, herunder:

- Overholdelse af ESRS
- Udarbejdelse af oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit EU Taksonomi i miljøafsnittet, side 66-70, i overensstemmelse med artikel 8 i Taksonomiforordningen
- Design, implementering og opretholdelse af den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en bæredygtighedsrapportering uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.
- Valg og anvendelse af egnede metoder til bæredygtighedsrapportering og fastlæggelse af forudsætninger og for at foretage skøn, som er forsvarlige efter omstændighederne.

Revisors ansvar for erklæringsopgaven

Det er vores mål at planlægge og udføre erklæringsopgaven med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, om bæredygtighedsrapporteringen er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med begrænset

sikkerhed med vores konklusion. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af bæredygtighedsrapporteringen i sin helhed.

Som led i en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed, der udføres i overensstemmelse med ISAE 3000 (ajourført), foretager vi faglige vurderinger og opretholder en professionel skepsis under udførelse af opgaven.

Vores ansvar i forhold til processen omfatter:

- Opnåelse af en forståelse af processen, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om processens effektivitet, herunder resultatet af processen
- Overvejelse af, om identificerede oplysninger opfylder de i ESRS gældende krav
- Design og udførelse af handlinger til vurdering af, om processen er i overensstemmelse med koncernens beskrivelse af processen, som oplyst i afsnit Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, side 42-45, i det generelle afsnit i bæredygtighedsrapporteringen.

Vores øvrige ansvar i forhold til bæredygtighedsrapporteringen omfatter:

- Identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl
- Design og udførelse af handlinger målrettet de oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Sammenfatning af det udførte arbejde

En erklæringsopgave med begrænset sikkerhed omfatter udførelse af handlinger for at opnå bevis for bæredygtighedsrapporteringen.

Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af faglige vurderinger, herunder identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå i bæredygtighedsrapporteringen, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til processen:

- Opnået en forståelse af processen ved at udføre forespørgsler for at forstå grundlaget for de oplysninger, som ledelsen anvender, og ved at gennemgå koncernens interne dokumentation af dens proces
- Vurderet hvorvidt det bevis, vi har opnået ved hjælp af vores handlinger i relation til den af koncernen implementerede proces, var i overensstemmelse med beskrivelsen af processen i afsnit Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, side 41-44, i det generelle afsnit i bæredygtighedsrapporteringen.

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til bæredygtighedsrapporteringen:

- Opnået en forståelse af koncernens rapporteringsproces, der er relevant for udarbejdelsen af koncernens bæredygtighedsrapportering, herunder konsolideringsprocesserne, ved at opnå en forståelse af koncernens kontrolmiljø, processer og informationssystemer, der er relevante for udarbejdelse af en bæredygtighedsrapportering, men ikke at vurdere udformningen af specifikke kontrolaktiviteter, opnå bevis for implementering heraf eller teste deres funktionalitet
- Vurderet om væsentlige oplysninger, som er identificeret som led i processen, er indeholdt i bæredygtighedsrapporteringen
- Vurderet om opbygning og præsentation af bæredygtighedsrapporteringen er i overensstemmelse med ESRS

- Foretaget forespørgsler af relevant personale og udført analytiske handlinger i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen
- Udført substanshandling i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen
- Vurderet metoder, forudsætninger og data for udøvelse af væsentlige skøn og fremadrettede oplysninger, og hvordan disse metoder blev anvendt
- Opnået en forståelse af processen til identifikation af EU-taksonomiens økonomiske aktiviteter for omsætning, CAPEX og OPEX samt de tilhørende oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen
- Evalueret præsentationen og brugen af EU-taksonomiens tabeller i overensstemmelse med relevante krav
- Afstemt og sikret konsistens mellem de rapporterede økonomiske aktiviteter ifølge EU-taksonomien og de poster, der er rapporteret i årsregnskabet, herunder de oplysninger der er givet i tilhørende noter.

København, den 13. marts 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Rhod Søndergaard
Statsautoriseret revisor
mne28632

Simon Blendstrup
Statsautoriseret revisor
mne44060



FØRSTE KAMP | PARKEN FORAN

ET REKORD STORT PUBLIKUM

KONCERNREGNSKAB

1. JANUAR – 31. DECEMBER

Side		Side	Note	Side	Note
107	Resultatopgørelse	111	1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	124	20 Tilgodehavender
107	Totalindkomstopgørelse	112	2 Segmentoplysninger	125	21 Aktiekapital
108	Balance – aktiver	113	3 Omsætning	127	22 Udskudt skat
108	Balance – passiver	114	4 Værdiregulering af investeringsejendomme	127	23 Hensatte forpligtelser
109	Egenkapitalopgørelse	114	5 Eksterne omkostninger	128	24 Kreditinstitutter
110	Pengestrømsopgørelse	114	6 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	129	25 Anden gæld
		114	7 Personaleomkostninger	129	26 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser
		116	8 Resultat af transferaktiviteter	129	27 Kontraktforpligtelser
		116	9 Af- og nedskrivninger	130	28 Eventualaktiver, -forpligtelser, kontraktlige forpligtelser og sikkerhedsstillelser
		116	10 Finansielle indtægter	131	29 Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital
		116	11 Finansielle omkostninger	131	30 Ændring i driftskapital
		117	12 Skat	131	31 Finansielle poster i pengestrømsopgørelse
		117	13 Minoritetsinteresser	132	32 Renterisici m.v. samt anvendelse af afledte finansielle instrumenter
		117	14 Resultat pr. aktie	136	33 Nærtstående parter
		118	15 Immaterielle aktiver	137	34 Begivenheder efter balancedagen
		120	16 Materielle aktiver	137	35 Anvendt regnskabspraksis
		123	17 Leasing	146	36 Ny regnskabsregulering
		123	18 Andre kapitalandele		
		123	19 Varebeholdninger		

RESULTATOPGØRELSE

t.kr.	Note	2025	2024
Omsætning	2,3	1.884.619	1.457.468
Værdiregulering af investeringsejendomme	4	10.169	-20.100
Indtægter i alt		1.894.788	1.437.368
Eksterne omkostninger	5,6	840.568	650.688
Personaleomkostninger	7	658.894	592.738
Af- og nedskrivninger	9	98.175	81.259
Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter		297.151	112.683
Amortiseringer	9	1.043	547
Resultat af transferaktiviteter	8, 9	10.421	167.369
Primært resultat		306.529	279.505
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	10	21.737	83.285
Finansielle omkostninger	11	48.362	54.438
Finansielle poster i alt		-26.625	28.847
Resultat før skat		279.904	308.352
Skat af årets resultat	12	74.222	78.415
Årets resultat		205.682	229.937
<i>Fordeles således</i>			
Aktionærer i PARKEN Sport & Entertainment A/S		202.527	229.993
Minoritetsinteresser	13	3.155	-56
		205.682	229.937
Resultat pr. aktie			
Resultat pr. aktie (EPS) á 20 kr.	14	20,74	23,54
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) á 20 kr.		20,74	23,54

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

t.kr.	Note	2025	2024
Årets resultat		205.682	229.937
Anden totalindkomst			
<i>Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>			
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:			
Årets værdiregulering		-532	-6.410
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	12	117	1.410
Reklassifikation til finansielle poster		6.152	-6.781
Andre reguleringer		-339	236
Anden totalindkomst efter skat		5.398	-11.545
Totalindkomst i alt		211.080	218.392

BALANCE

t.kr.	Note	2025	2024
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Immaterielle aktiver			
Goodwill	15	79.171	79.171
Kontraktrettigheder		379.825	304.792
Andre immaterielle aktiver		1.860	2.613
		460.856	386.576
Materielle aktiver			
Investeringsejendomme	16	572.395	554.119
Stadionanlægget PARKEN		441.064	395.225
Øvrige grunde og bygninger		1.305.808	1.270.278
Andre anlæg, driftsmidler og inventar		136.659	108.716
Leasingaktiver	17	13.717	10.663
Materielle aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver		15.969	28.472
		2.485.612	2.367.473
Andre langfristede aktiver			
Tilgodehavender	20	138.250	168.724
Andre kapitalandele	18	0	13
		138.250	168.737
Langfristede aktiver i alt		3.084.718	2.922.786
Kortfristede aktiver			
Varebeholdninger	19	164.398	183.636
Tilgodehavender	20	253.504	253.516
Tilgodehavende selskabsskat		6.747	10.198
Kontraktaktiver		14.021	19.422
Likvide beholdninger		187.555	120.610
Kortfristede aktiver i alt		626.225	587.382
AKTIVER I ALT		3.710.943	3.510.168

t.kr.	Note	2025	2024
PASSIVER			
Egenkapital			
Aktiekapital	21	197.504	197.504
Reserve for sikringstransaktioner		13.360	13.671
Opskrivningshenlæggelse		11.608	5.456
Frie reserver		1.202.711	1.030.028
Foreslået udbytte		29.626	98.752
Aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S' andel af egenkapitalen		1.454.809	1.345.411
Minoritetsinteresser		60.082	57.074
Egenkapital i alt		1.514.891	1.402.485
Forpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
Udskudt skat	22	304.591	287.239
Hensatte forpligtelser	23	17.496	8.498
Kreditinstitutter	24	1.129.306	1.170.736
Leasingforpligtelser	17	8.517	6.663
Anden gæld	25	101.461	70.377
Kontraktforpligtelser		3.085	2.950
Deposita		20.601	19.066
Langfristede forpligtelser i alt		1.585.057	1.565.529
Kortfristede forpligtelser			
Hensatte forpligtelser	23	15.745	13.041
Kreditinstitutter	24	155.934	113.342
Leasingforpligtelser	17	5.572	4.367
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	26	345.568	334.738
Kontraktforpligtelser	27	88.176	76.666
Kortfristede forpligtelser i alt		610.995	542.154
Forpligtelser i alt		2.196.052	2.107.683
PASSIVER I ALT		3.710.943	3.510.168

EGENKAPITALOPGØRELSE

t.kr.	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Opskrivnings- henlæggelse	Frie reserver	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapital I alt
Egenkapital 1. januar 2024	197.504	23.994	5.456	897.494	98.752	1.223.200	53.588	1.276.788
Kapitaludvidelse i dattervirksomhed	0	0	0	0	0	0	5.500	5.500
Totalindkomst i 2024								
Årets resultat	0	0	0	131.241	98.752	229.993	-56	229.937
Anden totalindkomst								
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:								
Årets værdiregulering	0	-4.541	0	0	0	-4.541	-1.869	-6.410
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	999	0	0	0	999	411	1.410
Reklassifikation til finansielle poster	0	-6.781	0	0	0	-6.781	0	-6.781
Andre reguleringer	0	0	0	236	0	236	0	236
Anden totalindkomst i alt	0	-10.323	0	236	0	-10.087	-1.458	-11.545
Totalindkomst i alt for perioden	0	-10.323	0	131.477	98.752	219.906	-1.514	218.392
Transaktioner med ejere								
Udbetalt udbytte	0	0	0	1.057	-98.752	-97.695	0	-97.695
Transaktioner med ejere i alt	0	0	0	1.057	-98.752	-97.695	0	-97.695
Egenkapital 31. december 2024	197.504	13.671	5.456	1.030.028	98.752	1.345.411	57.074	1.402.485
Totalindkomst i 2025								
Årets resultat	0	0	0	172.901	29.626	202.527	3.155	205.682
Anden totalindkomst								
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:								
Årets værdiregulering	0	-399	0	0	0	-399	-133	-532
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	88	0	0	0	88	29	117
Reklassifikation til finansielle poster	0	0	6.152	0	0	6.152	0	6.152
Andre reguleringer	0	0	0	-296	0	-296	-43	-339
Anden totalindkomst i alt	0	-311	6.152	-296	0	5.545	-147	5.398
Totalindkomst i alt for perioden	0	-311	6.152	172.605	29.626	208.072	3.008	211.080
Transaktioner med ejere								
Køb af egne aktier	0	0	0	-1.028	0	-1.028	0	-1.028
Udbetalt udbytte	0	0	0	1.106	-98.752	-97.646	0	-97.646
Transaktioner med ejere i alt	0	0	0	78	-98.752	-98.674	0	-98.674
Egenkapital 31. december 2025	197.504	13.360	11.608	1.202.711	29.626	1.454.809	60.082	1.514.891

PENGESTRØMSOPGØRELSE

t.kr.	Note	2025	2024	t.kr.	Note	2025	2024
Årets resultat		205.682	229.937	Fremmedfinansiering:	31		
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:				Indfrielse af langfristede gældsforpligtelser		0	-980.783
Af- og nedskrivninger	9	98.175	81.259	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser		0	981.336
Amortiseringer	9	1.043	547	Ændring af gæld til kreditinstitutter, kassekredit		49.038	51.994
Resultat af transferaktiviteter	8,9	-10.421	-167.369	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser		-48.256	-47.776
Dagsværdireguleringer af investeringsejendomme	4	-10.169	20.100	Leasingbetalinger		-5.831	-4.308
Finansielle indtægter	10	-21.737	-83.285	Optagelse af øvrige langfristede gældsforpligtelser		0	23.896
Finansielle omkostninger	11	48.362	54.438	Aktionærer:			
Skat af årets resultat	12	74.222	78.415	Køb af egne aktier		-1.028	0
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver		1.921		Udbetalt udbytte		-97.646	-97.695
Andre ikke-kontante driftsposter		120	-1.553	Kapitalforhøjelse, minoritetsandel		0	5.000
Pengestrøm af primær drift før ændring i driftskapital/arbejdskapital	29	387.198	212.489	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-103.723	-68.336
Ændringer i arbejdskapital	30	38.140	-133.192	Periodens pengestrøm		66.945	-14.569
Pengestrøm fra primær drift		425.338	79.297	Likvider, 1. januar		120.610	135.179
Renteindtægter, modtaget		6.288	42.207	Likvider, 31. december		187.555	120.610
Renteomkostninger, betalt		-46.739	-53.739				
Betalt selskabsskat		-54.185	-90.967				
Pengestrømme fra driftsaktivitet		330.702	-23.202				
Salg af immaterielle aktiver		230.830	376.142				
Køb af immaterielle aktiver		-193.251	-214.399				
Køb af materielle aktiver		-197.613	-84.772				
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-160.034	76.971				
Pengestrøm fra drifts- og investeringsaktivitet		170.668	53.769				

NOTER

NOTE 1

REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Skønsmæssig usikkerhed vedrørende regnskabsposter

Måling af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, omfatter primært immaterielle og materielle anlægsaktiver. De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er koncernen underlagt risici og usikkerheder, som ikke kan kontrolleres, og som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn.

Der er i noterne oplyst om forudsætninger om fremtiden og andre skønsmæssige usikkerheder på balancedagen, hvor der er betydelig risiko for ændringer, der kan føre til en væsentlig regulering af den regnskabsmæssige værdi af aktiver eller forpligtelser inden for det næste regnskabsår. Skøn anvendt ved måling af regnskabsposterne goodwill, F.C. København, aktivitetscenteranlæg, anlægsaktiver og investeringsejendomme vurderes at være af særlig betydning for koncernregnskabet.

Væsentlige skøn i årsrapporten

F.C. København og stadion-aktiver

Nedskrivningstesten af stadion, kontraktrettigheder og egne kontorarealer sker samlet, idet tilhørende pengestrømme ikke kan udskilles pr. aktiv. De væsentligste skøn er relateret til de regnskabsmæssige forudsætninger. De regnskabsmæssige forudsætninger, som lægges til grund for nedskrivningstesten er udover resultat af transferaktiviteter, deltagelse i League Phase i UEFA Champions League en gang, deltagelse i League Phase i UEFA Europa League tre gange og deltagelse i League Phase i UEFA Europa Conference League en gang inden for hver fem-årig periode. For yderligere oplysninger og følsomhedsanalyse henvises til koncernregnskabets note 9 og 16.

Goodwill Lalandia

Nedskrivningstesten af Lalandia er særligt knyttet til skøn over antal solgte boligdøgn, gennemsnitspris pr. boligdøgn, antal gæster og tilkøb pr. gæst samt forventet vækst i omsætningen.

Såfremt der er indikation på nedskrivningsbehov på grund af ændring i sidste års væsentlige forudsætninger, eller senest i forbindelse med aflæggelse af koncernregnskabet, opdateres nedskrivningstest af koncernens pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillen knytter sig til. I det omfang den indregnede værdi af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden overstiger de tilbagediskonterede nettopengestrømme, foretages nedskrivning af goodwill og om nødvendigt øvrige driftsaktiver. For specifikke oplysninger om de foretagne nedskrivningstests vedrørende goodwill relateret til Lalandia i Rødby henvises til koncernregnskabets note 15.

Kontorarealer til udlejning (investeringsejendomme)

Investeringsejendomme omfatter investeringer i ejendomme med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast ved udlejning og/eller kapitalgevinst ved videresalg. Investeringsejendomme måles til dagsværdi opgjort ved beregnede kapitalværdier for de forventede fremtidige pengestrømme indtil tidspunktet for hjemfaldspligt i 2060 ved brug af en DCF-model. Væsentlige skøn i den af koncernen beregnede kapitalværdi omfatter lejeniveau, vedligeholdelsesomkostninger, afkastkrav og tomgang, jf. i øvrigt koncernregnskabets note 16.

Væsentlige vurderinger ved anvendelse af regnskabspraksis

Som led i anvendelsen af koncernens regnskabspraksis foretager ledelsen vurderinger, ud over skønsmæssige vurderinger, som kan have væsentlig indvirkning på de i koncernregnskabet indregnede beløb. Ledelsens vurderinger er gengivet nedenfor.

Indtægter fra salg af ferieboliger

Indregning og præsentation af solgte ferieboliger er vurderet under hensyntagen til transaktionernes karakter og tilknytning til koncernens hovedaktiviteter, antal samt perioden de strækker sig over (gennemførte og planlagte). Ledelsen har på baggrund heraf vurderet, at salg af ferieboliger er relateret til koncernens primære drift og har indregnet transaktionerne omsætning og eksterne omkostninger (bruttoværdier), fremfor i andre driftsindtægter (netto), som omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

NOTER

NOTE 2

SEGMENTOPLYSNINGER

mio. kr.	F.C. København		Lalandia		Parken Ejendomme		Rapporteringspligtige segmenter	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Omsætning til eksterne kunder	782,5	553,0	1.047,4	852,8	49,1	49,3	1.879,0	1.455,1
Intern omsætning mellem segmenter	0,3	0,1	0,0	0,0	8,5	7,6	8,8	7,7
Værdiregulering af investeringsejendomme	0,0	0,0	0,0	0,0	10,2	-20,1	10,2	-20,1
Segmentindtægter	782,8	553,1	1.047,4	852,8	67,8	36,8	1.898,0	1.442,7
Eksterne omkostninger	272,5	267,2	563,2	401,1	19,4	11,9	855,1	680,2
Personaleomkostninger	393,7	345,4	253,1	231,3	1,7	3,9	648,5	580,5
Af- og nedskrivninger	27,1	18,6	51,9	55,1	19,2	6,1	98,2	79,8
Resultat før amortiseringer og transferaktiviteter	89,5	-78,1	179,2	165,3	27,5	14,9	296,2	102,1
Amortiseringer	0,0	0,0	1,0	0,5	0,0	0,0	1,0	0,5
Resultat af transferaktiviteter	10,4	167,4	0,0	0,0	0,0	0,0	10,4	167,4
Segmentresultat før finansiering og skat	99,9	89,3	178,2	164,8	27,5	14,9	305,6	269,0
Aktiver	1.510,9	1.321,9	1.520,8	1.467,0	671,4	712,4	3.703,1	3.501,3
Anlægsinvesteringer	324,2	265,3	108,5	24,2	25,7	9,3	458,4	298,8
Forpligtelser (ekskl. gæld til kreditinstitutter)	398,5	282,2	268,9	299,4	237,4	228,8	904,8	810,4

F.C. København består af driften af herre- og kvindefodboldholdet F.C. København samt Parken Services.
Lalandia driver aktivitetscentre i Rødby, Billund og Søndervig, opfører og sælger samt formidler udlejning af ferieboliger.
Parken Ejendomme ejer og udlejer de fire kontortårne, der er opført i tilknytning til Parken.

NOTER

NOTE 2 (FORTSAT)

AFSTEMNING AF RAPPORTERINGSPLIGTIGE SEGMENTERS INDTÆGTER, RESULTAT, AKTIVER OG FORPLIGTELSE

t.kr.	2025	2024
Indtægter		
Segmentindtægter	1.898.034	1.442.722
Omsætning fra alle andre aktiviteter	26.774	36.887
Eliminering af intern omsætning mellem segmenter	-30.020	-42.241
Indtægter i alt, jf. resultatopgørelsen	1.894.788	1.437.368
Resultat		
Segmentresultat før finansiering og skat	305.603	268.972
Ikke rapporteringspligtige segmenter	926	10.533
Finansielle poster, netto	-26.625	28.847
Resultat før skat, jf. resultatopgørelsen	279.904	308.352
Aktiver		
Totale aktiver for rapporteringspligtige segmenter	3.703.072	3.501.340
Totale aktiver for andre aktiviteter	1.125	4.085
Andre ikke-fordelte aktiver	6.746	4.743
Aktiver i alt, jf. balancen	3.710.943	3.510.168
Forpligtelser		
Totale forpligtelser for rapporteringspligtige segmenter	904.908	810.380
Totale forpligtelser for andre aktiviteter	5.904	19.634
Andre ikke-fordelte forpligtelser, herunder gæld til kreditinstitutter	1.285.240	1.277.669
Forpligtelser i alt, jf. balancen	2.196.052	2.107.683

NOTE 3

OMSÆTNING

t.kr.	2025	2024
Omsætning fra kontrakter med kunder		
<i>Leveringsforpligtelser over tid</i>		
TV- og præmieindtægter	276.967	110.836
Samarbejdspartnere	163.751	128.333
Ejendomsudlejning	76.100	81.494
Andre indtægter	23.702	26.959
	540.520	347.622
<i>Leveringsforpligtelser på et bestemt tidspunkt</i>		
Food & Beverage, conferencecenter m.v.	396.363	407.222
Merchandiseindtægter	82.235	57.782
Entréindtægter	118.390	85.544
Udlejningsprovisioner	343.633	332.534
Øvrigt varesalg	154.002	156.986
Salg af ferieboliger	249.476	69.778
	1.344.099	1.109.846
Omsætning i alt	1.884.619	1.457.468

Omsætning fra TV- og præmieindtægter, Samarbejdspartnere, Merchandiseindtægter og Entréindtægter kan henføres til segmentet F.C. København. Omsætning fra Andre indtægter og Food & Beverage, conferencecenter m.v. kan henføres til segmenterne F.C. København og Lalandia. Omsætning fra Øvrigt varesalg kan henføres til segmentet Lalandia. Omsætning fra ejendomsudlejning og ejendomsudlejningsprovisioner kan henføres til segmenterne F.C. København, Lalandia og Parken Ejendomme.

Der er indgået salgskontrakter på salg af ferieboliger, som ikke er overdraget pr. 31.12.2025 for 87,4 mio. kr. (2024: 251,0 mio. kr.).

NOTER

NOTE 4

VÆRDIREGULERING AF INVESTERINGSEJENDOMME

t.kr.	2025	2024
Værdiregulering til dagsværdi	10.169	-20.100
Værdiregulering af investeringsejendomme i alt	10.169	-20.100

I 2025 er der foretaget værdiregulering af investeringsejendomme med i alt +10,2 mio. kr. (2024: -20,1 mio. kr.). Der henvises tillige til koncernregnskabets note 16.

NOTE 5

EKSTERNE OMKOSTNINGER

t.kr.	2025	2024
Driftsomkostninger ejendomme *)	99.982	88.969
Kamp- og spilleomkostninger	21.063	16.885
Food & Beverage. konferencecenter m.v.	134.802	144.769
Salgs- og markedsføringsomkostninger	45.333	38.484
Administrationsomkostninger	68.847	69.562
Vareforbrug	330.306	140.478
Andre omkostninger	140.235	151.541
Eksterne omkostninger i alt	840.568	650.688
*) Driftsomkostninger i forbindelse med investerings-ejendomme	5.643	2.387
Heraf tomgangsomkostninger	1.154	264

NOTE 6

HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

t.kr.	2025	2024
Samlet honorar kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	1.290	1.265
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	220	310
Skatte- og momsmæssig rådgivning	551	169
Andre ydelser	46	62
	2.107	1.806

Honorarer for andre ydelser end den lovpligtige revision udført af EY Godkendt Revisionspartnerselskab består af rådgivning omkring regnskabs-, moms- og skattemæssige forhold samt afgivelse af erklæring på CSRD-rapport samt andre selskabsretlige erklæringer.

NOTE 7

PERSONALEOMKOSTNINGER

t.kr.	2025	2024
Honorar til moderselskabets bestyrelse	2.559	2.623
Honorar til moderselskabets direktion	8.337	8.404
Gager og lønninger*	597.577	535.940
Bidragbaserede pensionsordninger	41.033	36.552
Andre omkostninger til social sikring	9.389	9.219
Personaleomkostninger i alt	658.895	592.738
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	947	934

*) Der er modregnet 6,0 mio. kr. for udlejning af spillere i 2025 (2024: 2,7 mio kr).

NOTER

NOTE 7 (FORTSAT)

PERSONALEOMKOSTNINGER

t.kr.	2025	2024
SAMLET VEDERLAG TIL BESTYRELSEN		
Henrik Møgelmosse *)	1.257	1.379
Michael Stenskrog **)	642	552
Benny Olsen	135	135
Klaus Gad	135	135
Erik Skjærbæk	135	135
Gert Petersen ***)	162	162
Allan Linneberg-Agerholm ****)	0	125
Anna Sofia Arhall *****)	93	0
Vederlag bestyrelsen	2.559	2.623

NOTE 7 (FORTSAT)

SAMLET VEDERLAG TIL KONCERNDIREKTION – LØN, PENSION, BONUS M.V.

	Kortfristet vederlag	Pension	Bonus	I alt
2025				
Jan Harrit	2.780	259	1.215	4.254
Jacob Lauesen	2.553	255	1.275	4.083
Vederlag koncerndirektion	5.333	514	2.490	8.337
2024				
Jan Harrit	2.681	252	1.388	4.321
Jacob Lauesen	2.553	255	1.275	4.083
Vederlag koncerndirektion	5.234	507	2.663	8.404

*) Honoraret omfatter tillige honorar for sæde i revisionsudvalget og vederlagsudvalget samt honorar for varetagelse af formandsposten i Lalandia Søndervig A/S.
**) Honoraret omfatter tillige honorar som formand i revisionsudvalget og sæde i vederlagsudvalget.
***) Honoraret omfatter tillige honorar for sæde i vederlagsudvalget.
****) Fratrådt den 10. januar 2024
*****) Tiltrådt den 23. april 2025

NOTER

NOTE 8

RESULTAT AF TRANSFERAKTIVITETER

t.kr.	2025	2024
Indtægter	177.354	384.143
Omkostninger	-15.174	-89.205
Amortiseringer af kontraktrettigheder	-155.676	-113.241
Nedskrivninger af kontraktrettigheder	0	-7.128
Finansiering	3.917	-7.200
Resultat af transferaktiviteter i alt	10.421	167.369

NOTE 9

AF- OG NEDSKRIVNINGER SAMT AMORTISERINGER

t.kr.	2025	2024
Af- og nedskrivninger er indeholdt i:		
Afskrivninger (materielle aktiver)	94.396	85.068
Nedskrivninger (materielle aktiver)	3.779	5.660
Tilbageførte nedskrivninger (materielle aktiver)	0	-10.642
Resultat af transferaktiviteter (nedskrivning af kontraktrettigheder)	0	7.128
Af- og nedskrivninger i alt	98.175	87.214
Amortiseringer er indeholdt i:		
Nedskrivninger (imaterielle aktiver)	0	1.173
Amortiseringer (andre immaterielle aktiver)	1.043	547
Resultat af transferaktiviteter (kontraktrettigheder)	155.676	113.241
Amortiseringer i alt	156.719	114.961

Der blev i 2025 foretaget nedskrivninger på materielle aktiver på 3,8 mio. kr. vedrørende Stadionanlægget, øvrige grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar (2024: 5,7 mio. kr.). Der blev i 2025 ikke foretaget nedskrivninger på kontraktrettigheder for spillere (2024: 7,1 mio. kr.).

NOTE 10

FINANSIELLE INDTÆGTER

t.kr.	2025	2024
Renter, bank m.v.	17.543	5.140
Kursgevinst ved indfrielse af lån	0	60.139
Ændring af dagsværdi på afledte finansielle instrumenter samt overført fra sikringsreserve under egenkapital	4.194	18.006
Finansielle indtægter i alt	21.737	83.285
Heraf renter på finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris	2.568	5.140

NOTE 11

FINANSIELLE OMKOSTNINGER

t.kr.	2025	2024
Renter og amortisering, bank- og prioritetsgæld m.v.	48.363	53.739
Kurstab på ved indfrielse af lån	0	699
Finansielle omkostninger i alt	48.363	54.438
Heraf renter på finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	39.898	38.726

NOTER

NOTE 12

SKAT

t.kr.	2025	2024
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	74.222	78.415
Skat af anden totalindkomst	-117	-1.410
	74.105	77.005
Aktuel skat	55.832	49.266
Årets regulering af udskudt skat	17.661	26.122
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	919	14.697
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-190	-11.670
Skat af årets resultat	74.222	78.415
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet skat 22.0 % af resultat før skat	61.579	67.837
Skatteeffekt af:		
Ikke-fradragsberettigede og ikke-skattepligtige poster	11.930	8.077
Ændring i ikke-indregnede udskudte skatteaktiver	-16	-527
Regulering af skat vedrørende tidligere år	729	3.028
	74.222	78.415
Effektiv skatteprocent	26,5 %	25,4 %
Resultat før skat	279.904	308.352
22 % heraf	61.579	67.837

NOTE 13

MINORITETSINTERESSER

PARKEN Sport & Entertainment A/S ejer 75 % af Lalandia Søndervig A/S. og der er således minoritetsinteresser på 25 %. Lalandia Søndervig A/S har sammen med dets helejede datterselskab, Holmlands Klit Golf A/S, hjemsted i Ringkøbing-Skjern kommune.

NOTE 13 (FORTSAT)

t.kr.	2025		2024	
	Minoritets-interesser (25 %)	I alt (100 %)	Minoritets-interesser (25 %)	I alt (100 %)
Årets resultat	3.155	12.619	-56	-224
Årets pengestrømme	-97	-387	-394	-1.576
Egenkapital pr. 31. december	60.082	240.327	57.074	228.297
Langfristede forpligtelser		268.213		273.171
Kortfristede forpligtelser		79.622		81.447
Balance sum pr. 31. december		588.162		582.915

NOTE 14

RESULTAT PR. AKTIE

t.kr.	2025	2024
PARKEN Sport & Entertainment koncernens andel af årets resultat:	202.527	229.993
Gennemsnitligt antal aktier noteret på NASDAQ Copenhagen	9.875.200	9.875.200
Gennemsnitligt antal egne aktier	-110.536	-105.689
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	9.764.664	9.769.511
Gennemsnitligt antal aktier udvandet	9.764.664	9.769.511
Resultat pr. aktie		
Resultat pr. aktie (EPS) á 20 kr.	20,74	23,54
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) á 20 kr.	20,74	23,54

NOTER

NOTE 15

IMMATERIELLE AKTIVER

<i>t.kr.</i>	Goodwill	Kontrakt- rettigheder	Andre immaterielle aktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2025	80.344	523.038	15.746	619.128
Tilgang	0	260.519	322	260.841
Afgang	0	-166.830	-501	-167.331
Kostpris 31. december 2025	80.344	616.727	15.567	712.638
Amortiseringer og nedskrivninger 1. januar 2025	1.173	218.246	13.133	232.552
Årets amortiseringer	0	155.676	1.043	156.719
Afgang	0	-137.021	-469	-137.490
Amortiseringer og nedskrivninger 31. december 2025	1.173	236.901	13.707	251.781
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	79.171	379.826	1.860	460.857
Kostpris 1. januar 2024	80.344	458.874	13.953	553.171
Tilgang	0	212.032	2.367	214.399
Afgang	0	-147.868	-574	-148.442
Kostpris 31. december 2024	80.344	523.038	15.746	619.128
Amortiseringer og nedskrivninger 1. januar 2024	0	186.640	13.163	199.803
Årets amortiseringer	0	113.241	546	113.787
Årets nedskrivninger *)	1.173	7.128	0	8.301
Afgang	0	-88.763	-576	-89.339
Amortiseringer og nedskrivninger 31. december 2024	1.173	218.246	13.133	232.552
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	79.171	304.792	2.613	386.576

*) Kontraktrettigheder er nedskrevet til forventet salgsværdi.

NOTER

NOTE 15 (FORTSAT)

Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25 % af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31. december 2025.

Der er i 2025 ikke foretaget nedskrivninger på kontraktrettigheder (2024: 7,1 mio. kr.). Alle immaterielle aktiver eksklusiv goodwill antages at have begrænset levetid.

GOODWILL

Goodwill er allokeret til følgende pengestrømsfrembringende enheder:

t.kr.	2025	2024
Lalandia (Rødby)	79.171	79.171
	79.171	79.171

Ledelsen har gennemført en årlig nedskrivningstest af goodwill, for at teste den regnskabsmæssige værdi for indikationer på nedskrivningsbehov. Testen er baseret på en nytteværdi (value in use), opgjort som nutidsværdien af de forventede fremtidige pengestrømme. Der er ikke identificeret indikationer på nedskrivningsbehov af goodwill i 2025 (2024: nedskrivningsbehov på 1,2 mio. kr.).

Forventningerne er baseret på de bestyrelsesgodkendte budgetter for 2026, og fremskrivninger i estimatperioden (2-5 år). Væksten i terminalperioden er vurderet til 2 % (2024: 2 %).

LALANDIA RØDBY

Goodwill relateret til Lalandia i Rødby udgør i 2025 79,2 mio. kr. (79,2 mio. kr. pr. 31. december 2024). Den gennemførte nedskrivningstest har ikke givet indikationer på nedskrivningsbehov.

De væsentligste forudsætninger i fastlæggelse af pengestrømmene er antal solgte bolig-døgn/persondøgn, gennemsnitspris pr. boligdøgn og tilkøb pr. gæst.

Værdiansættelsesmodellen er baseret på en mindre stigning i antal boligdøgn sammenholdt med 2025. For perioden 2026-2028 er der forudsat et årligt gennemsnit på 127.167 boligdøgn (2025: 124.443), mens 2029 og 2030 er baseret på en simpel fremskrivning på 2 %.

Udviklingen i boligdøgnsprisen, tilkøb pr. gæst og omkostninger forventes i 2026-2028 samlet øget med den generelle prisudvikling. 2029 og 2030 er baseret på en fremskrivning med 2 %. Gennemsnitlig omsætning pr. boligdøgn forventes i 2026-2028 at udgøre 2.495 kr. (2025: 2.350 kr.), mens tilkøb pr. gæst forventes at udgøre 287 kr. (2025: 261 kr.).

Forudsætningerne er baseret på selskabets historiske performance, og forventninger til den fremtidige prisudvikling, hertil en forudsætning om en ikke ubetydelig udlejning til ansatte der arbejder på Femern tunnelprojektet. Diskonteringsfaktoren er fastsat før skat til 9,74 % i 2025 (2024: 9,43 %). Diskonteringsfaktoren efter skat udgør 7,75 % i 2025 (2024: 7,53 %).

NOTER

NOTE 16

MATERIELLE AKTIVER (2025)

t.kr.	Investerings- ejendomme	Stadion- anlægget Parken	Øvrige grunde og bygninger	Grunde og bygninger i alt	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2025	535.790	635.196	1.738.080	2.909.066	298.328	28.472	3.235.866
Reklassifikation til varebeholdninger	0	0	-7.909	-7.909	0	0	-7.909
Tilgang	0	9.115	80.971	90.086	31.011	76.463	197.560
Overført	0	54.885	12.241	67.126	21.312	-88.438	0
Afgang	0	0	-4.939	-4.939	-4.740	-528	-10.207
Overførsel mellem domicil & investerings ejendom	8.132	0	-2.611	5.521			5.521
Kostpris 31. december 2025	543.922	699.196	1.815.833	3.058.951	345.911	15.969	3.420.831
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0	239.971	467.804	707.775	189.613	0	897.388
Reklassifikation til varebeholdninger	0	0	-5.214	-5.214	0	0	-5.214
Afskrivninger	0	16.711	49.533	66.244	22.739	0	88.983
Nedskrivninger	0	1.450	1.817	3.267	513	0	3.780
Tilbageførsel af- og nedskrivninger	0	0	-3.915	-3.915	-3.613	0	-7.528
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	0	258.132	510.025	768.156	209.252	0	977.408
Dagsværdireguleringer 1. januar 2025	18.329	0	0	18.329	0	0	18.329
Reklassifikation	-25	0	0	-25	0	0	-25
Dagsværdireguleringer	10.169	0	0	10.169	0	0	10.169
Dagsværdireguleringer 31. december 2025	28.473	0	0	28.473	0	0	28.473
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	572.395	441.064	1.305.808	2.319.267	136.659	15.969	2.471.895

NOTER

NOTE 16 (FORTSAT)

INVESTERINGSEJENDOMME

Investeringsejendomme er indregnet til dagsværdi (niveau 3 i dagsværdihierarkiet). Dagsværdien er opgjort ved brug af en DCF-model (ved brug af ikke-inflationskorrigerede pengestrømme og et ikke-inflationskorrigeret afkastkrav) samt et afkastkrav på 5,50 % (2024: 5,50 %), svarende til afkastkravet for tilsvarende ejendomme i området. De tilbage-diskonterede pengestrømme er opgjort med udgangspunkt i forventede gennemsnitlige lejeindtægter på ca. kr. 1.707 pr. kvm (2024 kr. 1.680 pr. kvm) (væsentligste ikke obser-verbare input reduceret for nuværende tomgang og med fradrag for udlejers andel af driftsomkostninger. Den nuværende gennemsnitlige lejeindtægt pr. kvm udgør i 2025 kr. 1.661 (2024: kr. 1.635).

Værdiansættelsen er baseret på, at tomgang løbende udgør 6,0 % (2024: 6,0 %). Den nu-værende tomgang udgør 5,0 % (2024: 2,7 %). Endvidere er værdiansættelsen baseret på, at der gælder særlige skatteafskrivningsregler for ejendomme omfattet af hjemfaldspligt, og i dagsværdiberegningen for 2025 er indregnet effekt heraf med 32 mio. kr. (2024: 31 mio. kr.). Under de nuværende ejerforhold er kontorejendommene fritaget for visse offentlige afgifter. Såfremt et eller flere af kontortårnene sælges separat, effektueres disse afgifter, som forøger driftsomkostningerne, hvilket er indregnet i værdiansættelsen.

Den foretagne dagsværdiberegning har givet anledning til en værdiregulering i 2025 på +10,2 mio. kr. (2024: -20,1 mio. kr.). Der har ikke været anvendt valuar ved dagsværdibe-regningen. Ved en stigning i afkastprocenten på 0,5 %-point vil ejendommenes dagsværdi falde med 33 mio. kr. (2024: 32 mio. kr.). Omvendt vil et fald i afkastprocenten på 0,5 %-point medføre en stigning i dagsværdien på 36 mio. kr. (2024: 35 mio. kr.).

Ved en stigning i tomgangen på 1 %-point vil ejendommenes dagsværdi falde med 6 mio. kr. (2024: 6 mio. kr.). Omvendt vil et fald i tomgangen på 1 %-point medføre en stigning i dagsværdien på 6 mio. kr. (2024: 6 mio. kr.). En ændring i den gennemsnitlige lejeindtægt pr. kvm på kr. 10 vil medføre en ændring i ejendommenes dagsværdi på 3,5 mio. kr. (2024: 3,5 mio. kr.).

Selskabet har indgået 36 (2024: 47) eksterne erhvervsudlejningskontrakter med en gen-nemsnitlig restløbetid på 20 måneder (2024: 9 måneder) og med en årlig lejeindtægt på 42 mio. kr. (2024: 42 mio. kr.).

DE UOPSIGELIGE LEJEINDTÆGTER ER SOM FØLGER:

t.kr.	2025	2024
0-1 år	25.443	23.589
1-2 år	9.243	4.181
2-3 år	9.041	3.918
3-4 år	9.222	3.595
4-5 år	9.106	3.558
> 5 år	42.114	7.595
	104.169	46.436

STADIONANLÆGGET

Den afgørende forudsætning for nedskrivningstesten på stadionanlægget er deltagelse i league Phase i UEFA Champions League en gang, deltagelse i league Phase i UEFA Europa League tre gange og deltagelse i league Phase i UEFA Europa Conference League en gang inden for hver fem-årig periode.

Den forudsatte levetid for stadion og egne kontorarealer svarer maksimalt til restperioden indtil tidspunktet for hjemfaldspligt i 2060.

NOTER

NOTE 16 (FORTSAT)

MATERIELLE AKTIVER (2024)

t.kr.	Investerings- ejendomme	Stadion- anlægget Parken	Øvrige grunde og bygninger	Grunde og bygninger i alt	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	535.670	618.300	1.709.144	2.863.114	288.291	18.495	3.169.900
Reklassifikation	120	54	23	197	-12.338	-378	-12.519
Tilgang	0	0	2.683	2.683	3.809	78.280	84.772
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	7.909	7.909	0	0	7.909
Overført	0	16.842	19.051	35.893	27.352	-63.245	0
Afgang	0	0	-730	-730	-8.786	-4.680	-14.196
Kostpris 31. december 2024	535.790	635.196	1.738.080	2.909.066	298.328	28.472	3.235.866
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	0	223.893	422.751	646.644	189.026	0	835.670
Tilbageførte nedskrivninger	0	1.770	-1.889	-119	-12.196	0	-12.315
Reklassifikation	0	0	5.214	5.214	0	0	5.214
Afskrivninger	0	14.308	46.710	61.018	20.012	0	81.030
Nedskrivninger	0	0	5.660	5.660	0	0	5.660
Tilbageførsel af- og nedskrivninger	0	0	-10.642	-10.642	0	0	-10.642
Afgang	0	0	0	0	-7.229	0	-7.229
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	0	239.971	467.804	707.775	189.613	0	897.388
Dagsværdireguleringer 1. januar 2024	38.549	0	0	38.549	0	0	38.549
Reklassifikation	-120	0	0	-120	0	0	-120
Dagsværdireguleringer	-20.100	0	0	-20.100	0	0	-20.100
Dagsværdireguleringer 31. december 2024	18.329	0	0	18.329	0	0	18.329
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	554.119	395.225	1.270.276	2.219.620	108.715	28.472	2.356.807

NOTER

NOTE 17

LEASING

<i>t.kr.</i>	2025	2024
LEASINGAKTIVER		
Balance 1. januar	10.663	11.160
Regulering primo	432	297
Tilgang	8.869	3.244
Afgang	-1.403	0
Afskrivninger	-5.412	-4.038
Tilbageførsel af afskrivninger	568	0
Balance 31. december	13.717	10.663
LEASINGFORPLIGTELSE		
Forfald af leasingforpligtelser		
Under 1 år	5.961	4.741
Mellem 1 til 3 år	6.823	6.846
Mellem 3 til 5 år	2.019	696
Over 5 år	0	0
I alt	14.803	12.283
LEASINGFORPLIGTELSE INDREGNET I BALANCEN		
Kortfristet	5.572	4.367
Langfristet	8.517	6.663
I alt	14.089	11.030
BELOB INDREGNET I RESULTATOPGØRELSEN		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	490	462

NOTE 18

ANDRE KAPITALANDELE

<i>t.kr.</i>	2025	2024
Unoterede aktier	0	13
Andre kapitalandele	0	13

NOTE 19

VAREBEHOLDNINGER

<i>t.kr.</i>	2025	2024
Grunde og bygninger	105.820	144.516
Øvrige handelsvarer (merchandise- og forbrugsvarer)	58.578	39.120
Varebeholdninger i alt	164.398	183.636

Grunde og bygninger omfatter kostprisen for ferieboliger, ubenyttede grundarealer samt byggeretter ved Lalandia i Billund og Lalandia Søndervig.

Varebeholdninger, der forventes anvendt efter 12 måneder, udgør 52,8 mio. kr. (2024: 72,8 mio. kr.) og er primært relateret til grundarealer samt byggeretter ved Lalandia i Billund og Lalandia Søndervig, hvor der er indgået aftale om opførelse og salg af ferieboliger.

NOTER

NOTE 20

TILGODEHAVENDER

t.kr.	2025	2024
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	58.776	42.363
Tilgodehavender fra salg af kontraktrettigheder	262.082	293.984
Tilgodehavender fra deltagelse i fodboldturneringer samt TV-penge m.v.	12.553	17.830
Tilgodehavende moms m.v.	6.131	9.197
Andre tilgodehavender	52.212	58.866
Tilgodehavender i alt	391.754	422.240
Forfaldstidspunkterne for tilgodehavender forventes at blive:		
0-1 år	253.503	253.516
1-5 år	138.251	168.724
> 5 år	0	0
Tilgodehavender 31. december	391.754	422.240

Nedskrivninger, der er indeholdt i ovenstående tilgodehavender, har udviklet sig som følger:

t.kr.	2025	2024
1. januar	113	940
Nedskrivninger i året	282	31
Realiseret i året	-82	-345
Tilbageført	0	-513
31. december	313	113

Der henvises i øvrigt til koncernregnskabets note 32 (finansielle instrumenter og finansielle risici) for en yderligere beskrivelse af kreditkvalitet og kreditrisiko.

NOTER

NOTE 21

AKTIEKAPITAL

t.kr.	2025	2024	2023	2022	2021
Aktiekapital 1. januar og 31. december	197.504	197.504	197.504	197.504	197.504
Egne aktier 1. januar og 31. december	-2.273	-2.114	-2.114	-2.114	-2.114
Aktiekapital i omløb	195.231	195.390	195.390	195.390	195.390

t.kr.	Antal stk.		Nominel værdi (t.kr.)		% af selskabskapital	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Egne aktier 1. januar og 31. december	113.673	105.689	2.273	2.114	1,2	1,1

Antallet af udstedte aktier udgør 9.875.200 stk. á nom. 20 kr. Alle aktier er fuldt indbetalt.

KAPITALSTYRING

Ledelsen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde ved udgangen af regnskabsåret 40,8 % (40,0 % pr. 31. december 2024). Kapitalstyringen varetages for koncernen som helhed.

UDBYTTE

Der indstilles til udbyttebetaling på DKK 3 pr. aktie for regnskabsåret 2025 (2024: kr. 10), svarende til 29.626 t.kr.

NOTER

NOTE 21 (FORTSAT)

AKTIELILBAGEKØBSPROGRAM

PARKEN Sport & Entertainment A/S igangsatte et aktietilbagekøbsprogram i 2025.

Aktietilbagekøbsprogrammet blev iværksat i henhold til den bemyndigelse, der er givet til bestyrelsen.

Detaljer om aktietilbagekøbsprogrammet fremgår af følgende tabel:

Periode	Antal erhvervede aktier	Kostpris for erhvervede aktier DKK	Gennem- snitspris (DKK)
12. marts 2025	700	90.981	130
4. april 2025	1.400	182.000	130
7. april 2025	1.700	211.719	125
8. april 2025	648	83.754	129
9. april 2025	463	60.190	130
24. april 2025	1.400	181.964	130
11. november 2025	600	78.000	130
18. november 2025	831	108.030	130
19. november 2025	242	31.460	130
	7.984	1.028.098	129

Tallene i tabellen ovenfor omfatter kun aktier, der blev erhvervet gennem aktietilbagekøbsprogrammet, som blev afsluttet 31. december 2025.

Den samlede omkostning på 1,0 mio. kr. er fratrukket det overførte resultat under egenkapitalen.

Det maksimale antal aktier, der samlet kunne tilbagekøbes under aktietilbagekøbsprogrammet, måtte ikke overstige 10 % af PARKEN Sport & Entertainment A/S's aktiekapital.

NOTER

NOTE 22

UDSKUDT SKAT

t.kr.	2025	2024
Udskudt skat 1. januar	287.239	265.549
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	0	7.236
Årets regulering af udskudt skat	17.661	26.119
Regulering udskudt skat tidligere år	-190	-11.665
Andre reguleringer	-119	0
Udskudt skat 31. december	304.591	287.239
Årets regulering fordeles således:		
Indregnet i resultatopgørelsen	17.471	14.454
Indregnet i anden totalindkomst	117	1.410
	17.588	15.864
Udskudt skat fordeles således:		
Immaterielle aktiver	-15	-1.517
Materielle aktiver	307.418	283.938
Kortfristede aktiver	-3.365	7.163
Hensatte forpligtelser m.v.	553	-1.177
Skattemæssige underskud m.v.	0	-1.168
	304.591	287.239
Udskudt skat (forpligtelse)	304.591	287.239
	304.591	287.239
Udskudte skatteaktiver. der ikke er indregnet i balancen		
Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet vedrører:		
Skattemæssige underskud til fremførelse	1.014	1.030

De ikke indregnede skattemæssige underskud, der kan fremføres uendeligt, kan ikke udnyttes i koncernens sambeskatning, og det vurderes for nærværende ikke sandsynligt, at de kan realiseres indenfor overskuelig fremtid.

NOTE 23

HENSATTE FORPLIGTELSE (2025)

t.kr.	Betingede bonus-aftaler
Hensatte forpligtelser 1. januar	21.539
Årets hensættelse	42.205
Anvendt i året	-29.484
Tilbageførte hensættelser	-1.018
Hensatte forpligtelser 31. december	33.241
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:	
0-1 år	15.745
1-5 år	17.496
> 5 år	0
Hensatte forpligtelser 31. december	33.241

HENSATTE FORPLIGTELSE (2024)

t.kr.	Betingede bonus-aftaler
Hensatte forpligtelser 1. januar	26.609
Årets hensættelse	21.370
Anvendt i året	-23.438
Tilbageførte hensættelser	-3.002
Hensatte forpligtelser 31. december	21.539
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:	
0-1 år	13.041
1-5 år	8.498
> 5 år	0
Hensatte forpligtelser 31. december	21.539

NOTER

NOTE 24

KREDITINSTITUTTER

t.kr.	2025	2024
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	1.129.306	1.170.736
Kortfristede forpligtelser	155.934	113.342
Gæld i alt	1.285.240	1.284.078
Dagsværdi	1.301.053	1.305.377
Nominel værdi	1.289.934	1.331.893
Forfaldstidspunkterne for gældsforpligtelserne er som følger:		
0-1 år	155.934	113.342
1-3 år	154.151	138.740
3-5 år	109.370	104.071
> 5 år	865.785	927.925
	1.285.240	1.284.078

Til dækning af renterisici har koncernen indgået en renteswap, jf. koncernregnskabs note 32.
Koncernen har følgende lån og kreditter:

Lån	Udløb	Type	Effektiv rente %		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2025	2024	2025	2024	2025	2024
DKK	2025	Variabel, kassekredit	3,60	4,57	80.935	66.513	80.935	66.513
DKK	2025	Variabel, kassekredit	3,60	5,14	75.450	40.736	75.450	40.736
DKK	2043	F7	3,73	3,73	186.958	194.625	190.399	200.116
DKK	2043	F5	3,74	3,74	166.481	173.297	169.907	178.004
DKK	2044	Cibor 3M	2,93	3,66	103.310	107.636	103.444	107.971
DKK	2042	Cibor 3M *)	2,83	3,55	210.543	220.558	216.236	226.010
DKK	2044	Cibor 3M	2,83	3,56	236.032	246.022	236.457	246.760
DKK	2043	F3	3,86	3,86	93.602	97.388	94.730	99.364
DKK	2044	Cibor 3M	2,93	3,66	17.802	18.548	17.825	18.605
DKK	2043	F5	3,74	3,74	20.568	21.410	20.991	21.991
DKK	2043	F3	3,85	3,85	93.559	97.345	94.679	99.307
					1.285.240	1.284.078	1.301.053	1.305.377

*) Renten er delvist sikret ved renteswap, som nærmere beskrevet i koncernregnskabs note 32.

NOTER

NOTE 25

ANDEN GÆLD

t.kr.	2025	2024
Skyldig anskaffelsessum vedr. køb af kontraktrettigheder	81.718	51.337
Feriepengeforpligtelser	19.743	19.040
Anden gæld i alt	101.461	70.377

NOTE 26

LEVERANDØRGÆLD OG ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE

t.kr.	2025	2024
Leverandørgæld	76.600	94.554
Skyldig anskaffelsessum vedr. køb af kontraktrettigheder	127.004	89.795
Feriepengeforpligtelse	17.238	17.056
Momsafregning	8.271	8.965
Formidlingsaftaler/udlejning (ferieboliger)	53.741	57.490
A-skat m.v.	354	312
Skyldige omkostninger	30.858	38.005
Øvrige poster	31.502	28.561
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	345.568	334.738

NOTE 27

KONTRAKTFORPLIGTELSE

t.kr.	2025	2024
Forudbetalinger fra samarbejdspartnere m.v.	41.168	22.818
Forudbetalte lejeindtægter	4.195	4.537
Forudbetalte provisioner	38.317	38.824
Gavekort og tilgodebeviser	4.496	10.487
Kontraktforpligtelser i alt	88.176	76.666

I løbet af 2025 er der indregnet 71,4 mio. kr. i omsætningen, som indgik i sidste års kontraktforpligtelse (2024: 102,4 mio. kr.).

NOTER

NOTE 28

EVENTUALAKTIVER, FORPLIGTELSE, KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE OG SIKKERHEDSSTILLELSE

Eventualaktiver

Kontraktrettigheder

Til enkelte salg af kontraktrettigheder knytter sig betalinger, der først effektueres, når og såfremt en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes, når betingelserne herfor er opfyldt. Ikke-indregnede kontraktuelle eventualaktiver udgjorde pr. 31. december 2025 i niveauet 106,2 mio. kr. (2024: 108,8 mio. kr.)

Eventualforpligtelser

Stadionanlæg m.v.

Der påhviler hjemfaldspligt på stadionanlæg og tilhørende kontortårne. Hjemfaldspligten effektueres 15. november 2060.

Kauti

Moderselskabet og datterselskaberne F.C. København P/S, Lalandia Billund A/S, Lalandia A/S og Parken Ejendomme A/S har stillet gensidige selvskyldnerkauti over for koncernens hovedbankforbindelse. Moderselskabet har desuden stillet forholdsmæssig selvskyldnerkauti for Lalandia Søndervig A/S svarende til moderselskabets ejerandel.

Retssager og tvister

Koncernen er part i enkelte tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet heraf ikke væsentligt vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2025.

Kontraktrettigheder

Til enkelte køb af kontraktrettigheder knytter sig betalinger, der først effektueres, når og såfremt en række betingelser er opfyldt. Udgifter i forbindelse hermed indregnes over kontraktperioden. Ikke-indregnede kontraktuelle forpligtelser for spillere m.fl. i F.C. København udgjorde 528,2 mio. kr. pr. 31. december 2025 (472,1 mio. kr. pr. 31. december 2024). Kontrakterne udløber i perioden 2026-2030 (2025-2028 pr. 31. december 2024). Enkelte kontraktrettigheder indeholder bestemmelser om deling af salgssummer ved eventuelle fremtidige salg.

Købsforpligtelser

Koncernen har indgået en 5-årige uopsigelig power purchase agreement (PPA). Koncernen er forpligtet til årligt at aftage 2.530 MWh af sit samlede strømforbrug som grøn strøm gennem aftalen. Aftalen er en fastmængdeaftale, som er indgået med henblik på anvendelse til eget forbrug, hvorfor omkostningerne er klassificeret som energiomkostninger som indgår i driftsomkostninger til ejendomme, og indregnes i resultatopgørelsen (note 5).

Koncernen har på balancedagen en forpligtelse vedrørende kommende opførel af nye ferieboliger, vejanlæg, byggemodning samt entrepriseaftale på i alt 47,0 mio. kr.

SIKKERHEDSSTILLELSE

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:

t.kr.

Regnskabsmæssig værdi

	2025	2024
Grunde og bygninger samt investeringsejendomme	2.286.664	2.219.622
	2.286.664	2.219.622
Tilhørende gæld til kreditinstitutter udgør pr. 31. december	1.128.854	1.284.078

NOTER

NOTE 29

PENGESTRØM FRA PRIMÆR DRIFT FØR ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL

t.kr.	2025	2024
Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter	297.151	112.683
Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
Afskrivninger	98.175	81.259
Værdiregulering af investeringsejendomme	-10.169	20.100
Gevinst/tab på salg af anlægsaktiver	1.921	0
Andre ikke-kontante driftsposter, netto	120	-1.553
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital i alt	387.198	212.489

NOTE 30

ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL

t.kr.	2025	2024
Varebeholdninger	19.544	-84.305
Tilgodehavender m.v.	3.985	14.181
Leverandørgæld, anden gæld m.v.	14.611	-63.067
Ændring i driftskapital i alt	38.140	-133.191

NOTE 31

FINANSIELLE POSTER I PENGESTRØMSOPGØRELSEN

t.kr.	2024	Årets pengestrømme	Ikke kontante bevægelser	2025
Kreditinstitutter	1.284.078	782	380	1.285.240
Deposita	19.066	1.535	0	20.601
Anden gæld	70.377	0	31.084	101.461
	1.373.521	2.317	31.464	1.407.302

t.kr.	2023	Årets pengestrømme	Ikke kontante bevægelser	2024
Kreditinstitutter	1.288.919	134	-4.975	1.284.078
Deposita	16.791	2.275	0	19.066
Anden gæld	54.500	0	15.877	70.377
	1.360.210	2.409	10.902	1.373.521

NOTER

NOTE 32

RENTERISICI M.V. SAMT ANVENDELSE AF AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Koncernens risikostyringspolitik

Det er koncernens politik ikke at foretage spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af finansielle risici vedrørende drift og finansiering. Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Finansielle risici

Renterisici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i renteniveauet. Via begrænset brug af afledte finansielle instrumenter omlægges et variabelt forrentet lån til en fast rente, således at der sker en begrænsning af renterisiko. Der foretages en konkret vurdering af behovet for anvendelse af regnskabsmæssig sikring vedrørende renterisici.

En stigning i renteniveauet på 1 %-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau ville alt andet lige have haft en negativ indvirkning på resultat efter skat og egenkapital på 8 mio. kr. (2024: 9 mio. kr.). Et fald i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning.

Beregningerne er foretaget under hensyntagen til rentebetalingerne i de indgåede renteswaps. Der er ikke korrigeret for afdrag, låneoptagelse og effekt på markedsværdien af renteswaps ved beregningerne.

Dagsværdien af den på balancedagen udestående renteswap udgør +22.837 t.kr. (31. december 2024: +23.370 t.kr.). Den bagvedliggende renteswap er følgende:

Valuta	Hovedstol i 1.000	Dagsværdi i t.kr.	Udløbsår	Effektiv rente
31. december 2025				
DKK	194.467	22.838	2032	0,21 %
		22.838		
31. december 2024				
DKK	206.271	23.370	2032	0.21%
		23.370		

Koncernen har en renteswap, som betyder, at gæld til kreditinstitutter på i alt 215,2 mio. kr. pr. 31. december 2025 er baseret på en fast rente. Den øvrige del af gælden pr. 31. december 2025, i alt 1.070,0 mio. kr., er baseret på lån af typen, Cibor 3M, F3, F5 og F7..

Dette svarer til, at i alt 16,7 % af den samlede gæld er baseret på fast rente (31. december 2024: 17,2 %). Der henvises i øvrigt til koncernregnskabets note 24.

Renteswaps er regnskabsmæssigt behandlet som sikring af de fremtidige pengestrømme på de underliggende lån, og ændringer i dagsværdien er derfor ført direkte i egenkapitalen. Der er i 2025 indregnet -0,5 mio. kr. i egenkapitalen (negativ dagsværdiregulering før skat).

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici er begrænsede, da der i høj grad anvendes forudbetalinger fra kunder herunder ifm. salg af spillere. Langfristede tilgodehavender relaterer sig primært til salg af kontraktrettigheder. Disse er vurderet i forhold til den aktuelle tilbagediskonterede værdi.

NOTER

NOTE 32 (FORTSAT)

Koncernens maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi på tilgodehavender og likvide beholdninger. Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Der findes ikke øvrige væsentlige koncentrationer af kreditrisici. På koncernens tilgodehavender pr. 31. december 2025 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 0,3 mio. kr. (0,1 mio. kr. pr. 31. december 2024). Forventet tab på tilgodehavender fra salg ud fra en vægtet tabsprocent fordeler sig således:

t.kr.	Tabs- procent	Tilgode- havende beløb	Forventet tab	Total
Ej forfalden	0 %	376.315	0	376.315
Forfalden med 1 til 30 dage	0 %	10.577	0	10.577
Forfalden med 31 til 90 dage	5 %	4.848	243	4.605
Forfalden med mere end 90 dage	21 %	327	70	257
31. december 2025		392.067	313	391.754

t.kr.	Tabs- procent	Tilgode- havende beløb	Forventet tab	Total
Ej forfalden	0 %	404.712	0	404.712
Forfalden med 1 til 30 dage	0 %	15.782	0	15.782
Forfalden med 31 til 90 dage	0 %	1.253	0	1.253
Forfalden med mere end 90 dage	19 %	606	113	493
31. december 2024		422.353	113	422.240

Valutarisici

Vurderingen er, at valutakursrisikoen er begrænset, da koncernen primært har finansielle aktiver og forpligtelser i DKK og EUR. Ændringer i valutakurserne vurderes, medmindre der er tale om markante kursændringer overfor EUR, at ville have en mindre betydning for de regnskabsmæssige resultater.

LIKVIDITETSMÆSSIGE RISICI

Koncernen udarbejder månedsvist likviditetsopfølgning og kvartalsvise fremskrivninger til brug for styring af likviditetsrisici.

Ledelsen sikrer derigennem, at der er tilstrækkelige ressourcer til at betale koncernens forpligtelser. Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler og kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Til bankaftalen er knyttet en ejerskabsbestemmelse, der berettiger hovedbankforbindelsen til at opsiges bankaftalen, såfremt en ny storaktionær, direkte eller indirekte, opnår kontrol med selskabet alene eller sammen med en eller flere af de eksisterende storaktionærer. Det er desuden et krav, at de aftalte finansielle covenants overholdes.

Koncernens lånerammer udgør pr. 31. december 2025 nominelt ca. 1,5 mia. kr. Den rentebærende nettogæld pr. 31. december 2025 udgør 1.106,2 mio. kr. (1.170,1 mio. kr. pr. 31. december 2024). Koncernen har pr. 31. december 2025 en uudnyttet trækingsret på 196,7 mio. kr., hvorefter likviditetsberedskabet, defineret som den uudnyttede trækingsret og likvide beholdninger, udgør 384,3 mio. kr. (287,4 mio. kr. pr. 31. december 2024).

Det er ledelsens vurdering, at koncernen har et forsvarligt kapitalberedskab.

NOTER

NOTE 32 (FORTSAT)

KONCERNENS GÆLDSFORPLIGTELSE

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:

t.kr.	Regnskabs- mæssig værdi	Kontraktlige penge- strømme	Inden for 1 år	1 til 3 år	3 til 5 år	Efter 5 år
2025						
Ikke-afledte finansielle instrumenter						
Kreditinstitutter og banker	1.285.240	1.664.057	193.014	223.633	172.027	1.075.383
Leasingforpligtelser	14.089	14.803	5.961	6.823	2.019	0
Anden gæld	101.461	101.461	0	97.467	3.968	26
Kontraktforpligtelser	91.261	91.261	88.176	3.085	0	0
Leverandørgæld og anden gæld	345.568	345.568	345.568	0	0	0
31. december 2025	1.837.619	2.217.150	632.719	331.008	178.014	1.075.409
2024						
Ikke-afledte finansielle instrumenter						
Kreditinstitutter og banker	1.284.078	1.642.835	89.804	178.938	177.716	1.196.477
Leasingforpligtelser	11.030	12.383	4.741	6.846	696	0
Anden gæld	70.377	70.377	0	68.385	1.992	0
Kontraktforpligtelser	79.616	79.616	76.666	2.950	0	0
Leverandørgæld og anden gæld	334.738	334.738	334.738	0	0	0
31. december 2024	1.779.839	2.139.949	505.949	257.119	180.404	1.196.477

NOTER

NOTE 32 (FORTSAT)

METODER OG FORUDSÆTNINGER FOR OPGØRELSEN AF DAGSVÆRDIER

t.kr.

Kategorier af finansielle instrumenter

	2025		2024	
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi
Andre kapitalandele	0	0	13	13
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	22.838	22.838	23.370	23.370
Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via totalindkomstopgørelsen	22.838	22.838	23.383	23.383
Tilgodehavender	391.754	403.418	422.240	431.240
Kontraktaktiver	14.021	14.021	19.422	19.422
Likvide beholdninger	187.555	187.555	120.610	120.610
Finansielle aktiver til amortiseret kostpris	593.330	604.994	562.272	571.272
Kreditinstitutter	1.285.240	1.301.053	1.284.078	1.305.377
Deposita	20.601	20.601	19.066	19.066
Anden gæld	101.461	101.461	70.377	70.377
Kontraktforpligtelser	91.261	91.261	79.616	79.616
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	345.568	345.568	334.738	334.738
Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	1.844.131	1.859.944	1.787.875	1.809.174

NOTER

NOTE 32 (FORTSAT)

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Rente- og valutaswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare swap-kurver samt egen kreditrisiko.

ØVRIGE FINANSIELLE INSTRUMENTER (MÅLES TIL AMORTISERET KOSTPRIS I BALANCEN)

Dagsværdien af fastforrentede lån er værdiansat på baggrund af dagsværdien på de underliggende obligationer. Dagsværdien af deposita vurderes tilnærmelsesvis at være lig den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle instrumenter vedrørende salg og køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig den regnskabsmæssige værdi. Ved køb og salg af spillere med lang kredittid beregnes krediteffekten, som føres under resultat af transferaktiviteter.

DAGSVÆRDIHIERARKI FOR AKTIVER OG PASSIVER, DER MÅLES TIL DAGSVÆRDI I BALANCEN

	Noterede priser (Niveau 1)	Observer- bare input (Niveau 2)	Ikke- observer- bare input (Niveau 3)	I alt
2025				
Investeringsejendomme	0	0	572.395	572.395
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	22.838	0	22.838
I alt	0	22.838	572.395	595.233

NOTE 32 (FORTSAT)

2024				
Investeringsejendomme	0	0	554.119	554.119
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	23.370	0	23.370
I alt	0	23.370	554.119	577.489

For oplysninger om opgørelse af dagsværdi på investeringsejendomme henvises til koncernregnskabets note 16.

NOTE 33

NÆRTSTÅENDE PARTER

PARKEN Sport & Entertainment A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse. PARKEN Sport & Entertainment A/S har registreret følgende aktionærer med 5 % eller mere af aktiekapitalen:

- ES – PARKEN ApS, Østre Havnevej 2, 2., 5700 Svendborg, 2.944.943 stk. aktier svarende til 29,82 % af den samlede kapital.
- Seier Capital A/S, Sankt Annæ Plads 13, 3., 1250 København K, 2.226.936 stk. aktier svarende til 22,55 % af den samlede kapital.
- SDS Invest 2024 ApS, Ussingvej 29, Ussinggård, 8723 Løsning, 1.014.352 stk. aktier svarende til 10,27 % af den samlede kapital.
- KPS Invest A/S, Humlevej 6, 8240 Risskov 1.014.352 stk. aktier svarende til 10,27 % af den samlede kapital.

NOTER

NOTE 33 (FORTSAT)

Ledelse

PARKEN Sport & Entertainment-koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse og direktion og disse personers nære familiemedlemmer.

Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har i 2025 og 2024 ikke købt eller solgt aktier af eller til medlemmer af bestyrelsen.

Der er i 2025 købt konsulentytelser for 0,1 mio. kr. (2024: 0,4 mio. kr.) samt betalt rente-omkostninger på 0,6 mio. kr. (2024: 0,0 mio. kr.) til ES - Parken ApS. Bestyrelsesmedlem Erik Skjærbæk er 100 % ejer af ES - Parken ApS.

KB og B 1903 har i henhold til moderselskabets vedtægter ret til at udpege hver ét medlem til moderselskabets bestyrelse. PARKEN Sport & Entertainment A/S har indgået aftale med B 1903 om benyttelse af spillelicens og med KB om samarbejde i relation til elitesport.

PARKEN Sport & Entertainment A/S har en række aftaler med KB og B1903 om bl.a. brugsret af træningsfaciliteter m.v.

Bestyrelsens og direktionens vederlæggelse fremgår af koncernregnskabs note 7.

Koncernen har tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring.

NOTE 34

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for bedømmelsen af årsrapporten.

NOTE 35

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

PARKEN Sport & Entertainment A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2025 omfatter koncernregnskab for PARKEN Sport & Entertainment A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Koncernregnskabet for PARKEN Sport & Entertainment A/S for 2025 aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i årsregnskabsloven (regnskabsklasse D).

Bestyrelse og direktion har 13. marts 2026 behandlet og godkendt årsrapporten for 2025 for PARKEN Sport & Entertainment A/S. Årsrapporten forelægges til PARKEN Sport & Entertainment A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 28. april 2026.

Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Koncernregnskabet er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra at følgende aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi: derivater, finansielle instrumenter i handelsbeholdning, finansielle instrumenter klassificeret som disponible for salg og investeringsjendomme. Langfristede aktiver og afhændelsesgrupper bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før den ændrede klassifikation og dagsværdi fratrasket salgsomkostninger. Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

Ændring i præsentation og klassifikation

Ændring i præsentation og klassifikation

Koncernen har ændret præsentation af andre indtægtsstrømme relateret til udlejningsprovisioner fra andre eksterne omkostninger til omsætning. Der er foretaget ændringer af sammenligningstal for 2024. Ændringen har ingen beløbsmæssig påvirkning på årets resultat, balancesum og egenkapital for hverken 2024 eller 2025.

NOTER

NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

Ændring i segmenter

Koncernen har ændret præsentation af segmentaktiver og anlægsinvesteringer i segmentoplysningen. Stadionanlægget Parken, der tidligere blev præsenteret som en del af Parken Ejendomme på baggrund af det juridiske ejerskab, præsenteres nu i F.C. København, der anvender ejendommen i den operationelle drift, og som aktiverne reelt understøtter. Ændringen er foretaget for at sikre, at segmentoplysningerne afspejler den interne ledelsesrapportering og den måde, hvorpå koncernens øverste beslutningstagere vurderer performance og allokere ressourcer. Sammenligningstallene for 2024 er tilpasset i overensstemmelse hermed. Ændringen har ingen beløbsmæssig påvirkning på årets resultat, balancesum eller egenkapital for hverken 2024 eller 2025.

BESKRIVELSE AF ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet PARKEN Sport & Entertainment A/S samt dattervirksomheder, hvori PARKEN Sport & Entertainment A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker, så der opnås afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed. Ved vurdering af om PARKEN Sport & Entertainment A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse tages højde for potentielle stemmerettigheder, der kan udnyttes på balancedagen. En koncernoversigt fremgår af side 4.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt, jf. nedenfor. Ved køb af nye virksomheder, hvor PARKEN Sport & Entertainment A/S opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor PARKEN Sport & Entertainment A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår på særskilte linjer i balancen, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når koncernen har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

Pengestrømssikring

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlige. Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

NOTER

NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

RESULTATOPGØRELSE

Omsætning

Omsætningen omfatter indtægter fra deltagelse i nationale og internationale klubturneringer, entré, TV-aftaler, samarbejdsaftaler, udlejning af stadion og bygninger, udlejning af investeringsejendomme (under operationel leasing), Food & Beverage og konferencecenter, salg af merchandise, provisioner fra udlejning af ferieboliger, salg af ferieboliger samt detailvaresalg m.v.

Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrol med de lovede varer eller tjenesteydelser overføres til kunden, enten på leveringstidspunktet (point in time) eller løbende over kontraktperioden (over time), afhængigt af ydelsens karakter. Indtægter fra Food & Beverage, konferencecenter m.v., merchandiseindtægter, entréindtægter, udlejningsprovisioner, øvrigt varesalg og salg af ferieboliger indregnes ved levering, mens TV- og præmieindtægter, samarbejdspartnere, ejendomsudlejning, og øvrige indtægter indregnes løbende over den periode, hvor kunden modtager og forbruger ydelsen.

Omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter. Eventuelle rabatter, bonusordninger og variable vederlag reducerer omsætningen, når det er sandsynligt, at der ikke vil ske tilbageførsel heraf.

Betalingsbetingelserne i selskabets salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold. Hovedparten af betalinger sker typisk straks ved køb eller kort efter levering, mens samarbejdsaftaler, sponsorater, TV-aftaler og andre kommercielle kontrakter typisk afregnes periodisk efter kontraktens betingelser. Selskabet indgår typisk ikke salgsaftaler hvor kredittiden overstiger 12 måneder.

Forudbetalinger fra kunder indregnes som kontraktforpligtelser, og ydelse leveret før fakturering indregnes som kontraktaktiver. Kontraktaktiver og -forpligtelser præsenteres særskilt i balancen.

Da betalingstidspunkterne generelt ligger tæt på leveringstidspunkterne, anses der ikke at være en væsentlig finansieringskomponent i koncernens kontrakter.

Værdiregulering af investeringsejendomme

Koncernens investeringsejendomme måles til dagsværdi og værdireguleringerne indregnes i resultatopgørelsen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger medgået til opnåelse af omsætningen samt omkostninger til drift af ejendomme, vareforbrug ved salg ferieboliger, salg, markedsføring og administration m.v. Investeringsejendommenes driftsomkostninger omfatter omkostninger til ejendomsskatter, tomgangsomkostninger, forbrugsafgifter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, herunder performancebetalinger til fodboldspillere, som ikke er knyttet til den oprindelige anskaffelse, honorarer samt omkostninger til pension og social sikring, løntab ved udlejning af spillere samt omkostninger til indleje af spillere. I personaleomkostninger er modregnet indtægter fra udlejning af spillere.

Resultat af transferaktiviteter

Indtægter omfatter beløb opnået ved salg af kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger, med fradrag af den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, eventuelle salgsomkostninger, herunder honorarer til agenter, solidaritetsbetalinger til spillerens tidligere klubber m.v. Omkostninger omfatter amortiseringer og eventuelle nedskrivninger på kontraktrettigheder, den ikke-amortiserede del af kontraktrettigheder på salgstidspunktet, præmier til forsikring af spillertrupperne, nedskrivning af tilgodehavender fra salg af kontraktrettigheder samt forventede omkostninger til overholdelse af betingede forpligtelser i indgåede kontrakter m.v.

Kontraktrettighederne amortiseres lineært over kontraktperioderne.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, valutakursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt op- og nedskrivninger vedrørende værdipapirer. Desuden indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Låneomkostninger fra generel låntagning eller lån, der direkte vedrører anskaffelse, opførelse eller udvikling af kvalificerende aktiver, henføres til kostprisen for sådanne aktiver.

Ved køb og salg af kontraktrettigheder, hvor hele eller dele af handelssummen betales efter 12 måneder fra erhvervelsen, indregnes et finansieringselement, der svarer til selskabets

NOTER

NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

alternative lånerente som henholdsvis en finansieringsindtægt eller -udgift under resultat af transferaktiviteter. Indregning i resultatet sker ved løbende diskontering frem mod den aftalte betalingstermin.

Power Purchase Agreements

Koncernen har indgået Power Purchase Agreements. Disse aftaler anses generelt for at være derivater, som måles til dagsværdi i henhold til IFRS 9. Der gives en undtagelse på fastprisaftaler, som opfylder kriterierne for "own use exemption". Koncernen vurderer aftalen til at falde under kriterierne for at anvende "own use exemption". Derfor indregnes Power Purchase Agreements ikke som finansielle instrumenter men indregnes direkte i resultatopgørelsen som energiomkostninger, indregnet under driftsomkostninger ejendomme, i takt med, at elektriciteten leveres og forbruges.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om sambeskatning af PARKEN Sport & Entertainment koncernens selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokteres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Kontraktrettigheder

Kontraktrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer og eventuelle nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og øvrige omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

Kontraktrettighederne amortiseres lineært over kontraktperioderne. Amortiseringerne indregnes i resultatopgørelsen i resultat af transferaktiviteter. Til enkelte køb af kontraktrettigheder knytter sig betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt.

Udgifter i forbindelse hermed indregnes i resultatopgørelsen i resultat af transferaktiviteter, når betingelserne for udbetaling opfyldes.

Ved forlængelse af en kontrakt i kontraktperioden, ændres amortiseringsperioden i overensstemmelse hermed. Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder indgår i resultatposten "Resultat af transferaktiviteter" og opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Ved køb af kontraktrettigheder, hvor hele eller dele af handelssummen betales efter 12 måneder fra erhvervelsen, reguleres anskaffelssummen med et finansieringselement, som svarer til selskabets alternative lånerente.

Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, omfatter varemærker, kunderelationer og ordrebeholdninger, som måles til kostpris med fradrag af amortiseringer. Andre immaterielle aktiver amortiseres lineært over den forventede brugstid som udgør op til 10 år.

Immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid amortiseres dog ikke, men testes årligt for nedskrivningsbehov.

MATERIELLE AKTIVER

Investerings ejendomme

Ejendomme klassificeres som investeringsejendomme, når de besiddes med det formål at opnå lejeindtægter og/eller kapitalgevinster. Investerings ejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens anskaffelsespris og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen. Efterfølgende måles investeringsejendomme til dagsværdi. Ændringer i salgsværdien indregnes i resultatet som værdiregulering af investeringsejendomme og indgår i en særskilt post i det regnskabsår, hvori ændringen opstår.

Dagsværdi opgøres med en afkastbaseret cash-flow-model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet), hvor de fremtidige pengestrømme tilbagediskonteres til nutidsværdi med et givet

NOTER

NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

afkastkrav. Afkastkravet fastsættes ejendom for ejendom med udgangspunkt i en konkret vurdering af ejendommene, hvori blandt andet indgår en vurdering af afkastkrav på sammenlignelige ejendomme i samme geografiske område, markedsforhold, tomgang, renteudvikling, skattefordel for ejendomme med hjemfaldspligt m.v.

Realiserede avancer og tab ved salg af investeringsejendomme opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og salgsprisen og indregnes ligeledes i regnskabsposten værdiregulering af investeringsejendomme.

Grunde og bygninger m.v.

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen tillægges låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i regnskabsværdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Indregning af de udskiftede bestanddele i balancen ophører, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen.

Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Stadionanlægget Parken	5-62 år
Øvrige bygninger	10-50 år
Vandrutsjebaner	20 år
Teleskoptribune	15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-24 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen i en særskilt post. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller eksterne omkostninger.

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.

NOTER

NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen. Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente. Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

- Driftsmateriel 3-10 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for nedskrivningsbehov, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokeret og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til. Nedskrivning af goodwill indregnes i særlige poster i resultatopgørelsen.

Den samlede værdi af kontraktrettigheder testes for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver tilknyttet den underliggende aktivitet. Der nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres på basis af fremtidige nettopengestrømme ved aktivernes brug eller samlet skønnet salgsværdi. Der foretages individuel vurdering af nedskrivningsbehov for skadede og udlejede spillere, samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for førsteholdstruppen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet. Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger.

Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttéværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

En nedskrivning indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter gennemsnitspriser samt FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for grunde og bygninger omfatter omkostninger medgået til opførelse af bygningerne samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv. Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

NOTER

NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning på individuelt niveau til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Nedskrivninger foretages efter den simplificerede expected loss-model, hvor det forventede tab over det finansielle aktivs levetid indregnes straks i resultatopgørelsen. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent, og beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre som fx den økonomiske udvikling mv.

Ved salg af kontraktrettigheder, hvor hele eller dele af handelssummen betales efter 12 måneder fra erhvervelsen, reguleres salgssummen med et finansieringselement, som svarer til selskabets alternative lånerente.

Kontraktaktiver

Kontraktaktiver omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, målt til kostpris.

EGENKAPITAL

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Opskrivningshenlæggelser

Opskrivningshenlæggelser omfatter værdiregulering af tidligere domicilejendomme i forbindelse med ejendommene er blevet overført fra domicilejendomme til investerings-ejendomme. Opskrivningen overføres til overført resultat, når investeringsejendommene afhændes.

Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og ikke-afskrivningsberettiget kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets resultat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som reflekterer samfundets generelle renteniveau med tillæg af de konkrete risici, som skønnes at være på den hensatte forpligtelse. Regnskabsårets forskydning i diskonteringslementer indregnes under finansielle omkostninger.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden. Øvrige finansielle forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

NOTER

NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

Kontraktforpligtelser

Kontraktforpligtelser omfatter forudbetalinger for kontingenter, samarbejdspartnere, provisioner fra udlejning af ferieboliger, lejeindtægter, sponsorer, samt TV-aftaler relateret til de resterende kampe i sæsonen, der endnu ikke er afholdt.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning. Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes købte virksomheders pengestrømme fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenterne:

- F.C. København & Stadion, som omfatter fodbold- og stadionaktiviteterne.
- Lalandia, som omfatter aktiviteterne i Lalandia i Rødby, Billund og Søndervig.
- Kontorejendomme, som omfatter koncernens erhvervslejemål i tårnene ved Parken.

I ikke-fordelte koncernomkostninger indgår en række af moderselskabets omkostninger, herunder koncernfunktioner. Der gives ikke segmentoplysninger for geografiske markeder, idet koncernen alene opererer på det danske marked.

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis og følger den interne ledelsesrapportering. Segmentindtægter og omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-fordelte poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

NOTER

NOTE 35 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS (FORTSAT)

NØGLETALSDEFINITIONER

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33. De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter x 100
	Indtægter i alt
Afkastningsgrad	Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter x 100
	Aktiver, ultimo
Likviditetsgrad	Kortfristede aktiver x 100
	Kortfristede forpligtelser
Egenkapitalandel (soliditet)	Egenkapital, ultimo x 100
	Aktiver i alt
Indre værdi pr. aktie	Egenkapital inkl. minoritetsint.
	Antal aktier, ultimo
Egenkapitalforrentning	Årets resultat
	Gennemsnitlig egenkapital inkl. minoritetsint.
Resultat pr. aktie (EPS)	Aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S' andel af årets resultat
	Gennemsnitligt antal aktier i omløb
Resultat pr. aktie Diluted (EPS-D)	Aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S' andel af årets resultat
	Gennemsnitligt antal aktier udvandet inkl. udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt

Cash Flow Per Share (CFPS)

Pengestrøm fra driftsaktivitet
Gennemsnitligt antal aktier

Payout ratio

Samlet udbyttebetaling x 100
Aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S' andel af årets resultat

NOTER

NOTE 36

NY REGNSKABSREGULERING

IASB har udsendt følgende nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for PARKEN Sport & Entertainment A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2025:

- IFRS 9 Finansielle Instrumenter og IFRS 7 Finansielle instrumenter: Oplysninger - Ændringer til klassifikation og måling af finansielle instrumenter.
- IFRS 18 Præsentation og oplysninger i årsregnskabet - ny IFRS-standard for præsentation og oplysninger i årsregnskabet.
- Annual Improvements Volume 11.

Ikke alle ovenstående standarder, ændringer og fortolkningsbidrag er godkendt af EU.

De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres, i takt med at de bliver obligatoriske for PARKEN Sport & Entertainment A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får indflydelse på indregning og måling for PARKEN Sport & Entertainment A/S.

IMPLEMENTERING AF IFRS 18

Koncernen er i gang med, men har på nuværende tidspunkt ikke afsluttet sin analyse af indvirkningen fra IFRS 18 på koncernens primære opgørelser og noter.

IFRS 18 kræver opdeling af resultatopgørelsens poster i kategorierne drift, investering, finansiering, indkomstskat og ophørte aktiviteter, hvoraf de tre første kategorier er nye. Derudover indfører IFRS 18 krav om, at mellemtotalerne "driftsresultat" og "resultat før finansielle poster og indkomstskat" for at adskille de tre nye kategorier.



MERE END **EN MILLION GÆSTER**

I PARKEN | 2025



ÅRSREGNSKAB - MODERSELSKAB

1. JANUAR – 31. DECEMBER

Side		Side	Note	Side	Note
149	Resultatopgørelse	153	1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	157	10 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser
149	Totalindkomstopgørelse	153	2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	157	11 Øvrige forpligtelser
150	Balance – aktiver	153	3 Personaleomkostninger	157	12 Likviditetsmæssige risici
150	Balance – passiver	154	4 Kapitalandele i dattervirksomheder	158	13 Finansielle instrumenter
151	Egenkapitalopgørelse	155	5 Udbytte fra tilknyttede selskaber	158	14 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse
152	Pengestrømsopgørelse	155	6 Skat	159	15 Begivenheder efter balancedagen
		156	7 Tilgodehavender	159	16 Anvendt regnskabspraksis
		156	8 Aktiekapital		
		156	9 Udskudt skat		

RESULTATOPGØRELSE

t.kr.	Note	2025	2024
Omsætning		26.774	34.619
Eksterne omkostninger		9.215	8.720
Personaleomkostninger	3	16.659	16.266
Af- og nedskrivninger		0	275
Primært resultat		900	9.358
Finansielle poster			
Udbytte fra tilknyttede selskaber	5	146.000	200.000
Finansielle indtægter		13.610	975
Finansielle omkostninger		1.233	10.802
Finansielle poster i alt		158.377	190.173
Resultat før skat		159.277	199.531
Skat af årets resultat	6	20.424	12.817
Årets resultat		138.853	186.714
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		138.853	186.714
		138.853	186.714

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

t.kr.	Note	2025	2024
Årets resultat		138.853	186.714
Totalindkomst i alt		138.853	186.714

BALANCE

t.kr.	Note	2025	2024
AKTIVER			
Andre langfristede aktiver			
Kapitalandele i dattervirksomheder	4	1.113.504	1.113.504
		1.113.504	1.113.504
Langfristede aktiver i alt		1.113.504	1.113.504
Kortfristede aktiver			
Tilgodehavender	7	248.383	62.502
Kontraktaktiver		237	783
Likvide beholdninger		25	0
Kortfristede aktiver i alt		248.645	63.285
AKTIVER I ALT		1.362.149	1.176.789

t.kr.	Note	2025	2024
PASSIVER			
Egenkapital			
Aktiekapital	8	197.504	197.504
Frie reserver		608.044	498.738
Foreslået udbytte		29.626	98.752
Egenkapital i alt		835.174	794.994
Forpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
Udskudt skat	9	535	394
Anden gæld		285	274
Langfristede forpligtelser i alt		820	668
Kortfristede forpligtelser			
Kreditinstitutter		80.313	60.372
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	10	445.842	320.755
Kortfristede forpligtelser i alt		526.155	381.127
Forpligtelser i alt		526.975	381.795
PASSIVER I ALT		1.362.149	1.176.789

EGENKAPITALOPGØRELSE

<i>t.kr.</i>	Aktie- kapital	Frie reserver	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 31. december 2023	197.504	409.719	98.752	705.975
Totalindkomst i 2024				
Årets resultat	0	87.962	98.752	186.714
Anden totalindkomst	0	0	0	0
Anden totalindkomst i alt	0	0	0	0
Totalindkomst i alt for perioden	0	87.962	98.752	186.714
Transaktioner med ejere				
Udbetalt udbytte	0	1.057	-98.752	-97.695
Transaktioner med ejere i alt	0	1.057	-98.752	-97.695
Egenkapital 31. december 2024	197.504	498.739	98.752	794.995
Totalindkomst i 2025				
Årets resultat	0	109.227	29.626	138.853
Anden totalindkomst	0	0	0	0
Anden totalindkomst i alt	0	0	0	0
Totalindkomst i alt for perioden	0	109.227	29.626	138.853
Transaktioner med ejere				
Udbetalt udbytte	0	1.106	-98.752	-97.646
Køb af egne aktier	0	-1.028	0	-1.028
Transaktioner med ejere i alt	0	78	-98.752	-98.674
Egenkapital 31. december 2025	197.504	608.044	29.626	835.174

PENGESTRØMSOPGØRELSE

t.kr.	Note	2025	2024
Årets resultat		138.853	186.714
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:			
Af- og nedskrivninger		0	275
Andre ikke-kontante driftsposter		16	-395
Udbytte fra tilknyttede virksomheder		-146.000	-200.000
Finansielle indtægter		-13.610	-975
Finansielle omkostninger		1.233	10.802
Skat af årets resultat		20.424	12.817
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		916	9.238
Ændring i driftskapital		-63.018	-211.707
Pengestrøm fra primær drift		-62.102	-202.469
Renteindtægter, betalt		3.873	973
Renteomkostninger, betalt		-1.181	-10.799
Betalt selskabsskat		-7.455	-28.806
Pengestrøm fra driftsaktivitet		-66.865	-241.101
Investering i tilknyttede virksomheder		0	-15.000
Modtaget udbytter fra tilknyttede virksomheder		146.000	200.000
Pengestrøm til investeringsaktivitet		146.000	185.000
Pengestrøm fra drifts- og investeringsaktivitet		79.135	-56.101

t.kr.	Note	2025	2024
Fremmedfinansiering:			
Ændring af gæld til kreditinstitutter, kassekredit		19.564	60.372
Køb af egne aktier		-1.028	0
Udbetalt udbytte til aktionærer		-97.646	-97.695
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-79.110	-37.323
Årets pengestrøm		25	-93.425
Likvider, 1. januar		0	93.425
Likvider, 31. december		25	0

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

NOTER

NOTE 1

REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Der vurderes ikke at være indikationer på værdiforringelse af kapitalandele, og der er derfor ikke væsentlige skøn i moderselskabets årsregnskab.

NOTE 2

HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

t.kr.	2025	2024
Samlet honorar kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	344	445
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	180	310
Skatte- og momsmæssig rådgivning	70	34
	594	789

Honorarer for andre ydelser end den lovpligtige revision udført af EY Godkendt Revisionspartnerselskab består af rådgivning omkring regnskabs-, moms- og skattemæssige forhold.

NOTE 3

PERSONALEOMKOSTNINGER

t.kr.	2025	2024
Honorar til modervirksomhedens bestyrelse *)	2.559	2.623
Gager og lønninger	13.241	12.865
Bidragbaserede pensionsordninger	808	735
Andre omkostninger til social sikring	51	43
Personaleomkostninger i alt	16.659	16.266
Gennemsnitligt antal ansatte	7	6

*) Honoraret omfatter tillige honorar for sæde i Revisionsudvalget og Vederlagsudvalget.

Der henvises til koncernregnskabets note 7 for specifikation af aflønning af bestyrelse og direktion.

NOTER

NOTE 4

KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

t.kr.	2025	2024
Kostpris 1. januar 2025	1.131.602	1.116.602
Tilgang	0	15.000
Kostpris 31. december 2025	1.131.602	1.131.602
Reguleringer 1. januar 2025	-18.098	-18.098
Reguleringer 31. december 2025	-18.098	-18.098
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	1.113.504	1.113.504

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs-kapital	Egenkapital	Årets resultat
t.kr.					
Accomodation Services A/S	Rødby	100 %	500	8.439	1.270
F.C. København Komplementarselskab A/S	København	100 %	1.112	2.424	72
F.C. København P/S	København	100 %	30.000	540.733	52.166
Lalandia A/S	Rødby	100 %	9.800	178.154	21.863
Lalandia Billund A/S	Billund	100 %	15.000	351.734	94.295
Lalandia Søndervig A/S	Ringkøbing	75 %	33.000	240.327	12.619
Parken Ejendomme A/S	København	100 %	5.000	471.411	30.544

NOTER

NOTE 5

UDBYTTE FRA TILKNYTTED E SELSKABER

Posten består af udlodning af udbytte fra tilknyttede selskaber.

NOTE 6

SKAT

t.kr.	2025	2024
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	20.424	12.817
Skat i alt	20.424	12.817
Sambeskatningsbidrag / aktuel skat	16.687	-1.398
Årets regulering af udskudt skat	552	14.169
Regulering af skat vedr. tidligere år	3.596	14.518
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	-411	-14.472
Skat af årets resultat	20.424	12.817

NOTE 6 (FORTSAT)

t.kr.	2025	2024
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet skat 22,0 % af ordinært resultat før skat	35.041	43.897
Skatteeffekt af:		
Skattetransparent dattervirksomhed	17.071	12.163
Ikke-fradragsberettigede og ikke-skattepligtige poster	-34.873	-43.289
Regulering af skat vedr. tidligere år	3.185	46
	20.424	12.817
Effektiv skatteprocent *)	12,8 %	6,4 %
Resultat før skat	159.277	199.531
22 % heraf	35.041	43.897

*) Den effektive skatteprocent er påvirket af, at aktuelle og udskudte skatter vedrørende F.C. København P/S medtages i selskabet, samt af ikke-skattepligtige udbytter fra dattervirksomheder.

NOTE 7

TILGODEHAVENDER

t.kr.	2025	2024
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	47
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	247.518	59.200
Andre tilgodehavender	863	3.255
Andre tilgodehavender i alt	248.381	62.502

Tilgodehavender, der forfalder senere end 1 år, udgør 0 t.kr. (0 t.kr. pr. 31. december 2024).

Der er ikke foretaget nedskrivninger på ovenstående tilgodehavender.

NOTE 8

AKTIEKAPITAL

Der henvises til koncernregnskabets note 21.

NOTE 9

UDSKUDT SKAT

t.kr.	2025	2024
Udskudt skat 1. januar	394	697
Årets regulering af udskudt skat	552	14.169
Regulering af udskudt skat tidligere år	-411	-14.472
Udskudt skat 31. december	535	394
Årets regulering fordeles således:		
Indregnet i resultatopgørelsen	141	-303
	141	-303
Udskudt skat fordeles således:		
Immaterielle aktiver	-424	-2.093
Materielle aktiver	3.958	4.143
Kortfristede aktiver	-2.999	0
Hensatte forpligtelser m.v.	0	-1.656
	535	394
Udskudt skat (forpligtelse)	535	394
	535	394

NOTER

NOTE 10

LEVERANDØRGÆLD OG ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE (KORTFRISTET)

t.kr.	2025	2024
Leverandørgæld	416	500
Feriepengeforpligtelser	67	118
Gæld til tilknyttede virksomheder	440.755	301.789
A-skat m.v.	0	6
Skyldige omkostninger	2.141	4.516
Øvrige poster	2.463	13.826
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	445.842	320.755

NOTE 11

ØVRIGE FORPLIGTELSE

Moderselskabet og datterselskaberne F.C. København P/S, Lalandia Billund A/S, Lalandia A/S og Parken Ejendomme A/S har stillet gensidige selvskyldnerkautioner over for koncernens hovedbankforbindelse. Moderselskabet har desuden stillet forholdsmæssig selvskyldnerkaution for Lalandia Søndervig A/S svarende til moderselskabets ejerandel.

Sambeskatning

Modervirksomheden er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i PARKEN Sport & Entertainment-koncernen. Som administrationselskab hæfter modervirksomheden ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter m.v. Tilgodehavende selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen udgør 7,0 mio. kr. pr. 31. december 2025 (2024: Tilgodehavende på 10,2 mio. kr.), der er afsat i modervirksomhedens balance. Eventuelle korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at modervirksomhedens hæftelse udgør et større beløb.

NOTE 12

LIKVIDITETSMÆSSIGE RISICI

Selskabet udarbejder månedsvist likviditetsopfølgning og kvartalsvise forecasts til brug for styring af likviditetsrisici. Likviditetsreserven består af likvide midler og kreditfaciliteter. Det er moderselskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Til bankaftalen er knyttet en ejerskabsbestemmelse, der berettiger hovedbankforbindelsen til at opsiges bankaftalen, såfremt en ny storaktionær, direkte eller indirekte, opnår kontrol med selskabet alene eller sammen med en eller flere af de eksisterende storaktionærer.

Det er desuden et krav, at de aftalte finansielle covenants overholdes.

Selskabets låneramme med hovedbankforbindelsen udgør pr. 31. december 2025 i alt 195,0 mio. kr. (31. december 2024: 195,0 mio. kr.) Den nettorentebærende gæld pr. 31. december 2025 udgør 80,3 mio. kr. (60,7 mio. kr. pr. 31. december 2024). Selskabet har pr. 31. december 2025 uudnyttet trækingsret på 114,7 mio. kr., hvorefter likviditetsberedskabet defineret som uudnyttet trækingsret og likvide beholdninger udgør 114,7 mio. kr.

Det er ledelsens vurdering, at selskabet har et forsvarligt kapitalberedskab.

Gæld til tilknyttede virksomheder vil blive indfriet i takt med at selskabet opnår likviditet hertil.

NOTER

NOTE 13

FINANSIELLE INSTRUMENTER

t.kr.

	2025		2024	
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi
Kategorier af finansielle instrumenter				
Likvide beholdninger	25	25	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	247.518	201.573	59.200	59.200
Finansielle aktiver til amortiseret kostpris	247.543	201.598	59.200	59.200
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	2.624	2.624	5.135	5.135
Gæld til tilknyttede virksomheder	440.755	440.755	301.789	301.789
Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	443.379	443.379	306.924	306.924

NOTE 14

OPLYSNING OM NÆRTSTÅENDE PARTER OG TRANSAKTIONER MED DISSE

Udover omtalen i koncernregnskabets note 33 omfatter moderselskabets nærtstående parter dattervirksomheder, jf. note 4 til moderselskabets årsregnskab.

Der er i 2025 købt konsulentydelse for 0,1 mio. kr. (2024: 0,4 mio. kr.) samt betalt rente-omkostninger på 0,6 mio. kr. (2024: 0,0 mio. kr.) til ES - Parken. Desuden er der sket intern fakturering for 26,8 mio. kr. (2024: 34,6 mio. kr.) vedrørende management fee til koncernens datterselskaber.

NOTER

NOTE 15

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsrapportens retvisende billede.

NOTE 16

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Det separate årsregnskab for moderselskabet er indarbejdet i årsrapporten, fordi årsregnskabsloven kræver et separat moderselskabsregnskab for IFRS-aflæggere.

Moderselskabets årsregnskab aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Beskrivelse af anvendt regnskabspraksis

I forhold til den beskrevne anvendte regnskabspraksis for koncernregnskabet afviger moderselskabets anvendte regnskabspraksis på følgende punkter:

Finansielle poster

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres. Hvis der udloddes mere end periodens totalindkomst i dattervirksomheder i den periode, hvor udbyttet deklareres, gennemføres nedskrivningstest.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvis der er indikation på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest som beskrevet i anvendt regnskabspraksis for koncernregnskabet. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Skat af årets resultat

PARKEN Sport & Entertainment A/S er omfattet af reglerne om sambeskatning af koncernens dattervirksomheder.

PARKEN Sport & Entertainment A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Sambeskatningsbidrag til/fra dattervirksomheder indregnes under skat af årets resultat, skyldig og tilgodehavende skat opføres under kortfristede aktiver/forpligtelser og skyldig henholdsvis tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehaver hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.



TID TIL NÆRVÆR

I LALANDIA



