

TILDELING AF LANGSIGTEDE INCITAMENTER

DFDS' langsigtede incitamenter til ledelsen sigter på at knytte vederlag til selskabets langsigtede udvikling, som det afspejles i aktiekursen, og samtidig understøtte fastholdelse af ledelsen.

Bestyrelsen har i dag tildelt Torben Carlsen, CEO, 38.008 begrænsede aktieenheder (RSU) og 199.790 aktieoptioner samt tildelt Karen D. Boesen, CFO, 15.903 RSU'er og 83.596 aktieoptioner. Der er derudover tildelt i alt 160.654 RSU'er og 558.123 aktieoptioner til et antal nøglemedarbejdere.

Aktieoptionerne og RSU'erne optjenes med 1/36 pr. måned fra og med februar 2026. Aktieoptionerne kan udnyttes i perioden fra februar 2029 til marts 2031. Aktiekursen ved tildeling og udnyttelseskurs er baseret på den volumenvægtede gennemsnitlige aktiekurs for DFDS-aktier handlet på Nasdaq Copenhagen de fem første handelsdage umiddelbart efter offentliggørelsen af DFDS' seneste økonomiske rapport i forhold til tildelingstidspunktet. For aktieoptionerne er der tillagt 10%, hvilket giver en udnyttelseskurs på DKK 110 pr. aktie på nominelt DKK 20.

Den samlede værdi af tildelingen af RSU'er og aktieoptioner beregnet efter Black-Scholes-modellen, inklusive tildelingen til CEO og CFO, er DKK 37,5 mio.

DFDS A/S
Marmorvej 18
2100 København Ø
CVR 14 19 47 11

www.dfds.com

Meddelelse nr. 8/2026

26. februar 2026

Side 1 af 2

Kontakt

Søren Brøndholt Nielsen, IR
+45 33 42 33 59

Om DFDS

Vi driver et transportnetværk i og omkring Europa med en omsætning på DKK 30 mia. og 16.000 heltidsansatte.

Vi transporterer varer i trailere med færge, vej og jernbane, og vi tilbyder komplementære transport og logistik services.

Vi transporterer også passagerer i bil og til fods med færger på korte ruter og på ruter med overnatning.

DFDS blev grundlagt i 1866, har hovedkontor og er børsnoteret i København.

Forbehold

Udtalelserne om fremtiden i denne meddelelse er behæftet med risici og usikkerhed, hvilket medfører, at den faktiske udvikling kan afvige betydeligt.