

BRØNDBYERNES I.F. FODBOLD A/S

Brøndby Stadion 30, 2605 Brøndby
Cvr.nr. 83933410

SELSKABSMEDDELELSE NR. 1/2026

Delårsrapport for perioden 1. juli 2025 – 31. december 2025



Indholdsfortegnelse

Resume.....	3
Ledelsesberetning.....	4
Hoved- og nøgletal.....	4
Beretning.....	5
Påtegninger	9
Ledelsespåtegning	9
Delårsregnskab	10
Totalindkomstopgørelse.....	10
Balance pr. 31. december	11
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Nøgletalsdefinitioner	21

Resume

Bestyrelsen og direktionen har dags dato godkendt delårsrapporten for første halvår 2025/26 (perioden 1. juli – 31. december 2025) for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S.

Brøndby IF's herrehold overvintrede på en 3. plads i Superligaen, ni point fra førstepladsen, hvilket giver et spændende udgangspunkt for forårets kampe.

Brøndby IF's kvindehold afsluttede efterårssæsonen 2025 på en 3. plads i Kvindeligaen, hvilket giver et solidt udgangspunkt for forårets mesterskabsspil. Holdet har endvidere kvalificeret sig til semifinalen i Kvindepokalen.

Brøndby IF's nettoomsætning udgør i perioden 155,4 mio. kr. mod 141,5 mio. kr. for samme periode sidste år. Forbedringen kan primært henføres til stigende indtægter relateret til partneraftaler, samt deltagelse i UEFA Conference League kvalifikationsrunder.

Omkostningerne inkl. af- og nedskrivninger udgjorde -195,8 mio. kr. mod -175,2 mio. kr. i samme periode sidste år. Stigningen er primært afledt af øgede personaleomkostninger samt øgede omkostninger ved kampdage herunder udebane kampe i Europa.

Resultat af transferaktiviteter udgør 134,2 mio. kr. i perioden mod -17,2 mio. kr. sidste år. Udviklingen i resultatet for transferaktivitet skyldes højere indtægter fra spillersalg herunder salgene af Yuito Suzuki og Mathias Kvistgaarden, som skriver sig ind i historien som to af de største transfers i Brøndby IFs historie.

Resultat før skat for første halvår 2025/26 udgør et overskud på 88,8 mio. kr. (2024: -56,4 mio. kr.). Resultatet for første halvår 2025/26 er primært positivt påvirket af stigningen i selskabets transferaktiviteter sammenholdt med første halvår 2024/25.

Forventningerne til årets resultat før skat udsendt i pressemeddelelse 19. januar 2026 er et resultat i niveauet 0 kr. til 50 mio. kr. Brøndby IF's resultatforventning er behæftet med usikkerhed.

Med venlig hilsen

Brøndby IF
Ole Palmå
Administrerende direktør

Mikkel Jønsen
CFO

Information

Yderligere information kan fås hos kommunikationsdirektør Søren Hanghøj på 2545 6868.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

tDKK	1. jul - 31. dec 2025	1. jul - 31. dec 2024	1. jul 2024 - 30. jun 2025
Totalindkomstopgørelse			
Nettoomsætning i alt	155.374	141.485	261.208
Andre driftsindtægter	0	0	0
Af- og nedskrivninger	-8.084	-7.630	-15.320
Øvrige omkostninger	-187.680	-167.598	-326.315
Resultat før transfer & fin. poster	-40.390	-33.743	-80.428
Resultat af transferaktiviteter	134.180	-17.199	-38.855
Resultat før finansielle poster	93.789	-50.942	-119.283
Finansielle poster, netto	-5.021	-5.451	-11.296
Resultat før skat	88.769	-56.393	-130.578
Skat	0	0	0
Årets resultat	88.769	-56.393	-130.578
Totalindkomst	88.769	-56.393	-130.578
Resultat efter finansielle poster og før transfer	-45.411	-39.194	-91.723
	31. dec 2025	31. dec 2024	30. jun 2025
Balance			
Immaterielle aktiver	140.597	129.223	119.055
Materielle aktiver	151.551	146.971	146.988
Andre langfristede aktiver	28.337	13.928	11.457
Værdipapirer	42	42	42
Andre kortfristede aktiver	197.133	67.446	206.342
Aktiver i alt	517.659	357.609	483.883
Aktiekapital	114.067	142.583	285.166
Egenkapital	273.169	98.588	194.496
Langfristede forpligtelser	155.297	185.589	197.133
Kortfristede forpligtelser	89.193	73.432	92.254
Forpligtelser i alt	244.490	259.021	289.387
Passiver i alt	517.659	357.609	483.883
Pengestrøm			
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-34.274	-41.771	-45.323
Pengestrøm til investering, netto	31.239	-7.427	-31.197
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-12.534	-2.240	-10.065
Pengestrøm fra finansiering	-74.677	3.270	167.345
Pengestrøm i alt	-77.713	-45.929	90.825
Nøgletal			
Overskudsgrad (EBIT-margin)	32,4%	-41,0%	-53,6%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	18,7%	-13,0%	-26,2%
Egenkapitalandel (soliditet)	52,8%	27,6%	40,2%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	38,0%	-44,0%	-74,1%
Aktie- og udbyttensøgletal			
Gennemsnitlig antal aktier à 0,10 kr.	1.140.665.466	570.332.733	856.525.162
Resultat pr. aktie à 0,10 kr. (EPS), kr.	0,08	-0,10	-0,15
Udbytte pr. aktie à 0,10 kr.	0,00	0,00	0,00
Indre værdi pr. aktie à 0,10 kr. (BVPS)	0,24	0,17	0,23
Børskurs pr. aktie à 0,10 kr.	0,27	0,41	0,34
Kurs/indre værdi (P/BV)	1,13	2,37	1,50

Nøgletalsdefinitioner er angivet bagerst i delårsrapporten.

Beretning

Kommentarer til udviklingen i første halvår 2025/26:

Sportslig udvikling – Herre fodbold

I 3F Superligaen har Brøndby IF i efteråret 2025 etableret sig som medaljekandidat. Klubben ligger ved årsskiftet konkurrencedygtigt i toppen af 3F Superligaen på en aktuell 3. plads med 9 point op til 1. pladsen og 2 point ned til 4. pladsen. I Oddset Pokalen blev Brøndby IF slået ud i efteråret og gik dermed glip af advancement i turneringen i indeværende sæson.

I sommeren 2025 deltog Brøndby IF i kvalifikationen til UEFA Europa Conference League med målet om at opnå europæisk gruppespil, og holdet formåede at avancere fra anden og tredje kvalifikationsrunde. Efter et imponerende comeback i den samlede 4-3 sejr over Víkingur Reykjavík i tredje runde, blev Brøndby dog efterfølgende slået ud i play-off-runden mod franske Strasbourg.

Brøndby IF har i perioden markeret sig med flere væsentlige spillersalg eksemplificeret i Mathias Kvistgaarden, Yuito Suzuki, Clement Bischoff og Sebastian Sebulonsen. Salgene af Yuito Suzuki og Mathias Kvistgaarden skriver sig ind i historien som to af de største transfers i Brøndby IFs historie. Brøndby har i perioden også hentet spillere som Luis Binks, Oliver Villadsen, Mats Köhlert og Sho Fukuda.

På trænarsiden gennemførte Brøndby IF i efteråret 2025 en ændring på chefrænerposten, idet samarbejdet med Frederik Birk blev ophævet. Walisiske Steve Cooper tiltrådte efterfølgende som ny chefræner med ansvar for den sportslige ledelse af herreholdet og med fokus på at styrke den langsigtede sportslige udvikling og resultatskabelse.

Brøndby Masterclass er fortsat et helt igennem centralt element i klubben. Masterclass har i perioden fortsat leveret spillere til førsteholdstruppen og understøtter både klubbens sportslige og økonomiske målsætninger. I perioden blev flere Masterclass-spillere en del af førsteholdsmiljøet, opnåede spilletid og blev endda centrale skikkelser på klubbens førstehold. Samtidig var akademiet fortsat repræsenteret på diverse danske ungdomslandshold. Samarbejdet med regionale klubber blev yderligere styrket som led i Brøndby Masterclass Samarbejdet, hvilket bidrager til en bæredygtig og langsigtet talentpipeline.

Sportslig udvikling – Kvinde fodbold

Brøndby IF Women fortsatte i 2. halvår af 2025 sin sportslige udvikling som et af de førende hold i dansk kvindefodbold. Efterårssæsonen var præget af stabilitet, konkurrencedygtighed og en tydelig progression i holdets samlede præstationsniveau. Holdet afsluttede grundspillet på en 3. plads i Kvindeligaen, hvilket gav et solidt udgangspunkt for deltagelse i forårets mesterskabsspil. Brøndby IF Women leverede desuden et stærkt efterår i pokalturneringen og kvalificerede sig til semifinalen.

I transfervinduet i 2. halvår blev truppen justeret med henblik på at styrke konkurrencedygtigheden og sikre balance mellem erfaring og udviklingspotentiale.

Den kommercielle udvikling omkring Brøndby IF Women fortsatte i 2. halvår af 2025 i en positiv retning. Interessen for kvindeholdet har været stigende på tværs af flere kommercielle parametre. Denne udvikling understøtter klubbens strategiske ambition om at styrke kvindefodboldens position som en integreret og værdiskabende del af Brøndby IF.

Kommercielle aktiviteter

I perioden 1. juli til 31. december 2025 fortsatte Brøndby IF arbejdet med at styrke klubbens kommercielle fundament og organisatoriske robusthed. Klubben fastholdt fokus på professionalisering, digitalisering og udvikling af nye kompetencer, særligt inden for data, brand, fanengagement og partneraktivering.

Brøndby IF indgik i perioden nye partnerskaber, som understøttede klubbens ambition om at øge de kommercielle indtægter og styrke værdien for eksisterende og nye samarbejdspartnere. Samtidig blev der fortsat arbejdet målrettet med at optimere kampdagsoplevelsen og udnytte det høje engagement blandt klubbens fans.

De kommercielle initiativer i perioden understøttede den overordnede strategi om at skabe et mere bæredygtigt økonomisk fundament, som kan sikre fortsatte investeringer i den sportslige sektor og klubbens fysiske og digitale infrastruktur.

Risici

Valutarisici

Selskabet er eksponeret over for udsving i valutakursen for EUR og USD i forbindelse med tilgodehavender og gæld primært vedrørende transfers for spillere og ved deltagelse i de europæiske turneringer. Selskabets væsentligste valutaeksponering relaterer sig til tilgodehavender og gæld i EUR og USD i forbindelse med transferaftaler med andre klubber.

Renterisici

Selskabet har ved finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Ved aflæggelsen af denne delårsrapport har selskabet kun begrænset renterisiko idet selskabets kredit facilitet er ubenyttet og selskabets øvrige rentebærende gæld er fastforrentet. Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau.

Kreditrisici

Brøndby IF monitorerer løbende risikoen vedrørende selskabets tilgodehavender. Kreditrisici relaterer sig primært til den makroøkonomiske udvikling samt til udviklingen hos den enkelte modpart selskabet har et tilgodehavende hos. Indtil offentliggørelsen af denne delårsrapport er der ikke konstateret væsentlige tab på tilgodehavender i første halvår 2025/26.

Likvidetsrisici

Ledelsen vurderer løbende behovet for yderligere at styrke selskabets nuværende likvidetsberedskab med henblik på at sikre, at der er tilstrækkelig likviditet til at gennemføre Brøndby IF's aktivitet og strategi. Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likvidetsberedskab sikrer selskabets aktivitet og strategi de kommende år.

Transaktioner med nærtstående parter

Global Football Holdings L.P. har i første halvår 2025/26 ikke tilført yderligere kapital til Brøndby IF under den konvertible låneaftale indgået mellem parterne og Jan Bech Andersen. Brøndby IF tilbagebetalte 60 mio. kr. af lånets hovedstol i regnskabsperioden. Der er tilløbet faktiske renter på lånet for i alt 3,4 mio. kr. i første halvår 2025/26.

Bestyrelsesformand Jan Bech Andersen har i første halvår 2025/26 ikke tilført yderligere kapital til Brøndby IF under den konvertible låneaftale indgået mellem parterne og Global Football Holdings L.P. Brøndby IF tilbagebetalte 15 mio. kr. af lånets hovedstol i regnskabsperioden. Der er tilløbet faktiske renter på lånet for i alt 0,8 mio. kr. i første halvår 2025/26. Jan Bech Andersen har via tegning af et sponsorat en aktiveringskonto, hvor saldoen per 31. december 2025 er på 38.061 kr. Forbruget på aktiveringskontoen var i første halvår 2025/26 på 40.450 kr. Sponsoratet er tegnet på markedsvilkår og der sker løbende en nedskrivning af saldoen ved forbrug i forbindelse med kampe og events.

Der henvises til note 14 for yderligere detaljer.

Væsentlige begivenheder efter regnskabsperiodens udløb

Fra balancedagen og frem til datoen for aflæggelsen af denne delårsrapport er der ikke indtrådt forhold, som væsentligt påvirker vurderingen af delårsrapporten.

Regnskabsberetning

Totalindkomstopgørelse

Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning udgør i perioden 155,4 mio. kr. (2024: 141,5 mio. kr.), svarende til en stigning på 9,8 %. Stigningen skyldes primært øgede indtægter fra nye partnerskaber samt øgede kampdagsindtægter, delvist udlignet af faldende indtægter fra merchandise, som i efteråret 2024 var positivt påvirket af jubilæumskollektionen. Brøndby IFs hjemmekampafvikling i første halvår 2025/26 i 3F Superligaen var 8 kampe (2024: 8), i Oddset Pokalen 1 kamp (2024: 2), og i UEFA-turneringer inkl. kvalifikation 3 kampe (2024: 2).

Omkostninger

Selskabets samlede omkostninger har i perioden første halvår 2025/26 været på 195,8 mio. kr. (2024: 175,2 mio. kr.), svarende til en stigning på 11,7 %.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne er i perioden steget med 9,8 mio. kr. til 106,9 mio. kr. (2024: 97,1 mio. kr.). Stigningen i personaleomkostningerne skyldes primært øget investering i Superliga-truppen og stab.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger er steget med 14,6 % til 80,7 mio. kr. (2024: 70,5 mio. kr.). Stigningen i eksterne omkostninger kan primært henføres til øgede omkostninger ved kampdage herunder udebanekampe i Europa.

Af- og nedskrivninger

Selskabets af- og nedskrivninger er i perioden 8,1 mio. kr. og på niveau med sidste år (2024: 7,6 mio. kr.).

Resultat før transfer og finansielle poster

Resultatet før transfer og finansielle poster er i første halvår 2025/26 -40,4 mio. kr. (2024: -33,7 mio. kr.)

Transferaktiviteter

Transferaktiviteterne har i perioden første halvår 2025/26 haft en positiv nettopåvirkning på selskabets resultat med 134,2 mio. kr. (2024: -17,2 mio. kr.). Udviklingen i resultatet for transferaktivitet skyldes højere indtægter fra spillersalg.

Finansielle poster

Selskabets finansielle poster i 2025 er -5,0 mio. kr. (2024: -5,5 mio. kr.). Faldet kan primært henføres til lavere kurstab på valuta.

Årets resultat før skat

Resultat før skat for første halvår 2025/26 udgør et overskud på 88,8 mio. kr. (2024: -56,4 mio. kr.). Resultatet for første halvår 2025/26 er primært positivt påvirket af stigningen i selskabets transferaktiviteter sammenholdt med første halvår 2024/25.

Skat af årets resultat

Betalbar skat for selskabet er opgjort til 0,0 mio. kr. (2024: 0,0 mio. kr.).

Balance

Kontraktrettigheder

Selskabets regnskabsmæssige værdi af investeringer i kontraktrettigheder er 140,5 mio. kr. (2024: 128,8 mio. kr.). Stigningen kan henføres til at afgangene i året på kontraktrettigheder havde en lav bogført værdi ved afgang relativt til tilgange i året.

Egenkapital

Selskabets egenkapital er ved årets afslutning i 2025 steget til 273,2 mio. kr. (2024: 98,6, mio. kr.), som følge af årets aktieemissionen i foråret 2025 samt det positive resultat. Udviklingen i egenkapitalen er specificeret i egenkapitalopgørelsen.

Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

Bankgæld og anden rentebærende gæld

Pr. 31. december 2025 har Brøndby IF regnskabsmæssigt opgjort gæld til nærtstående parter til 110,1 mio. kr. (31. december 2024: 162,4 mio. kr.). Faldet skyldes tilbagebetaling af gæld i oktober 2025. Gælden hidrører lån fra selskabets to største aktionærer Global Football Holdings L.P. og Jan Bech Andersen. Per 31. december 2025 var selskabets faktiske konvertible gæld til nærtstående parter 127,6 mio. kr. Forskellen mellem den regnskabsmæssigt opgjorte gæld og den faktisk konvertible gæld på 17,5 mio. kr. er indregnet direkte på selskabets egenkapital. Der henvises til note 2 og 12 for yderligere information.

Pengestrømsopgørelse

Selskabets pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør i perioden -34,3 mio. kr. (2024: -41,8 mio. kr.).

Pengestrømmene fra selskabets investeringsaktiviteter er i perioden på 31,2 mio. kr. (2024: -7,4 mio. kr.).

Pengestrømme fra selskabets finansieringsaktiviteter, har i perioden haft en negativ likviditetspåvirkning på -74,7 mio. kr., hvilket kan henføres til tilbagebetaling på det konvertible lån (2024: 3,3 mio. kr. grundet træk på kassekredit hos bank).

Selskabets likvide beholdninger er 61,6 mio. pr. 31. december 2025 (31. december 2024: 2,6 mio. kr.).

Forventninger til regnskabsperioden 1. juli 2025 til 30. juni 2026

Forventningerne til årets resultat før skat udmeldt i pressemeddelelse 19. januar 2026, er et resultat før skat i niveauet 0 mio. kr. til 50 mio. kr. Dette er en opjustering i forhold til den tidligere udmelding i selskabets årsrapport, hvor forventningen lød på et resultat før skat i niveauet -40 til +20 mio. kr.

Brøndby IF's resultatforventning er behæftet med usikkerhed.

Udtalelse om fremtidige forhold

Ovenstående udsagn om fremtidige forhold er usikre og forbundet med risici. Mange faktorer vil være uden for Brøndby IF's kontrol og kan medføre at den faktiske udvikling afviger væsentligt fra de forventninger som indeholdes i rapporten.

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. juli – 31. december 2025 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S.

Delårsregnskabet, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at delårsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. juli – 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelses- og regnskabsberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af selskabets finansielle stilling som helhed, og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står overfor.

Brøndby, den 12. februar 2026.

Direktion

Ole Palmå
Administrerende direktør

Mikkel Jønsen
CFO

Bestyrelse

Jan Bech Andersen
Formand

Scott McLachlan
Næstformand

Arnold Rijsenburg

Chris Anderson

Christian Barret

Kristian Weise

Johannes Ruppert

Michelle Hyncik

Niels Roth

Scott Krase

Sten Lerche

Delårsregnskab

Totalindkomstopgørelse

tDKK	Note	1. jul - 31. dec 2025	1. jul - 31. dec 2024	1. jul 2024 - 30. jun 2025
Indtægter				
Nettoomsætning	4	155.374	141.485	261.208
Indtægter i alt		155.374	141.485	261.208
Omkostninger				
Eksterne omkostninger	5	-80.730	-70.457	-130.374
Personaleomkostninger		-106.950	-97.141	-195.941
Af- og nedskrivninger	6	-8.084	-7.630	-15.320
Omkostninger i alt		-195.764	-175.228	-341.635
Resultat før transferaktiviteter, fin. poster og skat		-40.390	-33.743	-80.428
Transferaktiviteter				
Resultat af transferaktiviteter	7	134.180	-17.199	-38.855
Transferaktiviteter i alt		134.180	-17.199	-38.855
Resultat før finansielle poster og skat		93.789	-50.942	-119.283
Finansielle poster				
Finansielle indtægter		999	1.565	2.649
Finansielle omkostninger		-6.020	-7.016	-13.944
Finansielle poster i alt		-5.021	-5.451	-11.296
Resultat før skat		88.769	-56.393	-130.578
Skat				
Skat af årets resultat	8	0	0	0
Skat i alt		0	0	0
Årets resultat		88.769	-56.393	-130.578
Totalindkomst i alt		88.769	-56.393	-130.578
Resultat pr. aktie (EPS)		0,08	-0,10	-0,15
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)		0,08	-0,10	-0,15

Balance pr. 31. december

tDKK	Note	31.12.2025	31.12.2024	30.06.2025
AKTIVER				
Langfristede aktiver				
Immaterielle aktiver	9			
Kontraktrettigheder, spillere		140.446	128.830	118.790
Andre rettigheder		151	393	265
Immaterielle aktiver i alt		140.597	129.223	119.055
Materielle aktiver	10			
Grunde og bygninger		135.379	135.113	135.974
Driftsmateriel og inventar		11.689	9.810	9.259
Materielle aktiver under udførsel og forudbetalinger		4.482	2.048	1.755
Materielle aktiver i alt		151.551	146.971	146.988
Andre langfristede aktiver				
Tilgodehavender	11	28.337	13.928	11.457
Andre langfristede aktiver i alt		28.337	13.928	11.457
Langfristede aktiver i alt		320.484	290.122	277.500
Kortfristede aktiver				
Varebeholdninger		5.798	6.426	6.272
Tilgodehavender	11	123.643	54.238	56.710
Forudbetalinger til leverandører		6.069	4.199	4.024
Værdipapirer		42	42	42
Likvide beholdninger		61.623	2.582	139.335
Kortfristede aktiver i alt		197.174	67.487	206.383
AKTIVER I ALT		517.659	357.609	483.883
PASSIVER				
Egenkapital				
Aktiekapital		114.067	142.583	285.166
Overført resultat		-11.998	-43.995	-90.670
Henlæggelse til særlig reserve		171.100	0	0
Egenkapital i alt		273.169	98.588	194.496
Forpligtelser				
Langfristede forpligtelser				
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser		45.181	23.219	28.206
Konvertibelt lån	12	110.117	162.370	168.927
Langfristede forpligtelser i alt		155.297	185.589	197.133
Kortfristede forpligtelser				
Bankgæld		0	3.270	0
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser		72.151	56.173	69.336
Modtagne forudbetalinger		17.041	13.989	22.918
Kortfristede forpligtelser i alt		89.193	73.432	92.254
Forpligtelser i alt		244.490	259.021	289.387
PASSIVER I ALT		517.659	357.609	483.883

Egenkapitalopgørelse

tDKK	Aktiekapital	Henlæggelse til særlig reserve	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. juli 2024	142.583	0	15.146	157.729
Periodens resultat	0	0	-56.393	-56.393
Totalindkomst i alt	0	0	-56.393	-56.393
Emissionsomkostninger	0	0	-2.749	-2.749
Transaktioner med ejere	0	0	-2.749	-2.749
Egenkapitalbevægelser i alt	0	0	-59.142	-59.142
Egenkapital 31. december 2024	142.583	0	-43.996	98.587
Egenkapital 1. juli 2025	285.166	0	-90.671	194.495
Periodens resultat	0	0	88.769	88.769
Totalindkomst i alt	0	0	88.769	88.769
Tilbagebetaling af konvertibelt lån	0	0	-10.095	0
Nedsættelse af aktiekapital	-171.099	171.099	0	0
Transaktioner med ejere	-171.099	171.099	-10.095	-10.095
Egenkapitalbevægelser i alt	-171.099	171.099	78.674	78.674
Egenkapital 31. december 2025	114.067	171.099	-11.997	273.169

Pengestrømsopgørelse

tDKK	Note	1. jul - 31. dec 2025	1. jul - 31. dec 2024	1. jul 2024 - 30. jun 2025
Resultat før skat		88.769	-56.393	-130.578
<i>Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:</i>				
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer		-115.446	29.296	70.918
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital		-26.677	-27.097	-59.660
Ændring i driftskapital		-8.077	-15.404	12.645
Pengestrøm fra primær drift		-34.754	-42.501	-47.014
Renteindtægter, indbetalt		686	802	1.810
Renteomkostninger, betalt		-206	-72	-118
Pengestrøm fra driftsaktivitet		-34.274	-41.771	-45.323
Køb af immaterielle aktiver		-59.748	-44.064	-76.521
Salg af immaterielle aktiver		103.520	38.877	55.389
Køb af materielle aktiver		-12.534	-2.240	-10.065
Salg af materielle aktiver		0	0	0
Pengestrøm til investeringsaktivitet		31.239	-7.427	-31.197
<i>Fremmedfinansiering:</i>				
Træk på kassekredit hos bank		0	3.270	0
Tilbagebetaling af konvertibelt lån		-74.677	0	0
Provenu aktieemission		0	0	171.100
Emissionsomkostninger		0	0	-3.755
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-74.677	3.270	167.345
Periodens pengestrøm		-77.713	-45.929	90.825
Likvide beholdninger, primo		139.335	48.511	48.511
Likvide beholdninger, ultimo		61.623	2.582	139.335

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens afsnit, der direkte kan udledes af de øvrige afsnit af årsrapporten.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 'Præsentation af delårsrapporter', som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede virksomheder. Derudover er der tilføjet udvalgte noteoplysninger til brug for DBU og UEFA i forhold til licensansøgning.

Anvendt praksis for nye forhold

Anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til årsrapporten for 2024/25, hvortil der henvises. Årsrapporten for 2024/25 indeholder den fulde beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.

Der har i regnskabsperioden ikke været ændringer eller nye standarder, som har betydning for Brøndby IF.

2 Kapitalstruktur

Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 31. december 2025 61,6 mio. kr. i likvide beholdninger, samt en kreditfacilitet hos selskabets bank på 40 mio. kr. Der var per 31. december 2025 ikke trukket på denne kreditfacilitet. Hertil har Brøndby IF per 31. december 2025 mulighed for at låne yderligere 119,3 mio. kr. under låneaftalen med selskabets to største aktionærer Global Football Holdings L.P. og Jan Bech Andersen. Bestyrelsen i Brøndby IF traf 22. november 2022 beslutning om udstedelse af et konvertibelt lån til Global Football Holdings, L.P. og Jan Flemming Bech Andersen i henhold til den af generalforsamlingen meddelte bemyndigelse i § 3c i selskabets vedtægter. Det konvertible lån giver Brøndby IF mulighed for at låne op til 223,2 mio. kr. Der var per 31. december 2025 trukket 103,9 mio. kr. på det konvertible lån.

3 Væsentlig regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Udarbejdelsen af delårsrapporten kræver, at ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn og estimer, som påvirker anvendelsen af regnskabspraksis og indregnede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger. Faktiske resultater kan afvige fra disse skøn.

Nedskrivningstest for immaterielle og materielle aktiver

Ledelsen har i forbindelse med aflæggelse af delårsrapporten for første halvår 2025/26, foretaget en vurdering af, om der foreligger forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Ledelsen har i lyset af, at de langsigtede forventninger er uændrede, og at markedsværdien af aktierne, baseret på den handlede pris for aktierne på NASDAQ Copenhagen, fortsat væsentligt overstiger den bogførte egenkapital, vurderet, at der ikke er forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle aktiver pr. 31. december 2025.

Bortset fra ovenstående er de væsentlige skøn, som ledelsen foretager ved anvendelsen af Brøndby IF's regnskabspraksis, og den væsentlige skønsmæssige usikkerhed forbundet hermed, de samme for delårsrapporten som ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2024/25 per 30. juni 2025.

4 Nettoomsætning

tDKK	1. jul - 31. dec 2025	1. jul - 31. dec 2024	1. jul 2024 - 30. jun 2025
Entré-, TV- og præmieindtægter	57.221	48.013	86.250
Indtægter fra partnere og sponsorer	50.163	43.003	90.455
F&B og arrangementer m.v.	20.046	18.452	35.840
Merchandise m.v.	24.639	28.636	42.475
Udlejning erhvervsjendom m.v.	1.238	1.236	2.448
Anden nettoomsætning	2.068	2.145	3.738
Nettoomsætning i alt	155.374	141.485	261.208
Nettoomsætning			
Salg af varer	44.685	47.088	78.316
Salg af tjenesteydelser	110.690	94.397	182.892
Nettoomsætning i alt	155.374	141.485	261.208

5 Eksterne omkostninger

tDKK	1. jul - 31. dec 2025	1. jul - 31. dec 2024	1. jul 2024 - 30. jun 2025
Kamp- og spilleromkostninger	-17.976	-14.185	-26.205
Salgs- og markedsføringsomkostninger	-8.214	-4.553	-7.896
F&B og arrangementer m.v.	-16.181	-14.395	-27.393
Driftsomkostninger ejendomme	-6.595	-6.337	-12.782
Vareforbrug m.v. merchandise	-11.755	-12.799	-20.283
Administrationsomkostninger	-20.009	-18.187	-35.816
Eksterne omkostninger i alt	-80.730	-70.457	-130.374

6 Af- og nedskrivninger

tDKK	1. jul - 31. dec 2025	1. jul - 31. dec 2024	1. jul 2024 - 30. jun 2025
Andre rettigheder	-115	-189	-316
Bygninger m.v.	-6.341	-6.132	-12.448
Driftsmateriel og inventar	-1.628	-1.308	-2.601
Tab ved salg/afgang af anlægsaktiver	0	0	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	0	0	45
Af- og nedskrivninger i alt	-8.084	-7.630	-15.320

7 Transferaktiviteter

tDKK	1. jul - 31. dec 2025	1. jul - 31. dec 2024	1. jul 2024 - 30. jun 2025
Indtægter	178.889	23.598	52.015
Omkostninger og rest afskrivninger ved salg af kontraktrettigheder	-10.715	-6.178	-20.708
Afskrivninger på kontraktrettigheder	-33.994	-34.620	-70.162
Transferaktiviteter i alt	134.180	-17.199	-38.855

8 Skat

Brøndby IF har i delårsrapporten opgjort indkomstskat til 0 kr. Der er pr. 31. december 2025 ikke indregnet udskudte skatteaktiver som følge af manglende grundlag for aktivering heraf, blandt andet grundet svingende regnskabsmæssige resultater historisk set.

9 Immaterielle aktiver

tDKK	Kontrakt- rettigheder	Software og andre	I alt
Kostpris 1. juli 2025	240.746	4.238	244.985
Tilgang	69.791	0	69.791
Afgang	-36.189	0	-36.189
Kostpris 31. december 2025	274.348	4.238	278.586
Af- og nedskrivninger 1. juli 2025	-121.956	-3.973	-125.929
Afskrivninger	-33.994	-115	-34.109
Nedskrivninger	-856	0	-856
Afgang	22.905	0	22.905
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	-133.902	-4.088	-137.989
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	140.446	151	140.597
Afskrives over	2 - 5 år	3 - 10 år	

Der er i første halvår 2025/26 investeret 69,8 mio. kr. i kontraktrettigheder. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25% af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 31 december 2025.

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov.

10 Materielle aktiver

tDKK	Grunde & bygninger	Materielle anlæg under udførsel og forudbetalinger	Driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. juli 2025	583.652	1.755	46.173	631.580
Tilgang	3.991	4.482	4.060	12.534
Afgang	0	0	0	0
Overførsel	1.755	-1.755	0	0
Kostpris 31. december 2025	589.399	4.482	50.233	644.114
Af- og nedskrivninger 1. juli 2025	-447.678	0	-36.914	-484.592
Afskrivninger	-6.341	0	-1.628	-7.969
Afgang	0	0	-1	-1
Overførsel	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	-454.019	0	-38.544	-492.563
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	135.379	4.482	11.689	151.551
Afskrives over	10 - 50 år		3 - 10 år	

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov

11 Tilgodehavender

tDKK	31.12.2025	31.12.2024	30.06.2025
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	130.697	51.415	59.454
Andre tilgodehavender	21.283	16.751	8.714
Tilgodehavender i alt	151.980	68.166	68.167

Ud af de samlede tilgodehavender udgør langfristede tilgodehavender 28,3 mio. kr (2024: 13,9 mio. kr.) og vedrører tilgodehavende fra spillersalg.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 31. december var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

Forfaldsperiode:	31.12.2025	31.12.2024	30.06.2025
Ej forfaldne	127.488	49.196	57.728
Op til 30 dage	2.800	637	1.139
Mellem 30 og 90 dage	263	340	193
Over 90 dage	146	1.242	394
	130.697	51.415	59.454

12 Anden rentebærende gæld

Konvertibelt lån

tDKK	31.12.2025	31.12.2024	30.06.2025
Gæld til nærtstående parter	-86.371	-138.624	-149.428
Tilskrevne, ej betalte renter	-23.746	-16.224	-19.499
Konvertibelt lån i alt	-110.117	-154.848	-168.927

tDKK	31.12.2025	31.12.2024	30.06.2025
Bankgæld	0	-3.270	0
Bankgæld i alt	0	-3.270	0

Gæld til nærtstående parter vedrører selskabets konvertible lån med Global Football Holdings L.P. og Jan Bech Andersen. Den regnskabsmæssige præsentation af selskabets konvertible lån medfører at den faktiske gæld til långivere ikke kan aflæses direkte ovenfor. Per 31. december 2025 var selskabets faktiske konvertible gæld til nærtstående parter 127,6 mio. kr. Dagsværdien af den konvertible obligation vurderes i al væsentlighed at svare til den bogførte værdi. Dette er baseret på en vurdering af, at Brøndby IF's aktuelle lånerente på et tilsvarende lån ca. svarer til den anvendte diskonteringsrente (niveau 3).

En konvertering af gælden per 31. december 2025 vil medføre en stigning i Global Football Holdings L.P.'s ejerprocent til 55,7% og Jan Bech Andersens ejerprocent til 12,6%. Konverteringen vil medføre udvanding af øvrige aktionærer.

Størrelsen af det konvertible lån er 223,2 mio. kr. og udbetalingen af det konvertible lån aftales nærmere mellem Brøndby IF og Långiverne. Per 31. december 2025 er der trukket 103,9 mio. kr. på det konvertible lån. Brøndby IF har mulighed for at få udbetalt yderligere 119,3 mio. kr. under det konvertible lån.

Hovedvilkårene for det konvertible lån er som følger:

- At det konvertible lån forrentes med 5% p.a., at lånet løber i 8 år fra 5. januar 2023, at renter akkumuleres, og at der ikke er aftalt løbende afdrag på lånet.
- At det konvertible lån kan konverteres til aktier med en nominel værdi på 0,10 kr., og at tegningskursen ved konvertering er kurs 188 svarende til en pris per aktie på 0,47 kr.,
- At der ved udnyttelse af det konvertible lån ved konvertering af lånet til aktier oprettes to kapitalklasser, og at de nye aktier skal tilhøre en nyoprettet aktieklasser B, idet disse B-aktier skal have samme rettigheder som selskabets eksisterende aktier, der bliver A-aktier, bortset fra at B-aktierne skal være unoterede, hvor A-aktierne fortsat skal vedblive med at være noterede.
- I forbindelse med hel eller delvis tilbagebetaling af hovedstol under lånets løbetid kan Brøndby IF få genudbetalt det tilbagebetalte beløb på uændrede vilkår.

For yderligere information om låne-vilkårene henvises til Selskabsmeddelelse nr. 3/2023.

13 Eventualposter m.v.

Eventualaktiver

I forbindelse med selskabets salg af kontraktrettigheder knytter der sig oftest betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

I forbindelse med at tidligere spillere hos Brøndby IF handles internationalt får Brøndby IF i nogle tilfælde adgang til en del eller hele solidaritetsbetalingen. Afgørende for selskabets adgang til solidaritetsbetalingen er, om hvorvidt spilleren har spillet i Brøndby IF i alderen 13 til 23 år. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig oftest betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Brøndby IF ophævede i efteråret 2024 en kontrakt med en leverandør. Leverandøren har informeret Brøndby IF om deres uenighed i ophævelsen af kontrakten. Det kan ikke udelukkes at leverandøren vil indbringe ophævelsen af kontrakten til voldgiftsretten. Leverandøren har fremsendt påstand om at have et væsentligt beløb tilgode hos Brøndby IF i forbindelse med den gennemførte fortegningsmission i februar 2025. Brøndby IF har afvist dette krav og har ikke indregnet omkostninger til leverandøren per 31. december 2025.

Sikkerhedsstillelser

Selskabet har grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi 31. december 2025 på 135,4 mio. kr. (2024: 135,1 mio. kr.). Disse er stillet til sikkerhed for selskabets kreditfacilitet på 40 mio. kr. hos selskabets bankforbindelse. Kreditfaciliteten er også sikret med pant i fremtidige indbetalinger vedrørende TV-rettigheder. Der var per 31. december 2025 ikke trukket på kreditfaciliteten.

14 Nærtstående parter

Global Football Holdings L.P. ejer 50,0 % Brøndby IF. Global Football Holdings L.P. anses for at være den ultimativt kontrollerende ejer af Brøndby IF.

Global Football Holdings L.P. har i første halvår 2025/26 ikke tilført yderligere kapital til Brøndby IF under den konvertible låneaftale indgået mellem parterne og Jan Bech Andersen. Brøndby IF tilbagebetalte 59,7 mio. kr. af lånets hovedstol i regnskabsperioden. Der er tilløbet faktiske renter på lånet for i alt 3,4 mio. kr. i første halvår 2025/26.

Bestyrelsesformand Jan Bech Andersen har i første halvår 2024/25 ikke tilført yderligere kapital til Brøndby IF under den konvertible låneaftale indgået mellem parterne og Global Football Holdings L.P. Brøndby IF tilbagebetalte 14,9 mio. kr. af lånets hovedstol i regnskabsperioden. Der er tilløbet faktiske renter på lånet for i alt 0,8 mio. kr. i første halvår 2025/26. Jan Bech Andersen har via tegning af sponsorat en aktiveringskonto hvor saldo per 31. december 2025 er på 38.061 kr. Forbruget på aktiveringskontoen var i første halvår 2025/26 på 40.450 kr. Sponsoratet er tegnet på markedsvilkår og der sker løbende en nedskrivning af saldoen ved forbrug i forbindelse med kampe og events.

Selskabet har en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening som i første halvår 2025/26 i alt medførte transaktioner mellem parterne for 2,4 mio. kr. Transaktioner vedrører driftsaftaler indgået mellem selskabet og Brøndbyernes Idrætsforening, og omfatter licensaftale, solidaritetsbetalinger og driftspersonale på kampdage.

Derudover har der ikke i regnskabsperioden været gennemført væsentlige transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

15 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsperiodens afslutning ikke indtruffet væsentlige begivenheder, som selskabets ledelse vurderer væsentligt, vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

16 Omkostninger til fodbold agenter

Selskabet har i 2025 betalt 12,6 mio. kr. til fodboldagenter på vegne af selskabet og spillere.

Nøgletalsdefinitioner

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{(Nettoomsætning og nettotransfer)}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{(Gennemsnitlig investeret kapital)}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ROE)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Selskabets gennemsnitlige egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Resultat pr. aktie - udvandet (EPS-D)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal udvandede aktier}}$
Cash Flow pr. Aktie (CFPS)	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO)}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie (DPS)	$\frac{\text{Udbytteprocent} \times \text{aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Selskabets egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Price Earnings (P/E)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$
Price/Cash Flow (P/CF)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$
Kurs/indre værdi (P/BV)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{BVPS}}$