

Indkaldelse til ordinær generalforsamling

Torsdag den 4. december 2025 kl. 15.30
Holtedam 3 (Aage Louis-Hansen Auditoriet)
Humlebæk

Nynke
Bruger, Peristeen® Light



Til aktionærerne i Coloplast A/S

11. november 2025

Indkaldelse til ordinær generalforsamling

Generalforsamlingen afholdes **torsdag den 4. december 2025 kl. 15.30** på selskabets adresse, Holtedam 3 i Humlebæk (Aage Louis-Hansen Auditoriet).

Forud for generalforsamlingen vil der samme sted blive serveret kaffe, te og kage fra kl. 15.00-15.30.

Generalforsamlingen, der tillige transmitteres via live webcast på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com, afholdes på dansk. Generalforsamlingen åbnes af bestyrelsens formand, og ledes af en af bestyrelsen udpeget dirigent.

Dagsorden med fuldstændige forslag

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport.
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport.
4. Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport.
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende regnskabsår.

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen godkender, at bestyrelsesmedlemmer vederlægges på følgende måde for regnskabsåret 2025/26, som er uændret i forhold til regnskabsåret 2024/25:

- Medlemmer af bestyrelsen: kr. 500.000 (basishonorar).
- Bestyrelsens formand: kr. 1.500.000 (svarende til 3 gange basishonorar).
- Bestyrelsens næstformand: kr. 875.000 (svarende til 1,75 gange basishonorar).

Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg samt et vederlags- og nomineringsudvalg. For de yderligere opgaver, der er forbundet med udvalgsarbejdet, foreslår bestyrelsen, at udvalgsmedlemmerne vederlægges på følgende måde for regnskabsåret 2025/26, som er uændret i forhold til regnskabsåret 2024/25:

- Et vederlag til hvert medlem af revisionsudvalget på kr. 300.000 samt et vederlag til formanden for revisionsudvalget på kr. 500.000.
- Et vederlag til hvert medlem af vederlags- og nomineringsudvalget på kr. 200.000 samt et vederlag til formanden for vederlags- og nomineringsudvalget på kr. 300.000.

Bestyrelsesmedlemmer kan derudover få dækket visse omkostninger mv., som beskrevet i selskabets vederlagspolitik.

6. Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer.

6.1 Opdatering af vederlagspolitik

Bestyrelsen foreslår, at selskabets vederlagspolitik ændres, og forslag til væsentlige ændringer og præciseringer er beskrevet nedenfor:

- **Kortsigtet incitamentsprogram:** Coloplast har opdateret beløbsgrænsen for variabel løn i henhold til sit kortsigtede incitamentsprogram, således at medlemmer af den registrerede direktion fremover kan modtage en årlig kontant bonus på op til 150 % af den faste løn, hvis visse KPI'er opfyldes, for at belønne kortsigtede resultater, der er i overensstemmelse med selskabets strategi. Beløbsgrænsen er blevet opdateret for at sikre, at selskabets vederlag til den registrerede direktion forbliver konkurrencedygtig.

- **Langsigtet incitamentsprogram (PSU'er):** Coloplast har opdateret det langsigtede incitamentsprogram ("LTI") ved dels at indføre muligheden for, at bestyrelsen kan tildele performance share units ("PSU'er") (i tillæg til aktieoptioner) og dels at forlænge løbetiden for aktieoptionerne til op til otte år. Desuden er politikken blevet opdateret for at afspejle bestyrelsens metode til vurdering af resultater i forhold til de forudbestemte mål i LTI-programmet. Opdateringerne er foretaget for at give bestyrelsen større fleksibilitet med hensyn til den langsigtede aflønning af den registrerede direktion.
- **Ekstraordinære tildelinger:** Coloplast har opdateret beløbsgrænsen for ekstraordinære tildelinger til 100 % af det enkelte medlem af den registrerede direktion's samlede vederlagspakke, med undtagelse af ekstraordinære tildelinger, der ydes som en sign-on tildeling for at kompensere for tabt incitamentsaflønning fra en tidligere arbejdsgiver. Her må værdien af den ekstraordinære tildeling ikke overstige 300 % af det enkelte medlem af den registrerede direktion's samlede vederlagspakke. Opdateringen er primært foretaget for at sikre, at Coloplast er i stand til at tiltrække og fastholde kvalificerede talenter.
- **Afvielser fra vederlagspolitikken:** Coloplast har opdateret afsnittet om afvielser fra politikken for at inkludere præciseringer vedrørende, hvilke elementer i politikken bestyrelsen kan afvige fra under særlige omstændigheder.

Udkast til opdateret vederlagspolitik er tilgængelig på virksomhedens hjemmeside www.coloplast.com.

7. Valg af medlemmer til bestyrelsen.

Bestyrelsen foreslår genvalg af følgende bestyrelsesmedlemmer, som således alle stiller op til genvalg:

Jette Nygaard-Andersen
Niels Peter Louis-Hansen
Annette Brøls
Carsten Hellmann
Marianne Wiinholt

Lars Søren Rasmussen har besluttet ikke at genopstille. Bestyrelsen foreslår valg af Niels B. Christiansen som nyt medlem af bestyrelsen. Niels B. Christiansen har betydelig erfaring med ledelse og bestyrelsesarbejde. Niels B. Christiansen er CEO og President for LEGO A/S, en rolle han har haft siden 2017. Han har også været bestyrelsesformand i Demant A/S siden 2017. Niels B. Christiansen bringer omfattende erfaring fra globale virksomheder med kunden i centrum til bestyrelsen.

En nærmere beskrivelse af kandidaternes særlige kompetencer og uafhængighed samt en oversigt over ledelseshverv i andre erhvervsvirksomheder og krævende organisationsopgaver er vedlagt som Bilag 1 til denne indkaldelse, og kan også findes på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com. Oplysningerne kan også rekvireres ved henvendelse til selskabets Investor Relations afdeling på telefon +45 4911 1800.

8. Valg af revisor.

Bestyrelsen foreslår genvalg af EY Godkendt Revisionspartnerselskab ("EY") i overensstemmelse med revisionsudvalgets indstilling. Valget gælder såvel lovpligtig regnskabsaflæggelse som erklæringsopgaver i forbindelse med bæredygtighedsrapportering. Revisionsudvalgets indstilling er ikke blevet påvirket af tredjeparter, og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

9. Bemyndigelse til dirigenten.

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten til, med substitutionsret, at anmelde det vedtagne og foretage de ændringer heri, som Erhvervsstyrelsen eller andre myndigheder måtte kræve eller henstille foretaget som betingelse for registrering eller godkendelse, samt i øvrigt at foretage og anmelde sproglige og andre tilretninger uden indholdsmæssig betydning i selskabets vedtægter.

10. Eventuelt.

Der foreligger ikke andre forslag fra bestyrelsen eller aktionærer til behandling på generalforsamlingen.

Majoritetskrav

Vedtagelse af dagsordenens pkt. 2, 3, 4, 5, 6.1, 7, 8 og 9 kræver simpel stemmeflerhed i medfør af vedtægternes § 12.

Aktionærinformation

Selskabets samlede aktiekapital udgør 228.200.000 kr., heraf 18.000.000 A-aktier fordelt på aktier á 1 kr. eller multipla heraf samt 210.200.000 B-aktier fordelt på aktier á 1 kr.

En aktionærs ret til at deltage i og afgive stemme på generalforsamlingen fastsættes i forhold til de aktier, aktionæren besidder på registreringsdatoen, som er **torsdag den 27. november 2025**.

Hver A-aktie á 1 kr. giver ti stemmer, og hver B-aktie á 1 kr. giver én stemme.

Enhver aktionær, som deltager i generalforsamlingen, kan stille spørgsmål til ledelsen på generalforsamlingen. Spørgsmål til dagsordenen og øvrige dokumenter til brug for generalforsamlingen kan ligeledes stilles skriftligt, og bedes være selskabet i hænde senest en uge før generalforsamlingens afholdelse. Skriftlige spørgsmål bedes sendt med tydelig identifikation af aktionæren pr. e-mail til dkkhu@coloplast.com og dkammi@coloplast.com eller med almindelig post til Coloplast A/S, Høtvedvej 1, 3050 Humlebæk, mærket "Investor Relations".

Følgende oplysninger er tilgængelige på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com, under "Investor Relations" fra tirsdag den 11. november 2025:

- Indkaldelse til generalforsamling, herunder dagsorden og de fuldstændige forslag.
- Det samlede antal aktier og stemmerettigheder på dato for indkaldelsen, herunder det samlede antal for hver aktieklasse.
- Årsrapporten for 2024/25.
- Vederlagsrapporten for 2024/25.
- Udkast til opdateret vederlagspolitik.
- Formularer, der anvendes ved stemmeafgivelse ved fuldmagt og ved stemmeafgivelse pr. brev.

Indkaldelsen med de fuldstændige forslag til behandling på generalforsamlingen er pr. tirsdag den 11. november 2025 sendt til enhver aktionær, der er noteret i ejerbogen, og som har fremsat begæring herom. Endvidere er en tilmeldingsblanket og fuldmagts- og brevstemmeblanket vedlagt i indkaldelsen.

Udbetaling af udbytte

Udbytte, der vedtages på generalforsamlingen, er til rådighed for aktionærene tirsdag den 9. december 2025 via det kontoførende pengeinstitut Nordea.

Yderligere oplysninger om udbytte kan findes på side 6 i årsrapporten for 2024/25.

Adgangskort

Adgangskort udstedes til den, der ifølge ejerbogen er noteret som aktionær på registreringsdatoen torsdag den 27. november 2025, eller som selskabet pr. registreringsdatoen har modtaget behørig meddelelse fra med henblik på indførsel i ejerbogen.

Enhver aktionær er berettiget til at deltage på generalforsamlingen, såfremt aktionæren har bestilt et adgangskort **senest mandag den 1. december 2025 kl. 23.59**. Aktionærer, der har givet en fuldmagt eller brevstemt, kan også deltage på generalforsamlingen, forudsat de bestiller adgangskort indenfor fristen.

Adgangskort til generalforsamlingen kan rekvireres enten:

- Elektronisk via aktionærportalen under "Investor Relations" på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com. Bestilte adgangskort tilsendes pr. e-mail til den e-mailadresse, der er angivet i aktionærportalen ved tilmeldingen.

Eller

- Ved at sende tilmeldingsblanketten (der var vedlagt indkaldelsen), i udfyldt og underskrevet stand pr.e-mail til gf@computershare.dk eller pr. post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby. Benyt eventuelt tilmeldingsblanketten, der findes på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com under "Investor Relations". **Bemærk venligst postvæsenets ekspeditionstid såfremt tilmeldingsblanketten bliver sendt pr. post.** Adgangskort, der er bestilt ved anvendelse af blanketten, kan afhentes ved indgangen til generalforsamlingen mod fremvisning af gyldigt billede-ID.

Eller

- Ved telefonisk henvendelse til Computershare A/S på telefon +45 4546 0997 (hverdag kl. 09.00-15.00).

Det bemærkes, at adgangskort ikke tilsendes pr. post. Aktionærer, der har tilmeldt sig rettidigt, dvs. senest mandag den 1. december 2025 kl. 23.59, vil få adgang til generalforsamlingen ved fremvisning af følgende ved indgangen til generalforsamlingen:

- Et elektronisk adgangskort på smartphone/tablet eller et udprintet adgangskort, såfremt tilmelding er foretaget via aktionærportalen på selskabets hjemmeside.

Eller

- Gyldigt billed-ID, såfremt tilmeldingen er foretaget ved indsendelse af tilmeldingsblanketten eller ved telefonisk tilmelding.

Aktionærer vil få udleveret stemmekort ved indgangen til generalforsamlingen.

Aktionærer, der på vedlagte fuldmagtsblanket har afgivet fuldmagt til bestyrelsens formand eller har afgivet brevstemme, kan deltage i generalforsamlingen, såfremt aktionæren rettidigt tilmelder sig ved brug af tilmeldingsblanketten.

Aktionæren eller en fuldmægtig kan møde på generalforsamlingen sammen med en rådgiver.

Spørgsmål vedrørende tilmelding til generalforsamlingen eller brug af aktionærportalen besvares ved henvendelse til Computershare A/S på telefon +45 4546 0997 (hverdag kl. 09.00-15.00).

Fuldmagt

Stemmeret kan udøves gennem en fuldmægtig, der skal fremlægge skriftlig og dateret fuldmagt. Fuldmagt kan ikke gives for mere end ét år ad gangen.

Afgivelse af fuldmagt skal ske **senest mandag den 1. december 2025 kl. 23.59** enten:

- Via aktionærportalen under "Investor Relations" på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com.

Eller

- Ved at sende fuldmagts- og brevstemmeblanketten (der var vedlagt indkaldelsen), i udfyldt og underskrevet stand pr. e-mail til gf@computershare.dk eller pr. post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby. Benyt eventuelt fuldmagts- og brevstemmeblanket, der findes på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com, under "Investor Relations". **Bemærk venligst postvæsenets ekspeditionstid såfremt fuldmagt afgives pr. post.**

Fuldmagter kan til enhver tid tilbagekaldes.

Brevstemme

Aktionærer kan stemme pr. brev på dagsordenens punkter. Brevstemmer skal være Computershare A/S i hænde **senest onsdag den 3. december 2025 kl. 09.00**. Brevstemmer kan afgives enten:

- Via aktionærportalen under "Investor Relations" på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com.

Eller

- Ved at sende fuldmagts- og brevstemmeblanketten (der var vedlagt indkaldelsen) i udfyldt og underskrevet stand pr. e-mail til gf@computershare.dk eller pr. post til Computershare A/S, Lottenborgvej 26, 2800 Kgs. Lyngby. Benyt eventuelt fuldmagts- og brevstemmeblanket, der findes på selskabets hjemmeside, www.coloplast.com, under "Investor Relations". **Bemærk venligst postvæsenets ekspeditionstid såfremt brevstemme afgives pr. post.**

Brevstemmer kan **ikke** tilbagekaldes.

Behandling af personoplysninger

I henhold til selskabslovgivningen behandler selskabet personoplysninger om dets aktionærer som led i administrationen af selskabets ejerbog og til brug for indkaldelser og øvrig kommunikation. Følgende oplysninger behandles: navn, adresse, kontaktoplysninger, VP-kontonummer, aktiebeholdning samt deltagelse i arrangementer. Du kan læse mere om, hvordan Coloplast behandler personoplysninger på selskabets hjemmeside:

<https://www.coloplast.com/investor-relations/dansk-information/selskabsledelse/behandling-af-persondata/>

Transportmuligheder

Der vil være mulighed for bustransport fra Humlebæk station til Coloplast og retur. Nærmere oplysninger om afgangstider er vedlagt sammen med kørselsvejledning.

Bestyrelsen

Bilag 1

Kandidater til bestyrelsen

Jette Nygaard-Andersen (57) Formand Blev medlem af bestyrelsen i 2015, betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for vederlags- og nomineringsudvalget, og medlem af revisionsudvalget. Ingen øvrige ledelsesposter. Jette Nygaard-Andersen har betydelig international direktions- og bestyrelseserfaring inden for globale teknologidrevne forbrugerforretninger, herunder global med-tech, medier og underholdning, fritid, detailhandel og digitale vækstvirksomheder. Hun tilføjer betydelig ekspertise inden for go-to-market-strategier, transformationer, optimering af kundeoplevelser og engagement i kundecentrerede virksomheder, herudover teknologiske og digitale kompetenceområder samt M&A. Gennem årene har Jette arbejdet både i store globale virksomheder og med digitale vækst-startups, og har hjulpet dem med at skalere globalt. Jette var senest CEO for FTSE50-selskabet Entain plc fra 2021-2024 med base i London og havde i 16 år CEO-roller hos MTG AB, primært i Stockholm og London. Før dette arbejdede Jette hos Accenture Inc. og Maersk AS.	Niels Peter Louis-Hansen (78) Næstformand Blev medlem af bestyrelsen 1968, ikke betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af vederlags- og nomineringsudvalget. Øvrige ledelsesposter: • Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, (BF) • Aage og Johanne Louis-Hansen A/S, (BF) • Coloplast Holding ApS, (BF) • NPLH Holding ApS, CEO • N.P. Louis-Hansen ApS, CEO • NPLH Property Investments ApS, CEO • NPLH Anpartsinvest ApS, CEO Gennem årtiers bestyrelsesarbejde har Niels Peter Louis-Hansen opnået betydelig viden inden for de industrier, hvor Coloplast driver forretning, herunder dens dynamikker og væsentlige markedsdeltagere såvel som dyb indsigt i udvikling af strategi. Niels Peter Louis-Hansen er derudover en væsentlig bidragsyder til fastholdelsen af Coloplast-kulturen.
Annette Brüls (54) Blev medlem af bestyrelsen i 2021, betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af vederlags- og nomineringsudvalget. Øvrige ledelsesposter: • Edwards Lifesciences, Corporate Vice President, EMEACLA Annette Brüls har betydelig direktionserfaring inden for globale virksomheder med speciale i medicinsk udstyr. I 2024 blev hun udnævnt Corporate Vice President EMEACLA for Edwards Lifesciences, en global leder i patientfokuseret innovation for strukturelle hjertesygdomme såvel som kritisk pleje og overvågning af operationer. Før det var Annette Brüls administrerende direktør i Medela AG. Annette Brüls har også tilbragt 11 år hos Medtronic i flere ledende stillinger i både Europa og USA. Annette Brüls har indgående kendskab til og forståelse for produktudvikling og kommercialisering inden for med-tech industrien og især indenfor håndtering af kroniske sygdomme, herunder digitale tjenester og værdibaserede sundhedsmodeller.	Carsten Hellmann (61) Blev medlem af bestyrelsen i 2017, betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem. Medlem af revisionsudvalget. Øvrige ledelsesposter: • Chanelle Pharma, (BF) • Dansk Erhverv, (BM) • Copenhagen Capacity, Fonden til Markedsføring og Erhvervsfremme i Region Hovedstaden, (BM) Carsten Hellmann har betydelig direktionserfaring og var fra 2016 til 2023 President & CEO i ALK-Abelló A/S. Carsten Hellmann har betydelig erfaring inden for produktudvikling og international kommercialisering inden for brancher, som er underlagt omfattende regulering, såvel som M&A erfaring, inklusive erfaring med integration.
Marianne Wiinholt (60) Blev medlem af bestyrelsen i 2020, betragtet som uafhængigt bestyrelsesmedlem. Formand for revisionsudvalget. Øvrige ledelsesposter: • WSA A/S, CFO • WS Audiology A/S, (BM) • Norsk Hydro ASA, (BM) og formand for revisionsudvalget Marianne Wiinholt har betydelig direktionserfaring. Siden april 2022 har Marianne Wiinholt været CFO i WS Audiology A/S, som blev stiftet i 2019 gennem fusionen mellem Sivantos og Widex. Tidligere har Marianne Wiinholt været CFO i Ørsted A/S. Marianne Wiinholt har betydelig regnskabs- og finansiell erfaring og betydelig viden og erfaring med at lede, drive og gennemføre en bæredygtighedsagenda på globalt plan.	Niels B. Christiansen (59) Nyt bestyrelsesmedlem, betragtes som uafhængigt bestyrelsesmedlem. Øvrige ledelsesposter: • LEGO A/S, CEO & President • LEGO Holding A/S, CEO • Demant A/S, (BF) • William Demant Fonden, (BNF) • William Demant Invest A/S, (BM) • Tetra Laval S.A., (BM) Niels B. Christiansen har omfattende direktions- og bestyrelseserfaring. Niels B. Christiansen er CEO og President i LEGO A/S, en rolle han har haft siden 2017. Tidligere har han været CEO i Danfoss fra 2008 til 2017. Han har været bestyrelsesformand i Demant A/S siden 2017. Niels B. Christiansen har betydelig erfaring fra ledelse af store, globale, high-tech, forbrugsdrevne og industrivirksomheder og har indgående indsigt i industripolitik og bæredygtighed/ESG.

Bustransport

Der vil i forbindelse med generalforsamlingen torsdag den 4. december 2025 være bustransport med ca. 10 minutters interval fra Humlebæk station (landsiden) til Coloplast og retur på følgende tidspunkter:

Fra Humlebæk st. til Coloplast:

Kl. 14.00 til 15.30

Fra Coloplast til Humlebæk st.:

Fra generalforsamlingens afslutning ca. kl. 16.30 til 17.30

På Humlebæk station vil bussen holde på pladsen vest for jernbanen (ved Humlebæk Center).

Kørselsvejledning

I bil fra København køres der ad motorvej E47 mod Helsingør. Forlad motorvejen ved afkørsel 5 og drej til højre. I førstkomende rundkørsel drejes til højre ad Hørsholmvej.

Auditoriet, hvor generalforsamlingen afholdes, ligger på adressen Holtedam 3, som er anden vej på højre hånd efter rundkørslen.



The Coloplast story begins back in 1954. Elise Sørensen is a nurse. Her sister Thora has just had an ostomy operation and is afraid to go out in public, fearing that her stoma might leak. Listening to her sister's problems, Elise conceives the idea of the world's first adhesive ostomy bag.

Based on Elise's idea, Aage Louis-Hansen, a civil engineer and plastics manufacturer, and his wife Johanne Louis-Hansen, a trained nurse, created the ostomy bag. A bag that does not leak, giving Thora – and thousands of people like her – the chance to live the life they want.

A simple solution that makes a difference.

Today, the Coloplast Group develops products and services that help millions of people live more independent lives through solutions tailored to their needs. Globally, our business areas include Ostomy Care, Continence Care, Voice & Respiratory Care, Wound & Tissue Repair, and Interventional Urology.