

Pensionsselskabernes offentlig-private partnerskaber siden 2015

22.08.2023

F&P
Philip Heymans Allé 1
2900 Hellerup
Tlf.: 41 91 91 91
fp@fogp.dk
www.fogp.dk

De danske pensionsselskabers OPP

- **De danske pensionsselskaber har siden 2015 været med i 14 danske offentlig-private partnerskaber og derigennem opført 350.000 kvm hospitaler, retsbygninger, kontorer og P-huse¹.**
- **Samlet set har pensionsselskaberne leveret OPP for mere end 7 mia. kr. siden 2015².**
- **13 ud af 14 projekter er blevet leveret til den aftale pris (budgettet er holdt)**
- **13/14 af projekterne er blevet færdige til tiden (tidsplanen blevet er holdt)**

Stine Pagh
Chefkosulent
Dir. 41919132

Sagsnr. GES-2022-00021
DokID 468162

Budskaber fra F&P

¹ Det samlede areal er beregnet til 347.155 kvm.

² Den samlede projektsum er beregnet til 7,1 mia.kr. Denne er beregnet uden anlægspris og drift ud fra en antagelse om, at de indgår i den angivne samlede projektsum. I projektet (P-hus ved NAU) er det alene anlægsprisen, der er indregnet.

- **Med OPP eller OPP-lignende konstruktioner kan vi som samfund få mere byggeri og kvalitet for pengene. Erfaringen med OPP er, at der leveres projekter til tiden og til prisen.**
- **Der er for få OPP projekter – kun 14 siden 2015, hvor pensionselskaber har været involveret. Der er behov for at fremme OPP og prøve nye samarbejdsformer**
- **Det bør være en politisk målsætning at OPP skal tænkes bedre ind i den samlede portefølje af offentlig byggeri i de kommende år (det har man fx gjort i Forsvarsforliget.**
- **Pensionsbranchen har med dens partnere stor erfaring med at bygge bæredygtigt og vælger i stadig højere grad at bæredygtighedscertificere nybyggeri. Erfaringer med bæredygtigt byggeri vil kunne bruges i forbindelse med OPP, fordi branchen på dette område er længere fremme end det offentligeⁱ.**

De mange projekter underbygger, at OPP har en lang række fordele, herunder:

Projekterne er færdige til tiden.

- Budgetsikkerhed for stat, regioner og kommuner.

Projekterne leveres til den aftalte pris.

- Totaløkonomisk helhedsbetragtning, hvor anlæg og drift sammen-tænkes, så de rette bæredygtige materialer vælges i anlægsfasen, som samtidig minimerer driftsomkostninger og fx CO₂-aftryk, når ejendommen tages i drift.
- Klar ansvars- og opgavefordeling ud fra ekspertise og kontrol over risiko – risikooptimering for stat, regioner og kommuner, giver bedre projekter. Risikoen ligger hos udføreren.

Pensionselskaberne er en troværdig partner for stat, regioner og kommuner.

- Pensionselskaberne er en investor og operatør, der tænker i langsigtet ejerskab og værdiskabelse.
- Pensionselskaberne har stort set alle danskere som kunder og et stort ønske om at bidrage til investeringer til gavn for deres medlemmer både når det gælder hospitaler og plejehjem, forsvarets bygnin-ger, ny grøn energi til de danske hjem og renovering af skoler og dag-institutioner.

- Omkring 70 pct. af Danmarks folkeskoler har et dårligt energimærke ifølge Dansk Byggeri (2019)³. De danske pensionselskaber kan investere i sunde, grønne bygninger og et ordentligt indeklima ved at energirenovere skolerne til gavn for børn og unge og til gavn for de pædagoger og lærere, der har deres pension investeret i de danske pensionselskaber. Det samme gør sig gældende for læger og sygeplejersker på hospitaler m.v.
- Pensionselskaberne har erfaring med ejendomsudvikling og -håndtering – også i storskala. Tilsammen har branchen ejendomme/bygninger for tæt på 300 mia. kr., hvoraf omkring 200 mia. kr. er investeret i danske ejendomme.
- Pensionselskaberne er hjemhørende, reguleret og under tilsyn i Danmark/EU

Anbefalinger fra F&P for at fremme brugen og effekten af OPP

- Der bør styres ud fra et omkostningsprincip og total levetidsøkonomi bør anvendes som udvælgelseskriterium ved offentlige infrastrukturprojekter.
- Det offentlige bør konkurrenceudsætte projektets risici, så risicienes omkostninger minimeres.
- Deponeringsregler bør efterprøves, så de ikke eller i mindre grad bruges som styring af anlægsudgifterne i kommuner.
- For at pensionselskaber kan indgå i OPP, er det nødvendigt, at projekterne er af en vis størrelse. Sammentænkning af projekter kan fremme investeringsmulighederne.

Baggrund

OPP har med succes været brugt på bl.a. at opføre og drive hospitaler, retsbygninger, skoler m.v., hvor en lang række OPP er opført til tiden og til den aftalte pris.

Formålet med budskaber omkring OPP er at fremme den samfundsmæssige forståelse for fordelene ved OPP for samfund og borgere inden for områder, hvor danske pensions- og forsikringselskaber har vilje, kompetencer og ideer til nye OPP-samarbejder.

På trods af et godt og veludviklet samarbejde er der stadig barrierer og et stort uforløst potentiale for OPP. Det skyldes både kompleksitet knyttet til teknik og regulering, men også en mere generel tilbageholdenhed over for at bruge mere OPP som løsningen på samfundets problemer. Derfor peger F&P på barrierer og kommer med løsningsforslag for at fremme OPP.

³ [Velfærd - SYNERGI \(synergiorg.dk\)](https://www.synergiorg.dk)

Nogle af fordelene ved et offentligt og privat partnerskab er, ud over at projekter leveres til tiden og til den aftalte pris, bl.a. også at samfundet og det offentlige får adgang til yderligere finansieringskilder, risikospredning (hvor det offentlige og private deler risikoen ved større projekter), professionel risikovurdering og deling af de erfaringer, som de danske selskaber har med at drive projekter herhjemme og ude i verden.

F&P

Sagsnr. GES-2022-00021

DokID 468162

Der er mange projekter, hvor et offentligt-privat partnerskab vil være oplagt. Forsikrings- og pensionsbranchen investerer allerede i stigende omfang i unoterede aktiver, herunder infrastruktur (veje, velfærd, skoler), grøn omstilling (vind, sol, energiøer, PtX, elnet), ejendomme m.v. Det er alle områder, hvor samfundet og det offentlige står over for meget store og komplekse investeringer og projekter i de kommende år. Der kan peges på et stort OPP-potentialer inden for bl.a. klima, forsvar og velfærdsbyggeri, hvor de i de kommende år kræves massive investeringer, der formentlig rækker ud over de offentlige tilgængelige midler.

14 OPP-projekter med involvering af pensionselskaber (siden 2015)

2015	P-hus	P-Hus ved Regionshospitalet i Silkeborg	Region Midtjylland
	Sygehus	Stråleterapien i Næstved	
2016	Kontor	Retten i Svendborg	Bygningsstyrelsen
2017	P-hus	P-Hus ved DNU	Region Midtjylland
	Sygehus	Psykiatrisk hospital, Vejle	Region Syddanmark
2018	Kontor	Kalvebod Brygge	Den danske stat - Bygningsstyrelsen
	Sygehus	Slagelse Sygehus	Region Sjælland
2019	Sygehus	AUH, Skejby Psykiatrisk Hospital	Region Midtjylland
2020	Kontor	Udlændingestyrelsen	Den danske stat - Bygningsstyrelsen
2021	Hospital	Psykiatri ved OUH	Region Syddanmark
	Kontor	Kontor til Banedanmark	Den danske Stat
2022	Hospital	psykiatri ved NAU	Region Nordjylland
2022	Retsbygning	Østre Landsret	Den danske Stat - Bygningsstyrelsen
2023	P-hus	Parkeringshus ved NAU	Region Nordjylland

ⁱ [Pensionskasser skubber byggebranchen i en mere bæredygtig | Dagens Byggeri](#) og [Private aktører og pensionskasser driver bæredygtigt byggeri frem \(nordicals.dk\)](#)