



DIF'S INTERNATIONALE STRATEGI

2025-2029

INDHOLD

Introduktion..... 3

En strategisk og pragmatisk retning
for internationalt engagement 5

Den danske stemme i international idræt 6

DIF's strategiske mærkesager 8

DIF's strategiske arbejdsfelt..... 12

Udgivet af: Danmarks Idrætsforbund
Maj 2025, 1. udgave

Produktion:
Bording Danmark

Foto:
Forside: Lars Møller

INTRODUKTION

Verden er i hastig forandring, præget af geopolitiske spændinger, klimakrise og digital transformation. I dette komplekse landskab skal DIF's internationale strategi fungere som et rammeværktøj, der sætter retning for DIF's engagement og position på den globale idrætsscene.

Formålet med strategien er at styrke dansk idræts globale indflydelse gennem en balanceret indsats, der forener demokrati, åbenhed og ansvarlighed med strategisk fokus og handlekraft, understøttet af en idrætsdiplomatisk forståelse af idrættens strategiske rolle. Det handler om at være til stede, skabe alliancer

og bidrage med løsninger, samtidig med at vi står fast på vores grundlæggende principper.

DIF skal være rustet til at navigere i en verden præget af konkurrence og uforudsigelighed. Strategien forpligter til løbende refleksion, evaluering og tilpasning, så vi kan handle rettidigt og relevant.

Med en stærk værdiforankring og et engagement i samarbejde på tværs af landegrænser er ambitionen at sikre, at DIF forbliver en markant og troværdig stemme i en international idræt, som er under konstant forandring og påvirkning.



Foto: Lars Møller



Foto: Lars Møller

EN STRATEGISK OG PRAGMATISK RETNING FOR INTERNATIONALT ENGAGEMENT

DIF's internationale strategi 2025-2029 bygger videre på fundamentet fra den tidligere strategi fra 2021-25, hvor de grundlæggende principper fastholdes, samtidig med at strategien tilpasses en realistisk vurdering af den internationale udvikling og de forandringer, der er sket siden den seneste strategi blev vedtaget. Strategien lægger i højere grad vægt på en fleksibel og pragmatisk tilgang til at navigere i en kompleks og dynamisk global virkelighed. De seneste fem år har budt på betydelige forandringer i verdenssituationen, og de kommende år forventes at kunne bringe tilsvarende udviklinger. Strategien skal derfor understøtte DIF's evne til løbende at tilpasse sig nye udfordringer, proaktivt identificere og udnytte muligheder – alt sammen med et vedvarende fokus på DIF's langsigtede målsætninger og værdier.

En balanceret tilgang mellem ambitioner og realiteter skal opretholdes gennem løbende analyser og tæt samarbejde med relevante aktører. Strategiske partnerskaber og tilpasseevne er centrale elementer i arbejdet for at sikre bæredygtige løsninger og en troværdig dansk tilstedeværelse på den internationale scene.

Idrætten kan ikke alene skabe omfattende forandringer. Når regeringen fremmer eksport- og investeringsmuligheder i et givent land, kan dansk idræt ikke forventes at drive politiske forandringer i samme land gennem boykot eller symbolske tiltag. Varige løsninger kræver en samlet indsats – idrætten skal ikke være genstand for symbolpolitik, hvor det er idrætten, der alene skal sige fra i forhold til andre landes værdier eller håndtering af menneskerettigheder, mens det officielle Danmark fastholder diplomatiske og handelsmæssige relationer med de pågældende lande. Dansk idræt tager ansvar inden for sit mandat og bidrager aktivt, når internationale idrætsorganisationer som fx IOC påtager sig ansvar for områder med direkte relevans for idrætten og et klart idrætsmandat.

CASE:

DIF'S ARBEJDE FOR AT UDELUKKE RUSLAND OG BELARUS FRA INTERNATIONAL IDRÆT.

Siden Ruslands invasion af Ukraine i februar 2022 har DIF aktivt arbejdet for at udelukke russiske og belarusiske atleter og idrætspolitikere fra international idræt. DIF har tydeligt markeret sin modstand i internationale fora og har presset på for en fortsat udelukkelse. DIF har i tæt samarbejde med de nordiske landes idrætsorganisationer koordineret en fælles holdning, der blandt andet er blevet kommunikeret direkte til IOC og internationale forbund. DIF har også ved flere lejligheder opfordret danske forbund til at fastholde samme linje og understøttet deres arbejde hermed. DIF har løbende udsendt officielle udtalelser og har aktivt brugt sin position til at påvirke beslutningsprocesser i den olympiske bevægelse – også når denne position har mødt modstand.

EVALUERING OG LØBENDE TILPASNING

Strategien er designet som et fleksibelt rammeværk, der kan tilpasses i takt med ændringer i den internationale kontekst. En årlig evaluering skal sikre, at strategien forbliver relevant og understøtter DIF's overordnede mål. DIF's bestyrelse kan drøfte og justere strategien på baggrund af en løbende vurdering af resultater og globale udviklinger.

DEN DANSKE STEMME I INTERNATIONAL IDRÆT

DIF arbejder for en international idrætsverden, hvor idrætten bidrager til at skabe fællesskab og forståelse på tværs af grænser. Som en troværdig og ansvarlig aktør understøtter DIF idrættens rolle som en samlende kraft og bidrager med konstruktive løsninger i en global kontekst. DIF's internationale engagement er forankret i en realistisk vurdering af idrættens muligheder og begrænsninger i en kompleks verden.

Dansk idræt skal tage ansvar for de områder, der ligger inden for idrættens eget mandat, samtidig med at idrættens rolle ses i en bredere samfundsmæssig sammenhæng. Idrætten kan inspirere og bidrage positivt til dagsordener som bæredygtighed og sundhed, men langsigtede løsninger

kræver et tæt samarbejde mellem idrætten, regeringer og øvrige aktører. Idrættens styrke ligger i dens evne til at samle og engagere, og dens indsats bør ske i balance med andre aktørers ansvar og kompetencer.

DIF arbejder strategisk og pragmatisk for at styrke dansk repræsentation og indflydelse i internationale organer. Dansk idræt engagerer sig aktivt i relevante fora med fokus på at skabe værdi og fremme danske interesser, samtidig med at man navigerer i de realpolitiske vilkår, der også afspejles i og præger det internationale idrætslandskab. DIF's mål er at sikre, at danske repræsentanter i international idrætspolitik agerer professionelt, troværdigt og bidrager til idrættens udvikling med udgangspunkt i danske værdier.



Foto: IOC

DIF's internationale arbejde hviler på grundlæggende principper om demokrati, åbenhed og ansvarlighed, der skal sikre, at dansk idræt fortsat optræder som en pålidelig og konstruktiv samarbejdspartner på den internationale idrætspolitiske scene:

DEMOKRATI: Dansk idræt hviler på et stærkt demokratisk fundament, hvor foreningerne danner rammen om den åbne dialog og det forpligtende fællesskab. Internationalt skal DIF arbejde for, at beslutningsprocesser er inkluderende og gennemskelige, og at værdier som ytringsfrihed og retssikkerhed respekteres. Desuden skal den idrætspolitiske paraplymodel med IOC, internationale forbund, nationale forbund og foreninger forsvares mod eksterne kommercielle aktører, som har interesse i at sætte sportens demokrati ud af kraft og tilsidesætte den nuværende solidariske fordeling af kommercielle indtægter.

ÅBENHED: Åbenhed er en nøgle til tillid og troværdighed i en kompleks international kontekst, hvorfor DIF arbejder for gennemsigtighed i alle beslutninger og processer. Åbenhed handler også om at være åben overfor forandringer, og om villigheden til at lytte, dele viden og tilpasse indsatser, hvor der er mulighed for at bidrage til stærkere fællesskaber og bedre løsninger.

ANSVARLIGHED: DIF's rolle som international aktør forpligter til ansvarlige beslutninger, der afspejler en helhedsorienteret tilgang til sociale, økonomiske og miljømæssige konsekvenser samt en realistisk tilgang til den politiske kontekst. Det indebærer at prioritere bæredygtige løsninger og bidrage til stabile strukturer gennem ansvarlig ledelse, der værner om idrættens autonomi og legitimitet.



Foto: Lars Møller

DIF'S STRATEGISKE MÆRKESAGER

Frem mod 2029 vil DIF arbejde for at styrke dansk idræts internationale position gennem en tættere kobling mellem nationale prioriteringer og internationalt engagement. Dansk idræts internationale samarbejder og dialoger vil tage afsæt i nøje udvalgte strategiske indsatsområder. Målet er at fremme og konsolidere danske styrker og interesser, samtidig med at international viden og erfaring integreres for at skabe nye perspektiver, øget indsigt og fremtidige muligheder til gavn for dansk idræt og dens internationale partnerskaber.

- **KLIMA OG BÆREDYGTIGHED:**

Danmark skal være en global frontløber inden for bæredygtighed i sportssektoren. DIF vil bidrage til grøn omstilling, der ikke kun omfatter bæredygtige events, men også udvikling af grønne sportsfaciliteter, implementering af vedvarende energiløsninger og cirkulære initiativer på tværs af idrætten. DIF skal fremme innovation, som reducerer sportens samlede miljøaftryk og styrker Danmarks internationale rolle i den grønne omstilling af idrætten.

- **INNOVATION OG SPORTSTEKNOLOGI:**

DIF skal fastholde og styrke Danmarks position som pioner inden for sportsteknologi, bl.a. gennem DIF Innovation Lab. Med fokus på AI og data vil Danmark udvikle og dele teknologiske løsninger globalt. Samtidig vil DIF indgå i strategiske partnerskaber for at modtage ny viden og skabe stærke samarbejder på tværs af grænser. En øget anvendelse af data og mapping i det internationale arbejde skal bidrage til en mere målrettet indsats, herunder kortlægning af nøgleaktører, analyse af idrætspolitiske dagsordener og strategisk ressourceallokering. Dette skal sikre, at DIF fungerer som et videnscenter, der gavner både samarbejdspartnere og medlemsforbund.

- **INTEGRITET, DIVERSITET OG MENNESKERETTIGHEDER:**

DIF vil fortsætte arbejdet for at styrke transparens, good governance og troværdighed i international sport i overensstemmelse med rammer som IOC's Human Rights Strategic Framework og EOC's Strategic Agenda 2030. Som en del af den globale idrætsbevægelse vil DIF samarbejde med internationale aktører om at fremme fair play og modvirke korruption. En vigtig indsats er også at støtte danske repræsentanter i internationale positioner, så de bidrager konstruktivt til en positiv og bæredygtig udvikling af international idræt.



Foto: Lars Møller

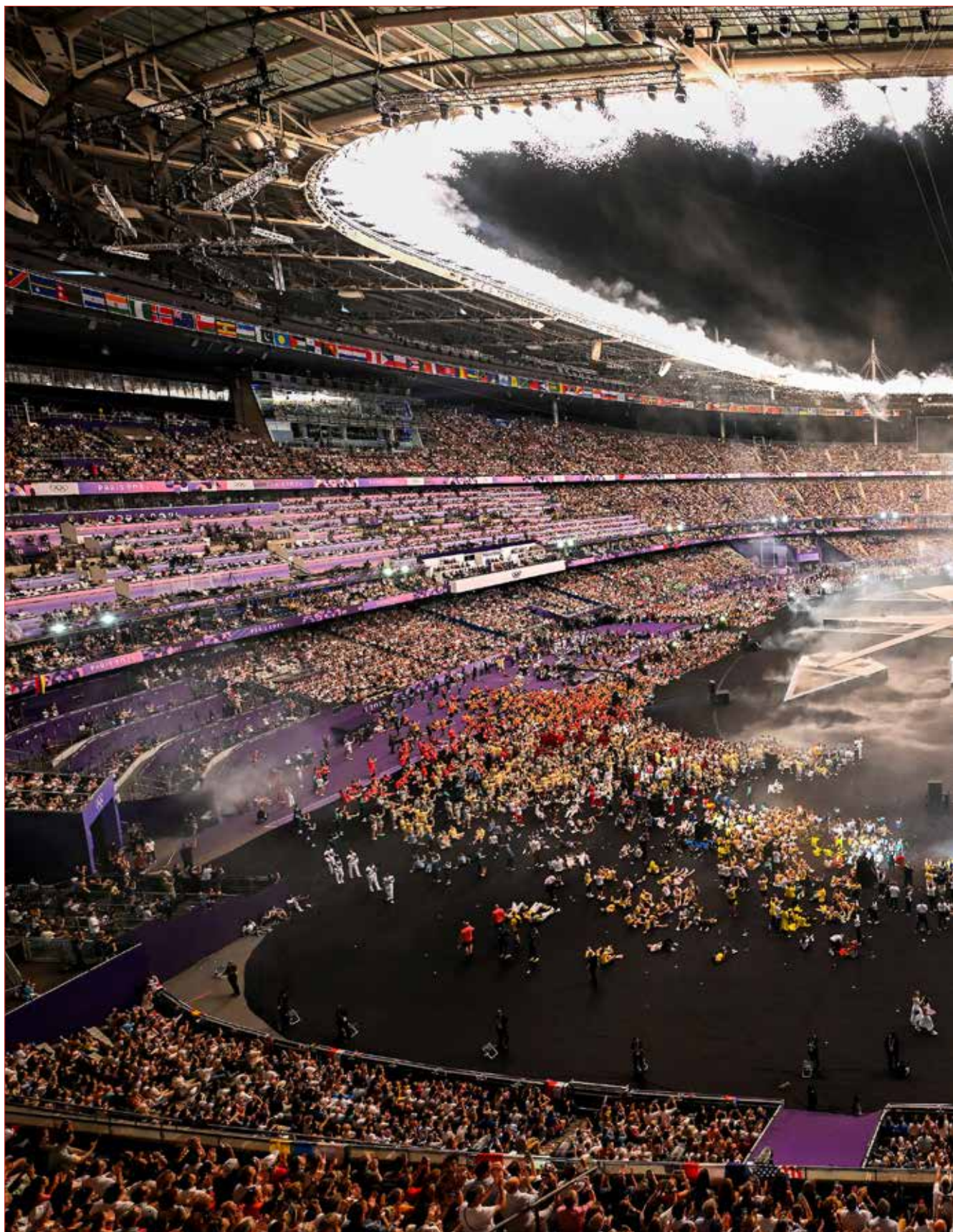
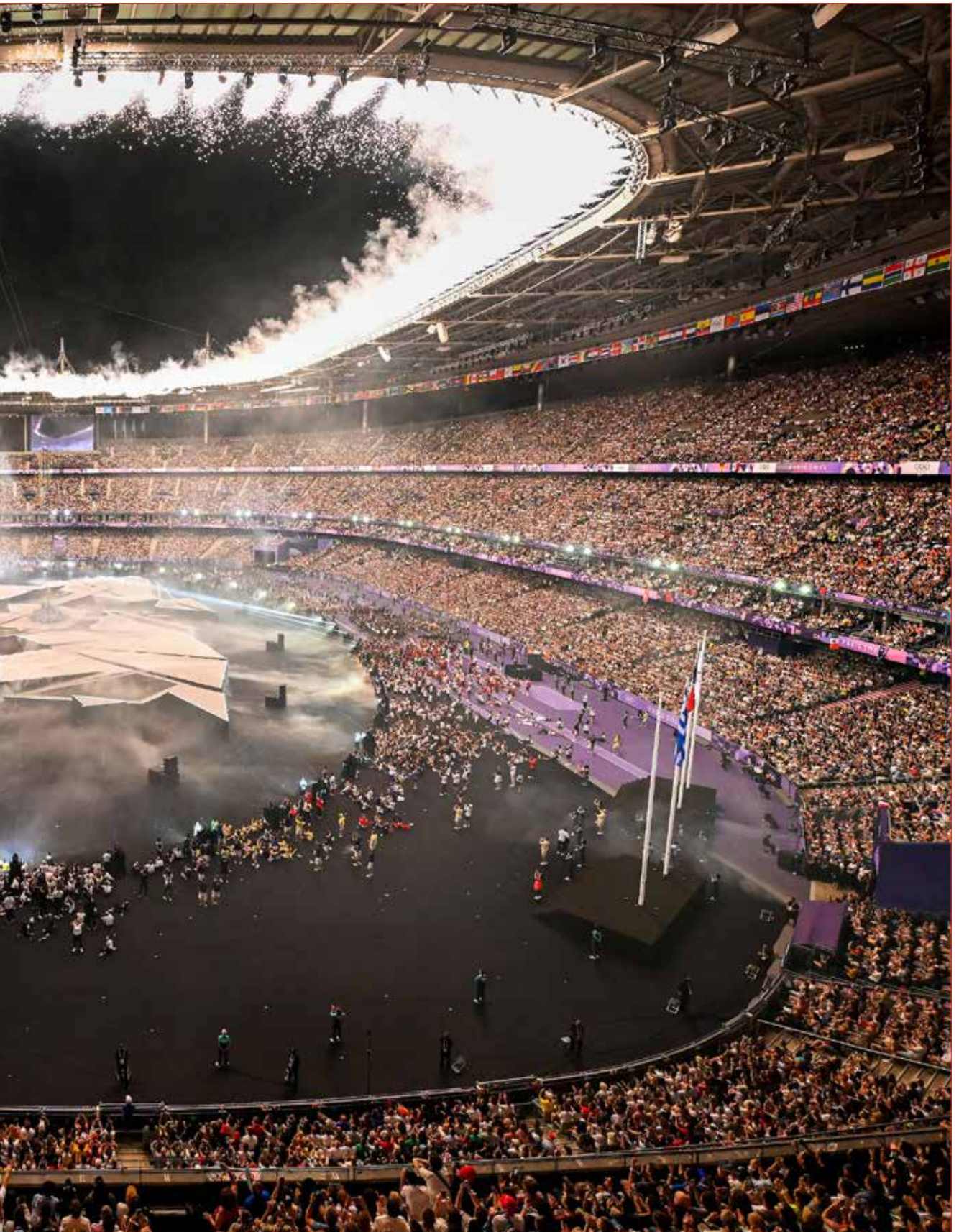


Foto: Lars Møller



DIF'S STRATEGISKE ARBEJDSFELT

DIF's internationale engagement er forankret i en målrettet indsats på centrale områder, hvor dansk idræt kan styrke sin indflydelse og skabe værdi. Gennem globalt engagement, strategiske alliancer, idrætsdiplomati og stærke nationale og europæiske partnerskaber arbejder DIF for at sikre, at dansk idræt er repræsenteret der, hvor beslutningerne træffes.

DIF opererer i en international kontekst, hvor idrættens rammevilkår formes i både multilaterale idrætsorganisa-

tioner, europæiske og globale politiske fora samt gennem bilaterale samarbejder og diplomatiske initiativer. Derfor er det afgørende at sikre en sammenhængende og strategisk koordineret indsats, der styrker dansk idræts position og bidrag til den globale idrætsudvikling. Ved at fokusere på nøgleområder, hvor Danmark har potentiale til at gøre en forskel, skaber DIF stærke alliancer, fremmer danske interesser og sikrer, at idrætten forbliver en prioritet på den internationale dagsorden.

1. GLOBALT ENGAGEMENT OG STRATEGISKE ALLIANCER

DIF anerkender vigtigheden af stærke internationale relationer, netværk og alliancer som fundament for at sikre dansk idræts indflydelse på den globale idrætsdagsorden. Gennem strategisk engagement og samarbejde vil DIF positionere sig som en central aktør, der både bidrager aktivt og henter inspiration og perspektiver fra internationale partnere. En åben og nysgerrig tilgang sikrer indsigt og dialog, der styrker dansk idræts position i international idræt.

- DIF vil målrettet styrke dansk indflydelse ved både at søge indflydelse og deltage aktivt i internationale fora, beslutningsprocesser og kommissioner under centrale idrætsorganisationer såsom IOC, IPC, EOC, ANOC, ENGSO, ASOIF, AIOWF, WADA, og SportAccord m.fl., samt i relevante idrætspolitiske processer i EU, hvor beslutninger, der påvirker idrættens fremtid, træffes.
- DIF vil prioritere partnerskaber og relationer til internationale organisationer, NOC'er, internationale forbund og

civilsamfundsaktører, forskningsinstitutioner og innovationsmiljøer, der understøtter de strategiske fokusområder. Gennem disse vil DIF fremme vidensdeling, drage nytte af andres erfaringer og bidrage med danske løsninger.

- DIF vil facilitere og understøtte netværk og vidensplatforme, såsom Centre for Sport and Human Rights, IPACS, UN Sports for Climate Action Framework, Play the Game m.fl., der fremmer strategisk samarbejde og styrker dansk idræts rolle som en troværdig og løsningsorienteret aktør på den internationale scene.
- DIF vil i højere grad end hidtil identificere og etablere nye internationale partnerskaber og alliancer uden for de traditionelle netværk, herunder med NOC'er og regionale olympiske organisationer i Afrika, Asien og Latinamerika, for at styrke dansk idræts globale rækkevidde og engagement.



Foto: Lars Møller

2. NATIONALE PARTNERSKABER

Samarbejdet med ministerier, NGO'er og vidensinstitutioner bør styrkes for at sikre forankring, vidensdeling og strategisk koordination. Disse partnerskaber skal skabe en stabil platform, der understøtter DIF's mærkesager og sikrer effektiv navigation i et komplekst og foranderligt politisk landskab.

- DIF vil sikre tæt koordination mellem nationale og internationale fokusområder for at skabe en sammenhængende indsats. Dette f.eks. ved at udbrede kendskabet til DIF's digitale initiativer, herunder Innovation Lab, for at positionere DIF som en international frontrunner og attraktiv samarbejdspartner. Dette skal styrke muligheder for relevante strategiske partnerskaber og bringe værdifuld know-how til Danmark.
- DIF vil drage nytte af nationale partneres ekspertise og ressourcer for at styrke dansk idræts internationale gennemslagskraft, herunder gennem partnerskaber med relevante aktører inden for DIF's fokusområder, såsom Innovation Lab og relevante vidensinstitutioner som IDAN og Play the Game, Københavns Universitet, Dansk Institut for Menneskerettigheder m.fl.).
- DIF vil fastholde og opbygge strategiske partnerskaber, der styrker dansk idræts robusthed og modstandskraft over for politiske påvirkninger. Dette inkluderer samarbejde med Udenrigsministeriet og Kulturministeriet om idrætspolitik og diplomati, Dansk Institut for Menneskerettigheder og Amnesty International ift. menneskerettigheder, Play the Game og Transparency International om god governance og transparens samt andre relevante vidensbaserede organisationer, der kan bidrage med løsninger til at navigere i den internationale idrætspolitiske kontekst.

3. IDRÆTSDIPLOMATI OG INTERNATIONALT SAMARBEJDE

DIF ønsker i samarbejde med Udenrigsministeriet at udvikle en idrætsdiplomatisk strategi, der integrerer idrætten i Danmarks udenrigs- og handelsstrategier. Idræt rummer et unikt potentiale til at styrke Danmarks globale relationer, understøtte diplomatisk dagsordener og skabe nye muligheder for dansk erhvervsliv. Strategien skal sikre en balanceret tilgang, hvor sportens autonomi og principperne i det olympiske charter opretholdes.

- DIF vil styrke idrætsdiplomatiets rolle i Danmarks udenrigspolitiske strategi og anvende sporten som et aktivt redskab til at fremme danske interesser, udbygge relationer og øge Danmarks globale rækkevidde.
- DIF vil engagere sig i multilaterale samarbejder for at sikre, at idræt indgår som et strategisk element i globale dagsordener og styrke Danmarks internationale position.
- DIF vil anvende idrætsdiplomati som brobygger og etablere partnerskaber i regioner med begrænset dansk diplomatisk tilstedeværelse, herunder Afrika og Latinamerika, for at udvide Danmarks engagement og styrke bilaterale relationer.
- DIF vil styrke forbindelsen mellem idræt, diplomati og erhvervsliv ved at bruge internationale sportsbegivenheder som diplomatisk og kommercielle platforme til at fremme danske interesser og øge Danmarks globale synlighed.

4. ØGET INDFLYDELSE I INTERNATIONALE SPORTSORGANISATIONER

DIF ønsker at tage medansvar for udviklingen af international idræt på både europæisk og globalt niveau. En stærk dansk tilstedeværelse forudsætter en målrettet indsats for at opnå flere politiske, men også administrative positioner i internationale sportsorganisationer.

- DIF vil prioritere poster, der skaber strategisk værdi og fremmer danske mærkesager både når det gælder DIF selv samt de forskellige specialforbund.
- DIF vil styrke støtten til danske repræsentanter i internationale positioner gennem en dedikeret strategi- og kampagnemedarbejder, der kan sikre flere ressourcer til fremtidige idrætslederes internationale eller europæiske kampagner.

- DIF vil frem mod strategiperioden 2030 – 2034 undersøge, om modellen for støtten til specialforbundenes internationale arbejde giver mest værdi for pengene og de bedst mulige forudsætninger for, at dansk idræt kan opnå international indflydelse.

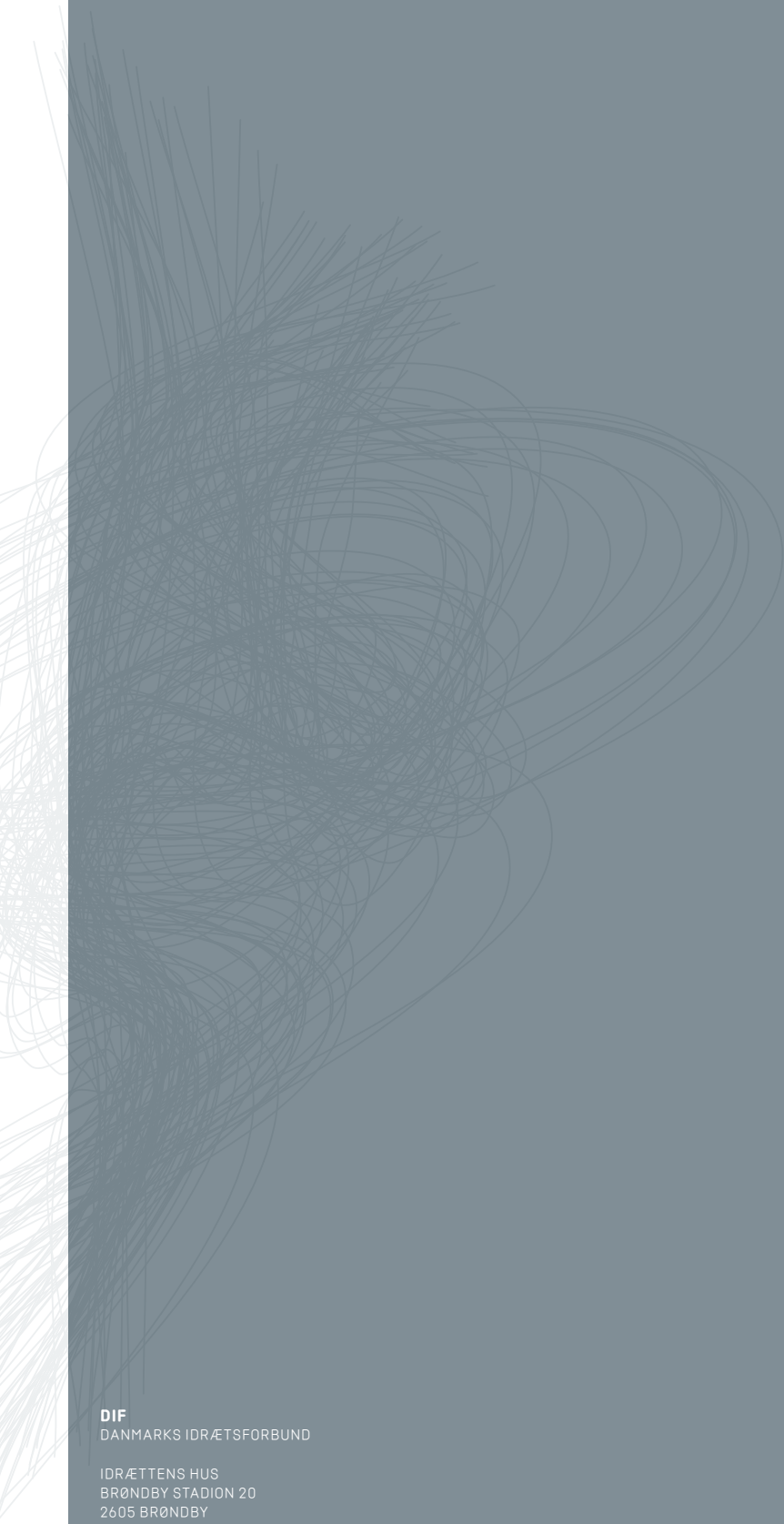
5. EU OG IDRÆTTENS EUROPÆISKE RAMMEVILKÅR

EU er afgørende for idrættens rammevilkår og udviklingen af den europæiske sportsmodel. DIF vil sikre en stærk dansk tilstedeværelse i EU's idrætspolitiske processer og arbejde for, at idrætten prioriteres højere i EU-politikken.

- DIF vil styrke engagementet i EU's idrætspolitiske fora og deltage aktivt i beslutningsprocesser for at sikre idrættens plads på den europæiske dagsorden. DIF vil således sikre tætte relationer til de danske EU-parlamentarikere samt involvere sig aktivt som partner i EOC's EU-kontor i Bruxelles.
- DIF vil koordinere indsatsen med danske myndigheder og aktører for at skabe en strategisk og sammenhængende tilgang til idrætspolitik i EU.

- DIF vil arbejde for at beskytte og styrke den europæiske sportsmodel og sikre EU's engagement i bekæmpelse af matchfixing samt understøttelse af idrættens grønne omstilling.

- DIF vil fremme idrættens samfundsmæssige rolle i EU-politikken ved at arbejde for øget idrætsdeltagelse, bedre rammevilkår og en stærkere politisk anerkendelse af idrættens betydning.



DIF
DANMARKS IDRÆTSFORBUND

IDRÆTTENS HUS
BRØNDBY STADION 20
2605 BRØNDBY

05.2025
DESIGN 1508
LAYOUT/TRYK BORDING DANMARK