



YOUR SAFETY IS SAFE WITH US

Esbjerg 12. marts 2026

VIKING leverer solidt resultat i et uforudsigeligt marked

ÅRSRAPPORT: VIKING øger omsætning og indtjening i et marked præget af geopolitisk usikkerhed og lavere vækstrater.

Efter en årrække med markant fremgang på centrale segmenter er udviklingen nu normaliseret. Trods afmatning i tidligere vækstmarkeder leverer VIKING fortsat organisk vækst, solide resultater og pæne vækstrater på nye markeder.

Årets omsætning udgør 4,2 mia. DKK (4,0 mia. DKK i 2024), og resultatet før skat udgør 471 mio. DKK (452 mio. DKK i 2024).

I et år, hvor geopolitisk uforudsigelighed gav høj søgang på flere markeder, formåede VIKING at fastholde kursen.

Selvom toplinejen i årsrapporten er præget af, at tidligere vækstmarkeder nu har fundet et mere normaliseret leje, er både omsætning og indtjeningen fortsat i en stabil og positiv udvikling. Årets omsætning på 4,2 mia. DKK (4,0 mia. DKK i 2024) og resultatet før skat på 471 mio. DKK (452 mio. DKK i 2024) betegnes derfor som tilfredsstillende.

"Vi har bevæget os fra en periode med markant vækst på udvalgte segmenter til en hverdag, hvor markedsudviklingen er mere afdæmpet og den geopolitisk usikkerhed er taget til. På det bagtæppe er vi tilfredse med at levere stabile marginer og fortsat vækst på både toplineje og bundlinje," siger VIKING CEO Henrik Helsinghof.

Samlet vækst på tværs af markeder

Udviklingen inden for Commercial Shipping-segmentet, som er det største segment, har været tilfredsstillende, og det samme har aktiviteten inden for Cruise & Ferry-markedet.

Tidligere tiders markante vækst indenfor Offshore Oil & Gas-segmentet har været aftagende i 2025. Til gengæld har Defense & Professional-segmentet, som er udset til et indsatsområde i den nye strategiperiode, opnået en kraftig vækst.



YOUR SAFETY IS SAFE WITH US

“Markedet er under opbygning og var i 2025 fortsat det mindste segment. Men det er et marked, som ligger godt til os, og hvor vi forventer en fortsat positiv udvikling i de kommende år,” siger Henrik Helsinghof.

2025 bød ligeledes på en positiv udvikling for to centrale serviceområder indenfor maritim sikkerhed. Med Marine Fire Service og Life Boat Service leverer VIKING globale services i form af inspektion og vedligehold og certificering af brandslukningsanlæg samt redningsbåde, kraner og lignende.

”Vi tager ansvar for en større del af sikkerhed til søs. Gennem de senere år er vi gået fra at have fokus på redningsflåder til at blive en totalleverandør indenfor maritim sikkerhed,” siger Henrik Helsinghof.

Tættere på kunderne

2025 markerede opstart af en ny strategiperiode, BP28. Et væsentligt element heri er en omstrukturering af organisationen fokuseret på at gøre det mere enkelt for kunderne at handle med VIKING.

”Afsættet har været at komme tættere på kunderne med klare strukturer og mindre kompleksitet, så vores forretning er mere overskuelig at navigere i. Samtidig har vi placeret mere ansvar og beslutningskraft tættere på kunderne,” siger Henrik Helsinghof:

”Med den nye segmentbaserede struktur får vores kunder én samlet indgang til alle henvendelser og adgang til specialiseret ekspertise inden for deres område. Det betyder enklere samarbejde, hurtigere beslutninger og en mere strømlinet oplevelse, hver gang de arbejder med os,” siger han.

Et andet indsatsområde for året har været et målrettet fokus på effektiv sourcing og robust produktion. Indsatsen har løftet effektiviteten betragteligt og sikret mere stabile leverancer i en mere ustabil verden.

“Et mere afdæmpet marked stiller større krav til, hvordan vi driver forretningen. Vi har opnået markante forbedringer på området og gjort vores leveranceprocesser mere robuste, samtidig med at vi styrker vores konkurrencekraft,” siger Henrik Helsinghof.

VIKING forventer fortsat beherskede vækstrater i 2026, og det afspejler sig i strategien:

”I et marked med lavere vækst er det vigtigt, at vi udvikler os ansvarligt. Vi skal fortsat udvikle vores robuste og lønsomme forretning,” afslutter Henrik Helsinghof.



YOUR SAFETY IS SAFE WITH US

Nøgletal 2025

MDKK	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsætning	2740	3139	3533	4011	4198
Resultat før skat	277	331	436	452	471
Resultat efter skat	206	250	333	260	360
Aktiver	2543	2828	3001	3272	3415
Egenkapital	1228	1345	1466	1491	1583
Gennemsnitligt antal ansatte	2858	3070	3294	3555	3745

For yderligere informationer

Kontakt Malte V. Eggers, Head of Communications.

Telefon: +45 20 97 58 09 / e-mail: mveg@viking-life.com

Om VIKING

VIKING Life-Saving Equipment A/S er global markedsleder inden for maritime og offshore sikkerhedsløsninger. Koncernens hovedaktiviteter er produktion og servicering af redningsflåder, redningsbåde, redningssystemer, rednings- og beskyttelsesdragter, branddragter samt andet maritimt og offshore redningsudstyr.

VIKING er en privatejet virksomhed, som blev grundlagt i 1960 i Esbjerg, som fortsat er hovedsæde. Produktionen finder sted i Danmark, Norge, Bulgarien, Grækenland, Kina og Thailand.

Læs mere på www.VIKING-life.com