

Kalundborg Havn

Baltic Plads 2, 4400 Kalundborg
CVR-nr. 64 23 22 15

Årsrapport for 2025

Virksomhedsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 28

Virksomheden

Kalundborg Havn
Baltic Plads 2
4400 Kalundborg
Telefon: 59 53 40 00
Hjemsted: Kalundborg
CVR-nr.: 64 23 22 15
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Havnedirektør Bent Rasmussen

Bestyrelse

Kristian Kallenbach
Esben Hansen
Peter Jacobsen
Martin Schwartzbach
Gitte Keller
Laila Krytz
Robin Ringvig Larsen

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for Kalundborg Havn.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Kalundborg, den 18. februar 2026

Direktionen

Bent Rasmussen
Havnedirektør

Bestyrelsen

Kristian Kallenbach

Esben Hansen

Peter Jacobsen

Martin Schwartzbach

Gitte Keller

Laila Krytz

Robin Ringvig Larsen

Til ledelsen i Kalundborg Havn**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Kalundborg Havn for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kalundborg, den 18. februar 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Tony Ahle Mouridsen
Statsaut. revisor

HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	55.437	57.186	47.849	59.847	42.028
Indeks	132	136	114	142	100
Indtægter i alt	66.067	59.354	70.350	59.862	42.098
Indeks	157	141	167	142	100
Bruttofortjeneste I	44.805	40.637	52.791	33.867	26.087
Indeks	172	156	202	130	100
Resultat af primær drift	16.878	12.548	27.767	8.726	2.075
Indeks	813	605	1.338	421	100
Finansielle poster i alt	-935	-141	-855	-2.185	-709
Indeks	132	20	121	308	100
Årets resultat	15.943	12.407	26.912	6.541	1.366
Indeks	1.167	908	1.970	479	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	536.163	532.826	528.088	505.334	508.277
Indeks	105	105	104	99	100
Egenkapital	359.726	343.783	331.376	304.464	297.923
Indeks	121	115	111	102	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	23.180	34.169	-7.896	16.190	28.784
Investeringer	347	-8.842	-7.098	-1.214	-37.536
Finansiering	-7.700	-7.844	-7.402	-7.257	-8.149
Årets pengestrømme	15.827	17.483	-22.396	7.719	-16.901

Nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	5%	4%	8%	2%	0%
Bruttomargin	81%	71%	110%	57%	62%
Overskudsgrad	30%	22%	58%	15%	5%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	67%	65%	63%	60%	59%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	19	19	18	20	21

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteterne i Kalundborg Havn har i lighed med tidligere år bestået i drift af havnevirksomhed, omfattende trafik-, container- og færgehavn, udlejning af arealer til lager, pakhuse, terminaler, containere, transportvirksomheder og havnerelaterede industrivirksomheder samt levering af beslægtede ydelser - herunder kranydelser - til havnens kunder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i året

Kalundborg Havns resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på TDKK 15.943 og balancen pr. 31. december 2025 udviser en egenkapitalen på TDKK 359.726.

De samlede indtægter for 2025 udgør TDKK 66.067, bestående af en nettoomsætning på TDKK 55.437 samt af andre driftsindtægter på TDKK 10.630. Andre driftsindtægter omfatter avance ved salg af materielle anlægsaktiver, optionsindtægter, erstatninger m.v.

Ledelsen anser, under hensyntagen til forventningerne for året, udviklingen og resultatet for værende tilfredsstillende.

Omsætning og driftsaktivitet

Kalundborg Havn har i 2025 haft et stigende aktivitetsniveau med en fremgang i godsmængden på 184.596 tons (21 %) så godsmængden i 2025 udgjorde 1.077.825 tons og med 340 skibsanløb i 2025 mod 329 i 2024, en stigning på 3 %. Dette er opgjort excl. færgefart og bugserbåde.

Trods denne øgede aktivitet var der i 2025 en mindre tilbagegang i nettoomsætningen på TDKK 1.789. Denne tilbagegang kan forklares ud fra de midlertidige indtægter der var i 2024 på NATO-operationer på Kalundborg Havn.

Indtjeningen på skibs-og vareafgifter TDKK 24.971 og indtjeningen på udleje af havnekraner TDKK 4.603, to af havnens store indtægtskilder, er stort set uændrede i forhold til 2024

En tredje stor indtjening sker gennem udlejning af havnearealer og bygninger, både kort- og længerevarende, udgør i regnskabsåret TDKK 19.588 og i 2024 TDKK 21.744. Havnen ser p.t. ind i en situation hvor arealerne til længerevarende areallejemål er ved at være udtømte, hvorfor der arbejdes på muligheder for at øge udlejningsarealerne.

Anlægsaktivitet

I 2025 har Kalundborg Havn færdiggjort elektrificeringen af havnens mobile Gottwald-kraner på Kalundborg Ny Vesthavn, en ombygning der i alt har kostet TDKK 8.352.

Endvidere er tilbygningen til domicilejendommen i alt overvejende grad afsluttet, en tilbygning til en samlet pris på TDKK 8.800.

Kapitalberedskab

Kalundborg Havns likvide beholdninger udgør på balancedagen TDKK 77.210, der sammen med indfrielsen af havnens tilgodehavender og den øvrige trækningsret sikrer, at Kalundborg Havn har det fornødne likviditetsberedskab til at kunne indfri forpligtelser og foretage de nødvendige investeringer til havnens fremtidige udvikling.

Driftsaktiviteten har tilført TDKK 23.180 til den likvide beholdning, hvoraf der er anvendt til investeringer og mindske af langfristede gældsforpligtelser med i alt TDKK 7.353.

Særlige risici**Driftsrisici**

Kalundborg Havn er ikke udsat for særlige driftsmæssige risici ud over, hvad der er sædvanligt for branchen.

Valutarisici

Havnens omsætning og indkøb foretages i alt overvejende grad i danske kroner og i sjældne tilfælde i Euro eller USD, hvorfor havnen ikke er udsat for valutarisici.

Miljøforhold

Kalundborg Havn har en godkendt affaldsplan for modtagelse og håndtering af affald fra skibe, i henhold til bekendtgørelse nr. 1632 af 13. december 2006. De samlede nettoudgifter til håndtering af affald og slopolie fra skibe, der er anløbet havnen udgjorde i 2025 TDKK 356.

Kalundborg Havn har fokus på de miljømæssige konsekvenser, der er i forbindelse med driften af havnen.

I den forbindelse har Kalundborg Havn afsluttet arbejdet med elektrificering af mobilkraner på Kalundborg Ny Vesthavn i bestræbelserne på, sammen med terminalvirksomheden og rederier, at blive verdens første CO2 neutrale containerterminal.

Desuden er tilbygningen til domicilejendommen forsynet med solcellepaneler til dækning af eget brug af strøm i administrationen. Kalundborg Havn har fortsat fokus på andre foranstaltninger til mindre miljøbelastende tiltag, som kan anvendes optimalt af havnen og dennes brugere og derved kunne bruges i forbindelse med en grønnere omstilling.

Forventet udvikling

Kalundborg Havn arbejder løbende på flere projekter, hvoraf ikke alle umiddelbart vil have indvirkning på omsætningen og resultatet for 2026.

Der forventes derfor et uændret til moderat stigende aktivitetsniveau på de eksisterende indtjeningsområder, med en forventet nettoomsætning på TDKK 54.000 – 57.000 og et forventet resultat på TDKK 5.000 – 7.000.

Resultatopgørelse

Note		2025 DKK	2024 t.DKK
1	Nettoomsætning	55.436.997	57.186
2	Andre driftsindtægter	10.629.810	2.168
	Indtægter i alt	66.066.807	59.354
3	Driftsomkostninger	-16.867.622	-15.825
	Andre eksterne omkostninger	-4.393.764	-2.892
	Bruttofortjeneste I	44.805.421	40.637
4	Personaleomkostninger	-15.950.089	-16.003
	Bruttofortjeneste II	28.855.332	24.634
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-11.714.555	-12.086
	Andre driftsomkostninger	-262.807	0
	Resultat af primær drift	16.877.970	12.548
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.668.125	1.622
	Finansielle indtægter	915.063	1.872
	Finansielle omkostninger	-3.518.577	-3.635
	Finansielle poster i alt	-935.389	-141
	Årets resultat	15.942.581	12.407
Forslag til resultatdisponering			
	Overført resultat	15.942.581	12.407
	I alt	15.942.581	12.407

AKTIVER

Note		31.12.25 DKK	31.12.24 t.DKK
	Grunde og bygninger	57.699.943	59.616
	Kajanlæg, bassiner mv	322.047.565	329.353
	Gader, veje og pladser	5.327.289	5.525
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	42.348.325	36.037
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	14.570.606	10.906
5	Materielle anlægsaktiver i alt	441.993.728	441.437
6	Kapitalandele i associerede virksomheder	9.157.769	10.990
	Andre værdipapirer og kapitalandele	57.454	57
	Finansielle anlægsaktiver i alt	9.215.223	11.047
	Anlægsaktiver i alt	451.208.951	452.484
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.673.847	6.742
	Andre tilgodehavender	781.181	10.960
	Periodeafgrænsningsposter	1.289.445	1.257
	Tilgodehavender i alt	7.744.473	18.959
	Indestående i kreditinstitutter	77.209.795	61.383
	Likvide beholdninger i alt	77.209.795	61.383
	Omsætningsaktiver i alt	84.954.268	80.342
	Aktiver i alt	536.163.219	532.826

PASSIVER

Note		31.12.25 DKK	31.12.24 t.DKK
	Overført resultat	359.725.798	343.783
	Egenkapital i alt	359.725.798	343.783
7	Gæld til realkreditinstitutter	163.001.584	170.856
7	Deposita	0	2.000
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	163.001.584	172.856
7	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7.853.807	7.700
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	739.820	497
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.031.343	5.897
	Anden gæld	2.810.867	2.093
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	13.435.837	16.187
	Gældsforpligtelser i alt	176.437.421	189.043
	Passiver i alt	536.163.219	532.826

8 Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser

Beløb i DKK	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25		
Saldo pr. 01.01.25	343.783.217	343.783.217
Forslag til resultatdisponering	15.942.581	15.942.581
Saldo pr. 31.12.25	359.725.798	359.725.798

Pengestrømsopgørelse

Note	2025 DKK	2024 t.DKK
Årets resultat	15.942.581	12.407
9 Reguleringer	3.532.131	10.182
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	11.135.238	13.179
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-3.866.150	830
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-1.027.025	-655
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	25.716.775	35.943
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	994.719	1.872
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.531.577	-3.646
Pengestrømme fra driften	23.179.917	34.169
Køb af materielle anlægsaktiver	-13.008.298	-15.860
Salg af materielle anlægsaktiver	9.855.438	7.018
Modtaget udbytte	3.500.000	0
Pengestrømme fra investeringer	347.140	-8.842
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-7.700.283	-7.550
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-294
Pengestrømme fra finansiering	-7.700.283	-7.844
Årets samlede pengestrømme	15.826.774	17.483
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	61.383.021	43.900
Likvide beholdninger ved årets slutning	77.209.795	61.383
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	77.209.795	61.383
I alt	77.209.795	61.383

	2025	2024
	DKK	t.DKK

1. Nettoomsætning

Skibs- og vareafgifter	24.971.920	24.951
Lejeindtægter	19.587.545	21.744
Udleje af havnekraner	4.602.541	4.673
Salg af el og vand	2.585.976	2.052
Øvrige indtægter	3.689.015	3.766
I alt	55.436.997	57.186

2. Andre driftsindtægter

Erstatninger, optionsindtægter m.v.	1.085.000	0
Lønrefusion	164.190	123
Avance salg af materielle anlægsaktiver	9.380.620	2.045
I alt	10.629.810	2.168

3. Driftsomkostninger

Drift og vedligeholdelse af havneanlæg og driftsmateriel	6.120.518	5.396
Drift og vedligeholdelse af udlejningsejendomme og arealer	10.747.104	10.429
I alt	16.867.622	15.825

	2025 DKK	2024 t.DKK
4. Personaleomkostninger		
Lønninger	13.439.023	13.180
Pensioner	1.917.050	2.105
Omkostninger til social sikring	160.102	174
Andre personaleomkostninger	433.914	544
I alt	15.950.089	16.003
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	19	19

5. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Kajanlæg, bassiner mv	Gader, veje og pladser	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris pr. 01.01.25	68.924.532	432.442.365	18.393.630	60.184.624	10.905.729
Tilgang i året	0	221.208	770.499	8.351.714	12.016.591
Afgang i året	-1.651.596	-4.617.272	-172.456	0	-8.351.714
Kostpris pr. 31.12.25	67.272.936	428.046.301	18.991.673	68.536.338	14.570.606
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-9.308.266	-103.089.359	-12.868.285	-24.147.361	0
Afskrivninger i året	-1.178.699	-7.526.649	-968.555	-2.040.652	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	913.972	4.617.272	172.456	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-9.572.993	-105.998.736	-13.664.384	-26.188.013	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	57.699.943	322.047.565	5.327.289	42.348.325	14.570.606
Indregnede finansieringsomkostninger	0	7.614.490	0	0	0

	31.12.25 DKK	31.12.24 t.DKK
--	-----------------	-------------------

6. Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris pr. 01.01.25	11.000.001	11.000
Kostpris pr. 31.12.25	11.000.001	11.000
Nedskrivninger pr. 01.01.25	-10.357	-1.632
Årets resultat fra kapitalandele	1.668.125	1.622
Udbytte relateret til kapitalandele	-3.500.000	0
Nedskrivninger pr. 31.12.25	-1.842.232	-10
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	9.157.769	10.990

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Kalundborg Tank Terminal A/S, Kalundborg	50%	14.967.797	3.215.225	7.483.899
Kalundborg Asnæs Terminal A/S, Kalundborg	50%	3.347.739	98.520	1.673.870

7. Langfristede gældsforpligtelser

	Afdrag første år DKK	Restgæld efter 5 år DKK	Gæld i alt 31.12.25 DKK	Gæld i alt 31.12.24 t.DKK
Gæld til realkreditinstitutter Deposita	7.853.807 0	129.988.986 0	170.855.391 0	178.556 2.000
I alt	7.853.807	129.988.986	170.855.391	180.556

8. Eventualforpligtelser og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Kalundborg Havn har indgået grundlejeaftale for en periode på 99 år, med ophør i år 2117. Grundlejekontrakten er uopsigelig fra udlejers side, mens den, under givne forudsætninger, kan opsiges fra havnens side med et varsel på 3 år. Ved ophør af aftalen kan der foreligge en mulig reetableringsforpligtelse for Kalundborg Havn. En eventuel forpligtelse herfor er ikke indregnet i årsrapporten.

Omsætningsgaranti

Flere af havnens lejekontrakter indeholder en reguleringsklausul, der årligt regulerer den aftalte leje i forhold til den trafik og dermed omsætning de pågældende lejemål genererer til havnen. Omsætningsgarantien opgøres årligt og opkræves hos lejer. Hvis lejer i et år har tilført havnen større omsætning end den garanterede, kan lejer inden for merværdien kræve tilbagebetalt, hvad lejer har måttet godtgøre havnen i et eller flere af de nærmest fire foregående år, fordi garantien ikke er nået. Der foreligger ingen tilbagebetalingsforpligtelse på statustidspunktet.

Garantistillelse

I forbindelse med havnens optagelse af lån i Kommune Kredit har Kalundborg Kommune stillet garanti for lånet. Det er tidligere afklaret, at Kalundborg Kommune under henvisning til EU-statsstøttereglerne ikke skal opkræve havnen garantiprovision herfor. Der er dog en tilbagebetalingsklausul, der under givne forudsætninger kan medføre, at Kalundborg Havn efter 50 år kan blive mødt med krav om betaling af den ikke opkrævede garantiprovision, eller alternativt en andel heraf. En eventuel forpligtelse i forbindelse hermed er ikke indregnet i årsrapporten.

Tilbygning domicilejendom

Havnen har igangsat tilbygning til domicilejendom som forventes endeligt afsluttet i 1. kvartal 2026. Den resterende kontraktmæssige forpligtelse i forbindelse med byggeriet udgør i størrelsesordenen TDKK 300.

	2025	2024
	DKK	t.DKK

9. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-9.380.620	-2.045
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	11.714.555	12.086
Andre driftsomkostninger	262.807	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.668.125	-1.622
Finansielle indtægter	-915.063	-1.872
Finansielle omkostninger	3.518.577	3.635
I alt	3.532.131	10.182

10. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

10. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Nettoomsætning består af indtægter ved salg af havnerelaterede varer og tjenesteydelser samt af indtægter ved udleje af arealer og bygninger.

Indtægter vedrørende salg af havnerelaterede varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Indtægter fra udlejning af arealer og bygninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Driftsomkostninger og andre eksterne omkostninger

Drifts- og administrationsomkostninger omfatter omkostninger til drift af havneanlæg, grunde og bygninger samt driftsmateriel, foruden omkostninger til administration.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

10. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Bygninger	25-50	0-20
Kajanlæg, bassiner mv	10-99	0-50
Gader, veje og pladser	10-20	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-30	0-50

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

10. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

BALANCE**Materielle anlægsaktiver***Materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Øvrige materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

10. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

10. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende virksomhedens lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisa-

10. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

tionsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for lejeperioden.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.