

Stryhns Gruppen A/S

Vestre Kirkevej 15, 4000 Roskilde
CVR-nr. 42 15 59 18

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den

Knut Knutsøn Heje

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger 3

Erklæringer

Ledelsespåtegning 4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5-7

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal 8

Ledelsesberetning 9-17

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse 18

Balance 19-20

Egenkapitalopgørelse 21

Noter 22-26

Anvendt regnskabspraksis 27-30

Selskabsoplysninger

Selskabet	Stryhns Gruppen A/S Vestre Kirkevej 15 4000 Roskilde
	CVR-nr.: 42 15 59 18 Stiftet: 1. april 1961 Kommune: Roskilde Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Knut Gregardsøn Heje Knut Knutsøn Heje, formand Bjørn Brenna
Direktion	Kristian Kornerup Jensen
Revision	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Havneholmen 2, 6. sal 2450 København SV

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Stryhns Gruppen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 11. maj 2026

Direktion:

Kristian Kornerup Jensen

Bestyrelse:

Knut Gregardsøn Heje

Knut Knutsøn Heje
Formand

Bjørn Brenna

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Stryhns Gruppen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Stryhns Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. maj 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Morten Christensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35626

Mathias Rolighed Thornbull
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne52082

Hoved- og nøgletal

	2025 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.101.946	1.089.609	1.107.020	1.028.024	1.007.603
Bruttoresultat	385.208	380.687	341.146	334.485	383.812
Resultat af primær drift	58.755	61.052	51.639	47.876	94.187
Finansielle poster, netto	-3.470	-2.664	-1.813	-854	-2.833
Årets resultat	42.640	44.749	38.947	36.829	70.093
Balance					
Balancesum	780.454	758.686	740.031	736.292	632.699
Egenkapital	583.241	540.601	495.852	456.905	420.076
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-41.832	-30.501	-22.668	-53.592	-59.895
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	365	355	342	356	362
Nøgletal					
Bruttomargin	35,0	34,9	30,8	32,5	38,1
Overskudsgrad	5,3	5,6	4,7	4,7	9,3
Afkast af investeret kapital	22,8	23,7	16,4	14,4	29,9
Soliditetsgrad	74,7	71,3	67,0	62,1	66,4
Egenkapitalforrentning	7,6	8,6	8,2	8,4	18,2

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	NWC + immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver - andre hensatte forpligtelser - øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Stryhns Gruppen A/S' hovedaktivitet består i udvikling, produktion og salg af forarbejdede kødprodukter samt mayonnaisebaserede salater, dressinger, remoulade og beslægtede produkter. Salget sker primært til det danske dagligvaremarked, hvor selskabet opererer med velkendte og stærke brands.

Forretningsmodellen er baseret på egen produktion kombineret med tætte samarbejder med detailhandlen. Fokus er rettet mod effektiv drift, høj fødevarerikkerhed, løbende produktudvikling samt en konkurrencedygtig omkostningsstruktur. Selskabet arbejder målrettet med prispositionering og kampagneaktiviteter for at fastholde og udvikle markedspositionerne i et marked præget af høj konkurrence og prisfølsomhed.

Ejerforhold og koncernforhold

Stryhns Gruppen A/S er et helejet datterselskab af Agra AS og indgår samtidig i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Agra Holding AS med hjemsted i Norge. Selskabet ejer 100 % af kapitalandelene i dattervirksomhederne Stryhns Ejendomme A/S og Delitaste ApS, som begge indgår i selskabets forretningsmæssige og organisatoriske struktur. Der er ikke udarbejdet koncernregnskab for Stryhns Gruppen A/S, idet selskabet er omfattet af fritagelsesbestemmelserne for delkoncerner i årsregnskabsloven.

Organisationsmæssig forankring

Stryhns Gruppen A/S har ledelse og hovedaktiviteter forankret i Danmark med produktion og administration samlet i koncernen. Selskabet beskæftiger i gennemsnit 365 fuldtidsansatte og har en organisation, der understøtter både drift, kvalitet, kommercielle aktiviteter og løbende effektiviseringer på tværs af værdikæden.

Markedsoverblik

Det danske dagligvaremarked var i 2025 fortsat præget af hård konkurrence, betydeligt prispres og en høj kampagneintensitet. Detailhandlen var karakteriseret ved forbrugernes fortsatte fokus på pris og værdi for pengene, samtidig med at omkostningsniveauet fortsat var påvirket af højere energi-, løn- og råvarepriser. Dansk økonomi viste samlet set tegn på stabilisering i løbet af året, men med afdæmpet vækst og et fortsat forsigtigt forbrugsmønster hos husholdningerne.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I 2025 realiserede selskabet en nettoomsætning på 1.101,9 mio. kr., hvilket er en mindre stigning i forhold til året før. Udviklingen er opnået i et marked med betydeligt prispres og afspejler en kombination af stabile volumener og målrettede investeringer i hylde- og kampagnepriser.

Driftsresultatet udgjorde 58,8 mio. kr., mod 61,1 mio. kr. i 2024, hvilket afspejler et fortsat fokus på omkostningsstyring i en periode med øgede produktions- og driftsomkostninger. Selskabet afholder løbende omkostninger til optimering af såvel eksisterende produkter som til udvikling af nye, og derigennem skabe løbende innovation til de danske frokostborde og madpakker. Selskabets finansielle stilling vurderes fortsat som solid med en høj egenkapitalandel.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat efter skat udgjorde 42,6 mio. kr. i 2025 mod 44,7 mio. kr. i 2024. Resultatet vurderes som tilfredsstillende og er i overensstemmelse med ledelsens forventninger til regnskabsåret, henset til markedsforholdene og den strategiske prioritering af konkurrencedygtige priser og fastholdelse af markedspositioner.

Selskabets omsætning og resultat for regnskabsåret har udviklet sig i overensstemmelse med ledelsens forventninger ved årets begyndelse. Årets resultat vurderes således som tilfredsstillende og i tråd med den forventede udvikling.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Stryhns Gruppen har fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

Selskabet er ikke i væsentlig grad eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau.

Drifts- og prisrisici

Det danske og udenlandske marked for råvarer er præget af få udbydere. Selskabets aktiviteter er stærkt afhængige af såvel stabile energipriser og prisudviklingen på råvarerne, primært svinekød og lever, samt vegetabiliske olier og marineråvarer.

Valutarisici og renterisici

Selskabets aktiviteter i udenlandsk valuta er begrænsede, så ændringer i kurs- og renteutviklingen vil ikke væsentligt påvirke resultat, pengestrømme og egenkapital. Selskabets rentebærende gæld monitoreres løbende og sikres, hvorfor moderate ændringer i renteniveauet ikke vil have væsentlig effekt på indtjeningen.

Kreditrisici

Selskabets politik for pådragelse af kreditrisici medfører, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kredittvurderes.

Forventninger til fremtiden

For det kommende regnskabsår forventer ledelsen uændrede markedsvilkår med fortsat høj konkurrence i det danske dagligvaremarked. Stryhns Gruppen A/S forventer at fastholde sine markedspositioner og sin solide økonomiske situation.

Ledelsen forventer en omsætning i niveauet 1.100 - 1.150 mio. kr. og et resultat for 2026 på niveau med det realiserede resultat for 2025, svarende til 40-50 mio. kr.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Væsentlige risici forbundet med miljøforhold; Stryhns Gruppens arbejde med at reducere klimapåvirkningen og sociale forhold;

Område	Impact/risiko vurdering	Strategier, indsatser og fremdrift	Nøgle KPI'er
Klima og miljø	<p>CO2 udledning Perioden 2011-2020 var det varmeste årti, der nogensinde er registreret på global plan. Den stigende temperatur driver klimaændringer som påvirker natur, mennesker og dyr. Reduktion af CO2 udledninger vil bremse temperaturstigningen og dermed påvirkningen på klimaet.</p> <p>Stryhns Gruppen udleder pt. 2992T* CO2 om året fra Scope 1+2 (egen tilvirkning) og 93989T* CO2 fra Scope 3 (vores værdikæde fra især råvarer og emballage) og bidrager derved til den globale opvarmning.</p> <p>Klima ændringerne har også potentiale til at påvirke Stryhns Gruppens produktions- og leveringsevne gennem råvaremangel fra bl.a. tørker og oversvømmelser.</p> <p>Naturressourcer Hvert år anvendes der flere ressourcer end kloden kan supportere. Det vil kræve en bæredygtig forvaltning og effektiv udnyttelse af naturressourcer for at ændre på dette.</p> <p>Madspild tapper unødvendige ressourcer og bidrager til CO2 udledning. I Danmark smides hvert år over ~800.000** ton mad ud, som kunne være spist, som en af Danmarks store fødevarerproducenter har vi et medansvar for dette.</p> <p>Miljø og biodiversitet I Stryhns Gruppen anvender vi en bred vifte af råvarer til at fremstille vores produkter. Oprindelsen af disse råvarer har en betydning for både miljø og biodiversitet, her kan bl.a. nævnes marineråvarer så kan påvirke bestand og habitater og soya som kan drive afskovning.</p> <p>Plastik forbrug driver ikke kun CO2 udledning men er også et problem, når det ender i naturen, da det nedbrydes meget langsomt. Stryhns Gruppen sælger ca. 130 mio. forbrugerpakninger om året som alle er emballeret med plastik.</p> <p>Fødevarerproduktion genererer meget affald, der hvis det ikke sorteres og renses korrekt kan have en negativ miljøpåvirkning</p> <p><small>*Eksklusiv Delitaste ops **One Third statusrapport 2024</small></p>	<p>Stryhns Gruppen ønsker at bidrage til en begrænsning af den globale opvarmning til maksimalt 1,5 grader, og vi har defineret og fået SBTI valideret vores 2030 klimaambitioner.</p> <p>Stryhns Gruppen arbejder med at reducere vores CO2 udledning især gennem;</p> <ul style="list-style-type: none"> Energioptimering og omlægning af energikilder Emballage optimering (mængdereduktion, genanvendelse og genanvendt materiale) Madspildsreduktion (proces- og anlægsoptimering, samarbejder) Leverandørsamarbejder samt sikring af leverandør reduktionsmål <p>Stryhns gruppens samlede CO2 udslip steg 3,6% i 2025 pga. øget volumen og mix. Siden 2020 er Scope 1+2 reduceret 65% og scope 3 reduceret 10%</p> <p>100% af vores strøm kom i 2025 fra fornybare kilder*</p> <p>I 2025 havde ca. 42% af vores leverandører sat reduktionsmål</p> <p>Arbejdet med madspildsreduktion har endvidere en positiv påvirkning på ressourceforbruget. Vores madspild er reduceret ~28% siden 2018 og heraf en 96% reduktion på færdigvarespild.</p> <p>Vi vejleder brugeren til korrekt sortering via affaldspiktogrammer som gerne skal fremme en vækst i de sorterede affaldsfraktioner og på sigt en øget mængde genanvendt materiale. I 2025 var 34% af emballagematerialet genanvendt og 40% genanvendeligt.</p> <p>I 2025 var 55% af vores marineråvarer MSC/ASC-certificeret, hvilket er mere end en fordobling i forhold til 2020. MSC/ASC certificerede råvarer er fanget eller opdrættet med respekt for natur og diversitet. Vores direkte indkøbte soya er certificeret hvilket mindsker afskovning.</p> <p>I 2025 havde vi en genanvendelsesgrad på vores affald på 89%. 80% af affaldsmængden er organisk affald (spildevand/slam), som vi renser på vores rensningsanlæg i Gråsten, Havnsø og Roskilde. Herefter sendes det til bioforgasning i stedet for at ende i kloakken.</p>	<p>SBTI validerede mål;</p> <ul style="list-style-type: none"> CO2 neutral på scope 1+2 i 2030 100% strøm fra fornybare kilder fra 2021 25% reduktion af scope 3 i 2030 70% af vores leverandører har reduktionsmål inden 2025 <p>Madspildsmål;</p> <ul style="list-style-type: none"> 50% reduktion af total madspild inden 2030 <p>Emballagemål;</p> <ul style="list-style-type: none"> Al vores emballage skal kunne genanvendes i 2030 50% af emballagematerialet skal være i genanvendt materiale i 2030 PPWR compliance i 2030 <p>Råvaremål;</p> <ul style="list-style-type: none"> Certificerede marine og soya råvarer, hvor det er muligt

Område	Impact/risiko vurdering	Strategier, indsatser og fremdrift	Nøgle KPI'er
Sundhed	<p>I Danmark har antallet af personer, der lever med overvægt og svær overvægt længe været stigende. Den Nationale Sundhedsprofil viser at 52,6 procent* af voksne har en BMI over 25 og dermed betegnes som overvægtige.</p> <p>Fødearestyrelsens kostråd anbefaler en reduktion i indtagelsen af kødråvarer, da dette vil forbedre både vores sundhed og klimabelastningen fra maden som indtages.</p> <p>Som en af Danmarks største fødevarerproducenter har Stryhns Gruppen et medansvar for at sikre sunde fødevarer tilbud som del af et varieret hverdagsmåltid</p> <p><small>*Den Nationale Sundhedsprofil 2021</small></p>	<p>Stryhns Gruppen har fedtreducerede alternativer i alle vores kernekategorier, og vi arbejder for at tilføje flere Nøglehulsmærkede produkter til sortimentet</p> <p>Vi arbejder på at udvikle flere plantebaserede alternativer til vores produkter. Det plantebaserede marked er stadig rimelig nyt og under udvikling, og det tager tid at udvikle gode produkter, der rammer efterspørgslen i markedet. Stryhns Gruppen har haft flere produkter på markedet som ikke har solgt. Pt. er vi repræsenteret med plantebaserede produkter på kondimenter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Lancere delvist grøntsagsbaserede produkter Lancere produkter med alternative proteinkilder Lancere flere fedtreducereret eller nøglehulsprodukter i kernekategorier
Fødevarer-sikkerhed	<p>Produktion af fødevarer har en iboende risiko i forhold til sygdomsfremkaldende eller kvalitetsmæssige udfordringer</p>	<p>Vi arbejder hele tiden målrettet på at højne vores fødevarer sikkerhedskultur i hele Stryhns Gruppen.</p> <p>Vi stiller høje krav til alle vores råvareleverandører. De skal være GFSI-certificeret eller gennemgå en grundig revision, før de kan levere råvarer til vores fabrikker.</p> <p>Stryhns Gruppen kvalitetssikrer fremstillingen ved overholdelse af detaljerede certificeringskrav. K-salat og Gråsten er FSSC22000-certificeret mens Stryhns Leverpostej og Langelænder er ISO22000-certificeret. Royal Leverpostej er en meget lille produktion, og derfor ikke certificeret, men fabrikken skal overholde samme myndighedskrav som vores øvrige produktionsanlæg.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ingen majors ved 3-parts audits på fabrikkerne Ingen tilbagekaldelser

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Område	Impact/risiko vurdering	Strategier, indsatser og fremdrift	Nøgke KPI'er
Miljø og etik i leverandør-kæden	<p>Der er fortsat produkter og råvarer som produceres ulovligt eller under ikke bæredygtige forhold som følge af for eksempel miljøkriminalitet, tvangsarbejde, heldbreds påvirkende arbejdspladser eller løn under fattigdomsgrænsen.</p> <p>Herudover der er risiko for fødevarsvindel (food fraud) i leverandørkæden.</p> <p>Vi har 340 råvarer/emballage leverandører i Agra koncernen som vi skal sikre lever op til vores og myndighedernes krav.</p>	<p>Gennem Agra Groups indkøbsafdeling har Stryhns Gruppen været medlem af Ethical Trade Norway siden 2014. I løbet af disse år har vi professionaliseret vores arbejde med at følge op på leverandører. Alle leverandører skal underskrive en Code of Conduct baseret på UN Global Compact.</p> <p>Vores leverandører kontrolleres og følges op regelmæssigt i forhold til;</p> <ul style="list-style-type: none"> Gennemførelse af årlige risikovurderinger af alle vores leverandører på råvarer og emballage Opfølgning på højrisikoleverandører gennem direkte dialog med leverandøren samt brug af Sedex og Ethical Trade Norway. Dybere risikoanalyse af hele forsyningskæden for de vigtigste råvarer og opfølgning på disse gennem dialog om risikoreducerende tiltag med vores leverandører <p>I 2025 blev der foretaget SMETA-revisorer hos 56 leverandører i Agra's forsyningskæde, tilgængelige via Sedex-plattformen. Revisionerne er blevet udført af uafhængige tredjepartsrevisorer og ikke af Agra. Revisionerne afslørede 465 afvigelser, hovedsageligt inden for arbejdsvilkår, arbejdstid, ansvarlig rekruttering og HSE. Som følge af systematisk opfølgning i dialog med leverandører blev 48 % af afvigelserne lukket i 2025, og 67% er samlet lukket ved rapporteringstidspunktet. I 2026 vil Agra prioritere lukningen af åbne og forsinkede afvigelser.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Give vores kunder og forbrugere sikkerhed for, at vi har kontrol over risikobilledet i vores egen forsyningskæde. Sørg for, at leverandørerne overholder vores etiske og miljømæssige krav.

Område	Impact/risiko vurdering	Strategier, indsatser og fremdrift	Nøgke KPI'er
Ansvarlig arbejdsgiver	<p>De største risici er knyttet til arbejdsulykker og nedslidning af medarbejdere med fysisk krævende jobs.</p> <p>Fastholde høj arbejdsglæde og trivsel på jobbet.</p>	<p>De største risici i forhold til arbejdsmiljøet for Stryhns Gruppen er relateret til ulykker og repetitivt arbejde. Der har været en stigning i antallet af arbejdsulykker fra 2024 til 2025, som primært relaterer sig til adfærd. Selvom niveauet fortsat ligger under landsgennemsnittet for tilsvarende virksomheder bliver der fokuseret på adfærdrelateret kampagner samt proaktive sikkerhedsobservationer i 2026.</p> <p>I april 2025 blev Stryhns Gruppen re-certificeret efter ISO 45001 standarden uden afvigelser. Resultatet viser, at Stryhns Gruppens arbejde med sikkerhed er seriøst og blevet en integreret del af det daglige arbejde. Kvartalsvis afholdes der arbejdsudvalgsmøder decentralt på fabrikkerne med en fast 17 punkts agenda indenfor arbejdsmiljø. Møderne giver fabrikkerne mulighed for følge op på sikkerheds mål og tilsikre, at der er afsat de nødvendige ressourcer til at prioriterer arbejdsmiljøarbejdet. I 2026 bliver der fokuseret på adfærdrelateret kampagner samt proaktive sikkerhedsobservationer i 2026, så antallet af arbejdsulykker igen kan mindskes. Med et fokus på kontinuerlig træning af medarbejderne forventes, at de lærer hvordan de kan arbejde sikkerhedsmæssigt fuldt forvarligt.</p> <p>Herudover arbejdes med en række værktøjer, som støtter op omkring udvikling, uddannelse og trivsel på arbejdspladsen samt Work-Life-Balance.</p> <p>I 2025 har Stryhns Gruppen fortsat satset på virksomhedens uddannelsesakademi, hvor vi udvikler vores medarbejdere og ledere indenfor bl.a. ledelse, marketing, salg, økonomi, IT og Supply Chain.</p> <p>For at investere yderligere i udvikling og for at øge fastholdelse og intern rekruttering, har vi stort fokus på at sikre at der er udviklingsmuligheder for alle medarbejdere. Den udvidede uddannelsessatsning retter sig især mod kompetenceudvikling og opkvalificering både via intern uddannelse og opkvalificering via det danske uddannelsessystem, hvor vi har valgt at satse på uddannelse af flere elever med særligt fokus på elever indenfor teknik og voksenelever blandt vores eksisterende ufaglærte medarbejdere.</p> <p>Siden november 2021 har Stryhns Gruppen haft et samarbejde med interesseorganisationen Børns Vilkår. Med sin støtte bidrager Stryhns Gruppen til at sikre driften og den fortsatte udvikling af BørneTelefonen, så BørneTelefonen kan være der for børn og unge hele døgnet rundt.</p> <p>Med samarbejdet med Børns Vilkår ønsker vi at levere tilbage til samfundet og hjælpe danskerne til en nemmere og bedre hverdag</p>	<ul style="list-style-type: none"> Fastholdelse af høj arbejdsglæde score ved måling Fastholdelse af ISO 45001 certificering

Forretningsmodel

Stryhns Gruppen ønsker at bidrage til samfundsansvarlighed i hele sin værdikæde og inden for vores forretningsmodel (som beskrevet indledningsvist i årsberetningen), og har en størrelse, der kræver, men ikke mindst berettiger til aktivt samfundsansvar.

Samfundsansvar

Stryhns Gruppen har længe arbejdet med CSR og bæredygtighed som en integreret del af strategien og driften med fokus på intern og ekstern ansvarlighed herunder miljøpåvirkning, krav til underleverandører, arbejdsforhold og uddannelse. Med udgangspunkt i de allerede eksisterende politikker og resultater, vil CSR og bæredygtighed derfor fortsat være en naturlig del af det daglige arbejde i Stryhns Gruppen, og omfatter alle aktiviteter der udøves af Stryhns Gruppen, som defineret i politikker inden for miljøpåvirkning og folkesundhed, arbejdsforhold, kønsmæssig sammensætning af ledelsen, aktivering og uddannelse, menneskerettigheder og børnearbejde samt antikorrupsion.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Stryhns Gruppen vil fortsat forholde sig til omgivelserne og viderebygge på vores CSR og bæredygtighedsstrategi for på den måde at tage hensyn til, ikke kun CSR og bæredygtighed, men også for hvad den betyder for den samlede Stryhns Gruppens forretning.

Siden 2019 har Stryhns Gruppen arbejdet systematisk videre med bæredygtighedsstrategien, som vil være med til at definere vores overordnede fokusområder, mål og aktiviteter for de kommende år, og derved hvordan Stryhns Gruppen vil kunne bidrage til opfyldelsen af FN's 2030 verdensmål for bæredygtig udvikling.

Validering af klimamål

Stryhns Gruppens klimamål har været Science Based Targets Initiative (SBTI) valideret siden 2021. Med valideringen fra SBTi har Stryhns Gruppen bekræftet, at gruppens 2030 målsætninger, bidrager til verdensmålet om at temperaturen ikke må stige mere end 1,5 grader.

Muligheden for at få Stryhns Gruppens mål valideret af SBTi har haft stor betydning i arbejdet med at sætte langsigtede klimamål og planer der understøtter vores ambition om klimaneutral produktion i 2030 og klimaneutrale produkter inden 2050.

Per 2025 er scope 1+2 reduceret med ~65% og scope 3 reduceret ~10% siden 2020.

Samarbejde med Børns Vilkår

Siden november 2021 har Stryhns Gruppen haft et samarbejde med interesseorganisationen Børns Vilkår. Med sin støtte bidrager Stryhns Gruppen til at sikre driften og den fortsatte udvikling af BørneTelefonen, så BørneTelefonen kan være der for børn og unge hele døgnet rundt.

Med samarbejdet med Børns Vilkår ønsker vi at levere tilbage til samfundet og hjælpe danskerne til en nemmere og bedre hverdag.

Klima-/miljøpåvirkning

I 2025 har vi især haft fokus på lokale spildindsatser på fabrikkerne samt emballage optimering hvor vi har reduceret forbruget med ~12T. Implementeringen af det udvidet producentansvar har desuden haft stor fokus i 2025.

Retningslinjer for bæredygtig forretningspraksis (Code of Conduct)

Stryhns Gruppen har fastlagt retningslinjer for bæredygtig forretningspraksis med henblik på at sikre ansvarlig virksomhedsdrift og håndtering af væsentlige risici for negativ påvirkning af mennesker, dyr, samfund og miljø i hele værdikæden. Retningslinjerne er baseret på moderselskabets Code of Conduct og tager udgangspunkt i internationalt anerkendte standarder, herunder FN's Global Compact, ILO konventionerne samt centrale FN konventioner vedrørende menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø, klima og antikorruption.

Stryhns Gruppen arbejder systematisk med ansvarlig leverandørstyring og lægger vægt på et konstruktivt samarbejde med leverandører. Koncernen forventer, at leverandører efterlever retningslinjerne eller tilsvarende standarder samt sikrer implementering og opfølgning i egne leverandørkæder. Ved konstaterede afvigelser iværksættes korrigerende tiltag inden for aftalte tidsrammer. Ved væsentlige eller gentagne overtrædelser kan samarbejdet ophøre.

Menneskerettigheder og arbejdsforhold

I praksis arbejder Stryhns Gruppen med menneskerettigheder som en integreret del af den ansvarlige forretningsdrift og gennem klare rammer for arbejdsforhold, ledelse og samarbejdet med leverandører. Koncernen stiller krav om, at medarbejdere behandles med respekt og værdighed, og at arbejdsmiljøet understøtter trivsel, sikkerhed og sundhed. Dette sker blandt andet gennem overholdelse af gældende lovgivning, dialog med medarbejdere og medarbejderrepræsentanter samt løbende fokus på arbejdsmiljø og ordentlige ansættelsesvilkår i den daglige drift.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Stryhns Gruppens tilgang til menneskerettigheder omfatter ligeledes værdikæden. Gennem koncernforholdet er virksomheden underlagt fælles retningslinjer for ansvarlig forretningspraksis, som stiller forventninger til leverandører om respekt for grundlæggende menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og lovlige ansættelsesforhold. Eventuelle risici for brud på menneskerettigheder søges identificeret og håndteret gennem dialog, relevante krav og opfølgning, med henblik på at forebygge og afbøde negative påvirkninger.

Fremadrettet forventer Stryhns Gruppen at videreudvikle sit arbejde med menneskerettigheder i takt med stigende krav fra omverdenen og udviklingen i regulering og interessentforventninger. Koncernen vil fortsat have fokus på at styrke bevidstheden om menneskerettigheder internt, herunder i ledelse og arbejdsgange, samt på at understøtte en ansvarlig værdikæde gennem klare forventninger og samarbejde med leverandører. Arbejdet med menneskerettigheder vil også fremover indgå som en del af den samlede indsats for ansvarlig og bæredygtig forretningsdrift.

Miljø og klima

Stryhns Gruppen arbejder løbende med at begrænse negativ miljø og klimapåvirkning i værdikæden. Indsatsen omfatter blandt andet fokus på ressourceeffektivitet, reduktion af udledninger, ansvarlig anvendelse af kemikalier samt beskyttelse af natur og biodiversitet. Koncernen forventer, at leverandører overholder gældende miljølovgivning og arbejder struktureret med reduktion af klimabelastning, herunder opstiller videnskabsbaserede klimamål.

Herudover stiller Stryhns Gruppen krav til ansvarlig råvaresourcing og emballage, herunder at papir og papemballage er FSC certificeret, og at genanvendte materialer anvendes, hvor dette er muligt.

Forretningsetik og antikorruption

I praksis arbejder Stryhns Gruppen med antikorruption som en integreret del af den daglige forretningsdrift og gennem klare rammer for adfærd, beslutningsprocesser og samarbejdsrelationer. Medarbejdere orienteres om forventningerne til forretningsetik, herunder krav om redelighed, gennemsigtighed og korrekt håndtering af forretningsmæssige interesser. Der lægges vægt på, at forretningsbeslutninger træffes på et sagligt og lovmedholdeligt grundlag, og at relationer til kunder, leverandører og øvrige samarbejdspartnere foregår på et etisk forsvarligt grundlag.

Som led i arbejdet med forretningsetik og forebyggelse af uregelmæssigheder har Stryhns Gruppen etableret en whistleblowerordning, som giver medarbejdere og andre relevante parter mulighed for fortroligt at indberette mistanke om uetisk adfærd eller overtrædelse af gældende regler. Whistleblowerordningen har i det forløbne år ikke modtaget nogen indberetninger, og det er heller ikke forventningen, at der vil ske indberetninger i 2026. Dette vurderes at afspejle koncernens kultur og fokus på korrekt og ansvarlig adfærd.

Fremadrettet forventer Stryhns Gruppen at fastholde og videreføre sit arbejde med antikorruption som en naturlig del af den ansvarlige forretningsdrift. Koncernen vil fortsat have fokus på at understøtte en høj etisk standard gennem klare forventninger til medarbejdere og samarbejdspartnere samt sikre, at whistleblowerordningen forbliver et tilgængeligt og troværdigt redskab. Arbejdet med antikorruption vil også fremover indgå som en del af den samlede indsats for god selskabsledelse og bæredygtig værdiskabelse.

Dyrevelfærd og ansvarlig sourcing

Dyrevelfærd udgør et centralt element i Stryhns Gruppens ansvarlige forretningspraksis. Nationale og internationale regler for dyrevelfærd skal overholdes, og koncernen lægger vægt på internationalt anerkendte principper for god dyrevelfærd, herunder de såkaldte fem friheder. Kravene til leverandører understøtter en ansvarlig og etisk forsvarlig produktion i hele værdikæden.

Retningslinjerne for bæredygtig forretningspraksis understøtter Stryhns Gruppens langsigtede ambition om ansvarlig vækst og værdiskabelse for koncernens interessenter og udgør et væsentligt grundlag for arbejdet med bæredygtighed og ansvarlig virksomhedsdrift.

Medarbejdere og arbejdsmiljø

De største risici i forhold til arbejdsmiljøet for Stryhns Gruppen er relateret til ulykker og repetitivt arbejde. Der har været en stigning i antallet af arbejdsulykker fra 2024 til 2025, som primært relaterer sig til adfærd. Selvom niveauet fortsat ligger under landsgennemsnittet for tilsvarende virksomheder bliver der fokuseret på

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

adfærdsrelateret kampagner samt proaktive sikkerhedsobservationer i 2026. Herudover arbejdes med en række værktøjer, som støtter op omkring udvikling, uddannelse og trivsel på arbejdspladsen samt Work-Life-Balance.

I 2025 har Stryhns Gruppen fortsat satset på virksomhedens uddannelsesakademi, hvor vi udvikler vores medarbejdere og ledere indenfor bl.a. ledelse, marketing, salg, økonomi, IT og Supply Chain.

For at investere yderligere i udvikling og for at øge fastholdelse og intern rekruttering, har vi stort fokus på at sikre at der er udviklingsmuligheder for alle medarbejdere. Den udvidede uddannelsessatsning retter sig især mod kompetenceudvikling og opkvalificering både via intern uddannelse og opkvalificering via det danske uddannelsessystem, hvor vi har valgt at satse på uddannelse af flere elever med særligt fokus på elever indenfor teknik og voksenelever blandt vores eksisterende ufaglærte medarbejdere.

I april 2025 blev Stryhns Gruppen re-certificeret efter ISO 45001 standarden uden afvigelser. Resultatet viser, at Stryhns Gruppens arbejde med sikkerhed er seriøst og blevet en integreret del af det daglige arbejde. Kvartalsvis afholdes der arbejdsudvalgsmøder decentralt på fabrikkerne med en fast 17 punkts agenda indenfor arbejdsmiljø. Møderne giver fabrikkerne mulighed for følge op på sikkerheds mål og tilsikre, at der er afsat de nødvendige ressourcer til at prioriterer arbejdsmiljøarbejdet. I 2026 bliver der fokuseret på adfærdsrelateret kampagner samt proaktive sikkerhedsobservationer i 2026, så antallet af arbejdsulykker igen kan mindskes. Med et fokus på kontinuerlig træning af medarbejderne forventes, at de lærer hvordan de kan arbejde sikkerhedsmæssigt fuldt forsvarligt.

I Stryhns Gruppen arbejder vi målrettet med at udvikle arbejdsglæde og trivsel og vi gennemfører jævnligt arbejdsglædemålinger i organisationen. Vores seneste måling viste, at vi fastholder det høje niveau for arbejdsglæde siden sidste måling, hvor vi målte den største fremgang vi har målt i over 10 år. Vi gentager arbejdsglædemålingen igen i 2027, og der er fastlagt handlingsplaner og måltal for fremgang i arbejdsglæde.

Vores initiativer - det gør vi indenfor følgende områder:

1. Arbejdsmiljøudvalg (AMU); Sikrer vores medarbejders trivsel på alle lokationer.
2. Arbejdspladsvurdering (APV); Stryhns Gruppen følger Arbejdstilsynets regler og vejledninger for arbejdspladsvurdering.
3. Trivsel; Politik for forebyggelse af mobning og diskrimination beskrevet i medarbejderhåndbog.
4. Sundhed; Privat sundhedsforsikring, rabat på fitness, frugtordning og kantineordning.
5. Kvalitet; Stryhns Gruppens fabrikker drives alle efter HACCP-principperne, lige som der udføres eksterne og interne audits som sikre fastholdelse af vores høje fødevarekvalitet og arbejdsprocesser.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Hos Stryhns Gruppen lægger vi vægt på at udvikle vores organisation og medarbejdere.

Vi arbejder med innovation som en vigtig del af vores forretningsstrategi, og vi ser mangfoldighed blandt mennesker som et vigtigt konkurrenceparameter, der er med til at sikre innovation og med til at udvikle vores virksomhed.

Vi værdsætter forskellighed i vores teams og medarbejdersammensætning. Et fokusområde for os er at sikre, at vi får mere gavn af det ledelsespotentiale, der findes blandt vores talentfulde kvinder samt at sikre, at kvinderne i organisationen i højere grad bliver repræsenteret på ledelsesniveau.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Bestyrelsen/Direktionen						
Samlet andel medlemmer	4	4	4	4	4	4
Underrepræsenteret køn	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Måltal	25%	25%	25%	25%	25%	25%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025	2025	2025	2025	2025	2025
Øvrige ledelsesniveauer						
Samlet andel medlemmer	31	32	32	33	33	33
Underrepræsenteret køn	26%	28%	28%	33%	30%	33%
Måltal	30%	30%	40%	40%	40%	40%
Årstal for opfyldelse af måltal	2025	2025	2025	2025	2025	2025

Bestyrelse

Direktionen i Stryhns Gruppen tegnes af en mandlig direktør og bestyrelsen i Stryhns Gruppen er pr. 31. december 2025 tegnet af en mandlig bestyrelsesformand og to mandlige bestyrelsesmedlemmer. For at sikre større diversitet i den kønsmæssige sammensætning i Stryhns Gruppens bestyrelse er det målsætningen, at andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer skal være minimum 25%.

Det er ved generalforsamling i 2025 ikke blevet fundet relevant at ændre på den siddende bestyrelse, hvorfor måltallet ikke er nået i 2025.

Øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer har vi en målsætning på 40% repræsentation af kvinder i 2025. I 2025 lå repræsentationen på 33 %, hvilket er en fremgang på 3% i forhold til 2024.

Vi ønsker fortsat at hæve andelen af kvinder på begge niveauer, og forventer yderligere fremgang, når vi fortsætter det systematiske arbejde med emnet. Vi har en målsætning om at udvikle vores talenter og successors indefra, så vi fremmer et fokuseret arbejde med udvikling på alle niveauer i organisationen. Det arbejder vi med ved at have en klar politik indenfor følgende områder:

1. Rekruttering: Sikrer at rekrutteringsfeltet inkluderer velkvalificerede kvinder
2. Balance mellem arbejds- og privatliv; Skabe bedre muligheder for kvinder i ledelse ved at sikre en fleksibel og familievenlig arbejdsplads. Vi har senest forbedret vores barselsordning ved at sikre lige muligheder for mænd og kvinder og lavet en ordning, der giver mulighed for nedsat tid efter barselsorlov.
3. Mangfoldighed; Bevidsthed om mangfoldighed via målrettet arbejde med teamudvikling via personprofil værktøjer.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

4. Ledelses- og kompetenceudvikling: Sikrer relevant kompetenceudvikling ud fra generiske ledelseskompetencer og udvikling og uddannelse på vores eget ledelsesakademi.

Redegørelse for dataetik

I driften af Stryhns Gruppen indgår data som en vigtig komponent i at optimere og effektivisere virksomhedens drift. I vores arbejde, som ordrer producerende virksomhed, med at servicere den danske dagligvarehandel samt foodservice sektor med kvalitetsprodukter er det en integreret del af vores forretningsstrategi og vores aktiviteter i øvrigt at forstå markedets bevægelser, fremtidige behov og nye trends for på den måde at være en relevant leverandør for vores nuværende og fremtidige kunder. Dette skal naturligvis ske under hensyntagen til beskyttelse af det enkelte individ, herunder GDPR, hvorfor virksomheden tilstræber kun at anvende personlige data, såfremt dette er nødvendigt for at gennemføre virksomhedens drift. I virksomhedens arbejde med at forstå markedets bevægelser indkøbes og analyseres forbruger anonymiserede data fra eksterne kilder så som Nielsen, Kauza, FGK, Mindshare herunder er det derfor vigtigt for Stryhns Gruppen at disse eksterne partnere behandler og har en politik for dataetisk.

Udover indkøbte markedsdata fra f.eks. Nielsen behandler Stryhns Gruppen ikke algoritmer, machine learning, kunstig intelligens eller anden dataanalyse som en del af vores operative drift.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Nettoomsætning	1	1.101.946	1.089.609
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-555.246	-552.036
Andre eksterne omkostninger		-161.492	-156.886
Bruttoresultat		385.208	380.687
Personaleomkostninger	2	-263.195	-258.593
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-63.258	-61.042
Driftsresultat		58.755	61.052
Andre finansielle indtægter	4	4.768	3.599
Øvrige finansielle omkostninger	5	-8.238	-6.263
Resultat før skat		55.285	58.388
Skat af årets resultat	6	-12.645	-13.639
Årets resultat	7	42.640	44.749

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		23.521	40.753
Erhvervede lignende rettigheder		12.995	19.775
Immaterielle anlægsaktiver	8	36.516	60.528
Grunde og bygninger		76.194	84.128
Produktionsanlæg og maskiner		146.205	117.799
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.216	2.604
Indretning af lejede lokaler		748	960
Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		26.872	46.154
Materielle anlægsaktiver	9	254.235	251.645
Kapitalandele i dattervirksomheder		194.437	194.437
Finansielle anlægsaktiver	10	194.437	194.437
Anlægsaktiver		485.188	506.610
<hr/>			
Råvarer og hjælpematerialer		29.469	23.042
Varer under fremstilling		3.278	3.105
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		5.365	8.133
Emballage		18.910	19.502
Varebeholdninger		57.022	53.782
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		98.311	100.589
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		137.929	96.962
Andre tilgodehavender		651	385
Periodeafgrænsningsposter	11	1.353	358
Tilgodehavender		238.244	198.294
Omsætningsaktiver		295.266	252.076
<hr/>			
Aktiver		780.454	758.686
<hr/>			

Balance 31. december

Passiver

	Note	2025 tkr.	2024 tkr.
Aktiekapital	12	40.000	40.000
Overført resultat		543.241	500.601
Egenkapital		583.241	540.601
<hr/>			
Hensættelser til udskudt skat	13	17.140	22.167
Hensatte forpligtelser		17.140	22.167
<hr/>			
Anden langfristet gæld		0	18.653
Feriepengeindefrysning		15.849	16.173
Langfristede gældsforpligtelser	14	15.849	34.826
Leverandører af varer og tjenesteydelser		100.425	86.950
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.858	2.620
Selskabsskat		4.163	13.720
Anden gæld		56.778	57.802
Kortfristede gældsforpligtelser		164.224	161.092
Gældsforpligtelser		180.073	195.918
<hr/>			
Passiver		780.454	758.686
<hr/>			
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	15		
Nærtstående parter	16		
Koncernregnskab	17		

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	40.000	500.601	540.601
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7		42.640	42.640
Egenkapital 31. december 2025	40.000	543.241	583.241

Noter

2025
tkr. 2024
tkr.

1 | Nettoomsætning

Segmentoplysninger (geografi)

Indland	1.071.467	1.054.867
Udland	30.479	34.742
	1.101.946	1.089.609

Selskabets aktivitet omfatter produktion og salg af forarbejdede kødprodukter, mayonaisebaserede salater, dressinger, remoulade og mayonaise, primært til det danske marked. Af konkurrencemæssige årsager er nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter ikke oplyst.

2 | Personaleomkostninger

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	365	355
Løn og gager	231.907	228.672
Pensioner	20.636	18.845
Andre omkostninger til social sikring	2.800	2.551
Andre personaleomkostninger	7.852	8.525
	263.195	258.593

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.

3 | Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver	24.010	24.010
Indretning af lejede lokaler	212	271
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	10.419	9.560
Gevinst og tab ved afhændelse	0	50
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	28.617	27.151
	63.258	61.042

4 | Andre finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	4.252	3.599
Finansielle indtægter i øvrigt	516	0
	4.768	3.599

Noter

	2025 tkr.	2024 tkr.
5 Øvrige finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	4.241	5.014
Finansielle omkostninger i øvrigt	3.997	1.249
	8.238	6.263

6 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	17.672	20.122
Regulering skat vedrørende tidligere år	0	350
Regulering af udskudt skat	-5.027	-6.833
	12.645	13.639

7 Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	42.640	44.749
	42.640	44.749

8 Immaterielle anlægsaktiver		
tkr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Erhvervede lignende rettigheder
Kostpris 1. januar 2025	172.299	67.800
Kostpris 31. december 2025	172.299	67.800
Afskrivninger 1. januar 2025	131.546	48.025
Årets afskrivninger	17.232	6.780
Afskrivninger 31. december 2025	148.778	54.805
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	23.521	12.995

Noter

9 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2025	219.588	506.554	24.596
Overførsel	608	43.102	127
Tilgang	1.876	12.220	3.181
Kostpris 31. december 2025	222.072	561.876	27.904
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	135.460	387.661	23.083
Årets afskrivninger	10.418	28.010	605
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	145.878	415.671	23.688
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	76.194	146.205	4.216

tkr.	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2025	4.880	46.155
Overførsel	0	-43.838
Tilgang	0	24.555
Kostpris 31. december 2025	4.880	26.872
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	3.920	0
Årets afskrivninger	212	
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	4.132	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	748	26.872

10 | Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Kapitalandele i dattervirksomheder
Kostpris 1. januar 2025	194.437
Kostpris 31. december 2025	194.437
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	194.437

Noter

10 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat) Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Stryhns Ejendomme A/S, Roskilde	93.895	7.723	100 %
Delitaste ApS, Hvidovre	72.005	16.949	100 %

11 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	2025 tkr.	2024 tkr.
12 Aktiekapital Aktiekapitalen er fordelt således: A-aktier, 40.000.000 stk. a nom. 1 kr.	40.000	40.000
	40.000	40.000

13 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Udskudt skat 1. januar	22.167	29.000
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	-5.027	-6.833
Udskudt skat 31. december 2025	17.140	22.167

14 | Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Anden langfristet gæld	1.871	1.871	0	18.653
Feriepengeindefrysning	15.849	0	0	16.173
	17.720	1.871	0	34.826

Noter

15 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 9.742 tkr. pr. balancedagen.

2025
tkr.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelsens uopsigelighedsperiode udgør op til 73 måneder

De samlede leasingforpligtelser udgør pr. balancedagen:

9.114

Huslejeforpligtelse

Lejeforpligtelsens uopsigelighedsperiode udgør 6 måneder

De samlede huslejeforpligtelser udgør pr. balancedagen:

4.735

16 | Nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 6 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Agra AS har indgået en aftale om en cash pool ordning med banken, hvor Agra AS er ejer af kontoen og Stryhns Gruppen A/S er ejer af en underkonto i fællesskab med øvrige selskaber i koncernen. Stryhns Gruppen A/S' bankkonto i cash pool ordningen, som er indregnet under regnskabsposten Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder, udgør tDKK 134.330 pr. 31. december 2025 (pr. 31. december 2024 udgjorde saldoen tDKK 88.510).

17 | Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Agra AS, samt i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab, Agra Holding AS.

Koncernregnskabet kan rekvireres på Sofienberggatan 19, 0558 Oslo Norge

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Stryhns Gruppen A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 112 for delkoncerner. Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Agra AS, samt i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab, Agra Holding AS.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning. Herudover indgår årets formindskelse eller forøgelse af varebeholdninger af råvarer og hjælpematerialer, samt sædvanlige nedskrivninger af varebeholdninger af råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra kapitalandele af dattervirksomheder indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	5-50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	2-15 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	10-20 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser men som ikke findes i moderselskabet, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmidler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Investeringsejendomme måles til dagsværdi svarende til ejendommens handelsværdi, hvor ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen. Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO princippet med fradrag af eventuelle nedskrivninger til en lavere nettorealiseringsværdi. Tilgodehavender og gæld måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skatemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skatemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netto-provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Bjørn Brenna

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2705591

IP: 84.212.xxx.xxx

2026-05-18 19:13:20 UTC



QES



Knut Gregardsøn Heje

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1693759

IP: 193.215.xxx.xxx

2026-05-18 20:36:25 UTC



QES



Knut Knutsøn Heje

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-1082052

IP: 193.161.xxx.xxx

2026-05-19 07:07:12 UTC



QES



Kristian Kornerup Jensen

Direktør

Serienummer: 83d6f89f-5284-465b-9fbc-c105f52e555d

IP: 62.243.xxx.xxx

2026-05-22 08:38:41 UTC



Mathias Rolighed Thornbull

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 7eff1cc6-a2d5-4176-bc15-2a9c12b5eab9

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-05-22 08:44:03 UTC



Morten Christensen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 06a09238-c32a-4224-addf-4207f80cf9d5

IP: 77.243.xxx.xxx

2026-05-22 09:02:08 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.