

Årsrapport 2025

arg○





Selskabsoplysninger

Selskabet

ARGO I/S
Håndværkervej 70A
4000 Roskilde

Tlf.: +45 46 34 75 00
Mail: info@argo.dk
Hjemmeside: argo.dk

CVR-nr: ARGO I/S 13 50 74 06
Stiftet: 1. januar 2007

Hjemby: Roskilde
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

NACE-koder:

E 38.22.00, E 38.11.00, E 38.12.00, E 38.32.00

Direktion

Jeppe Danø, direktør

Revision

PWC, Strandvejen 44, 2900 Hellerup

Bestyrelse

Lars Henrik Weiss, bestyrelsesleder og
eksternt medlem
Anette Mortensen (V), vicebestyrelsesleder,
Stevns Kommune
Pernille Beckmann (V), Greve Kommune
Steen Klink Petersen (S), Holbæk Kommune
Martin Schwartzbach (DF), Kalundborg
Kommune
Thomas Kampmann (C), Køge Kommune
Steen Finn Hansen (DF), Lejre Kommune

Thomas Nicolaisen (B), Odsherred Kommune
Kim Raben (SF), Roskilde Kommune
Flemming Warhøi (LA), Solrød Kommune
Trine Lindegaard Holmberg, eksternt medlem
Line Skovrider-Ruminski,
medarbejderrepræsentant
Daniel Bastiansen, medarbejderrepræsentant



Indhold



8 Forord

- 10 Ledespåtegning

11 Ledelsesberetning

- 12 5-års hoved- og nøgletal
- 14 ARGOs væsentligste aktiviteter
- 16 Årets økonomiske resultater
- 18 Bæredygtighedsrapportering
- 21 Klima, miljø og natur
- 22 Klimaregnskab
- 26 Mere genbrug - mindre affald
- 34 Mennesker og samfund
- 38 Tryghed og trivsel på arbejdet
- 44 Selskabsledelse
- 48 Væsentlige risici

50 Regnskab

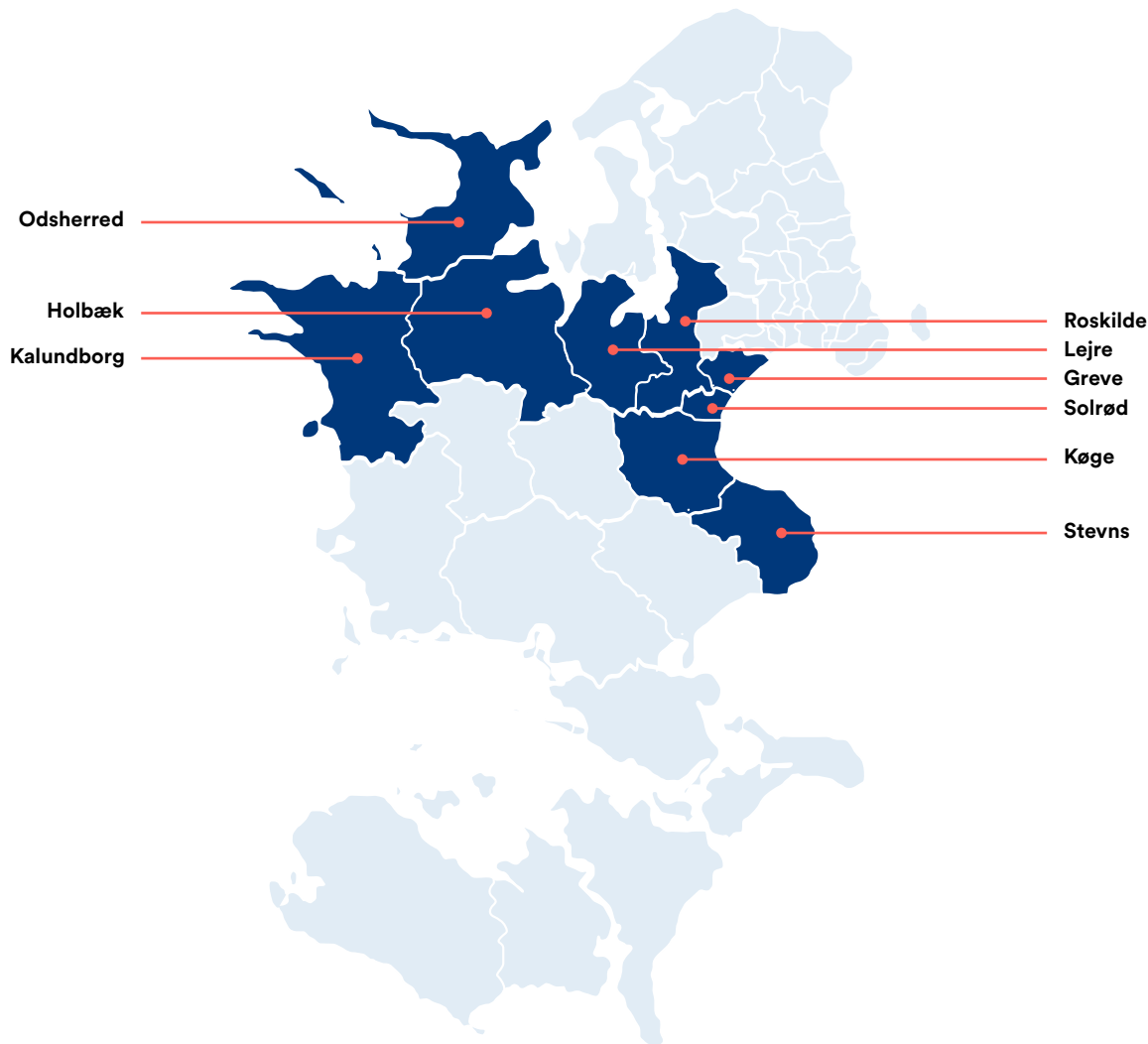
- 52 Anvendt regnskabspraksis
- 57 Resultatopgørelse
- 58 Balance – aktiver
- 59 Balance – passiver
- 60 Egenkapitalopgørelse
- 61 Pengestrømsopgørelse
- 62 Noter
- 66 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

71 Bilag

- 72 Bilag 1: Adresser
- 73 Bilag 2: Energiforbrug
- 74 Bilag 3: Forurening
- 76 Bilag 4: Vand
- 77 Bilag 5: Affaldsmængder
- 78 Bilag 6: Ressourceforbrug af væsentlige materialer

ARGO kort

ARGO er et affalds- og energiselskab ejet af de ni kommuner: Greve, Holbæk, Kalundborg, Køge, Lejre, Odsherred, Roskilde, Solrød og Stevn. Her bor cirka 444.000 borgere samt 30.600 virksomheder.



ARGO i tal 2025

Klimaregnskabet følger standarden fra Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollen) og dækker både ARGOs direkte udledninger (scope 1) og indirekte udledninger (scope 2).

Vi opgør drivhusgasser i CO₂-ækvivalenter (CO₂e), som viser, hvad udledningen svarer til i CO₂. For eksempel omregnes et kilo metangas til 28 kilo CO₂e, fordi metangas er en 28 gange kraftigere drivhusgas end CO₂. ARGOs CO₂e-intensitet er i 2025 på 0,179 ton CO₂e pr. 1.000 kr. i omsætning.

Den totale CO₂e-udledning fra scope 1 og scope 2 udgør 158.957,98 ton CO₂e.

Klimaregnskab

Scope 1 CO₂e-udledninger

158.906,12
ton CO₂e

Scope 2 CO₂e-udledninger
(lokationsbaseret)

51,86
ton CO₂e

65

Kvinder

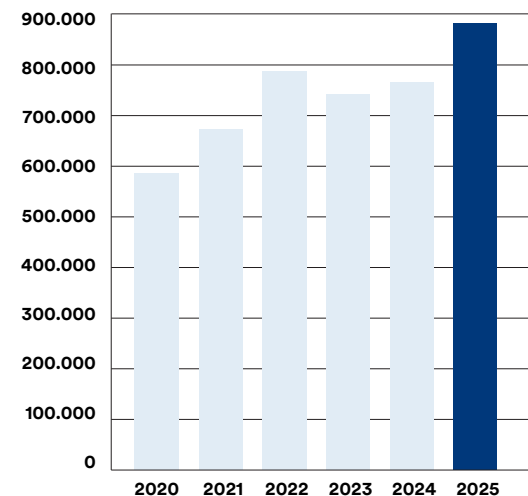
148

Mænd

213

Medarbejdere

Nettoomsætning (1.000 kr.)





ARGO er en førende klimaaktør i det fremtidige affaldsmarked

Ny bestyrelse, ny direktør og første år som aktieselskab

2025 blev det første år i ARGOs nye selskabsstruktur og dermed et vigtigt overgangså for vores fælles samfundsopgave. Med årsrapporten for 2025 står vi samtidig ved begyndelsen af en ny ledelsesperiode. Efter kommunalvalget i 2025 fik ARGO en ny og udvidet bestyrelse, og den 1. januar 2026 tiltrådte en ny direktør og en ny bestyrelsesleder. Vi er allerede i gang og går til opgaven med respekt for ARGOs rolle som kritisk forsyningsaktør og med et tydeligt ansvar for klima og miljø.

Nye samarbejder og nye kommuner

I løbet af 2025 udvidede vi samarbejdet med syv nye kommuner. ARGO håndterer nu restaffald for borgere i 16 kommuner. Det er vi glade for og stolte af, fordi det både afspejler tillid til vores leverancer og vores konkurrenceevne i et marked i forandring. Det forpligter. Når mængder og sammensætning af husholdningsaffald, erhvervsaffald og importaffald ændrer sig, skal driften kunne følge med. Derfor har vi i 2025 tilpasset kapacitet og planlægning, så vi fortsat leverer stabilt og med høj kvalitet.

Genbrug i praksis, tæt på hverdagen

Genbrug er en del af vores hverdag. I 2025 åbnede vi yderligere syv nye Direkte Genbrugstelte, og ca. 285.000 genstande fik nyt liv via teltene. I vores to genbrugsbutikker blev der solgt godt 346.000 genbrugsting, og vi havde over 1,7 mio. besøgende på vores 14 genbrugspladser. Det er rekord. Vores fokus er at gøre genbrug nemt i hverdagen, så flere ting kan bruges igen, før de bliver til affald.

Affald bliver til energi, og vi træffer ansvarlige valg

Hos ARGO udnytter vi energien i det affald, der ikke kan genanvendes. Det er med til at sikre en stabil levering af fjernvarme og el i vores forsyningsområde. I 2025 leverede kraftvarmeværket i Roskilde rekordhøj fjernvarmeproduktion på ca. 3,1 mio. GJ, svarende til 57.885 husstandes årlige forbrug, og producerede samtidig ca. 226.400 MWh el, svarende til 75.475 husstandes årlige elforbrug. Vi traf samtidig en vigtig beslutning om CO₂-fangst. Projektet blev sat på pause, fordi rammerne i statens udbud placerede en uforholdsmæssig stor risiko hos ejerkommunerne.

Ambitionen står ved magt, men tempoet i grøn omstilling og økonomisk ansvarlighed skal hænge samme. Vi har udviklet en stærk teknisk løsning og er klar til at rykke, når rammer og vilkår hænger bedre sammen.

Økonomi og kernerdrift

ARGO leverede i 2025 et positivt driftsresultat på 14,4 mio. kr., og vi har fastholdt en økonomisk styring, der kan bære den daglige kernerdrift og nødvendige investeringer. Efter blandt andet afskrivning af projekteringsomkostninger til udvikling og udbudsproces for CO₂-fangst endte året samlet med et overskud på 11,5 mio. kr.

Det første klimaregnskab og bæredygtighedsrapportering

I 2025 tog ARGO et vigtigt skridt i arbejdet med at styrke styring og dokumentation af indsatsen for miljø, sociale forhold og god selskabsledelse. Organisationen gennemførte sin første dobbelte væsentlighedsanalyse, som gav et samlet billede af, hvor ARGO påvirker omgivelserne mest, og hvor krav og risici udefra kan få størst betydning for vores drift og økonomi.

Samtidig udarbejdede ARGO sit første klimaregnskab for scope 1 og 2, det vil sige de direkte udledninger og udledninger fra den energi, vi køber. Det giver et bedre grundlag for at prioritere indsatsen, følge udviklingen og dokumentere resultaterne, så bæredygtighed bliver en integreret del af driften og de beslutninger, vi træffer fremadrettet.

Tak for tilliden og samarbejdet

ARGO står, hvor vi gør i dag, fordi vi har stærke relationer. Tak til vores ejere, samarbejdspartnere og medarbejdere. Jeres tillid og indsats har været afgørende i et år med nye rammer og høje forventninger. Vi ser frem til at fortsætte samarbejdet om affaldsløsninger, der er langtidsholdbare og sørger for at holde ressourcerne i cirkulation så lang tid som muligt.

God læselyst med årsrapport 2025.



Jeppe Danø
Direktør



Lars Weiss
Bestyrelsesleder



Jeppe Danø (tv.) Lars Weiss (th.)

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for ARGO, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter samt ledelsens beretning.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabsloven og de yderligere krav, der følger af selskabets status som offentlig virksomhed. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af de forhold, beretningen omhandler.

Roskilde den 20. maj 2026.

Bestyrelse



Lars Henrik Weiss
Bestyrelsesleder og
eksternt medlem



Anette Mortensen (V)
Vicebestyrelsesleder
Stevns Kommune



Pernille Beckmann (V)
Greve Kommune



Steen Klink Petersen (S)
Holbæk Kommune



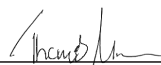
Martin Schwartzbach (DF)
Kalundborg Kommune



Thomas Kampmann (C)
Køge Kommune



Steen Finn Hansen (DF)
Lejre Kommune



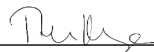
Thomas Nicolaisen (B)
Odsherred Kommune



Kim Raben (SF)
Roskilde Kommune



Flemming Warhøi (LA)
Solrød Kommune



Trine Lindegaard Holmberg
Eksternt medlem



Line Skovrider-Ruminski
Medarbejderrepræsentant



Daniel Bastiansen
Medarbejderrepræsentant

Direktion



Jeppe Danø
Direktør

Ledelsesberetning

5-års hoved- og nøgletal

Hovedtal (1.000 kr.)	2021	2022	2023	2024	2025
Nettoomsætning	673.405	786.307	741.843	757.046	877.454
Driftsresultat	40.669	62.556	74.424	31.519	14.406
Resultat af finansielle poster	-4.978	-63.573	-5.819	-1.991	-27.472
Årets resultat	35.691	-1.017	68.605	29.528	11.530
Investeringer materielle anlægsaktiver	16.950	22.944	20.221	16.652	61.792
Egenkapital	75.650	297.187	338.918	323.281	347.988
Balancesum	1.550.651	1.508.073	1.517.857	1.517.592	1.475.264
Nøgletal					
Afkastningsgrad, %	3	4	5	2	1
Overskudsgrad, %	6	8	10	4	2
Egenkapitalens forrentning, %	189	-1	22	9	3
Soliditetsgrad, %	5	20	22	21	24
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	155	161	167	178	185

Afkastningsgrad er driftsresultat delt med gennemsnitlig balancesum.

Overskudsgrad er driftsresultat delt med nettoomsætning.

Egenkapitalens forrentning er årets resultat delt med gennemsnitlig egenkapital.

Soliditetsgrad er egenkapital delt med balancesum.



ARGOs væsentligste aktiviteter

ARGO er et affalds- og energiselskab, der behandler affald for borgere i 16 sjællandske kommuner. I alt over 654.000 borgere. Vi arbejder efter affaldshierakiet. Vi skal først og fremmest minimere den voksende affaldsmængde. Dernæst skal mest muligt affald genbruges og genanvendes, og energiudnyttelsen skal ske miljømæssigt forsvarligt og med størst muligt udbytte i form af el og fjernvarme.

ARGO har 213 medarbejdere fordelt på selskabets forretningsområder: genbrugspladser, genbrugsbutikker, kraftvarmeverk, omlastning, deponi og administration. ARGO ejes af kommunerne Greve, Holbæk, Kalundborg, Køge, Lejre, Odsherred, Roskilde, Solrød og Stevn.

Affaldsforebyggelse

Hver gang vi producerer noget nyt, bruger vi af jordens knappe ressourcer og udleder drivhusgasser til atmosfæren. Hvis produkterne derimod får en længere levetid ved at blive repareret, genbrugt eller indgå i nye produkter, ser virkeligheden anderledes og mindre belastet ud.



Gennem vores formidlings- og skoletjeneste underviser vi børn, unge og voksne i affaldshierarkiet ved hjælp af konkrete opgaver, der omsætter viden til handling. Affaldshierarkiet er et vigtigt kompas for ARGO, og affaldsforebyggelse har høj prioritet. Det er den mest effektive måde at passe på vores klima, natur og miljø, også for de kommende generationer.

Genbrug

På ARGOs 14 genbrugspladser på Sjælland modtager vi affald fra private og erhvervsdrivende i seks ud af vores ni ejerkommuner. Det gør vi efter devisen: mere genbrug, mindre affald. Derfor driver vi også konceptet Direkte Genbrug. Her kan besøgende sætte eller hente ting gratis. I 2025 har vi åbnet yderligere syv Direkte Genbrugsområder, så vi i alt har 11 telte. Vi forventer at åbne konceptet på ARGOs øvrige genbrugspladser i 2026.

På genbrugspladserne i Køge og Roskilde kan besøgende også donere ting til ARGOs non-profit genbrugsbutik Gensalg. Donationerne sætter vi enten til salg i butikkerne eller donerer til humanitære organisationer, institutioner, skoler, uddannelsesinstitutioner og andre samarbejdspartnere. Det betyder færre nye produkter, mindre ressourceforbrug og en konkret besparelse af CO₂.

Genanvendelse

Over 160 tusinde tons affald. Så meget affald afleverede borgerne på ARGOs genbrugspladser i 2025. Heldigvis er vi gennem en årrække blevet bedre til at genanvende vores affald.

Genanvendelse handler om at behandle affaldet, så vi kan bruge materialerne igen til at fremstille de samme eller andre produkter. I 2025 sendte vi 80,21 procent af affaldet fra genbrugspladserne til genanvendelse.

ARGO modtager også madaffald sorteret af borgere og husstandsindsamlet i ARGOs ejerkommuner. Madaffaldet omlastes hos ARGO, inden det køres til forbehandling og derefter til bioforgasning til brug i biogasproduktion og jordforbedring.

Energiudnyttelse

Affald, der ikke kan genanvendes, energiudnytter vi på ARGOs kraftvarmeværk i Roskilde. Her producerer vi fjernvarme og elektricitet ved at trække energien ud af det restaffald, vi



modtager fra kommuner, erhverv og import. Fjernvarmen sælger vi til transmissionsselskabet VEKS, som videresælger fjernvarmen til lokale fjernvarmeselskaber. Den elektricitet vi producerer, sælger vi på markedsvilkår på elbørsen Nord Pool. På begge ovennævnte producerer vi energi med omtanke for emissioner, stabil drift, løbende vedligehold og udvikling.

Deponering

Den sidste rest af affald, som hverken kan

genanvendes eller energiudnyttes, modtager vi til deponering - nedgravning - på ARGOs deponi Audebo Miljøcenter. Affaldet depонер vi sikkert og miljømæssigt forsvarligt, mens vi overvåger miljøbelastningen. ARGO overvåger også miljøbelastningen på de to lukkede deponier i Hedeland og Køge. Blandt andet ved at måle niveauet af tungmetaller, metaller og forurening i spildevandet og i øvrige vandkilder på områderne. Overvågningen er vi forpligtet til at foretage frem til 2039.

Årets økonomiske resultater

ARGO har i 2025 leveret tilfredsstillende økonomiske resultater understøttet af en robust kernerdrift. Vi har i 2025 realiseret et overskud på 11,5 mio. kroner. Overskuddet afspejler en række modsatrettede bevægelser. ARGOs driftsresultat har været meget positivt, som følge af stabil drift og høj produktion. I modsat retning trækker dog den tekniske regnskabs-håndtering af afholdte udgifter til forberedelse af ARGOs CO₂-fangstprojekt.

2025 var første år, hvor vores kraftvarmeværk konkurrerede på det liberaliserede affalds-marked.

Vundne udbud af restaffald fra yderligere 7 kommuner (ud over de 9 ejerkommuner) samt stabil drift har medført, at vi har behandlet mere restaffald i 2025 end lagt til grund i bud-gettet. Samtidig har højere priser på el-mar-kederne medført højere omsætning fra salg af elektricitet. Vi har samtidig leveret billig og

stabil fjernvarme til gavn for fjernvarmekun-derne. ARGO har i 2025 forberedt et muligt bud på statslige støttemidler til CO₂-fangst på ARGOs energianlæg. Projektet er sat på pause, og omkostningerne til udvikling af projektet indgår i driftsresultatet i regnskabet i 2025, hvilket medfører, at et meget positivt driftsoverskud i 2025 bliver mindre.

Genbrugspladsernes økonomi har i 2025 været præget af både høje affaldsmængder og en stigning i huslejebetalinger til de kom-muner, hvor vi driver genbrugspladser. Vi lejer grundene af kommunerne, og lejen er koblet op på de offentlige ejendomsvurderinger, der er steget i 2025. Driften af genbrugsplad-serne udviser derfor et underskud i 2025, der dækkes af tidligere års opsparede overskud i tråd med hvile-i-sig-selv-princippet. Driften af vores deponiaktiviteter udviser et overskud i 2025, hvilket også er lagt til grund i budgettet for 2025. Samlet set er ARGOs regnskabs-mæssige resultat i 2025 tilfredsstillende.

2025 var det første år i ARGOs nye selskabs-gjorte struktur, dvs. en koncern med flere

underliggende aktieselskaber. Samtidig var 2025 det første år med liberaliserede affalds-priser, idet erhvervsaffald til energiodnyttelse og restaffald fra husholdninger blev markeds-gjort henholdsvis 1. januar 2025 og 1. juli 2025. Det første år med konkurrence på affalds-mar-ked er forløbet tilfredsstillende, idet ARGO har vundet udbuddet af restaffald fra både ARGOs ni ejerkommuner samt yderligere syv kommuner på Sjælland, og samtidig har ARGO tiltrukket både affald fra erhverv og import, der har sikret en stabil og høj produktion i 2025. Det har understøttet en god driftsøko-nomi i 2025. Hvile-i-sig-selv-områderne har generelt set haft flere affaldsmængder end lagt til grund i budgettet for 2025. De højere affaldsmængder påvirker navnlig driften af ARGOs genbrugspladser, hvor driftsunderskud har været højere end budgetteret, idet højere affaldsmængder alt andet lige medfører højere udgifter til videre behandling af affaldet.

Forventninger til 2026

Driften af kraftvarmeværket er sund og robust, og der er indgået aftaler om behandling af restaffald på det liberaliserede affaldsmarked,

der understøtter stabil energiproduktion i 2026. I 2026 budgetteres der med et mindre underskud på mellem 5 og 10 mio. kr. i ARGO Affaldsenergi A/S. Det budgetterede under-skud skal ses i lyset af ny økonomisk regulering af prissætningen af ARGOs salg af fjernvarme, der isoleret set medfører lavere fjernvar-mepriser i 2026. De lavere priser kommer fjernvarmeforbrugerne til gavn. Økonomien i ARGO Affaldsenergi A/S er fortsat påvirket af udefrakommende faktorer som fx fossilindhol-det i restaffaldet samt CO₂-kvotemarkedet, og det budgetterede underskud i 2026, er derfor forbundet med usikkerhed.

ARGOs øvrige områder er underlagt hvile-i-sig-selv-princippet, hvor taksterne skal balancere over tid. I 2026 budgetteres med et mindre underskud i ARGO Genbrug A/S. På trods af et økonomisk underskud i 2025 er der fortsat et opsparet overskud på genbrugs-pladsområdet, hvorfor der budgetteres med underskud i 2026 i tråd med hvile-i-sig-selv-princippet. På ARGOs øvrige affaldsområder budgetteres med omtrent balance i 2026, hvilket understøtter fortsat lave takster.



Bæredygtighedsrapportering

ARGOs bestyrelse har besluttet at rapportere om bæredygtighed med afsæt i EU's VSME-standard (Voluntary Standard for SMEs). VSME giver en standardiseret ramme, der styrker gennemsigtighed og sammenlignelighed. Det gør det muligt at dokumentere vores indsats inden for miljø, sociale forhold og ansvarlig virksomhedsadfærd samt at sammenligne vores resultater med andre aktører i forsyningssektoren.

Selv om VSME-standarden ikke kræver en dobbelt væsentlighedsanalyse, har ARGO valgt at gennemføre en. Analysen bruges som ledelses- og strategiværktøj til at afdække, hvor vi påvirker omverdenen mest, og hvor vi samtidig er eksponeret for risici og afhængigheder. Det skærper beslutningsgrundlaget og understøtter en mere målrettet prioritering af indsatser og ressourcer fremadrettet.

Arbejdet er gennemført med involvering af nøglemedarbejdere på tværs af ARGO for at sikre, at bæredygtighed kan omsættes i praksis i drift, anlæg, indkøb, arbejdsmiljø og

ledelse. Som en del af processen har ARGO også gennemført en interessentanalyse, herunder interviews med repræsentanter fra ejerkommunerne, for at få indsigt i forventninger og væsentlige temaer. Input herfra er brugt til at kvalificere prioriteringer og styrke relevansen i rapporteringen.

ARGO har udarbejdet et klimaregnskab for scope 1 og scope 2 som udgangspunkt for at måle udviklingen over tid og reducere udledningerne. Scope 3 indgår ikke i årets klimaregnskab, da vi først prioriterer et stabilt og kvalitetssikret datagrundlag for scope 1 og 2, før rapporteringen udvides til værdikæden.

Samtidig arbejder ARGO målrettet med at styrke datagrundlag, processer og arbejdsgange, så rapporteringen over tid bliver mere robust og bedre forankret i hverdagen. Det omfatter blandt andet mere systematisk interessentinddragelse samt bedre rammer for indsamling, dokumentation og kvalitetssikring af bæredygtighedsdata på tværs af organisationen.



Bæredygtighedsrapporteringen bruges som ledelses- og strategiværktøj til at afdække, hvor vi påvirker omverdenen mest, og hvor vi samtidig er eksponeret for risici og afhængigheder.

Indhold i EU's VSME-standard

Generelle oplysninger

- B1** Grundlag for udarbejdelse af ARGOs rapportering er udarbejdet på konsolideret grundlag for ARGO I/S og alle datterselskaber efter basismodul i VSME. Så vidt muligt er der også rapporteret efter udvidet modul. ARGO har en omsætning på 117,5 mio. EUR, og en balancesum på 197,5 mio. EUR.
- B2** Indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi
- C1** Strategi: Forretningsmodel og bæredygtighedsrelaterede initiativer
- C2** Beskrivelse af indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi

E-data Miljø

- B3** Energiforbrug og CO₂e-udledninger
- B4** Forurening af luft, vand og jord
- B5** Biodiversitet
- B6** Vand
- B7** Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering

Redegørelsen indeholder ikke-finansielle nøgletal, som bruges til at følge udviklingen i ARGOs væsentlige bæredygtighedstemaer. Nøgletallene omfatter blandt andet affaldsmængder, genanvendelse, besøgstal, energiproduktion, CO₂-udledning, arbejdsmiljø og medarbejderforhold.

Nøgletallene opgøres på baggrund af data

S-data Sociale forhold

- B8, C5, C6**
Egen arbejdsstyrke
- C7** Alvorlige negative menneskerettighedshændelser
- B9** Sundhed og sikkerhed
- B10** Vederlag, overenskomst og uddannelse

fra ARGOs egne registreringer, målinger og interne systemer. Affaldsmængder baseres på vejede mængder, energiproduktion på målt produktion af fjernvarme og el, og medarbejder- og arbejdsmiljødata på oplysninger fra HR-, løn- og arbejdsmiljøsystemer.

Klimaregnskabet opgøres efter GHG-protokollen og omfatter i 2025 scope 1 og

G-data Ledelse

- B11** Virksomhedsledelse
- C8** Indtægter fra udvalgte sektorer
- C9** Kønsfordeling i øverste ledelsesorgan

scope 2. Hvor der anvendes skøn, afrundinger eller eksterne emissionsfaktorer, indgår dette i opgørelserne efter de metoder, som

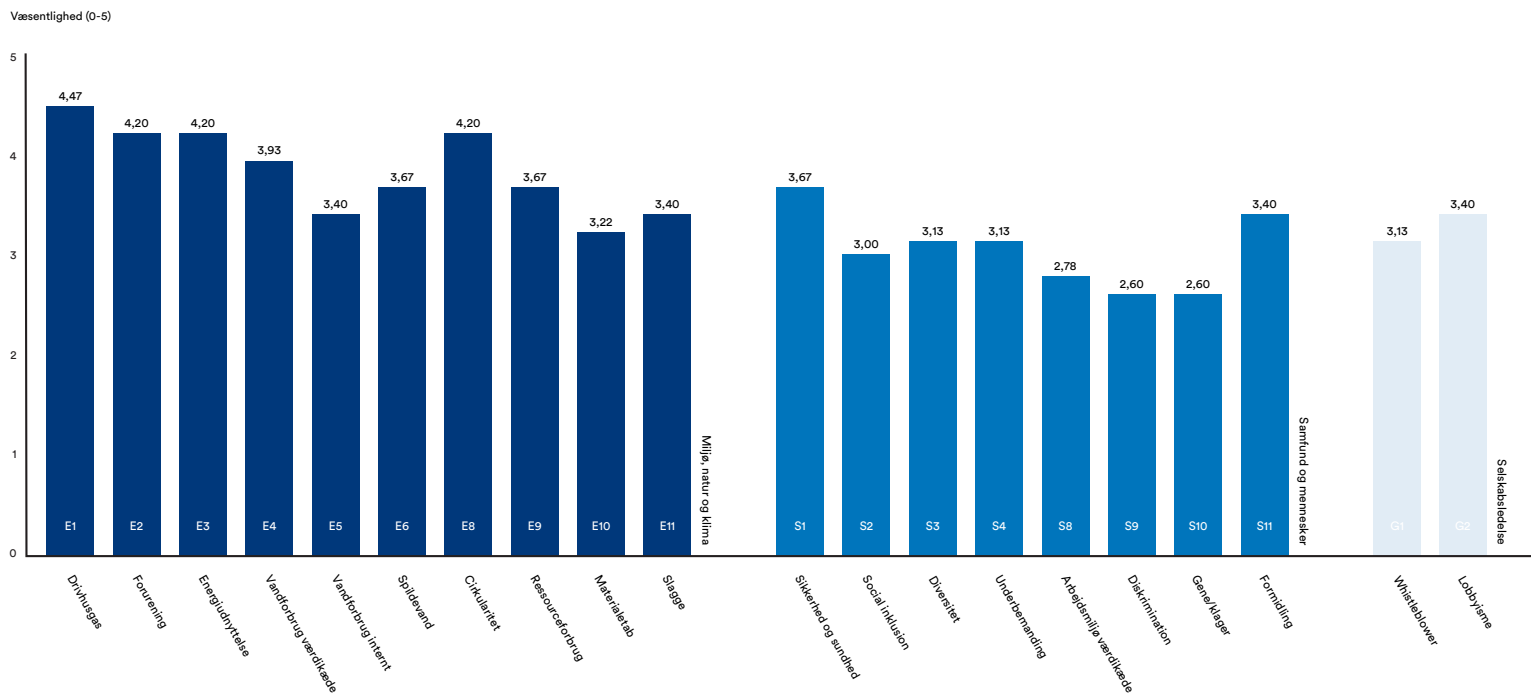
ARGO anvender for de enkelte nøgletal. er forankret i selskabets strategi og i daglig praksis. I 2025 har vi fortsat indsatsen for at løfte så meget affald som muligt højere op i affaldshierarkiet.

Vi har gennemført en dobbelt væsentlighedsanalyse

I foråret 2025 lavede ARGO en dobbelt væsentlighedsanalyse (DVA) for at udvælge og prioritere de bæredygtighedstemaer, der er mest betydningsfulde for både ARGO og vores omverden. Analysen er brugt som det centrale grundlag for at afgøre, hvilke temaer der er væsentlige at arbejde med og rapportere på. Analysen belyser både, hvor ARGOs aktiviteter har størst påvirkning på miljø og samfund, og hvilke forhold der kan få betydning for ARGOs økonomi, drift og fremtidige udvikling. På den baggrund identificerede ARGO 20 væsentlige bæredygtighedstemaer.

VSME (frivillig EU-standard for bæredygtighedsrapportering for SMV'er) anvendes som ramme for rapporteringen. Samtidig viser den dobbelte væsentlighedsanalyse, at der er væsentlige temaer for ARGO, som rækker ud over VSME-standardens.

Derfor arbejder vi også videre med disse temaer, så vores prioriteringer og indsatser afspejler både rapporteringskrav, risici og vores påvirkning af omverdenen. Indvirkninger, risici



og muligheder er vurderet på en skala fra 1 til 5 på baggrund af ARGOs interne faglige vurdering og med skelen til praksis i sektoren. Efter

anbefaling fra et rådgivende konsulenthus og med afsæt i sektorens tilgang har ARGO fastsat en grænseværdi på 2,5. Temaer med en samlet

score over 2,5 vurderes som væsentlige og tilstrækkeligt sandsynlige til at indgå i ARGOs videre prioritering og rapportering.

Klima, miljø og natur

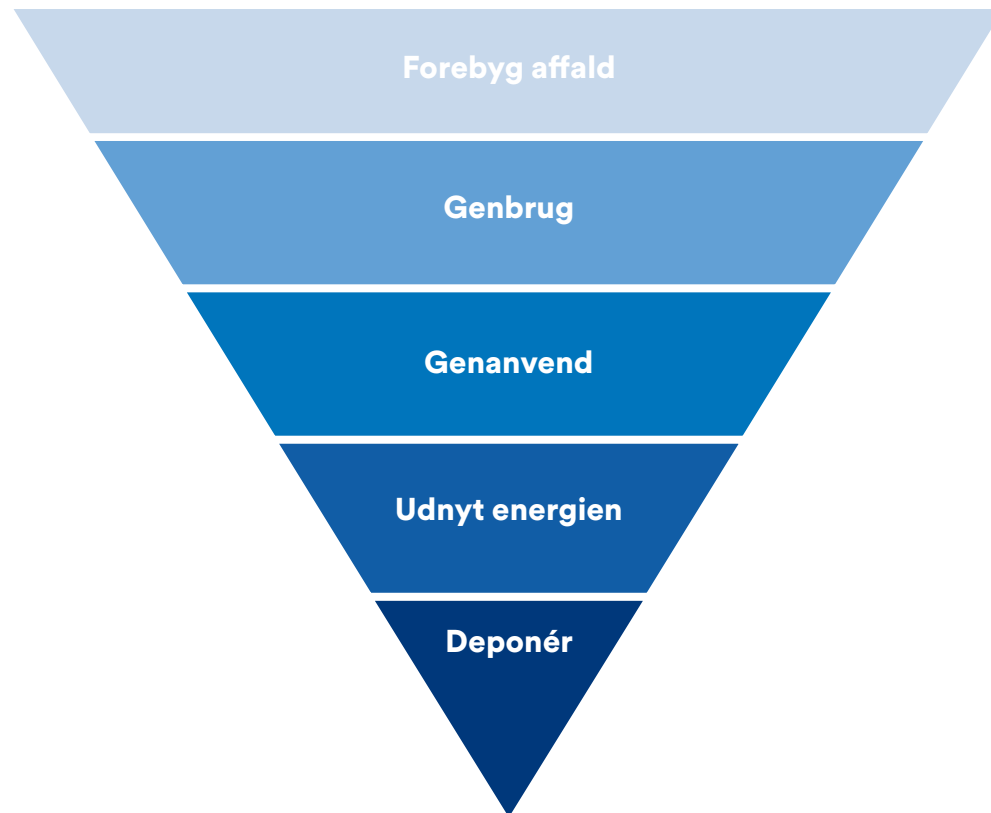
Som fælleskommunalt affalds- og energiselskab løser ARGO en vigtig samfunds- og miljøopgave for vores ni ejerkommuner og for øvrige kommuner, virksomheder og kunder. ARGO håndterer affald og ressourcer gennem kraftvarmewærk, genbrugspladser, direkte genbrug, gensalgsbutikker og deponi.

Forretningsmodel

ARGOs forretningsmodel bygger på at sikre ansvarlig behandling af affald, øge genbrug og genanvendelse og udnytte energien i det restaffald, der ikke kan genbruges eller genanvendes. Restaffald energiudnyttes og bliver til fjernvarme og el, mens genbrugspladser og gensalgsaktiviteter bidrager til at holde materialer og produkter i kredsløb længst muligt.

Vores væsentligste samfundsansvar knytter sig derfor til klima, miljø, ressourceforbrug, arbejdsmiljø, ansvarlige indkøb, menneskerettigheder og antikorruption. Samfundsansvaret er forankret i selskabets strategi og i daglig praksis. I 2025 har vi fortsat indsatsen for at løfte så meget affald som muligt højere op i affaldshierarkiet.

Redegørelsen på siderne 21-48 er udarbejdet med afsæt i VSME, den frivillige EU-standard for bæredygtighedsrapportering for små og mellemstore virksomheder. Redegørelsen dækker miljøforhold, sociale forhold og selskabsledelse og er udarbejdet som led i ARGOs fortsatte arbejde med systematisk dokumentation og rapportering om bæredygtighed. ARGO er efter lovændringen i december 2025 omfattet af overgangsbestemmelsen i årsregnskabslovens § 99 b.



Klimaregnskab

I ARGO bruger vi klimaregnskabet til at få et billede af, hvor vores udledninger af drivhusgasser kommer fra, og til at kunne følge udviklingen år for år. Det giver os et fælles, faktabaseret grundlag for at prioritere indsatser og træffe beslutninger om drift og investeringer.

Klimaregnskabet er udarbejdet efter GHG-protokollen (Greenhouse Gas Protocol), som er den mest udbredte internationale standard for opgørelse og rapportering af drivhusgasudledninger.

Klimaregnskabet for 2025 omfatter scope 1 og scope 2 og dækker dermed både vores direkte udledninger og udledninger knyttet til vores energiforbrug. Det er et bevidst valg, fordi vi først vil sikre et stabilt og kvalitetssikret datagrundlag, før vi udvider opgørelsen til at inkludere scope 3.

I de følgende afsnit præsenterer vi resultaterne af klimaregnskabet og viser, hvordan udledningerne fordeler sig på vores aktiviteter.



CO₂-udledninger fordelt på scope og kilder

Hovedkategorier	Scope 1 (ton CO ₂ e)	Scope 2 (ton CO ₂ e)	Samlede CO ₂ e udledning i ton (scope 1+2) (ton CO ₂ e)
Energi og processer (lokationsbaseret)			
Elektricitet	0,00	49,16	49,16
Fjernvarme	0,00	2,04	2,04
Brændsler	517,35	0,00	517,35
Varme og procesenergi med egne emissionsfaktorer	157.110,25	0,00	157.110,25
Procesudledning	1.275,46	0,00	1.275,46
Total - Energi og processer (lokationsbaseret)	158.903,05	51,20	158.954,26
Transport for egne og leasede transportmidler (lokationsbaseret)			
	3,07	0,66	3,73
Total (lokationsbaseret)	158.906,12	51,86	158.957,99
Total (markedsbaseret)	158.906,12	337,78	159.243,90

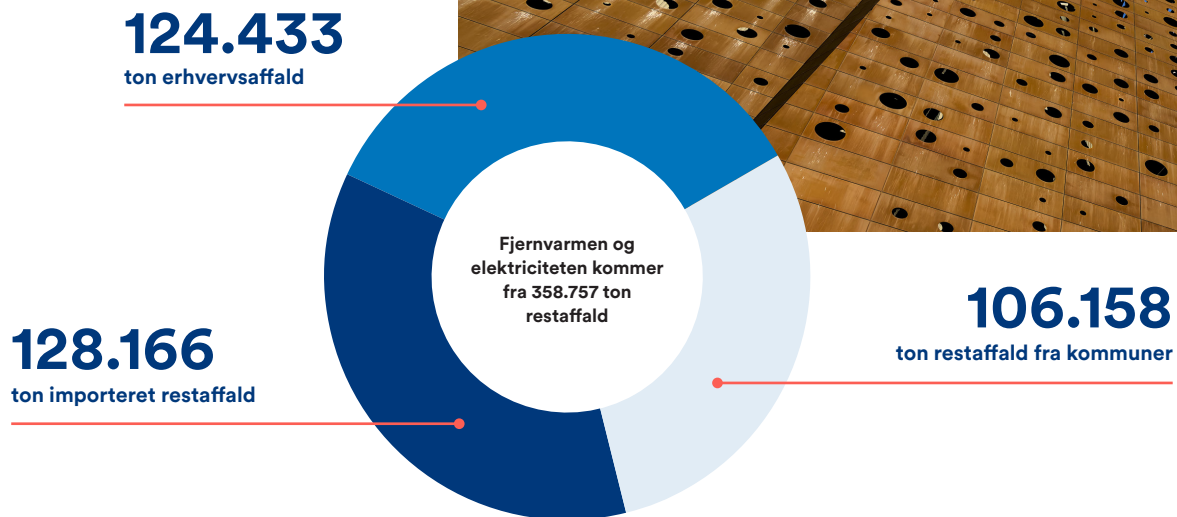
ARGO producerer rekordmeget fjernvarme

Kraftvarmeverket i Roskilde leverede rekordhøj fjernvarmeproduktion i 2025 med fjernvarme svarende til det årlige forbrug for 57.885 husstande og elektricitet svarende til det årlige elforbrug for 75.475 husstande. Til omregning af fjernvarme og el til husstande er der regnet med et gennemsnitligt varmeforbrug på 53,1 GJ pr. husstand og et elforbrug på 3.000 kWh pr. husstand jf. Energistyrelsens "Energistatistik 2024".

Samtidig har liberaliseringen af affaldssektoren været den første store test af affaldsmarkedet, og her har vi fastholdt og udbygget vores position gennem vundne udbud og stabile erhvervsmængder. Direktør, Jeppe Danø, siger:

"Vi har vundet udbuddene i alle ni ejerkommuner samt udbud i yderligere syv kommuner på Sjælland. Vel at mærke med en ansvarlig og omkostningsreflekterende prissætning. Samtidig ligger vores erhvervsmængder stabilt. Det bekræfter, at ARGO leverer en konkurrencedygtig løsning med høj leverancesikkerhed og et klart fokus på miljøansvarlig drift."

Foto: Freddy Brandenburg



Forurening i vores værdikæde

I bilag 4 findes en oversigt over ARGOs vandudtag, hvor meget vand der er forbrugt termisk i processerne på kraftvarmeværket, og hvor meget spildevand, der er produceret fra henholdsvis kraftvarmeværket og de tre deponier. Forurening fra transporten samt vandforbruget i vores værdikæde er på nuværende tidspunkt ikke afdækket, da vi stadig er i en indledende fase med at afklare med vores leverandører, hvilke relevante data vi kan få.

I 2026 fortsættes arbejdet med at finde de tilgængelige og relevante data fra vores leverandører. På baggrund af disse skal det afklares, hvordan ARGO mere reelt kan påvirke vandforbruget til genanvendelse, og hvordan vi kan måle på det.

Det sidste affald

Når energien i restaffaldet er udnyttet ved forbrænding på vores kraftvarmeværk, er der en rest af ikke-brændbare materialer tilbage. Det kaldes slagge og består hovedsageligt af metaller, keramiske materialer, glas, sten og aske. Slagge fra ARGOs produktion afsættes til virksomheden AFATEK. I 2025 producerede vi 68.774 ton slagge. AFATEK udsorterer jern og metaller til genanvendelse, mens den resterende mineralfraktion, kaldet certificeret

slaggegrus, bliver brugt til anlægsprojekter og vejbygning, hvor den erstatter materialer som grus og sand. ARGOs affaldsmængder fra egen produktion og ressourceforbrug af væsentlige materialer findes i bilag 5 og 6.

Sådan kontrollerer vi affaldet

I januar 2025 blev der indført nationale regler for styrket modtagekontrol på landets forbrændingsanlæg. Derfor udførte vi sidste år kontrol på 13 procent af de 41.158 læs med restaffald, som vi modtog.

Miljøstyrelsen stiller krav om, at mindst fem procent af alle læs skal kontrolleres. Cirka tre procent af de kontrollerede læs er blevet

56.669 m³

Vandforbrug på kraftvarmeværket

63.177 m³

Udledt spildevand fra kraftvarmeværket

Opgørelsen af vandforbrug følger vejledningen til VSME, og er således en opgørelse af hvor meget vand, der er brugt i processen på kraftvarmeværket.



afvist på grund af indholdet af genanvendeligt affald. I modtagekontrollen opdager vi også fejlsorteringer, som kan skade anlægget. For eksempel stort elektronikaffald eller

beton, som ligeledes bliver afvist. Hvis denne type affald først opdages, når det er læsset af i siloen, kan det i værste tilfælde betyde, at affaldet skal hentes op af siloen igen.

Afsnittet berører dobbeltvæsentlighedsanalyse E2 og E4.

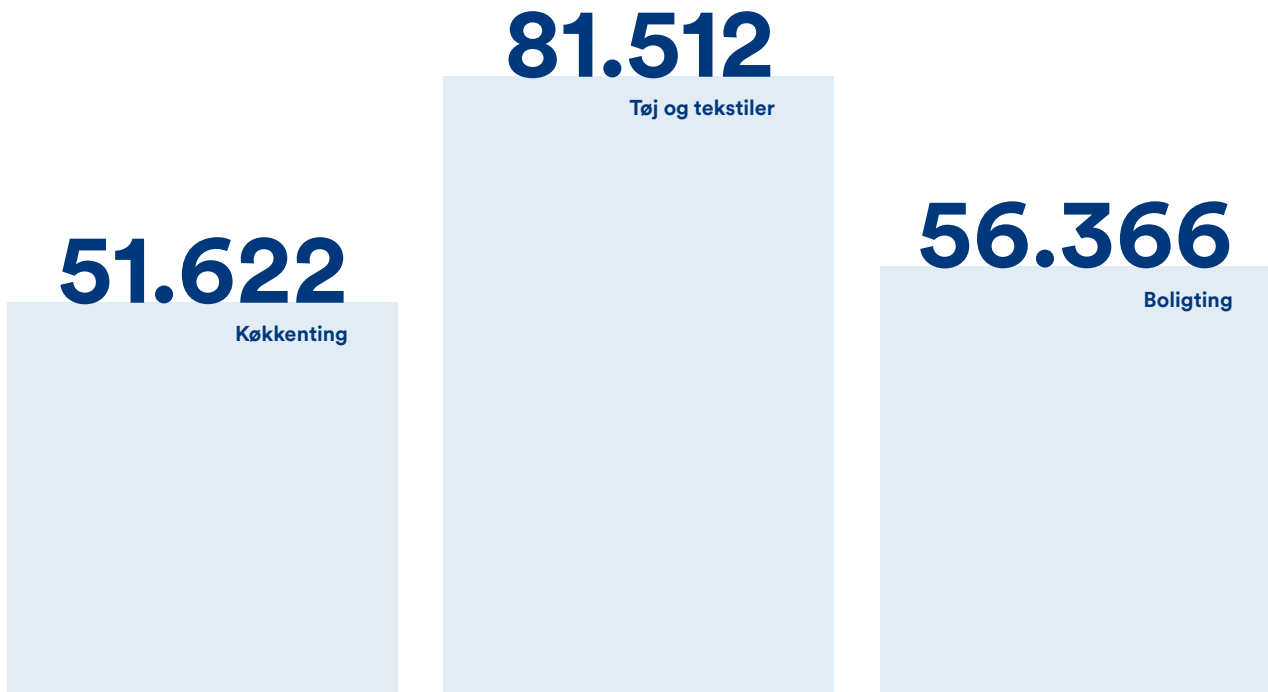
Mere genbrug - mindre affald

Rester fra renoveringen af redskabsskuret, den rustne radiator og det knækkede kakkeltbord. Vi tager imod det meste på ARGOs genbrugspladser. Men hvis dit affald, faktisk ikke er affald, men i stedet kan gøre glæde hos andre, så lever det videre i vores to Gensalgsbutikker.

Det er især boligting, køkkensager, bøger, legetøj og tøj, der er rift om. I 2025 røg 346.123 gode genbrugssager over disken i vores to butikker i Roskilde og Køge. I vores gratis Direkte Genbrugs-områder blev der hentet 285.495 forskellige ting. Det betyder færre nye produkter, mindre ressourceforbrug og en konkret besparelse af CO₂.

“Genbrug er et af de mest effektive greb, vi har, hvis vi vil reducere klimaaftrykket fra vores forbrug. Når ting bliver brugt igen, sparer vi både råstoffer, energi og CO₂. Vores mission er mere genbrug, mindre affald,” siger Jeppe Danø, direktør i ARGO.

Samtidig viser året 2025 en mere kompleks virkelighed. Igen blev der sat rekord i antal besøg på genbrugspladserne.



De mest populære varer solgt i Gensalg i 2025

Afsnittet berører VSME-standard B7 og dobbeltvæsentlighedsanalyse E8.

Over 1,7 millioner besøg i alt og 160.631 ton affald indleveret. Det vidner om engagement hos borgerne, men også om et samfund med et stort forbrug. Selvom vi genanvender over 80 procent af affaldet fra containerne på genbrugspladsen, så må affaldsminimering være det vigtigste mål.

”Derfor er affaldshierarkiets øverste trin, affaldsminimering, en del af vores strategi. Det bedste og billigste affald er trods alt det, der ikke produceres,” siger Jeppe Danø, direktør i ARGO.

Vi bruger kunstig intelligens til at tælle genbrug

Vi har Direkte Genbrugstelte på 11 af vores genbrugspladser. Her kan borgerne gratis tage gode genbrugsting med hjem og give dem et nyt liv. Vi har hidtil bedt borgerne bruge vores app ”Direkte Genbrug” til at registrere, hvilke ting de tager fra teltene. Det er særligt vigtigt for os, at vi kan registrere hvad og hvor meget, der bliver taget, så vi kan beregne, hvor meget CO₂ konceptet er med til at spare vores natur, miljø og klima for.



Gensalgbutikkerne findes i Roskilde og i Køge.

Vi har i samarbejde med firmaet Easysort udviklet et AI-kamera, som ved hjælp af kunstig intelligens kan scanne og registrere alle de

ting, der bliver taget ud af teltet. Denne metode registrerer flere genbrugsting, som bliver hentet og afleveret, end vores app, hvor man selv

skal registrere. Vi har i dag kameraerne installeret i fire af vores Direkte Genbrugstelte, og vi forventer at kunne installere flere i 2026.

Hvad sker der med affaldet?

ARGO arbejder med cirkulær økonomi ved at flytte så meget som muligt væk fra restaffald og over i genbrug og genanvendelse, og ved at sikre korrekt og miljømæssig forsvarlig håndtering af affaldet. På genbrugspladserne sorterer vi brugbare ting fra til direkte genbrug og til vores genbrugsbutikker Gensalg. Det øvrige affald opdeles i fraktioner som metal, træ, pap, papir, glas, plast, gips, haveaffald, elektronik og farligt affald, så materialer kan afsættes til reel genanvendelse, og problemstoffer bliver håndteret korrekt.

Arbejdet understøttes af miljøledelse efter ISO 14001 og krav fra miljøgodkendelser, som styrer modtagelse, håndtering, oplag, sporbarhed og afsætning til korrekt behandling. Men alle containerne med affald indeholder noget andet end den rene affaldsfraktion.

Det kan være fejlsorteret affald, for eksempel en rive, der er røget med i haveaffald, eller affald der består af flere forskellige materialer. For eksempel plastskaffet på en stegepande, eller murerspanden fyldt med



størknet beton. Det sorteres fra på modtageanlæggene af vores samarbejdspartnere, hvor affaldet i flere tilfælde ikke længere er genanvendeligt.

I tabellen kan du se, hvor meget vi reelt kan genanvende af det affald, vi modtager i hver container på genbrugspladserne. For at øge genanvendelsen skal vi blive endnu bedre til at

sortere og til at adskille affald, der består af flere forskellige materialer. Så er der større chance for, at vi kan genanvende flere af ressourcerne og bevare de gode materialer i kredsløbet.

Fraktion på genbrugspladsen	Pris	Mængde i 2025	Genanvendelse	Anden nyttiggørelse	Forbrænding	Deponi
Jern og metal	●●●	6.550 t	80 %	0 %	14 %	6 %
Haveaffald	●	36.160 t	75-80 %	0 %	20-25 %	0 %
Hård plast	●●●	1.845 t	58 %	0 %	39 %	3 %
Beton	●	22.139 t	1 %	99 %	0 %	0 %
Mursten, tegl	●	17.668 t	1 %	97 %	2 %	0 %

Forklaring af figur

- Så meget tjener ARGO på fraktionen
- Så meget betaler ARGO for at afsætte fraktionen

1 prik: 1-500 kr.
2 prikker: 501-1000 kr.
3 prikker: 1001-3000 kr.

Dataene er indsamlet fra leverandørerne og vurderes som høj kvalitet. For haveaffald er data dog baseret på et estimat ud fra tilgængelige tal, og vurderes derfor som mellemkvalitet.

Vi graver stadig affald ned i jorden

I 2025 modtog vi 27.482 ton affald til nedgravning på vores deponi Audebo Miljøcenter. Deponiaffald dækker over det nederste trin i affaldshierarkiet, og det er affald, der hverken kan genanvendes eller energiudnyttes. Det er den type affald, som vi rigtig gerne vil have mindre af.

Der er desværre ikke andre muligheder end at grave affaldet ned i jorden under kontrollerede forhold, hvor affaldet er indkapslet af en membran. Eksempler på deponiaffald er asbestholdigt affald, lettere forurenede byggeaffald og isoleringsmaterialer.

Sådan passer vi på miljøet ved vores deponier

På et deponi dannes der perkolat, når regnvand siver ned gennem det deponerede affald. Undervejs optager regnvandet forskellige stoffer fra affaldet, og i takt med skærpede miljøkrav og øget fokus på problematiske stoffer er der behov for mere avancerede renseløsninger.

Mængde af perkolat	2025
Audebo Miljøcenter	10.794 m ³
Hedeland Deponi	10.809 m ³
Køge Deponi	1.235 m ³

Mængden af perkolat afhænger af mængden af nedbør i det pågældende år.

Audebo
Miljøcenter

Hedeland
Deponi

Køge
Deponi



Det åbne deponi ved Audebo Miljøcenter

I 2025 søgte vi om tilladelse til at etablere et forrenseanlæg i Audebo, som skal rense perkolatet for blandt andet PFAS og tungmetaller, inden det forrensede perkolat afledes videre til kommunale spildevandsrensningsanlæg. Et anlæg på deponiet vil gøre det muligt at behandle perkolatet lokalt og dermed sikre en mere kontrolleret og effektiv rensning, før perkolatet sendes videre i systemet.

Det planlagte anlæg vil blive etableret i 20-fods containere og vil blive etableret og sat i drift i løbet af 2026. Vi planlægger også at etablere et lignende forrenseanlæg på det nedlukkede Hedeland Deponi. Ved det nedlukkede Køge Deponi er perkolatmængderne så små, at det på nuværende tidspunkt ikke er vurderet proportionalt at etablere et forrenseanlæg.

Vi udvider deponiet på Audebo Miljøcenter

Efter flere års vedholdende indsats modtog vi i januar 2026 en miljøgodkendelse fra Miljøstyrelsen til at etablere et nyt område til mineralsk affald på Audebo Miljøcenter. Mineralsk affald er for eksempel asbestholdige tagplader og lettere forurenede byggeaffald.

Vi har gennem længere tid modtaget store mængder asbestholdigt affald, og det har gjort, at den eksisterende celle til

asbestholdigt affald er blevet fyldt hurtigere end forventet. I september 2025 lukkede vi vores sidste åbne område til blandet affald på Audebo Miljøcenter, da det var helt fyldt op. Det betyder, at vi nu kun må modtage mineralsk affald til deponi. I 2026 vil vi fortsætte vores arbejdsproces med Miljøstyrelsen og forsøge at indhente en fornyet miljøgodkendelse til at modtage blandet affald til deponi på Audebo Miljøcenter.

Biodiversitet

Det nedlukkede Køge Deponi, der dækker et område på 6,75 hektar, er beliggende i nærheden af det biodiversitetsfølsomme område, Ølsemagle Strand og Staunings Ø (Natura 2000-område). Hele grunden, hvor deponiet ligger, er et naturorienteret område, der afgræsses af får. På vores genbrugspladser har vi ikke noget grønt areal ledigt, og derfor er der begrænsede muligheder for at etablere områder med fokus på biodiversitet.



ARGO har et samarbejde med Køge Kommune om, at de sørger for at området ved Køge Deponi bliver afgræsset med får for at bekæmpe bjørneklo.

**Deponiaffald kan hverken genanvendes eller energiudnyttes.
Det er den type affald, som vi gerne vil have mindre af.**

CO₂-fangst: Viljen er der, vilkårene mangler

I 2025 arbejdede ARGO med at udvikle og kvalificere et CO₂-fangstprojekt på kraftvarmeværket i Roskilde. Projektet er en del af ARGOs ambition om CO₂-neutral affaldsenergi i 2030 og vurderes at være et væsentligt bidrag til opfyldelsen af de danske klimamål, som Folketinget har fastsat. I august 2025 indsendte ARGO et indikativt og ikke-bindende tilbud til statens CO₂-fangstpulje. Tilbuddet omfattede en samlet løsning med fokus på teknik, samarbejdspartnere, tidsplan og økonomi, og ARGO blev på den baggrund prækvalificeret som et af ti selskaber. Den 14. november 2025 offentliggjorde staten det endelige udbudsmateriale.

Herefter gennemgik ARGO sammen med vores rådgivere og samarbejdspartnere de konkrete vilkår, herunder krav, risikofordeling, tidsfrister og de økonomiske rammer, som projektet skulle realiseres indenfor ved et bindende tilbud. På den baggrund vurderede ARGOs ejerkreds, at de økonomiske og tidsmæssige rammer i puljen ikke var forsvarlige for selskabet og ejerkommunerne. ARGO besluttede derfor ikke at afgive et bindende

tilbud. Beslutningen blev kommunikeret i en pressemeddelelse den 4. december 2025. “Vi har et modent projekt med en teknisk løsning, professionelle samarbejdspartnere og et solidt grundlag for økonomi, tidsplan og risici. Vi sætter projektet på pause, men projektet er klar til at blive aktiveret, når markedsvilkår og statslige rammer gør det ansvarligt at gå videre,” siger Jeppe Danø, direktør i ARGO.

Væsentlige risici

Vores aktiviteter er omfattet af myndighedsgodkendelser. Blandt andet miljøgodkendelser. Vores forbrændings- og deponeringsaktiviteter udgør de største potentielle miljørisici og er omfattet af Miljøbeskyttelsesloven. Begge aktiviteter, herunder større uheld og deraf afledt forureningsrisici, er nøje overvåget og reguleret gennem myndighedsgodkendelser. Vi har til Audebo Miljøcenter hensat økonomiske midler til overvågning og fremtidige forpligtelser vedrørende nedlukning og efterbehandling både på ARGOs åbne og lukkede deponiceller.



“Vi har et modent projekt med en teknisk løsning, professionelle samarbejdspartnere og et solidt grundlag for økonomi, tidsplan og risici,”

Jeppe Danø, direktør i ARGO.

Mennesker og samfund

ARGOs sociale ansvar er stærkt forankret i selskabets strategi og i vores daglige praksis. Det ses gennem ansættelser, eksterne samarbejder, indkøbspolitik, arbejdsmiljøaktiviteter samt besøgs- og skoletjenesten. Vi arbejder aktivt for et rummeligt arbejdsmarked på tværs af virksomheden.

Det gælder både på genbrugspladserne, på kraftvarmeverket og i den understøttende administration. Indsatsen handler om at skabe en arbejdsplads med plads til medarbejdere med forskellige forudsætninger, uden at gå på kompromis med sikkerhed, kvalitet og drift.

Vi ansætter ikke kun for at dække vores egne behov. Vi ansætter for at gøre en forskel. Vi investerer i mennesker.

Særligt på genbrugspladserne og i gensalg-butikkerne omsættes ambitionerne til praksis. I Gensalg tager vi løbende imod personer

i forskellige forløb, blandt andet praktikanter, mennesker i jobafklaringsforløb, sprogpraktikanter samt borgere, der skal aftjene samfundstjeneste. Derudover samarbejder Gensalg med flere forskellige velgørende organisationer. I 2025 har vores to gensalg-butikker gennemført 28 indsamlinger. Vi har blandt andet et succesfuldt samarbejde med Roskilde Kommunes Hjemløseteam, hvor vi donerer møbler, køkkentøj og cykler. Donationerne har gjort, at hjemløseteamet i 2025 kunne indrette hele 20 lejligheder til mennesker, der før stod uden tag over hovedet.

“ARGOs medarbejdere ser vores borgere som mennesker. De er imødekommende, venlige og hjælpsomme. Borgerne kommer med ønsker om alt fra en halvandenmands seng til et ildfast fad, som medarbejderne hurtigt finder,” fortæller Heidi Gynther Møller, vejleder i Roskilde Kommunes Hjemløseteam.

Medarbejderomsætning og anciennitet
Medarbejderomsætningen i ARGO var ca.



17 procent i 2025. Medarbejderomsætning refererer til udskiftningen af medarbejdere i en virksomhed. Tallet dækker både almindelige ansættelser og fratrædelser blandt medarbejdere i tidsbegrænsede højsæsonstillinger på genbrugspladserne. Den gennemsnitlige anciennitet var samtidig lidt over syv år, hvilket understreger, at ARGO generelt

har en stabil medarbejdergruppe.

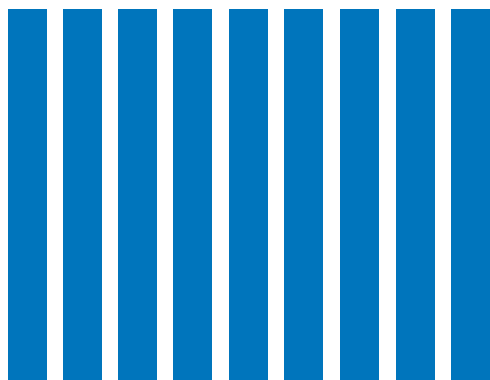
Registrerede arbejdsulykker

I 2025 blev der registreret i alt 10 arbejdsulykker. Det svarer til 6,64 arbejdsulykker pr. 100 fuldtidsansatte. I overensstemmelse med standardens krav oplyses både antal og frekvens af arbejdsulykker.

Status på ARGO i 2025

Forholdet mellem mænd og kvinder i bestyrelsen

2025



9 mænd og
0 kvinder

3,58 %

Så meget tjente kvinder i
gennemsnit mere end mænd

0

Ansættelseskontrakter i
andre lande udover Danmark

100 %

Procentvis ansatte, der er
dækket af en kollektiv over-
enskomst, og der minimum
modtager minimumsløn

17,84 %

Medarbejderomsætning

7,03 år

Anciennitet på medarbejdere

10

registrerede arbejdsulykker.
Det svarer til 6,64 arbejds-
ulykker pr. 100 fuldtidsansatte

0

Arbejdsrelaterede dødsfald

Ricki fik en nyt liv hos ARGO: Ligesom de genbrugsting han sorterer

Kasketten sidder højt, smilet står bredt, og de handskeklædte hænder sorterer hjemmевant i plastiksækkene med genbrugsting, som borgerne har afleveret under halvtaget på Køge Genbrugsplads.

Her hører Ricki Hansen til. Blandt flyttekasser fra Silvan, stablede paller og vogne med blåt trådnæt. 16 timer om ugen står han med sine kollegaer “under halvtaget” og tager imod borgernes gode genbrugsting og sorterer det hele til genbrugsbutikken Gensalg eller gratisområdet Direkte Genbrug. Ricki fik en ny chance på genbrugspladsen.

Men Ricki har ikke altid båret sin kasket højt. Faktisk har det meste af Rickis ungdomsliv foregået uden for fællesskabet, uden et arbejde og forladt af et system, der smed ham ud af folkeskolen i syvende klasse.

“Jeg var nok lidt af en ballademager, og jeg kæmpede med at følge med i det faglige i skolen. Jeg forsøgte at læse til murer og var også på produktionsskole i en periode. Men det gik ikke. Jeg endte med at være på

kontanthjælp i ti år, inden jeg fik jobbet hos ARGO,” fortæller Ricki Hansen.

Ti lange og mørke år, hvor Ricki brugte det meste af sin tid på at spille computer og langsomt forsvinde ind i sig selv.

“Det var en kæmpe stor nedtur. Alle omkring mig tog uddannelser, fik job, hus og kæreste. Jeg sad fast derhjemme.”

Fra kontanthjælp til genbrugspladsen

Som 28-årig tog han selv ned på kommunen og bankede i bordet. Den triste tilværelse på kontanthjælp fik en ende, og Ricki startede i et kommunalt ressourceforløb i ARGOs genbrugsbutik, Gensalg, som er en del af genbrugspladsen i Køge.

“Den første dag var sygt angstprovokerende. Jeg startede med at møde seks timer om ugen, hvor jeg støvsugede i Gensalgsbutikken og ryddede op på pladsen,” fortæller Ricki og fortsætter:

“Men jeg blev mødt med åbne arme. Mine nye kollegaer var så hjælpsomme, søde og tålmodige, og jeg turde at være mig selv og begyndte langsomt at åbne mere op.”

Især Rickis mere erfarne kollega Kim Sambleben tog ham under sine vinger og hjalp ham godt i gang med arbejdsopgaverne i “under halvtaget”. Der står de stadig sammen i alt slags vejr i de genkendelige gule jakker og sørger for, at vores genbrugsting kommer til at gøre glæde hos andre. Ricki fik en ny chance på genbrugspladsen.

“Jeg har fået meget mere selvtillid, og nu tror jeg på, at jeg er god nok. Jeg må gerne være her, og mit arbejde er vigtigt.”

Et helt nyt liv

I dag tør Ricki også godt at tale med og betjene kunderne i Gensalgsbutikken, og han føler sig endelig som en del af et fællesskab igen.

“Jeg elsker mine kollegaer. Der er nogen, som jeg kan spejle mig i, der også har noget med i bagagen. Mit job hos ARGO gør mig

virkelig glad, og det giver mig en mere stabil hverdag med faste rutiner og forpligtelser,” afslutter Ricki.

Her 3,5 år efter den første arbejdsdag med støvsugeren, er han ansat i fleksjob 16 timer om ugen. Primært “under halvtaget” og ellers inde i genbrugsbutikken Gensalg på Køge Genbrugsplads. Privat bor Ricki nu sammen med sin kæreste og deres hund Coby i Herfølge.

Ricki fik en ny chance på genbrugspladsen, og det gjorde en verden til forskel.

**“Jeg har fået mere
selvtillid, og nu tror
jeg på, at jeg er god
nok. Jeg må gerne
være her, og mit
arbejde er vigtigt”**



Tryghed og trivsel på arbejdet

I ARGO prioriterer vi, at både vores ansatte og ansatte hos vores eksterne leverandører arbejder i et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Alle skal trives og være trygge ved at udføre deres opgaver. Derfor er vi miljø- og arbejdsmiljø-certificeret efter de internationale standarder ISO 14.001 (gyldig: 19. juni 2025 – 18. juni 2028) samt ISO 45.001 (gyldig: 26. maj 2025 – 18. juni 2028). ARGOs indsats for løbende reduktion af miljøpåvirkning og klimaaftryk er forankret i miljøledelse efter ISO 14001, og tilsvarende er ARGOs indsats for de mange aspekter af arbejdsmiljø og sikkerhed forankret i ISO 45001. Certificeringen opretholder vi ved at overholde lovgivningen og sikre løbende forbedringer.

For eksempel har ARGO siden 2023 hyret en ekstern sikkerhedskonsulent til revisionerne på kraftvarmeværket. Sikkerhedskonsulenten vurderer den generelle sikkerhed på anlægget og registrerer alle observationer. Vi gennemfører også selv stikprøvekontroller, når eksterne entreprenører arbejder på vores anlæg. Derudover har ARGO i 2025 gennemført audits og tilsyn hos 10 eksterne leverandører i

Danmark og tre i udlandet. Der blev observeret både mænd og kvinder i forskellige roller hos leverandørerne, og der blev ikke fundet nogen tegn på diskrimination blandt vores eksterne leverandører.

Sådan har vi styrket genbrugsbutikkerne

I sommer og efterår 2025 har ARGO gennemført organisatoriske tiltag i Gensalg med henblik på at styrke bemandingsstabilitet og opgaveplanlægning. Tiltagene omfatter ansættelse af to koordinatore med ansvar for struktur og opgavefremdrift samt opnormering af udvalgte stillinger fra deltid til fuldtid. Formålet er at skabe mere robust bemanding og understøtte et bæredygtigt arbejdsmiljø i en funktion med daglig drift og stor kundekontakt.

Den gode nabo

ARGO er en type virksomhed, som kan være til gene for sit lokalområde. Det kan være lugtgener og støjgener. I 2025 modtog vi i alt 15 klager fra borgere. To af dem vedrørte støj fra en genbrugsplads og fra kraftvarmeværket, mens de 13 andre vedrørte lugtgener fra



kraftvarmeværket. Vi har efterfølgende med sikkerhed kunnet konstatere, at ni af lugtgenerne ikke stammer fra kraftvarmeværket. Ved genbrugspladserne modtager vi klager omkring

støj. På de pladser, der er placeret tæt på bebyggelse, har vi lavet særlige regler for, hvornår på dagen man må flytte containerne for at minimere støjgenerne for vores naboer.

Vi inviterer indenfor og deler viden

I 2025 bød ARGO over 6.400 besøgende velkommen. På genbrugspladserne og kraftvarmeværket underviser vi med udgangspunkt i affaldshierarkiet. Hvorfor er det vigtigt, at du sorterer dit affald, og hvordan kan vi lave nye produkter af vores affald?

“Når jeg har skoleklasser med rundt på genbrugspladsen eller kraftvarmeværket, hvor de kan lugte restaffaldet og føle varmen fra ovnen, hvor vi brænder restaffald af, så sætter læringen sig bedre fast. Vi tager dem helt tæt på der, hvor det sker. Og vi håber samtidig at kunne vække elevernes interesse for naturvidenskab og teknologi,” siger Mette Lynge Nielsen, koordinator og formidler i ARGOS besøgs- og skoletjeneste.

På et besøg på kraftvarmeværket taler vi også om affaldsforbrænding, energiproduktion og drivhuseffekt. De besøgende kommer rundt på kraftvarmeværket og ser alt fra den store affaldssilo til flammerne i ovnen, som er omkring 1.000 grader varm, når affaldet skal brændes af.



Tre af ARGOS formidlere: Eva Høgh Sørensen (tv), Lars Egedal Henriksson og Mette Lynge Nielsen.

4.955

Besøgende på kraftvarmeværket

1.449

Besøgende på genbrugspladserne

**“Vi tager dem helt tæt på der, hvor det sker.
Og vi håber samtidig at kunne vække elevernes
interesse for naturvidenskab og teknologi”**

Vi vil uddanne til fremtiden

I forlængelse af vores formidlingsindsats er det vigtigt for os at være med til at understøtte uddannelse. Derfor ansætter vi både lærlinge, praktikanter og studentermedhjælpere, ligesom vi stiller os til rådighed for projektarbejde for studerende fra videregående uddannelser. I 2025 havde vores mandlige ansatte i gennemsnit 20 uddannelsestimer, mens det var 14 timer i gennemsnit for kvindelige ansatte.

Væsentlige risici

De væsentligste risici for vores medarbejdere kan være mistrivsel, stress og skader ved fysisk arbejde. Vi har fokus på medarbejdernes trivsel og sundhed gennem konkrete indsatser. Blandt andet med afsæt i vores værdier og gennem sundhedstilbud og vores arbejde med at sikre et godt og trygt arbejdsmiljø.



Direktør Jeppe Danø og medarbejder i Gensalg i Roskilde Kenneth Filiti.

1 kvinde
3 mænd

Forholdet mellem kvinder og mænd på øverste ledelsesniveau

20 for mænd
14 for kvinder

Uddannelsestimer i gennemsnit pr. ansat

I 2025 har vi haft:

21 fleksjobbere

59 deltidsansatte

17 afløsere

3 lærlinge

3 vikarer

46 praktikanter

52 i samfundstjeneste

Helle med autisme laver orden på lageret

Stregkode, størrelse, funktion og mål. Gentag. Det er Helle Thorsagers job hos ARGO. Hun rydder op, kategoriserer og sætter system i de mange tusinde dimser og dingener, der findes på lageret ved et af Danmarks største kraftvarmeværker i Roskilde.

Som 12-årig blev Helle diagnosticeret med autisme. Når hun selv skal beskrive, hvad det betyder, siger hun altid: "Jeg kan det samme som alle andre, men kun i kort tid ad gangen. Mit sociale batteri er markant mindre end dit."

Det har også betydet, at Helle måtte opgive at gennemføre en HF-uddannelse og har været på kontanthjælp i flere år. Gennem aktiveringsforløbet KLAR TIL START, som hjælper mennesker med autisme ud på arbejdsmarkedet, begyndte hun i praktik i ARGOs vedligeholdelsesteam ved kraftvarmeværket i Roskilde.

"Jeg har brug for tydelig kommunikation, forudsigelige arbejdsopgaver og plads til, at jeg kan tage mine høretelefoner på og være i min egen arbejdsboble. Det kan jeg hos ARGO," fortæller Helle Thorsager på 26 år.

En fastansættelse og en god mavefornemmelse

Praktikforløbet hos ARGO endte med, at Helle blev fastansat den første februar 2026 i fleksjob på 12 timer om ugen. Et job der giver mening for hende.

"Jeg elsker at lave orden i kaos. Selvom nogle måske tænker, at mit arbejde lyder træls, så synes jeg bare, at det er hyggeligt. Jeg føler, at jeg gør nytte, og det giver mig en god mavefornemmelse, når jeg går hjem fra arbejde," afslutter Helle Thorsager.

En forkert eller manglende registrering af reservedelene kan skade eller sænke driften af kraftvarmeværket, og det er også forbundet med en vis sikkerhedsrisiko. Derfor er Helles arbejde ekstra vigtigt, forklarer vedligeholdelseschef Morten Ellehede Christensen.

"Særlige kompetencer kommer i spil, når vi er rummelige som arbejdsplads. På den måde bliver vi ikke bare mere effektive og innovative, men også glattere for at gå på arbejde," siger Morten Ellehede Christensen.



"Jeg føler, at jeg gør nytte, og det giver mig en god mavefornemmelse, når jeg går hjem fra arbejde"



**Vi tager ansvar
Vi deler viden
Vi er rummelige
Vi vælger den positive vej
Vi former fremtiden**

Selskabsledelse

2025 var et overgangsår for ARGO. Vi blev aktieselskab, hvilket stiller højere krav til omstilling, drift og konkurrenceevne. Vi har fastholdt vores samarbejde med de ni ejerkommuner, udvidet samarbejdet med syv nye kommuner og haft stabile erhvervsmængder. Det viser, at ARGO står på et robust fundament og kan levere konkurrencedygtigt og miljøansvarligt.

Den 1. januar 2026 tiltrådte en ny direktør og ny bestyrelsesleder, og efter kommunalvalget i 2025 fik ARGO en ny og udvidet bestyrelse.

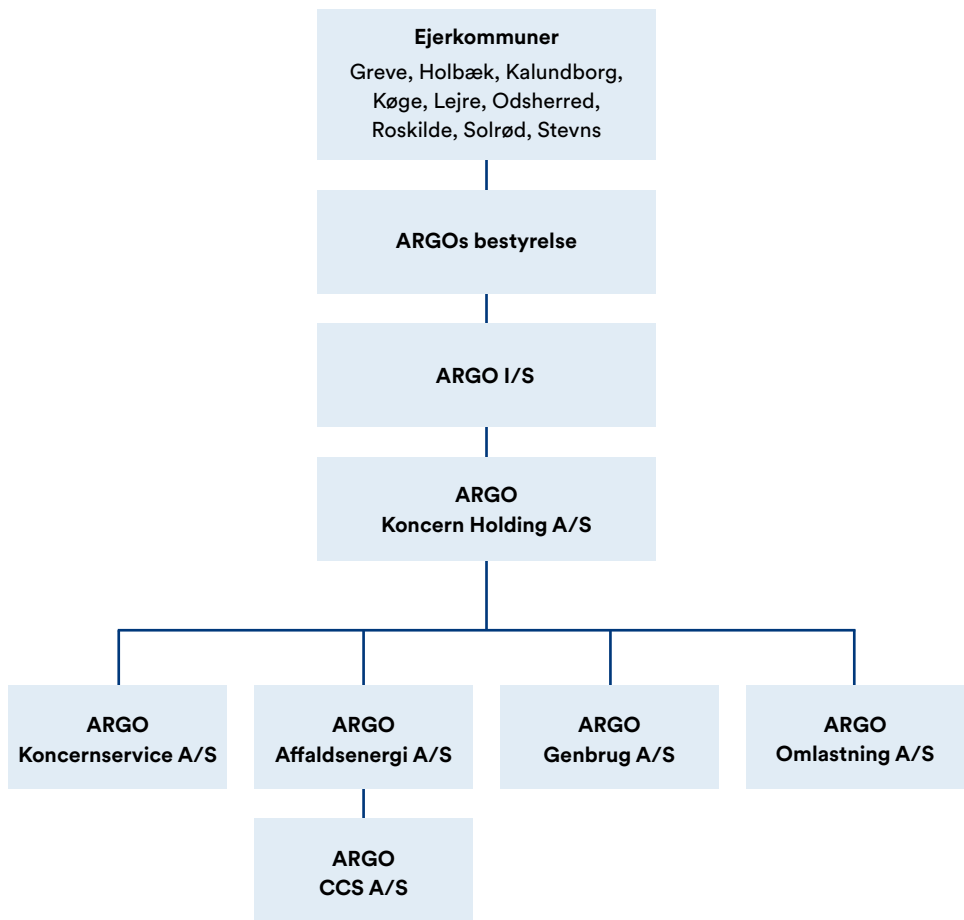
Forretningsmodel og bæredygtighedsrelaterede initiativer

ARGOs strategi har fokus på at øge ressourceudnyttelsen og reducere klima- og miljøpåvirkningen fra vores affald, samtidig med at vi leverer stabil drift for ejerkommuner, borgere og erhverv. Vi prioriterer affaldsforebyggelse, direkte genbrug og højere genanvendelse ved at udvikle genbrugspladserne som cirkulære knudepunkter med genbrugstelte og Gensalg samt bedre sortering og afsætning af materialer. Restaffald, der ikke kan udnyttes på

anden måde, energiudnyttes på vores kraftvarmeværk med fokus på driftseffektivitet og miljøkrav. Det understøttes af løbende effektiviseringer og modning af løsninger som CO₂-fangst, når rammer og risikofordeling muliggør ansvarlige investeringer.

ARGO har politikker for cirkulær økonomi og indsats for klimaet, egen arbejdsstyrke, arbejdere i værdikæden, berørte samfund, forbrugere og slutbrugere samt virksomhedsledelse. Vores politik for virksomhedsledelse indebærer en CSR-politik, udbuds- og indkøbspolitik samt ledelsessystemerne, der understøtter compliance, risikostyring og ansvarlig drift.

ARGO har i 2025 ikke haft indtægter fra de i VSME-standardens udvalgte sektorer, som omhandler våben, tobak, kul, olie, gas og kemikalieproduktion. Og vi har ikke haft indtægter, der overskrider EU-benchmarks i overensstemmelse med Paris-aftalen. ARGO har ikke fået domme eller bøder for overtrædelse af lovgivning relateret til antikorrupcion eller antibestikkelse.



ARGOs organisationsdiagram

Politisk engagement og IT-sikkerhed

ARGO opererer i en liberaliseret sektor, men løfter en kritisk forsynings- og ressourceopgave inden for affald og energi. ARGO indgår derfor i politisk dialog og interessevaretagelse gennem branchefællesskaber og møder med relevante myndigheder.

Formålet er at bidrage med faglig viden og praktisk erfaring til udviklingen af rammevilkår, der understøtter den grønne omstilling og Danmarks klima- og miljømål. Politisk dialog kan være et følsomt område, og ARGO tilrettelægger derfor indsatsen inden for klare rammer for god selskabsledelse, åbenhed og politisk neutralitet. Fokus er saglige, faglige input baseret på driftserfaring og data.

I ARGOs dobbeltvæsentlighedsanalyse er emnet vurderet til at have en overvejende positiv påvirkning. Vurderingen bygger på, at en ansvarlig og transparent dialog om regulering kan bidrage til mere robuste løsninger og bedre samfundseffekt. Det gælder blandt andet i drøftelser om rammer for CO₂-fangst, hvor ARGO har bidraget med erfaringer fra projektforberejdelse samt vurderinger af risici og investeringsvilkår.

ARGO har samtidig politikker og procedurer, der understøtter informationssikkerhed,



ansvarsfordeling og beskyttelse af fortrolig information. Det omfatter blandt andet krav til håndtering af data, adgangsstyring og efterlevelse af GDPR. Som en del af indsatsen gennemfører alle medarbejdere et obligatorisk IT-opmærksomhedsprogram med løbende kurser i IT-sikkerhed, databeskyttelse

og GDPR. Ledelsen følger gennemførelsen på medarbejderniveau som en del af den løbende opfølgning.

Energistyrelsen hævdede i september 2025 niveauet for sektorberedskabet til orange, hvilket er det næsthøjeste trusselsniveau.

Konkret betød det, at ARGO hurtigt måtte træffe nye foranstaltninger for at skærpe sikkerheden. Dette udmøntede sig blandt andet i mere kommunikation mellem det døgnbemandede kontrolrum ved kraftvarmeværket og medarbejdere, samt indskrænkelse af gæsters brug af telefon på ARGOs områder.

Efter selskabsgørelsen i 2025 har ARGO fastlagt organiseringen af arbejdet med NIS2-direktivet. Arbejdet er forankret i ledelsen og omfatter etablering af nye procedurer for cybersikkerhed, risikostyring og rapportering i overensstemmelse med de kommende krav. Vi efterlever NIS2 i regi af LOV258 og BEK260 fra Energistyrelsen.

Ligestilling på ledelsesniveau

ARGO har en diversitetspolitik, der skal understøtte en bred og kompetent sammensætning af ledere og medarbejdere. Politikken omfatter også et mål for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Målsætningen er, at hvert køn skal være repræsenteret med mindst 40 procent i ledelse og bestyrelse, og ARGO arbejder løbende med at realisere målet. I 2025 bestod den øverste ledelse af fire personer: én kvinde og tre mænd. ARGOs bestyrelse i 2022-25 var politisk udpeget og bestod af ni mænd. I bestyrelsesperioden 2026-2029 består bestyrelsen af ni mænd og fire kvinder.

Bæredygtighed og ESG

ARGO forventede i 2025 at blive omfattet af EU's nye krav til bæredygtighedsrapportering, CSRD, men som følge af EU's omnibusinitiativ kom ARGO under de grænseværdier, der udløser rapporteringspligt. Bestyrelsen har valgt at fastholde et højt ambitionsniveau og vurderer, at det fortsat er vigtigt at arbejde mere systematisk og struktureret med bæredygtighed.

ARGO viderefører derfor arbejdet efter VSME-standarden som en fælles og praktisk ramme for ESG, der styrker datagrundlaget og skaber et solidt fundament for fremtidige målsætninger og ambitioner.

Indkøbs- og udbudspolitik

Som kommunalt ejet selskab er ARGO forpligtet til at gennemføre indkøb i overensstemmelse med "Udbudsloven", Forsyningsvirksomhedsdirektivet, "Tilbudsloven" og i overensstemmelse med de almindelige forvaltningsretlige principper, herunder princippet om økonomisk saglig forvaltning.

Vores indkøbs- og udbudspolitik har derfor klare retningslinjer for, hvordan vi udvælger varer og leverandører. Den tager samtidig afsæt i vores strategi og værdigrundlag.

Formålet med vores indkøbs- og udbudspolitik er at:

- Vores indkøb er bæredygtige og skaber den rette balance mellem økonomi, miljø- og arbejdsforhold, kvalitet og samfundsansvar.
- Vi gennem konkurrenceudsættelse af indkøb opnår den bedste kvalitet til de laveste mulige priser til gavn for vores brugere.
- Alle indkøbere i ARGO bruger og overholder retningslinjerne i vores indkøbs- og udbudspolitik.

Af vores indkøbs- og udbudsmateriale fremgår, at leverandører og eventuelle underleverandører skal overholde alle internationale konventioner tiltrådt af Danmark.

Det forventes af alle vores leverandører, at de kender og overholder de love og regler, der gælder på området for den ydelse, de skal levere. ARGO ønsker derudover at samarbejde med leverandører, der tager hånd om deres sociale ansvar som virksomhed.

Der stilles derfor, i forbindelse med udbud, konkrete krav om at efterleve CSR, uddannelsesklausuler og sociale klausuler. Risici



i relation til overholdelse og beskyttelse af de internationalt erklærede menneskerettigheder og i relation til antikorrupktion ligger primært i værdikæden hos leverandører. Vi er

i 2025 ikke blevet bekendt med leverandører, der ikke overholder de krav, vi stiller indenfor menneskerettigheder og antikorrupktion. Sådan forventer vi, at det fortsætter i 2026.

Der har heller ikke været bekræftede negative menneskerettighedshændelser i egen arbejdsstyrke i 2025.

Dataetik

I forbindelse med ARGOs væsentligste aktiviteter indsamler vi data fra privat- og erhvervs-kunder og ARGOs øvrige besøgende. Til dette har vi udarbejdet en dataetikpolitik. Formålet med politikken er at overholde gældende lovgivning og sikre gennemsigtighed i ARGOs brug og håndtering af data og dertil knyttede teknologier. Politikken indeholder en beskrivelse af, hvilke data vi indsamler, hvordan vi indsamler og bruger data, hvilket ansvar vi påtager os, og hvilke dataetiske principper vi navigerer ud fra. Politikken er også med til at sikre en klarlægning af ansvar, samt risikovurderinger ved anvendelse af systemer, der behandler og processerer data på vegne af ARGO. Vores politik for dataetik er én af flere politikker, der hver især sikrer, at vi overholder gældende lovgivning.

ARGO anerkender brugen af kunstig intelligens, og har en politik for brugen af dette, for at sikre korrekt håndtering af personoplysninger i henhold til GDPR-lovgivningen. ARGO anvender for nuværende ikke en integreret løsning for kunstig intelligens, men holder øje med udviklingen. Ved implementering af

en betalt kunstig intelligens, gennemføres risikovurderinger i henhold til GDPR. ARGOs dataetikpolitik er ajourført december 2023 og ventes ajourført foråret 2026.

Whistleblowerordning

På baggrund af "Lov om beskyttelse af whistleblowere" har vi en whistleblowerordning, som har fungeret siden 2022. Formålet er at beskytte eventuelle whistleblowere i ARGO blandt andet mod repressalier. ARGOs medarbejdere kan bruge whistleblowerordningen til at indberette oplysninger, som er omfattet af lovens anvendelsesområde. Oplysninger som de er blevet bekendt med under arbejdsrelaterede aktiviteter. For at sikre uvildig håndtering varetages ordningen af en ekstern rådgiver. Ingen har benyttet vores interne whistleblowerordning i 2025. Vi har ikke haft intern træning i forhold til vores whistleblowerordning i 2025, men det er et fokuspunkt for 2026, hvor vi vil lave mere intern kommunikation omkring ordningen.

ARGO har ikke en ekstern whistleblowerordning. Det er vurderet, at borgere og leverandører klager direkte til ARGO eller til vores ejerkommuner. Flere ejerkommuner har en ekstern whistleblowerordning, som i princippet også kan bruges til henvendelser om ARGO.



Væsentlige risici

De væsentlige risici i relation til antikorruption ligger primært i værdikæden hos leverandører. Af vores indkøbs- og udbudsmateriale fremgår det, at vi har nultolerance over for bestikkelse og korruption. Det betyder, at leverandører ikke kan komme i betragtning, hvis kravene ikke overholdes. Risici i relation til overholdelse og

beskyttelse af de internationalt erklærede menneskerettigheder ligger også primært i værdikæden hos leverandører. Af vores indkøbs- og udbudsmateriale fremgår det, at leverandører og eventuelle underleverandører skal respektere de grundlæggende menneskerettigheder, herunder leve op til FN's Menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention.

Væsentlige risici

Driftsrisiko

ARGOs største driftsrisiko ligger på vores kraftvarmeverk, hvor produktionsstop kan forårsage væsentlige økonomiske tab. Driftstab og skader på anlægget er i høj grad forsikringsafdækket.

Finansiell risiko

Vi tager i ARGOs finansielle strategi stilling til begrænsningen af risikoen på finansielle aktiver. Risikoen på lån relaterer sig til den fremtidige udvikling i de korte og lange renter. Vi har valgt at afdække den finansielle risiko med renteswaps for at have et passende miks af henholdsvis fast og variabel rente. 80 procent af ARGOs langfristede gæld er rentesikret via renteswaps. Som betaler af fast rente i en renteswap er den største risiko et generelt fald i de korte og lange renter, fordi nutidsværdien af den fremtidige betalingsforpligtelse bliver større. Det modsatte gælder, når renterne stiger. ARGO har indgået rentesikringer (SWAP) for 794,3 mio. kroner, der på opgørelsesdagen havde en negativ værdi på 40,6 mio. kroner. Dette er en ændring på 16,9 mio. kroner sammenlignet med udgangen af 2024. Da det

er vores hensigt at beholde rentesikringerne til udløb, har vi optaget den negative værdi af rentesikringerne i regnskabet som langfristet gæld og en reduktion i egenkapitalen, idet vi ser sikringen på lige fod med optagelse af et lån i obligationer. Lånet er optaget over 30 år med fem års afdragsfrihed. Ved udgangen af 2025 er der 16 år tilbage på lånet, som udløber i 2041.

Særlige risici

Deponeringsanlæggene er et område med særlige risici. Teoretisk kan der opstå en situation med forurening. Der er 31. december 2025 hensat 86,8 mio. kroner til miljøomkostninger vedrørende lukning og efterbehandling på Audebo Miljøcenter og på henholdsvis Hedeland deponi og Køge deponi. Det er en forøgelse på 15,8 mio. kroner i forhold til 2024. Forøgelsen kan henføres til beregninger med afsæt i myndighedskrav. Vi hensætter løbende til de åbne deponiceller, mens vi løbende forbruger af hensættelsen til de lukkede deponiceller. Hensættelsen er opgjort på baggrund af en efterbehandlingsforpligtelse i en periode på 30 år, hvilket er i overensstemmelse med



Miljøstyrelsens anbefalinger. Ledelsen foretager minimum en gang årligt en revurdering af hensættelsen.

Der indhentes periodiske beregninger over hensættelsen fra eksterne konsulenter, hvilket

indgår i ledelsens grundlag for vurdering af hensættelsen. Vi har i 2024 samtidig hensat midler til fremtidige forpligtelser, der vedrører nedrivning af kraftvarmeverket. Dette er sket som led i aktieselskabsgørelse af ARGOs affaldsenergianlæg.



Regnskab



Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for ARGO er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder (klasse C) med status som offentlig virksomhed.

Generelt om indregning og måling

Der er i år foretaget enkelte tilpasninger af sammenligningstal i regnskabet for at sikre det retvisende billede. Tilpasningerne påvirker ikke resultat eller egenkapital. Regnskabet aflægges i 1.000 kr.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilfalde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.



Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og

som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal

afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages en nedskrivning af aktivet, til den lavere genindvindingsværdi. CO2-kvoter indregnes til dagsværdi. Tildelte kvoter indregnes til 0,- kr.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår under periodiseringer under henholdsvis tilgodehavender og forpligtelser.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder kriterierne for sikring af forventede transaktioner vedrørende køb og salg i fremmed valuta eller rentesikring, indregnes under regnskabsposten "Tilgodehavender/gæld" og på egenkapitalen under posten "Regulering af sikringsinstrumenter".

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringen i dagsværdi i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved behandling af affald, herunder varme- og elsalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Affald afregnes i ton ved indvejning på ARGOs anlæg. Varme- og elsalg afregnes i megawatt-timer ved målere. Genbrugsmaterialer købes og sælges til markedspriser.

Regulering af årets over-/underdækning indgår i nettoomsætningen og består af årets udvikling i over-/underdækning vedrørende årets forskydning i tidsmæssige forskelle på ARGOs hvile-i-sig-selv-aktiviteter.

Indtægter indregnes, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms.

I de ejerkommuner, hvor ARGO driver genbrugsplads for kommunen, opkræves kommunen for borgernes brug af genbrugspladsen, ud fra antal husstande samt sommerhuse i de enkelte kommuner. Ved erhvervsindkørsler

på ARGOs genbrugspladser bliver de enkelte erhvervsdrivende opkrævet efter indkørsler.

Omkostninger til råvarer og hjælpemidler

Omfatter omkostninger til materiale- og resourceforbrug.

Andre eksterne omkostninger

Omfatter omkostninger til eksterne tjenesteydelser og øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Omfatter omkostninger til lønninger og vederlag, herunder pension, feriepenge og pensionsforpligtelse for tidligere ansatte tjenestemænd.

Særlige poster

I indeværende regnskabsår omfatter særlige poster en fuld nedskrivning af tidligere aktiverede udviklingsomkostninger relateret til udviklingen af et CCS-projekt i daterselskabet Argo CCS A/S. Da projektet efterfølgende er vurderet ikke at kunne realiseres som forudsat, opfylder de aktiverede omkostninger ikke længere betingelserne for



indregning som aktiv og er derfor udgiftsført i resultatopgørelsen.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger,

finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer og gæld samt amortisering af realkreditlån. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Grunde og bygninger 15 – 50 år (Der afskrives ikke på grunde)
- Produktionsanlæg og maskiner 6 – 20 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 – 10 år

Herudover foretages afskrivninger i tråd med ARGOs varmeregnskab.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi (højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af sagsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger.

Leasede aktiver

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver.

Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller til nutidsværdien af de fremtidige



leasingydelser, hvis denne er lavere. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse medtages i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing.

Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i associerede selskaber

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Varebeholdninger

Beholdninger af genanvendelige materialer samt reservedele er optaget til kostpriser efter opmåling/optælling af beholdningerne ultimo året.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer

Selskabets beholdning af værdipapirer indregnes til indre værdis metode. Obligationer og

investeringsforeninger er optaget til kursværdien ultimo året.

Over-/underdækning

Selskabet er underlagt hvile-i-sig-selv-princippet i henhold til varmeforsyningsloven. Princippet medfører, at periodens over-/underdækning opgøres som periodens resultat efter varmeforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, som tilbageføres eller opkræves hos varmeforbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Periodens over-/underdækning indregnes som henholdsvis en omkostning eller indtægt i resultatopgørelsen. Den akkumulerede over-/underdækning for affaldsordninger underlagt hvile-i-sig-selv-princippet indregnes i balance under tilgodehavender eller gæld.

ARGO har forskudsafskrevet på kraftvarmeverket i perioden 2008 - 2012. Forskudsafskrivningerne bevirker, at der bliver et mindre afskrivningsgrundlag i varmeregnskab og dermed et mindre opkrævningsgrundlag over for forbrugerne fremadrettet.

Selskabets egenkapital

Selskabets egenkapital er indregnet som indskud fra de ni ejerkommuner og opgjort i en forrentet og uforrentet indskudskapital samt andre reserver.

Hensatte forpligtelser

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og når forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Der er hensat beløb til dækning af miljøforpligtelser ved ophør af aktiviteter, hvor der skønnes at være risiko for behov for oprydning/rensning af jord m.v. Ligeledes er der hensat pensionsforpligtigelse for tidligere ansatte tjenestemænd.

Tidsmæssige forskelle

Investeringer i grunde, bygninger, produktionsanlæg samt andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmeforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivernes forventede levetid.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten er et udtryk for enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i henhold til den regnskabsmæssige værdi, der udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen som henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

Gældsforpligtelser

Lån hos kreditinstitutter, der forventes, holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det

modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der er således beregnet og afsat en forpligtelse dækkende de feriepenge, som ansatte har krav på ved evt. ophør af ansættelsesforholdet.

Mellemregning med forbrugerne

Den langfristede gæld til forbrugerne vedrørende tidligere foretagne henlæggelser efter varmeforsyningsloven er vist som en samlet gæld til varmesiden. Reguleringen af den langfristede gæld sker over omsætningen og afskrivninger af materielle anlægsaktiver som forskellen mellem de beregnede afskrivninger efter varmeforsyningsloven og årsregnskabsloven.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme

vedrørende drift, investeringer og finansiering samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftskapital opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter alle likvide beholdninger.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



Resultatopgørelse

1. januar – 31. december 2025

(1.000 kr.)

Noter	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderselskab 2025	Moderselskab 2024
1 Nettoomsætning	877.454	757.046	40.497	606.989
Eksterne omkostninger				
Omkostninger til råvarer og hjælpemidler	-534.736	-408.242	-24.151	-320.659
Andre eksterne omkostninger	-71.716	-134.282	-7.198	-127.350
Bruttofortjeneste	271.002	214.522	9.148	158.980
2 Personaleomkostninger	-118.100	-109.437	-5.175	-90.692
3 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-138.496	-73.566	-4.331	-61.544
Driftsresultat	14.406	31.519	-358	6.744
Finansielle indtægter	26.760	49.587	801	69.825
Finansielle omkostninger	-54.232	-51.578	11.087	-47.041
Årets resultat før skat	-13.066	29.528	11.530	29.528
Skat	24.596	0	0	0
Årets resultat efter skat	11.530	29.528	11.530	29.528
4 Særlige poster				
5 Forslag til resultatdisponering				

Balance – aktiver

31. december 2025

(1.000 kr.)				
Noter	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderselskab 2025	Moderselskab 2024
Anlægsaktiver				
3 Materielle anlægsaktiver				
Grunde og bygninger	378.509	401.801	24.789	28.473
Produktionsanlæg og maskiner	332.256	363.601	2.038	2.328
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	13.022	15.468	625	833
Materielle anlægsaktiver under udførelse	5.340	24.965	4.421	1.600
	729.127	805.835	31.873	33.234
6 Finansielle anlægsaktiver				
Kapitalandele	11.605	11.605	334.020	309.313
	11.605	11.605	334.020	309.313
Anlægsaktiver i alt	740.732	817.440	365.893	342.547
Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	17.854	17.921	339	412
	17.854	17.921	339	412
Tilgodehavender				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	98.230	76.597	4.550	10.620
Tilgodehavende tilknyttede selskaber	0	0	7.875	37.850
Udskudt skatteaktiv	23.440	0	0	0
Akkumuleret underdækning	17.575	32.746	6.855	0
Andre tilgodehavender	37.518	35.234	0	3
	176.763	144.577	19.280	48.473
6 Værdipapirer				
Andre værdipapirer	439.102	431.872	0	0
	439.102	431.872	0	0
Likvide beholdninger	100.812	105.782	54.297	31.870
Omsætningsaktiver i alt	734.531	700.152	73.916	80.755
Aktiver i alt	1.475.263	1.517.592	439.809	423.302

Balance – passiver

31. december 2025

(1.000 kr.)				
Noter	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderselskab 2025	Moderselskab 2024
7 Egenkapital				
Indskudskapital forrentet	185.505	180.950	185.506	180.950
Indskudskapital uforrentet	146.672	146.672	146.672	146.672
Overført overskud	60.139	53.165	-27.282	-22.726
Regulering sikringsinstrumenter	-44.329	-57.506	0	0
Reserve for nettoopskr. efter indre værdis metode	0	0	43.092	18.385
	347.988	323.281	347.988	323.281
8 Hensatte forpligtelser				
Tidsmæssige forskelle	63.010	83.665	0	0
Andre hensatte forpligtelser	111.821	95.984	86.819	70.983
	174.831	179.649	86.819	70.983
Langfristede gældsforpligtelser				
9 Gæld til KommuneKredit	759.118	801.080	0	0
Markedsværdi Swapaftale	40.628	57.507	0	0
9 Overdækning	22.386	36.806	0	124
	822.132	895.393	0	124
Kortfristede gældsforpligtelser				
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	41.962	40.710	0	0
Gæld til tilknyttede selskaber	0	0	200	18.812
Leverandører af varer og tjenesteydelser	38.591	22.079	2.170	3.007
Anden gæld	49.759	56.480	2.632	7.092
Periodiseringer	0	0	0	3
	130.312	119.269	5.002	28.914
Gældsforpligtelser i alt	952.444	1.014.662	5.002	29.038
Passiver i alt	1.475.263	1.517.592	439.809	423.302

Egenkapitalopgørelse, Koncern

1. januar – 31. december 2025

(1.000 kr.)

	Indskudskapital forrentet	Indskudskapital uforrentet	Overført overskud	Regulering sikrings- instrumenter	I alt
Egenkapital 01.01.2024	176.865	146.672	66.104	-50.723	338.918
Overført til indskudskapital	4.085	0	-4.085	0	0
Årets resultat	0	0	29.528	0	29.528
Akkumuleret overdækning udskilt	0	0	-34.282	0	-34.282
Øvrige egenkapitalreguleringer	0	0	20.900	0	20.900
Hensættelse til nedrivning af anlæg	0	0	-25.000	0	-25.000
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-6.783	-6.783
Egenkapital 31.12.2024	180.950	146.672	53.165	-57.506	323.281
Overført til indskudskapital	4.556	0	-4.556	0	0
Årets resultat	0	0	11.530	0	11.530
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	-3.713	-3.713
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	16.890	16.890
Egenkapital 31.12.2025	185.506	146.672	60.139	-44.329	347.988

Egenkapitalopgørelse, Moderselskab

1. januar – 31. december 2025

(1.000 kr.)

	Indskuds- kapital forrentet	Indskuds- kapital uforrentet	Overført overskud	Reserve for net- toopskr. efter indre værdi metode	I alt
Egenkapital 01.01.2024	176.865	146.672	15.381	0	338.918
Overført til indskudskapital	4.085	0	-4.085	0	0
Årets resultat	0	0	4.360	25.168	29.528
Akkumuleret overdækning udskilt	0	0	-34.282	0	-34.282
Øvrige egenkapitalreguleringer	0	0	20.900	0	20.900
Hensættelse til nedrivning af anlæg	0	0	-25.000	0	-25.000
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-6.783	-6.783
Egenkapital 31.12.2024	180.950	146.672	-22.726	18.385	323.281
Overført til indskudskapital	4.556	0	-4.556	0	0
Årets resultat	0	0	0	11.530	11.530
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	-3.713	-3.713
Regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	16.890	16.890
Egenkapital 31.12.2025	185.506	146.672	-27.282	43.092	347.988

Pengestrømsopgørelse

1. januar – 31. december 2025

(1.000 kr.)		
	Koncern 2025	Koncern 2024
Pengestrømme fra driftsaktiviteten		
Driftsresultat	14.406	31.519
Af- og nedskrivninger	138.496	73.566
Ændring i hensatte forpligtelser	-4.817	2.629
Ændring i varebeholdninger	67	-5.622
Ændring i tilgodehavender	-23.918	-48.091
Mellemregning med forbrugerne	751	22.495
Ændring i anden kort gæld og periodiseringsposter	-5.469	15.696
Ændring i leverandører	16.512	-25.097
Ændring i ikke finansielle likvide poster	3.134	-31.461
	139.162	35.636
Finansielle indtægter	26.760	49.588
Finansielle udgifter	-54.232	-51.578
Pengestrømme fra driftsaktivitet	111.689	33.645
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten		
Køb og salg af værdipapirer	-12.905	-3.443
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	-61.792	-16.652
	-74.697	-20.095
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten		
Afdrag langfristet gæld	-41.962	-40.710
	-41.962	-40.710
Ændring i likvider	-4.970	-27.160
Likvider pr. 1. januar	105.782	132.942
Likvider pr. 31. december	100.812	105.782

Note 1 – 2

(1.000 kr.)				
	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
1 Nettoomsætning	2025	2024	2025	2024
Netto affaldsindtægt	253.535	208.288	32.402	169.035
Varmesalg	277.645	253.643	0	206.593
El-salg	126.096	108.974	0	79.912
Salg af genanvendelige materiale	31.096	40.635	9	36.541
Brugerbetalinger	142.971	131.885	0	108.731
Øvrige indtægter	46.111	13.621	8.086	6.177
	877.454	757.046	40.497	606.989

(1.000 kr.)				
	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
2 Personaleomkostninger	2025	2024	2025	2024
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	185	178	0	148
Lønninger og vederlag	93.466	89.626	4.141	74.371
Pensionsforsikring	14.306	12.365	373	9.943
Andre personaleomkostninger inkl. social sikring	8.085	5.639	544	4.851
	115.857	107.630	5.058	89.165
Vederlag til bestyrelse og direktion	2.243	1.807	117	1.527
	118.100	109.437	5.175	90.692

Note 3

Morderselskab (1.000 kr.)					
	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
3 Materielle anlægsaktiver					
Anskaffelsessum pr. 01.01.2025	131.387	21.682	11.177	1.600	165.846
Tilgang i året	0	149	0	2.821	2.970
Afgang i året	0	-188	0	0	-188
	131.387	21.643	11.177	4.421	168.628
Afskrivninger pr. 01.01.2025	-102.914	-19.354	-10.344	0	-132.612
Afskrivninger afhændede aktiver	0	188	0	0	188
Afskrivninger i året	-3.684	-439	-208	0	-4.331
	-106.598	-19.605	-10.552	0	-136.755
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	24.789	2.038	625	4.421	31.873
Ejendomsværdi pr. 01.10.2021	194.800				
Heraf grundværdi	56.989				

Koncern (1.000 kr.)					
	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under opførelse	I alt
3 Materielle anlægsaktiver					
Anskaffelsessum pr. 01.01.2025	995.001	1.179.272	220.321	24.965	2.419.559
Tilgang i året	1.246	18.717	61.522	1.462	82.947
Afgang i året	0	-1.109	0	-21.087	-22.196
	996.247	1.196.880	281.843	5.340	2.480.310
Afskrivninger pr. 01.01.2025	-593.200	-815.671	-204.853	0	-1.613.724
Afskrivninger afhændede aktiver	0	1.037	0	0	1.037
Nedskrivninger i året	0	0	-61.522	0	-61.522
Afskrivninger i året	-24.538	-49.990	-2.446	0	-76.974
	-617.738	-864.624	-268.821	0	-1.751.183
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	378.509	332.256	13.022	5.340	729.127
Ejendomsværdi pr. 01.10.2021	194.800				
Heraf grundværdi	56.989				

Note 4 – 6

4 Særlige poster

Datterselskabet Argo CCS A/S har tidligere aktiveret omkostninger relateret til udviklingen af et CCS-projekt under anlægsaktiver. Det er efterfølgende konstateret, at projektet ikke kan realiseres som forudsat, hvorfor de aktiverede omkostninger ikke længere opfylder betingelserne for indregning som aktiv. På denne baggrund er de tidligere aktiverede omkostninger fuldt ud nedskrevet og indregnet med en omkostning på t.kr. 61.521 i resultatopgørelsen i indeværende regnskabsår.

(1.000 kr.)				
	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
5 Forslag til resultatdisponering	2025	2024	2025	2024
Overført til overført resultat	11.530	29.528	11.530	29.528
	11.530	29.528	11.530	29.528

(1.000 kr.)

	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
6 Værdipapirer og kapitalandele	2025	2024	2025	2024
Kapitalandele i dattervirksomheder				
Kostpriser. 01.01.	11.605	2.730	290.931	2.730
Tilgang	0	0	0	290.931
Opskrivning	0	8.875	0	0
Afgang	0	0	0	-2.730
Kostpris pr. 31.12.	11.605	11.605	290.931	290.931
Værdiregulering 01.01.				
Regulering sikringsinstrumenter	0	0	16.890	-6.786
Regulering skat	0	0	-3.713	0
Årets resultat	0	0	11.530	25.168
Værdiregulering pr. 31.12.	0	0	43.089	18.382
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	11.605	11.605	334.020	309.313
Andre værdipapirer pr. 01.01.				
Tilgang	42.240	61.726	0	0
Afgang	-29.335	-58.284	0	-405.844
Tilvækst	-5.675	22.586	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	439.102	431.872	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.	450.707	443.477	334.020	309.313

Kapitalandele i koncernregskabet omfatter Afatek A/S 20 %, kapitalandele i moderselskabet omfatter ARGO Holding A/S 100 %

Note 7 – 10

(1.000 kr.)				
	Koncern	Koncern	Moderselskab	Moderselskab
7 Indskudskapital	2025	2024	2025	2024
Greve kommune	52.327	51.449	52.327	51.449
Holbæk kommune	24.273	24.273	24.273	24.273
Kalundborg kommune	18.848	18.716	18.848	18.716
Køge kommune	60.697	59.678	60.697	59.678
Lejre kommune	31.018	30.498	31.018	30.498
Odsherred kommune	21.969	21.925	21.969	21.925
Roskilde kommune	88.155	86.676	88.155	86.676
Solrød kommune	22.811	22.429	22.811	22.429
Stevns kommune	12.079	11.978	12.079	11.978
	332.177	327.622	332.177	327.622

8 Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser består af hensættelser til CO2-kvoter, hensættelse til nedrivning af affaldsenergianlæg og hensættelser til deponier.

Hensættelsen til deponier udgør DKK 86,8 mio. pr. 31. december (2024: DKK 71,0 mio.)

Posten består af hensættelser til henholdsvis åbne og lukkede deponier.

Hensættelsen er opgjort med udgangspunkt i en forventet efterbehandlingsforpligtelse på 30 år.

Der foretages minimum hvert andet år en revurdering af de hensatte forpligtelser.

(1.000 kr.)					
9 Langfristede gældsforpligtelser	01.01.2025	31.12.2025	Efter 5 år	Mellem 1 og 5 år	Afdrag næste år
Gæld til Kommune Kredit	841.790	801.080	577.964	181.154	41.962
Mellemregning med forbrugerne	36.806	22.386	0	0	0
	878.596	823.466	577.964	181.154	41.962

Den langfristede gæld til forbrugerne vedrørende tidligere foretagne henlæggelser efter varmeforsyningsloven er vist som en samlet gæld for varmesiden. Reguleringen af den langfristede gæld sker over omsætningen som forskellen imellem de beregnede afskrivninger efter varmeforsyningsloven og årsregnskabsloven.

(1.000 kr.)				
	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderselskab 2025	Moderselskab 2024
10 Honorar til ekstern revisor				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	315	198	50	198
Skatterådgivning	96	12	0	12
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	115	1.542	0	635
Andre ydelser	972	4.311	0	60
	1.498	6.063	50	905

Note 11 – 13

(1.000 kr.)

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderselskab 2025	Moderselskab 2024
11 Pantsætning og sikkerhedsstillelser				
Garantier KOD anlæg	324	2.148	324	2.148
Garantier leverandører og kunder	9.689	5.948	9.689	5.948
	10.013	8.096	10.013	8.096

(1.000 kr.)

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderselskab 2025	Moderselskab 2024
12 Leje- og eventualforpligtelser				
Der er indgået aftale om leje af diverse pladser. Lejemålene kan opsiges med 3 måneders varsel.				
Den årlige omkostning til leje af pladserne udgør	7.097	1.896	0	1.896
Der er indgået aftale om leje af bil	43	121	0	121

(1.000 kr.)

	Værdipapirer	Afledte finansielle instrumenter	I alt
13 Oplysninger om dagsværdier			
Dagsværdi ultimo	439.102	-40.628	398.474
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0	0	0
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	0	16.890	16.890

Dagsværdien opgøres til markedsværdien ifølge årsopgørelse fra banken pr. statusdagen.
 ARGO anvender afledte finansielle instrumenter til at styre pengestrømme ved at afdække renterisikoen.
 Der er indgået afledte finansielle instrumenter med modpart, der har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til interessenterne i ARGO I/S Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernen og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ARGO-koncernen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig

revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2025. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom.

Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Hensættelser til deponier

ARGO har i regnskabsposten "Andre hensatte forpligtelser" hensat DKK 86,6 mio. til varetagelse af deponier. Hensættelsen vedrører ARGOs efterbehandlingsforpligtelser til løbende drift og overvågning af åbne og lukkede deponier og evt. øvrige udbedringer heraf.

Ved opgørelsen tages der højde for, at deponierne skal afvikles over 30 år, jf. Miljøstyrelsens vejledning. ARGO indhenter løbende eksterne rapporter, der opgør de forventede omkostninger til deponierne.

Ledelsen foretager med udgangspunkt i disse rapporter, samt en vurdering af kendte forhold, der kan påvirke konklusionerne i rapporterne, et skøn over hensættelserne til de åbne og lukkede deponier. Vi fokuserede på hensættelse til deponier, fordi opgørelsen af det regnskabsmæssige skøn bygger på en række forudsætninger og indebærer i sagens natur skønsmæssig usikkerhed.

Vi henviser til regnskabets note 8.

Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi gennemgik ledelsens processer for udarbejdelse af skøn over hensættelse til deponier.

Vi indhentede og drøftede med ledelsen de eksterne rapporter, som ligger til grund for ledelsens skøn over hensættelsen.

Vi foretog en vurdering af ledelsens model til opgørelse af hensættelsen, og vurderede forudsætninger og validiteten af data, samt gennemgik beregningerne for hensættelsen.

Vi sammenholdt hensættelsen med tilsvarende for sidste år og gennemgik udviklingen med ledelsen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold

vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet. Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder

om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om kommunernes styrelse foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler

de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi revisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen. Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Yderligere oplysninger krævet i henhold til bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision. Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokol til bestyrelsen. Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikkerevisi- onsydelser som omhandlet i bekendtgørelse nr. 311 af 27. marts 2019 om kommunal og regional revision. Udover den lovpligtige revision, har vi afgivet erklæringer på regnskaber, der er pålagt koncernen, samt leveret diverse rådgivningsopgaver.

Vi blev af bestyrelsen første gang antaget som revisor for koncernen den 2. februar 2021 for regnskabsåret 2021 og har varetaget revisionen siden.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af koncernen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse

ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet. I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af koncernen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som

grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler.

Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige, kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 20. maj 2026
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Riis
statsautoriseret revisor
mne32174

Jonas Moselund Møberg
statsautiseret revisor
mne52689

Bilag

Bilag 1

Adresser

Adresser og geolokation på væsentlige aktiver og anlæg, som ARGO I/S ejer, lejer eller kontrollerer.

Sted	Adresse	Postnummer	By	Land	Geolokation
ARGO Koncernservice A/S	Håndværkervej 70A	4000	Roskilde	Danmark	55,64166° N, 12,12065° Ø
ARGO Affaldsenergi A/S	Håndværkervej 70B	4000	Roskilde	Danmark	55,64164° N, 12,12182° Ø
ARGO Genbrug A/S	Håndværkervej 70A	4000	Roskilde	Danmark	55,64166° N, 12,12065° Ø
ARGO Omlastning A/S	Håndværkervej 70C	4000	Roskilde	Danmark	55,64163° N, 12,12052° Ø
Audebo Miljøcenter	Hagesholmvej 7	4520	Svinninge	Danmark	55,76648° N, 11,57597° Ø
Bjæverskov Genbrugsplads	Pilebækvej 23	4632	Bjæverskov	Danmark	55,45370° N, 12,01420° Ø
Bregninge Genbrugsplads	Vilhelmshøjvej 11A	4593	Eskebjerg	Danmark	55,68720° N, 11,30837° Ø
Gørlev Genbrugsplads	Agertoften 8	4281	Gørlev	Danmark	55,54752° N, 11,21980° Ø
Hedeland Deponi	Roskildevej 87	4030	Tune	Danmark	55,60590° N, 12,15278° Ø
Hårlev Genbrugsplads	Toftebovej 11	4652	Hårlev	Danmark	55,34072° N, 12,23261° Ø

Sted	Adresse	Postnummer	By	Land	Geolokation
Høng Genbrugsplads	Karinavej 22	4270	Høng	Danmark	55,49492° N, 11,28854° Ø
Jyllinge Genbrugsplads	Brohaven 2	4040	Jyllinge	Danmark	55,75695° N, 12,12521° Ø
Kalundborg Genbrugsplads	Genvejen 5	4400	Kalundborg	Danmark	55,66320° N, 11,11508° Ø
Køge Deponi	Tangmosevej 104C	4600	Køge	Danmark	55,047496° N, 12,19422° Ø
Køge Genbrugsplads	Tangmosevej 104B	4600	Køge	Danmark	55,47324° N, 12,19017° Ø
Roskilde Genbrugsplads	Vestre Hedevej 32	4000	Roskilde	Danmark	55,64133° N, 12,13155° Ø
Sejerø Genbrugsplads	Sejerøvej 7B	4592	Sejerø	Danmark	55,89198° N, 11,14082° Ø
St. Heddinge Genbrugsplads	Frøslevvej 34	4660	Store Heddinge	Danmark	55,30419° N, 12,38218° Ø
Torkilstrup Genbrugsplads	Landevejen 75	4060	Kirke Såby	Danmark	55,64143° N, 11,84615° Ø
Ubby Genbrugsplads	Rugvænget 1	4490	Jerslev Sj.	Danmark	55,61232° N, 11,21982° Ø
Viby Genbrugsplads	Vestergade 25B	4130	Viby Sj.	Danmark	55,54681° N, 12,01777° Ø

Bilag 2

Energiforbrug

Tabellen nedenfor viser ARGOs samlede energiforbrug fordelt på vedvarende og ikke-vedvarende energi i 2025.

Energiforbrug i MWh			
2025	Vedvarende energiforbrug	Ikke-vedvarende energiforbrug	Totalt energiforbrug (MWh)
Elektricitet	14.609 MWh	19.435 MWh	34.044 MWh
Brændstoffer	124,29 MWh	7.763,51 MWh	7.887,80 MWh
Andet (fjernvarme)	95,03 MWh	27,40 MWh	122,43 MWh
Total	14828,32 MWh	27.225,85 MWh	42.054,31 MWh

Bilag 3

Forurening

ARGO måler og rapporterer vores udledning for kraftvarmeverket både for spildevandet, vi udleder til kloak, og for røggassen, vi udleder til luft via skorsten.

Ved Køge Deponi, Hedeland Deponi og Audebo Miljøcenter måles udledningen i perkolat og i luft. Ved Køge Genbrugsplads er det i overfladevand.

Myndighederne har fastsat grænseværdier for udvalgte stoffer. Grænseværdierne er forskellige og fastlagt for det enkelte anlæg. På Audebo Miljøcenter er der primært udfordringer med koncentrationen af arsen i perkolatet, men PFAS er også en udfordring, som både miljømyndighederne og ARGO er meget opmærksomme på at tage hånd om. For kraftvarmeverket er det CO- og TOC-koncentrationerne i røggassen, der har givet udfordringer.

Perkolat	Hedeland Deponi Enhed: kg
Ammonium - N	5.405
AOX	8
Chlorerede opl.	0,007
Chlorid	22.699
Jern	105
Natrium	16.214
Nikkel	1
NVOC	3.027
PFASsum4	0,011
PFASsum22	0,119
Phenoxysyrer	0,582
Sulfat	21
Total kulbrinter	6
Total N	6.161

Luft	Hedeland Deponi	
Metan	14.892	kg
Deponigas (opsamlet)	207.973	m3

Perkolat	Køge Deponi Enhed: kg
Arsen	0,020
Bly	0,002
Cadmium	0,0001
Chlorid	222
Chrom	0,022
Jern	784
Kobber	0,018
Nikkel	0,023
Nitrat	2
PFASsum4	0,001
PFASsum22	0,002
Sulfat	253
Total N	179
Total Fosfor	4
Zink	0,021

Luft	Køge Deponi Enhed: kg
Metan	14.892

Overfladevand	Køge Genbrugsplads Enhed: kg
Arsen	0,033
Bly	0,132
Cadmium	0,002
Chrom	0,083
Fosfor	5,18
Kobber	0,270
Kviksølv	0,001
Mineralsk olie	3,72
Nikkel	0,056
Zink	1,634

Perkolat	Audebo Miljøcenter Enhed: kg
Ammonium + Ammoniak	1.792
Antimon	0,183
Arsen	1
Barium	3
Bly	0,04
Cadmium	0,002
Chlorerede opløsningsmidler	u.d.
Klorid	9.704
Krom	2
Cobolt	0,083
Cyanid, total	7
Fluorid	1
Kalium	10.686
Kobber	1
Kviksølv	0,002
Mineralsk olie	6
Molybdæn	0,175

Perkolat	Audebo Miljøcenter Enhed: kg
Natrium	29.144
Nikkel	0,35
NO ₂ + NO ₃	41
NVOC	3.346
PAH	0,008
PFAS sum 4	0,01
PFAS sum 22	0,022
Phenoler	0,152
Selen	0,017
Sulfat	17.745
Total kulbrinter	3
Total N	2.267
Total fosfor	52
Zink	1

Luft	Audebo Miljøcenter
Metan	15.768

Spildevand	Kraftvarmeværk Enhed: kg
Sulfat	52.542,21
Bly	0,34
Cadmium	0,08
Chrom	0,53
Kobber	0,57
Kviksølv	0,04
Nikkel	1,49
Zink	3,58
Fosfor	3,05
Kvælstof total	8.116,14
TOC	603,34
Mineralsk olie	63,18

Luft	Kraftvarmeværk Enhed: kg
Chlor	1.725
Flour	160
Kulmonooxid	38.223
TOC	3.519
Kviksølv	4
Nitrogenoxider	338.092
PAH	0,008
Partikler (PM10)	304
Dioxiner + furaner (PCDD + PCDF)	0,00000873
Svovloxider	9.343
Cd + Tl	2,48
As + Co + Cr + Cu + Mn + Ni + Pb + Sb + V	27
Støv	304

Bilag 4

Vand

Udtagning af vand er den samlede mængde vand, ARGO har købt og modtaget fra omkringliggende vandværker. I 2025 er der ikke opsamlet regnvand, så det er alene mængden af drikkevand, der er opgjort her.

Udtagning af vand	2025
Samlet for alle lokationer	123.925,12 m3

Vandforbrug	2025
Samlet for alle lokationer (Obs! Kun opgjort for kraftvarmeværk som er eneste lokation med relevant termisk proces)	56.669 m3 (2024: 53.071)

Bilag 5

Affaldsmængder

Samlet mængde affald som ARGO producerede i 2025, samt hvor stor en mængde af affaldet, som sendes til genbrug eller genanvendelse.

	Samlet mængde affald	Affald, der sendes til genbrug eller genanvendelse
Ikke-farligt affald		
Slagge	68.774 t	4.812 t
Glas	0,069 t	0,069 t
Papir	0,94 t	0,94 t
Pap	2,18 t	2,18 t
Bygge- og anlægsaffald	1,16 t	
Plast	0,17 t	0,17 t
Forbrændingseget	4,6 t	
Metal	7,9 t	7,9 t
Blandet emballage	0,54 t	0,54 t
Storskrald- og storskraldslignende	0,05 t	0,05 t
Madaffald	6 t	6 t
Farligt affald		
Slam fra sandfang og olieudskillere	33,6 t	
Farligt affald	0,76 t	
Røgrens	9.788 t	

Bilag 6

Ressourceforbrug af væsentlige materialer

Tabellen illustrerer ARGOs afhængighed af specifikke materialer. I opgørelsen af det årlige masse-flow er der medregnet materialer, der indkøbes fra leverandører. Energikilder og vand oplyses andetsteds.

Væsentlige materialer i ARGO	Årligt masseflow 2025
Ammoniak	969 t
Kalk (inkl. Sorbacal)	2.912 t
Aktivt kul	120 t
Lud	476,5 t
Knust beton og ballast (interrimveje Audebo)	1.411 t
Genbrugsballast (afdækning Audebo)	7.845 t



argo