

# Coop amba

Vallensbæk Torvevej 9, 2620 Albertslund  
CVR-nr. 43 63 65 10

## Årsrapport for 2025

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 30.05.26

Navn på dirigent

Dirigent



**GODKENDT**  
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Vi er et uafhængigt medlem af  
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

**Kolding**  
Birkemose Allé 19  
6000 Kolding

Tel. 75 53 74 00  
[www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk)  
CVR-nr. 32 89 54 68

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 15
Resultatopgørelse	16
Balance	17 - 18
Egenkapitalopgørelse	19
Koncernens pengestrømsopgørelse	20
Noter	21 - 44

---

**Virksomheden**

---

Coop amba  
Vallensbæk Torvevej 9  
2620 Albertslund  
Telefon: 39 47 00 00  
Hjemsted: Albertslund  
CVR-nr.: 43 63 65 10  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Thomas Schiellerup Finnerup  
Annette Jørn

---

**Bestyrelse**

---

Rasmus Willig  
Carsten Bank-Mikkelsen  
Mads Svaneklink  
Eva Ryberg  
Niels Mayland  
Kristine Martin Berg

---

**Revision**

---

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for Coop amba.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 12. maj 2026

### **Direktionen**

Thomas Schiellerup Finnerup      Annette Jorn

### **Bestyrelsen**

Rasmus Willig                                      Carsten Bank-Mikkelsen                                      Mads Svaneblink  
Formand

Eva Ryberg    Niels Mayland    Kristine Martin Berg

## Til ejerne i Coop amba

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Coop amba for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 12. maj 2026

### Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Marianne Christoffersen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne34133

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	240.182	325.000	346.000	40.227.000	39.464.000
Bruttoresultat	76.879	45.007	128.000	4.790.000	5.668.000
Resultat af primær drift	-3.188	-60.993	-1.000	-873.000	177.000
Finansielle poster i alt	-111.965	368.000	32.400	75.500	112.700
Årets resultat	-109.216	-220.993	-2.417.000	-566.000	-255.000

*Balance*

Samlede aktiver	1.110.538	1.229.247	15.389.000	17.557.000	18.513.000
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.161	767	1.428.000	1.628.000	1.586.000
Egenkapital	1.032.691	1.109.503	1.328.000	3.849.000	4.278.000

**Nøgletal**

	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	93%	90%	9%	22%	23%

Der har i regnskabsåret 2024 været ophørende aktiviteter, der i resultatopgørelse og balance ultimo 2024 og i sammenligningsåret 2023 blev præsenteret netto i selvstændig linie.

Den ophørende aktivitet bestod i, at OK a.m.b.a. foretog en kapitaltegning i Coop Danmark A/S, hvorved Coop ambas majoritetsjerskab i Coop Danmark A/S og Severin A/S overgik til OK a.m.b.a.

Der er ikke i hoved- og nøgletal jf. ovenstående vist ophørende aktiviteter for årene 2021-2024.

*Definitioner af nøgletal*

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

### Væsentligste aktiviteter

Foreningen Coop amba er en demokratisk virksomhed, hvor medlemmerne som ejere kan få indflydelse på forenignens virke. En demokratisk virksomhed er ejet af medlemmerne og er for Coop Amba's vedkommende organiseret som et a.m.b.a.- andelsselskab med begrænset ansvar.

Foreningen Coop amba bygger med sit historiske ophav på værdier om indflydelse, ærlighed, omtanke og nytænkning. Foreningen er forpligtet til at følge de internationale andelsprincipper, som blandt andet dækker over demokratisk medindflydelse i virksomheden, folkeoplysning og hensyn til en bæredygtig samfundsudvikling.

Foreningen Coop ambas's medlemmer kan udøve deres indflydelse i et medlemsråd i Coop Danmark ejede butikker og i en bestyrelse i brugsforeninger, i landsrådet eller i Coop Amba's bestyrelse.

2025 har primært omhandlet det fortsatte arbejde med de fire strategiske pejlemærker for Coop amba. De strategiske pejlemærker er:

- Vi skal understøtte en sund forretning
- Vi skal engagere den brede medlemsskare
- Vi skal være en stærk samfundsstemme
- Vi skal arbejde mere enkelt og fokuseret

I 2025 har Coop amba arbejdet videre med den strategiske kurs, der blev fastlagt i forlængelse af aftalen med OK a.m.b.a. og forståelsespapiret *Forenet om forretning*. Arbejdet har haft til formål at tydeliggøre foreningens rolle som medejer, medlemsdemokratisk forening og samfundsaktør i den nye ejerstruktur omkring Coop Danmark A/S.

Et centralt fokus har været at understøtte en sund og lønsom udvikling i Coop Danmark A/S. En stærk og konkurrencedygtig dagligvareforretning er en forudsætning for at skabe varig værdi for medlemmer, kunder og lokalsamfund. Coop amba har derfor i 2025 haft fokus på at bakke op om den igangværende transformation mod en enklere, mere robust og lønsom forretning.

Samtidig har Coop amba arbejdet med at styrke medlemsindflydelsen og omsætte de fire strategiske pejlemærker til en mere fokuseret foreningsindsats. Som led i foreningsstrategien for 2025-2027 har medlemmerne valgt *Dansk & lokalt* som *Medlemmernes mærkesag*. Mærkesagen skal bidrage til at samle foreningens samfundsengagement om et tema, der er tæt på medlemmernes hverdag, og som understøtter både lokale fællesskaber, danske varer og en stærkere forbindelse mellem medlemmer, butikker og lokalsamfund.

Coop amba har desuden arbejdet med at skærpe sine virkemidler som forening. Det gælder blandt andet indsamling og formidling af viden gennem Coop Analyse, Samvirke og egne kanaler, interessevaretagelse over for beslutningstagere og relevante aktører i værdikæden samt understøttelse af lokalt engagement gennem medlemsråd, brugsforeninger og lokale aktiviteter.

Samlet set har arbejdet i 2025 været præget af implementering og fokusering. Coop amba har videreudviklet sin rolle i den nye struktur omkring Coop Danmark A/S, styrket sammenhængen

mellem foreningens demokratiske virke og ejerrolle og fortsat arbejdet for en mere enkel, udadvendt og værdiskabende forening.

Ud over foreningsarbejdet er Foreningen Coop amba's hovedaktivitet at investere i, eje og udvikle porteføljeselskaber samt anden virksomhed, som efter bestyrelsens skøn er forenelig med den overordnede strategi. Virksomhedens opgave er at skabe et finansielt afkast af Foreningen Coop amba's aktiviteter under hensyntagen til ovenstående principper og værdier.

Koncernens aktiviteter består herudover af:

Drift af design og handelsvirksomhed via 10 fysiske butikker og egen webshop.

Drift af reklame og annoncebureau

Ejendomsinvestering og ejendomsudlejning.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den samlede omsætning i Coop amba koncernen var i 2025 samlet set 240 mio. kr. hvilket er 26 pct. lavere end i 2024, hvilket primært er drevet af frasalg af African Coffee Roasters og faldende omsætning i Republica. Dette er modsvaret af omsætningsvækst på 15 pct. i FDB Møbler.

Coop amba-koncernen realiserede et EBIT-resultat på -3 mio. kr. mod et tab på -61 mio. kr. i 2024. Forbedringen skyldes primært en kraftig forbedring i FDB Møbler samt, at 2024 resultatet var præget af en række ekstraordinære eksterne konsulentomkostninger i Coop amba i forbindelse med indgåelse af aftale med OK a.m.b.a. om kapitaltilførsel til Coop Danmark A/S og salget af Coop Bank.

De enkelte enheder i koncernen har udviklet sig således:

FDB Møbler leverede i 2025 for første gang i fire år et overskud, hvilket er drevet af omsætningsvækst på 15 pct. kombineret med en mindre avanceforbedring. Årets resultat blev 0,5 mio. kr. og var lavere end den udmeldte forventning til året. Det samlede resultat er dog præget af underskud fra det tyske datterselskab og på baggrund heraf har vi valgt at lukke forretningen i Tyskland.

Republica leverede endnu et pænt og tilfredsstillende overskud i 2025 på 4 mio. kr., hvilket er resultat af en tilpasset og optimeret organisation på trods af et faldende forretningsomfang.

I 2025 har Coop amba frasolgt African Coffee Roasters, hvilket har medført en positiv resultatpåvirkning på 4,8 mio. kr. i 2025.

I Coop amba moderselskab udgør driftsresultatet (EBIT) -16 mio. kr, hvilket er en forbedring på 45 mio. kr. ift. 2024. Forbedringen skyldes en markant tilpasning af organisationen efterfølgende aftalen med OK a.m.b.a. om kapitaltilførsel til Coop Danmark A/S, samt at 2024 var negativt påvirket af en række ekstraordinære eksterne konsulentomkostninger.

Coop ambas samlede resultat udgør i 2025 -109 mio. kr., hvilket primært relaterer sig til underskud på

114 mio. kr. vedrørende Coop ambas ejerandel på 49,2 pct. af Coop Danmark A/S.

Resultatet anses for tilfredsstillende henset til, at resultatet er i overensstemmelse med de udmeldte forventninger til 2025.

### Forventet udvikling

Forventningerne til 2026 er kraftigt påvirket af udviklingen i datterselskaber og associerede selskaber.

For den underliggende drift af Coop amba budgetteres i 2026 med et driftsunderskud i størrelsesordenen på 10-15 mio. kr. Coop amba's datterselskaber forventes samlet set at opnå et resultat før skat på 7-10 mio. kr. i 2026.

Baseret på forventninger udmeldt af Coop Danmark A/S forventes Coop amba's resultatandel af de associerede selskaber i 2026 at udgøre et driftsresultat (EBIT) overskud i størrelsesordenen 0 til 75 mio. kr., hvilket i langt overvejende grad kommer fra Coop amba's ejerandel af Coop Danmark.

### Finansielle risici

Finansiell risiko anses som risiko for variationer i Coop ambas resultat og pengestrømme som følge af f.eks. ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici.

Coop amba anser den samlede eksponering for uvæsentlig og der er afledt heraf ingen nævneværdige risici.

Ledelsen forholder sig løbende aktivt til de risici, der vurderes at være af betydning for koncernen.

Der henvises i øvrigt til afsnittet Samfundsansvar, og underafsnittet "Væsentligste risici"

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### Samfundsansvar

Ansvarlighed

Målt på Coop amba koncernens samlede aktivmasse ved udgangen af 2025 udgør investeringen i Coop Danmark A/S mere end 80% af Coop amba's samlede aktiver, og er fortsat Foreningen Coop amba's væsentligste aktiv, og er samtidig det selskab i porteføljen, der har langt den største

påvirkning af samfundet både socialt og klima- og miljømæssigt.

Det er Coop amba's opfattelse at Coop amba og vores medlemmer fortsat udøver et væsentligt og positivt bidrag til samfundet både socialt og klima- og miljømæssigt. For en uddybende beskrivelse af, hvordan dette er udlevet i Coop Danmark A/S henvises til redegørelse for samfundsansvar i årsrapporten for Coop Danmark A/S.

#### Redegørelse for koncernpolitikker

Coop amba har en række koncernpolitikker der er forankret hos Coop ambas direktion og gælder for både moderselskab og koncernens datterselskaber.

- Politik for det underrepræsenterede køn: Coop amba har fokus på at sikre en balanceret sammensætning af mænd og kvinder i ledelsesstillinger. En balanceret sammensætning kræver, at der er særlig opmærksomhed på ligestilling og på at styrke andelen af "kvinder i ledelse". I Coop amba arbejder vi med følgende indsatser: Faglige fællesskaber på tværs af brancher og grænser, bias-træning, vilkår og strukturer for arbejdets udførelse, samt aflønning og ligeløn. I Coop amba er to direktørposter således blevet besat af kvinder og 50% af Coop amba og datterselskabers direktionsmedlemmer udgøres herefter af kvinder..

- IT-politik: Coop amba arbejder for, at vores medlemmer får større medbestemmelse og en tydelig forbrugerstemme. For at opfylde dette formål er Coop amba og vores datterselskaber afhængige af informationsteknologi, der kan understøtte kommunikation med medlemmerne samt de enkelte datterselskabers forretninger. Eksempler på dette er medlemsdatabasen og relaterede systemer omkring denne, FDB Møblers webshop, som står for en stor del af omsætningen hos FDB Møbler, samt multibasen i Republica, der håndterer processer og data vedr. tilbudsaviser for Coop Danmark. Det er afgørende for Coop amba koncernen, at der er tryghed omkring vores IT og vores digitale løsninger, og at der er tillid fra vores medlemmer og kunder til vores systemer. Coop ambas største aktiv er medlemsdatabasen, dens medlemsdata og de omkringliggende systemer. Coop amba har aftalt med Coop Danmark, at Coop Danmark leverer en full-service ydelse relateret til medlemsdatabasen, og står fuldt for hosting, drift, vedligeholdelse og sikkerhed af medlemsdatabasen. Coop amba forventer, at Coop Danmark har etableret og driver et ledelsessystem for informations- og it-sikkerhed. Ledelsessystemet skal være baseret på standarderne i ISO27000-serien, som er et internationalt anerkendt rammeværk for etablering af ledelse af informationssikkerhed.

- Politik for styring af persondata: Politikken beskriver forudsætningerne for at Coop amba skal lykkes med at overholde persondatalovgivningen, herunder:

- o Et ledelsesbestemt ambitionsniveau og dertilhørende ressourceallokering
- o Et ledelsessystem til arbejdet med efterlevelse af persondatalovgivningen
- o En klar ansvarsfordeling i forhold til opgaver
- o Et let tilgængeligt og sammenhængende sæt af styredokumenter i form af interne politikker, retningslinjer, processer, skabeloner og vejledninger
- o En sikring af at medarbejdere uddannes i tilstrækkeligt omfang

#### Redegørelse for virksomhedsledelse

Bestyrelsen modtager alene et fast årligt vederlag og er ikke omfattet af nogen former for variable incitamentsprogrammer. Det kontante vederlag skal stå i et rimeligt forhold til omfanget af bestyrelsesarbejdet, det dermed forbundne ansvar og være markedskonformt i forhold til sammenlignelige virksomheder. Direktionens vederlagspakke består af en fast løn, pension, sædvanlige løngoder (herunder bl.a. bil og mobiltelefon). Herudover består aflønningen af et kortsigtet bonusprogram.

#### Væsentligste risici

##### Risikostyring

Coop amba-koncernen arbejder med identifikation af risici og risikoreducerende tiltag gennem løbende monitorering og opfølgning på væsentligste risici.

Coop amba-koncernens risikostyringsarbejde har til formål at skabe overblik over koncernens risici gennem en identifikation af udløsende årsager såvel handlinger der reducerer risicienes konsekvens og/eller sandsynlighed. Coop amba's compliancearbejde har til formål at udbrede politikker og sikre overholdelse af disse, så Coop amba's adfærd er i overensstemmelse med de vedtagne standarder.

Coop amba har fokus på de risici, der kan bringe medarbejdere eller koncernens indtjening i fare, samt de risici, som kan kompromittere koncernens image og sikkerhed. Coop amba har et helhedssyn på risikostyring og har blik for både udefrakommende og indefra kommende faktorer, hvortil risikoreducerende tiltag løbende bliver vurderet.

##### Risikostyring og risikoidentifikation

Coop amba bestyrelsen har det overordnede ansvar for at overvåge risici og sikre en effektiv og transparent risikostyringsproces og et velfungerende kontrolmiljø. Bestyrelsen modtager regelmæssigt rapportering om risici, udviklingen samt håndteringen af disse, og bestyrelsen anerkender vigtigheden af og styrken i en proaktiv risikostyring. Der er fokus på såvel risici med en relativ kort tidshorisont som risici af mere strategisk og langsigtet betydning. Coop amba bestyrelsen har udpeget et forretningsudvalg med tre medlemmer fra bestyrelsen, som sikrer en løbende sparring med direktionen om bl.a. risikostyring, forretningsudvikling samt porteføljestrategi.

##### Risikorapportering

Coop amba indsamler løbende input fra porteføljeselskaberne vedrørende identificerede risici, og inkorporerer disse i Coop amba's aggregerede risikomatrice. De væsentligste risici samt mitigerende handlinger drøftes løbende i Coop ambas bestyrelse.

### *Miljø og klima*

Coop amba vil være med til at udvikle det samfund, vi er en del af. Gennem vores ejerskab af en række porteføljeselskaber har Coop amba et ansvar for at tilbyde og hele tiden videreudvikle et bredt sortiment af miljø- og klimavenlige produkter og et ansvar for at stimulere efterspørgslen på disse produkter. Derfor stiller Coop amba via sine porteføljeselskaber krav til leverandørerne bl.a. med tredjeparts certificering på bl.a. miljø- og klimaområdet. Vi har naturligvis også et direkte ansvar for at drive vores egen del af værdikæden med størst mulig omtanke for klima og miljø.

Det er Coop ambas vurdering, at den væsentligste miljø- og klimarisiko består af den mulige påvirkning ved varefremstilling samt transport af varer. På baggrund heraf er der fortsat fokus på kun at source træ fra FSC certificerede leverandører samt vi har i 2025 indgået nye distributionsaftaler, som bl.a. skal reducere transport. Derudover arbejder vi fortsat på at skabe større kendskab og bevidsthed hos forbrugerne om et bæredygtigt forbrug.

### *Respekt for menneskerettigheder*

Coop ambas arbejde med menneskerettigheder tager udgangspunkt i FNs Verdenserklæring om menneskerettigheder, FNs retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv samt FNs Global Compact. Coop amba tolererer ikke overtrædelse af menneskerettigheder.

Coop amba og vores datterselskaber arbejder blandt andet med krav til leverandører om at følge op på arbejdsforhold i værdikæder. For at mindske risikoen for overtrædelse af menneskerettighederne har Coop amba en Whistleblower-ordning, som skal sikre en åben, neutral og eventuel anonym kanal til indrapportering af alvorlige uregelmæssigheder i vores forretning. Whistleblower-ordningen kan tilgås af alle via Coops hjemmeside. Der har i 2025 ikke været sager relateret til overtrædelse af menneskerettigheder.

### *Anti-korruption og bestikkelse*

Politik for antikorruption: Indsatsen mod korruption er vigtig i Coop amba, da Coop amba gennem sine porteføljeselskaber dagligt opererer internationalt via handel, transport og produktion af varer. Coop amba ønsker, at vores forretninger foregår transparent og troværdigt uden at bidrage til korruptionsrisikoen i verden. Der stilles krav til leverandørerne omkring anti-korruption. Kravene til vores leverandørkæde er beskrevet i "The Coop Group's Code of Conduct". Coop amba er gennem Intern Koncernrevision/Coop Danmark med i en Whistleblower-ordning, som skal sikre en åben, neutral og eventuel anonym kanal til indrapportering af alvorlige uregelmæssigheder i vores forretning. Whistleblower-ordningen kan tilgås af alle via Coops hjemmeside. Der har i 2025 ikke været sager relateret til korruption eller bestikkelse.

**Dataetik**

Dataetik er en væsentlig og integreret del af at drive en ansvarlig forening og forretning, ikke mindst fordi Coop er ejet af medlemmerne. Politikken definerer syv dataetiske retningslinjer, som bl.a. forpligter koncernen til at inddrage dataetiske perspektiver, når der udvælges samarbejdspartnere, samt at tage hensyn til medarbejderne, når der indsamles og anvendes data til at forbedre forretningsgange mv.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025	2024	2025	2024	
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>240.182</b>	<b>325.000</b>	<b>20.080</b>	<b>21.000</b>
	Andre driftsindtægter	9.316	1.995	469	0
	Vareforbrug	-117.198	-189.000	-2.027	-1.001
	Andre eksterne omkostninger	-55.421	-92.988	-11.551	-48.000
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>76.879</b>	<b>45.007</b>	<b>6.971</b>	<b>-28.001</b>
2	Personaleomkostninger	-76.989	-103.000	-22.852	-33.000
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-110</b>	<b>-57.993</b>	<b>-15.881</b>	<b>-61.001</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.078	-3.000	-128	-46
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-3.188</b>	<b>-60.993</b>	<b>-16.009</b>	<b>-61.047</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-103.006	-165.000
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-112.685	364.000	1.413	1.440
6	Andre finansielle indtægter	2.435	12.000	2.400	7.069
	Nedskrivning af finansielle aktiver	0	-5.000	0	-2.200
7	Andre finansielle omkostninger	-1.715	-3.000	-353	-69
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-115.153</b>	<b>307.007</b>	<b>-115.555</b>	<b>-219.807</b>
	Skat af årets resultat	5.937	-8.000	6.185	83
	<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>-109.216</b>	<b>299.007</b>	<b>-109.370</b>	<b>-219.724</b>
8	Resultat af ophørende aktiviteter	0	-520.000	0	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>-109.216</b>	<b>-220.993</b>	<b>-109.370</b>	<b>-219.724</b>
9	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	2.428	5.000	271	0
10	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.428</b>	<b>5.000</b>	<b>271</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	24.996	26.000	0	0
	Indretning af lejede lokaler	715	2.000	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.632	6.000	121	159
11	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>28.343</b>	<b>34.000</b>	<b>121</b>	<b>159</b>
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	972.458	1.085.848
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	925.672	1.033.242	2.563	1.445
13	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	11.912	0	11.912	0
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	31.250	30.095	31.250	30.095
13	Deposita	1.661	1.000	260	100
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>970.495</b>	<b>1.064.337</b>	<b>1.018.443</b>	<b>1.117.488</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.001.266</b>	<b>1.103.337</b>	<b>1.018.835</b>	<b>1.117.647</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	37.639	48.000	0	0
	Forudbetalinger for varer	917	1.000	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>38.556</b>	<b>49.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
14	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.544	1.000	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.985	35.948	4.613	887
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.700	7.000	0	0
17	Udskudt skatteaktiv	791	879	0	0
	Tilgodehavende virksomhedsskat	0	2.083	0	2.083
	Andre tilgodehavender	7.076	0	149	0
15	Periodeafgrænsningsposter	735	1.000	273	313
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>39.831</b>	<b>47.910</b>	<b>5.035</b>	<b>3.283</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>30.885</b>	<b>29.000</b>	<b>24.061</b>	<b>8.372</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>109.272</b>	<b>125.910</b>	<b>29.096</b>	<b>11.655</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.110.538</b>	<b>1.229.247</b>	<b>1.047.931</b>	<b>1.129.302</b>

Note	PASSIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
		t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK
	Andelskapital	277.436	274.157	277.436	274.157
	Overkurs ved emission	25.000	25.000	0	0
	Overført resultat	718.431	800.011	743.431	836.387
	<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>	<b>1.020.867</b>	<b>1.099.168</b>	<b>1.020.867</b>	<b>1.110.544</b>
16	Minoritetsinteresser	11.824	10.335	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.032.691</b>	<b>1.109.503</b>	<b>1.020.867</b>	<b>1.110.544</b>
18	Andre hensatte forpligtelser	1.258	5.306	0	4.059
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.258</b>	<b>5.306</b>	<b>0</b>	<b>4.059</b>
19	Gæld til realkreditinstitutter	17.507	19.000	0	0
19	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	8.000	0	0
19	Deposita	1.256	1.000	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>18.763</b>	<b>28.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
19	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.648	3.000	0	0
	Leasingforpligtelser	0	1.000	0	0
14	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	4.158	3.000	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	10.110	4.000	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	18.836	42.000	995	10.437
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	3.184	15.408	0
	Virksomhedsskat	1.875	2.519	0	0
	Anden gæld	18.983	27.735	8.733	4.068
	Periodeafgrænsningsposter	2.216	0	1.928	194
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>57.826</b>	<b>86.438</b>	<b>27.064</b>	<b>14.699</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>76.589</b>	<b>114.438</b>	<b>27.064</b>	<b>14.699</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>1.110.538</b>	<b>1.229.247</b>	<b>1.047.931</b>	<b>1.129.302</b>

- 20 Oplysninger om dagsværdi
- 21 Eventualaktiver
- 22 Eventualforpligtelser
- 23 Andre forpligtelser
- 24 Sikkerhedsstillelser
- 25 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Andels- kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25						
Saldo pr. 01.01.25	274.157	25.000	800.011	1.099.168	10.335	1.109.503
Kapitalforhøjelse	3.279	0	0	3.279	0	3.279
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	29.125	29.125	0	29.125
Forslag til resultatdisponering	0	0	-110.705	-110.705	1.489	-109.216
Saldo pr. 31.12.25	277.436	25.000	718.431	1.020.867	11.824	1.032.691

## Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 -  
31.12.25

Saldo pr. 01.01.25	274.157	0	836.387	1.110.544	0	1.110.544
Kapitalforhøjelse	3.279	0	0	3.279	0	3.279
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	16.414	16.414	0	16.414
Forslag til resultatdisponering	0	0	-109.370	-109.370	0	-109.370
Saldo pr. 31.12.25	277.436	0	743.431	1.020.867	0	1.020.867

Coop amba er en landsdækkende brugsforening organiseret som en andelsforening med begrænset ansvar.

Andelskapitalen består af indbetalinger fra brugsforeninger eller fra personlige og institutionelle medlemmer.

Indbetaling til andelskapital finder sted i henhold til Coop ambas vedtægter og indregnes som andelskapital.

Andelskapitalen kan specificeres således:

Brugsforeningerne: t.DKK 112.585

Personlige medlemmer: t.DKK 164.851

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>-109.216</b>	<b>-220.993</b>
26 Reguleringer	126.142	-992.006
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	10.444	3.000
Tilgodehavender	5.247	-17.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-23.164	-3.000
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-2.713	0
Andre hensatte forpligtelser	4.071	0
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>10.811</b>	<b>-1.229.999</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.280	12.000
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.715	-3.001
Betalt selskabsskat	0	-1.000
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>10.376</b>	<b>-1.222.000</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-793	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.161	0
Salg af materielle anlægsaktiver	13	0
Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	0	-2.758.000
Modtaget udbytte	1.500	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-441</b>	<b>-2.758.000</b>
Kapitaltilførsel	3.279	4.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-2.329	0
Afdrag på leasingforpligtelser	-1.000	0
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	0	23.000
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	-8.000	-13.000
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	905.000
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-8.050</b>	<b>919.000</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>1.885</b>	<b>-3.061.000</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	29.000	3.090.000
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>30.885</b>	<b>29.000</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	30.885	29.000
<b>I alt</b>	<b>30.885</b>	<b>29.000</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK	2025 t.DKK	2024 t.DKK

### 1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med virksomhedens regnskabspraksis og følger virksomhedens interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Omsætning, foreningsaktivitet	20.080	21.000	0	0
Omsætning, detail	178.209	216.000	0	0
Omsætning, ejendomme	3.513	2.000	0	0
Omsætning, reklamevirksomhed	38.380	86.000	0	0
I alt	240.182	325.000	0	0

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	218.322	274.000	0	0
Omsætning, Europa	16.422	31.000	0	0
Omsætning, udenfor Europa	5.438	20.000	0	0
I alt	240.182	325.000	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK	2025 t.DKK	2024 t.DKK

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	67.068	92.946	20.744	30.130
Pensioner	7.456	7.508	1.779	2.379
Andre omkostninger til social sikring	1.423	1.525	269	372
Andre personaleomkostninger	1.042	1.021	60	119
I alt	76.989	103.000	22.852	33.000

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	106	189	24	33
--	-----	-----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	7.731	7.386	5.573	3.035
Vederlag til direktion	7.731	7.386	5.573	3.035
Vederlag til bestyrelse	2.739	3.492	2.478	2.947
Vederlag til tilsynsråd	255	2.000	255	2.000
Vederlag til direktion og tilsynsråd	10.725	12.878	8.306	7.982

## 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	490	1.000	0	0
I alt	490	1.000	0	0

## 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-107.854	-253.199
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	4.848	88.199
I alt	0	0	-103.006	-165.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK	2025 t.DKK	2024 t.DKK

### 5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	-112.685	364.000	1.413	1.440
I alt	-112.685	364.000	1.413	1.440

### 6. Andre finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	590	69
Øvrige finansielle indtægter	2.435	12.000	1.810	7.000
I alt	2.435	12.000	2.400	7.069

### 7. Andre finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	342	62
Øvrige finansielle omkostninger	1.715	3.000	11	7
I alt	1.715	3.000	353	69

### 8. Resultat af ophørende aktiviteter

De ophørte aktiviteter vedrører aktiviteterne i Coop Danmark A/S, Severin A/S og Coop Bank A/S.

Andre driftsomkostninger	0	-520.000	0	0
I alt	0	-520.000	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK	2025 t.DKK	2024 t.DKK

### 9. Forslag til resultatdisponering

Minoritetsinteresser	1.489	-2.245	0	0
Overført resultat	-110.705	-218.748	-109.370	-219.724
I alt	-109.216	-220.993	-109.370	-219.724

### 10. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.25	14.525
Tilgang i året	793
Kostpris pr. 31.12.25	15.318
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-11.346
Afskrivninger i året	-1.544
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-12.890
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	2.428
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.25	500
Tilgang i året	361
Kostpris pr. 31.12.25	861
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-500
Afskrivninger i året	-90
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-590
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	271

**11. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.25	51.095	2.253	16.794
Tilgang i året	0	0	1.161
Afgang i året	0	0	-1.111
Kostpris pr. 31.12.25	51.095	2.253	16.844
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-25.994	-1.390	-14.042
Afskrivninger i året	-105	-148	-1.281
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver	0	0	1.111
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-26.099	-1.538	-14.212
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	24.996	715	2.632
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.25	0	0	569
Kostpris pr. 31.12.25	0	0	569
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	0	0	-410
Afskrivninger i året	0	0	-38
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	0	0	-448
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	0	0	121

## 12. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.25	0	745.984	31.250
Kostpris pr. 31.12.25	0	745.984	31.250
Opskrivninger pr. 01.01.25	0	350.397	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	5.409	0
Opskrivninger pr. 31.12.25	0	355.806	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	0	-61.933	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	-112.685	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-1.500	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	0	-176.118	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	0	925.672	31.250
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.25	1.152.589	64.583	31.250
Afgang i året	-28.729	0	0
Kostpris pr. 31.12.25	1.123.860	64.583	31.250
Opskrivninger pr. 01.01.25	-66.534	0	0
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	29.346	0	0
Opskrivninger i året	-1.769	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	-107.854	0	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-10.000	0	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	5.409	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.25	-151.402	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	0	-61.933	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	1.413	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-1.500	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	0	-62.020	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	972.458	2.563	31.250

**12. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital t.DKK	Årets resultat t.DKK	Indregnet værdi t.DKK
Dattervirksomheder:				
Republica A/S, Albertslund	100%	10.655	3.999	10.655
FDB Invest A/S, Albertslund	100%	10.670	116	10.670
FDB Møbler A/S, Albertslund	62%	31.115	511	19.291
FDB Møbler GmbH, Hamburg	100%	-800	-3.144	0
FDB Holding af 3. maj 2024 A/S, Albertslund	100%	931.841	-112.287	931.841
Associerede virksomheder:				
Færch & Co. Gastro ApS, Silkeborg	50%	2.413	1.771	1.206
Quick Info ApS, Århus	50%	2.713	1.055	1.356

**13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Deposita
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.25	11.363	1.482
Tilgang i året	549	179
Kostpris pr. 31.12.25	11.912	1.661
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	11.912	1.661
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.25	11.363	100
Tilgang i året	549	160
Kostpris pr. 31.12.25	11.912	260
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	11.912	260

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.25	31.12.24	31.12.25	31.12.24
		t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

**14. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	2.470	3.249	0	0
Acontofaktureringer	-5.084	-5.196	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	-2.614	-1.947	0	0

Der indregnes således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning	1.544	1.000	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-4.158	-3.000	0	0
I alt	-2.614	-2.000	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK

**15. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	735	1.000	273	313
I alt	735	1.000	273	313

**16. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	10.335	12.580	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	1.489	-2.245	0	0
I alt	11.824	10.335	0	0

**17. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.25	698	587	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-19	111	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.25	679	698	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	791	879	0	0
---------------------	-----	-----	---	---

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	1	-8	0	0
Materielle anlægsaktiver	360	443	0	0
Varebeholdninger	53	66	0	0
Tilgodehavender	100	104	0	0
Hensatte forpligtelser	277	274	0	0
I alt	791	879	0	0

Virksomheden har pr. 31.12.2025 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 791, som primært kan henføres til immaterielle og materielle aktiver, varebeholdninger, tilgodehavender og andre hensatte forpligtelser.

**18. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i t.DKK	Andre hensatte forpligtelser
Koncern:	
Forpligtelser pr. 01.01.25	1.247
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0
Hensat i året	11
Forpligtelser pr. 31.12.25	1.258

Modervirksomhed:

Forpligtelser pr. 01.01.25	0
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0
Forpligtelser pr. 31.12.25	0

	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK
--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Andre hensatte forpligtelser forventes at  
fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	1.247	1.029	0	0
Kortfristede forpligtelser	11	218	0	0
I alt	1.258	1.247	0	0

**19. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.25	Gæld i alt 31.12.24
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	1.648	10.640	19.155	21.484
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	8.000
Deposita	0	0	1.256	1.516
I alt	1.648	10.640	20.411	31.000

**20. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i t.DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Unoterede værdipapirer og kapitalandele
Koncern:		
Dagsværdi pr. 31.12.25	22.508	8.742
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	1.155	0

Investeringer foretaget i unoterede værdipapirer og kapitalandele er indregnet til kostpris, idet ledelsen i det væsentligste anser denne for dagsværdi. Andelen er anskaffet ultimo 2024.

**21. Eventualaktiver**

Koncern:

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på t.DKK 59.396, som ikke er indregnet i balancen. Skatteaktivet kan henføres til fremførte skattemæssige underskud, som ikke forventes anvendt indenfor de kommende 3-5 år. Skatteaktivet kan fremføres tidsubegrænset.

Virksomheden har et udskudt skatteaktiv på t.DKK 59.177, som ikke er indregnet i balancen. Skatteaktivet kan henføres til fremførte skattemæssige underskud, som ikke forventes anvendt indenfor de kommende 3-5 år. Skatteaktivet kan fremføres tidsubegrænset.

**22. Eventualforpligtelser**

Modervirksomhed:

*Andre eventualforpligtelser*

Virksomheden er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen, hvoraf t.DKK 0 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

### 23. Andre forpligtelser

Koncern:

#### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leje og leasingkontrakter med en restløbetid på 25-45 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 8.325. Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Koncernen har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på 6 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 514..

#### *Øvrige forpligtelser*

Koncernen har indgået bindende aftale om køb af varer, som først leveres i det kommende regnskabsår. Aftalen omfatter køb af varer for t.DKK 27.137.

Modervirksomhed:

Virksomheden har ikke andre forpligtelser pr. 31.12.25.

### 24. Sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for prioritetsgælden i FDB Invest A/S er der givet pant i ejendommen, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.2025 udgør t.DKK 24.996.

Modervirksomhed:

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

### 25. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK
<b>26. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-13	-9
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.078	3.000
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	112.685	-364.000
Finansielle indtægter	-2.435	-12.000
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	5.000
Finansielle omkostninger	1.716	3.001
Skat af årets resultat	-5.937	8.000
Øvrige reguleringer	17.048	-634.998
I alt	126.142	-992.006

## 27. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

**27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**TILSKUD**

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, løntilskud/-refusioner, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Erhvervede rettigheder	3-5	2.157
Bygninger	10-25	25.000
Indretning af lejede lokaler	3-5	715
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-21	2.632

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Af-

**27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

skrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Virksomheden er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambe-

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

skattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandele. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til netto-realisationseværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende virksomhedens indgåede lejeaftaler.

**27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgettede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Tilskud modtaget fra modervirksomheden indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat, idet tilskuddene regnskabsmæssigt behandles som kapitalindskud.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende virksomhedens lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

**27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****OPHØRENDE AKTIVITETER**

Ophørende aktiviteter omfatter væsentlige forretningsområder og -aktiviteter, der i henhold til en samlet plan skal afhændes, lukkes eller opgives, og som kan udskilles fra de fortsættende aktiviteter. Ophørende aktiviteter omfatter de i året faktisk ophørte aktiviteter samt de aktiviteter, der er ophørende, men stadig eksisterer på balancedagen. Aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der indgår i ophørende aktiviteter, indregnes og måles i overensstemmelse med virksomhedens regnskabspraksis.

Resultatet af ophørende aktiviteter præsenteres særskilt i resultatopgørelsen efter de fortsættende aktiviteter. Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter præsenteres ligeledes særskilt i balancen som henholdsvis omsætningsaktiver og kortfristede gældsforpligtelser.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Annette Jorn

### Direktion

Serienummer: f6a09f32-ba94-4cea-8ac2-f2e7fbc9cd27

IP: 185.229.xxx.xxx

2026-05-18 13:56:20 UTC



## Mads Svaneklink

### Bestyrelse

Serienummer: b07ae1a0-1c6a-4c1e-8c9b-115aa726bb98

IP: 172.225.xxx.xxx

2026-05-18 14:13:44 UTC



## Eva Ryberg

### Bestyrelse

Serienummer: 3f313547-9329-4e54-9f90-afe353621cb9

IP: 172.225.xxx.xxx

2026-05-19 05:40:43 UTC



## Marianne Christoffersen

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468

### Revisor

Serienummer: 81c067ca-f96f-40d0-86a5-188ad738762e

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-05-19 09:09:54 UTC



## Thomas Schiellerup Finnerup

### Direktion

Serienummer: f5331395-f45b-4f33-80a4-b9f119f9fe7c

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-05-20 05:45:03 UTC



## Carsten Bank-Mikkelsen

### Bestyrelse

Serienummer: cac100e4-a29c-49e2-89f1-4119b9d1aa73

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-05-20 05:58:27 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6AND0-OD0EK-02ZV4-IW0XB-TIVJJ-KXVW3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Mayland

### Bestyrelse

Serienummer: a34af13b-678d-4d74-ab04-9aa9d8b3c401

IP: 195.249.xxx.xxx

2026-05-20 06:01:48 UTC



## Kristine Martin Berg

### Bestyrelse

Serienummer: b699b623-88ca-49f4-9681-d2e53add245a

IP: 87.54.xxx.xxx

2026-05-20 06:28:59 UTC



## Rasmus Willig

### Bestyrelse

Serienummer: 650de23f-fe2f-4546-8222-dc97dd6f8dde

IP: 176.23.xxx.xxx

2026-05-24 20:27:13 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6AND0-OD0EK-02ZV4-IW0XB-TIVJJ-KXVW3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.