

Årsrapport 2025

Indhold	Side
Til vores aktionærer.....	3
Ledelsesberetning	
Udvalgte hoved- og nøgletal - koncern.....	5
Regnskabsberetning	6
Kapitalgrundlag og kapitalstyring	10
Risikoforhold og risikostyring	12
Aktionærforhold	13
Koncernforhold	14
Organisation og selskabsledelse	15
Samfundsansvar (CSR)	18
Ledelseshverv bestyrelse og direktion	19
Redegørelse for dataetik.....	24
Årsregnskabet m.v.	
Årsregnskab for koncern	
Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse – koncern	25
Balance – koncern	26
Egenkapitalopgørelse – koncern	27
Pengestrømsopgørelse – koncern	28
Noteoversigt – koncern	29
5 års hoved- og nøgletal – koncern	58
Kvartalssammenligning - koncern	59
Årsregnskab for moderselskab	
Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse – moderselskab	60
Balance – moderselskab	61
Egenkapitalopgørelse – moderselskab	62
Noteoversigt – moderselskab	63
5 års hoved- og nøgletal – moderselskab	84
Kvartalssammenligning - moderselskab	85
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	86
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	87
Øvrige oplysninger	
Repræsentantskab	91
Selskabsoplysninger	92

2025 har været et år med mange skelsættende beslutninger for fremtiden. Det gælder både på den globale scene, i Danmark og i Fynske Bank.

Vi har samlet vores hovedsæde i Odense.

Vi har vedtaget en ny og ambitiøs strategi.

Vi har gennemført en række strategiske initiativer, og vi har taget store skridt i udviklingen af banken både på det teknologiske område og i forhold til medarbejdernes sundhed og trivsel. Vi er lykkedes med rigtig meget, og vi har fået mange nye kunder. Året har naturligvis også været præget af fusionsprocessen med Nordfyns Bank, som vi lagde mange ressourcer i, fordi vi så en mulighed for at styrke vores position på Fyn og vokse hurtigere end planlagt.

Til sidst måtte vi dog gøre det eneste rigtige og ophæve aftalen med Nordfyns Bank for i stedet at kaste samme energi og entusiasme ind i andre initiativer, der skal udvikle Fynske Bank i den retning, vi ønsker.

Vi har fortsat høje ambitioner, og vi står godt rustet til fremtiden i en tid, hvor banksektoren forandrer sig meget.

De store banker konsoliderer sig og bliver større.

Tilsvarende oplever lokale banker – som Fynske Bank - vækst og fremgang, fordi kunderne søger tryghed, nærhed og personlige relationer, der rækker ud over chatbots og netbankbeskeder. Vi kombinerer styrken ved en moderne, digital bank med værdien af lokal tilstedeværelse, trygheden og nærværet i personlige relationer og engagementet i vores lokalområder.

Vi digitaliserer og automatiserer en lang række opgaver og funktioner for at opnå en mere effektiv organisation, og samtidig er vi til stede, tilgængelige og lokalt engagerede.

Vi er overbeviste om, at det er nøglen til at skabe fynboernes foretrukne bank og jydernes bedste alternativ.

Det er vores vision.

Vi vil vinde vores hjemmebane på Fyn og samtidig være et troværdigt og reelt alternativt til de store banker i Jylland, og vi ser store muligheder i den nuværende markedssituation både i forhold til nye kunder og nye medarbejdere, der vil med på vækststrejsen.

Strategi 2030

Det vidner vores Strategi 2030 om.

Den indeholder en række ambitiøse mål.

Vi har ambitioner om at udvide bankens forretningsgrundlag gennem en markant kundevækst med såvel privat- som erhvervskunder.

Samtidig har vi sat os klare mål om at sikre endnu bedre kundeoplevelser, fastholde en høj grad af medarbejdertrivsel og en effektiv organisation.

Det kræver engagerede medarbejdere, der kan se sig selv og deres rolle i udviklingen af banken, for at kunne indfri de mål. Derfor har alle medarbejdere været involveret i arbejdet med strategien.



Hovedsædet samles i Odense

Noget af det mest synlige i vores strategiske arbejde er, at vi har samlet vores hovedsæde i Odense, der er helt central for vores ambitioner om at vinde vores hjemmebane.

Hidtil har vores stabsfunktioner været placeret dels i Odense, dels i Svendborg, og vi har længe haft et ønske om at samle dem.

Selv om meget kan klares via Teams, mail og telefon, er vi overbeviste om, at der er store fordele ved at kunne se hinanden i øjnene, når man arbejder sammen om at skabe de bedste løsninger til gavn for både kunder og kollegaer.

Det gør vi nu med udgangspunkt i Cortex Park i Odense, hvor alle stabsfunktioner er placeret sammen med bankens kunde- og kompetencecenter og finans- og formueafdeling.

Med samlingen af hovedsædet i Odense styrker vi vores tilstedeværelse i Fyns største by. Det sker i en tid, hvor vi generelt oplever fremgang, og hvor Odense bliver et naturligt udgangspunkt for vores ambitioner i strategien frem mod 2030.

Vi har også flyttet vores kundevedtente Odense-afdeling fra Hunderupvej til Tech Town nogle få kilometer væk. Afdelingen har de seneste år fået mange nye kunder og mange nye rådgivere og er derfor vokset ud af de nuværende rammer.

I Tech Town har vi fået mere plads og moderne rammer i et inspirerende miljø med andre virksomheder. Det giver os samtidig mulighed for at sikre både kunder og samarbejdspartnere en endnu bedre oplevelse, når de besøger os.

Efter flere års fremgang i både Børkop og Vejle, har vi også besluttet at flytte afdelingen i Børkop til en attraktiv placering i Vejle Syd, tæt på motorvejen, centrum og i naturlig sammenhæng med Børkop.

Her får vi moderne og indbydende rammer og mulighed for at skabe endnu bedre kundeoplevelser for både nuværende og nye kunder.

Vi forventer at flytte Børkop-afdelingen senest den 1. oktober 2026.

Det bæredygtige arbejdsliv

For at kunne indfri Fynske Banks store ambitioner, er dygtige, loyale og tilfredse medarbejdere helt afgørende, og vi har i 2025 arbejdet videre med udviklingen af "Det bæredygtige arbejdsliv",

der har medarbejdernes sundhed og trivsel som omdrejningspunkt.

I foråret gennemførte vi både fysiske og digitale sundhedsscreeninger.

Resultaterne gav den enkelte medarbejder en personlig sundhedsprofil og en række konkrete forslag til individuelle forbedringer. Screeningen gav samtidig banken en samlet sundhedsrapport og et bredt indblik i medarbejdernes mentale og fysiske sundhed. En rapport, der viste, hvor vi med fordel kan sætte ind for at styrke medarbejdernes sundhed og trivsel yderligere.

Som en udløber af sundhedsrapporten fra sensommeren 2025 uddannede vi i november 15 sundhedsambassadører på tværs af alle bankens afdelinger. De skal fungere som lokale spydspidser i implementeringen af forskellige initiativer i "Det bæredygtige arbejdsliv". Vi følger blandt andet op på arbejdet ved at gennemføre en medarbejdertilfredshedsundersøgelse hvert år, hvor vi måler på medarbejdernes engagement, arbejdsglæde og identifikation med banken, og desuden via tæt dialog og samarbejde med sundhedsambassadørerne.

ESG

Det bæredygtige arbejdsliv er en vigtig del af vores ESG-arbejde. Samtidig er vi urokkelige i troen på det lokale fællesskabs styrke, og vi brænder ufortrødent for at bidrage til at gøre vores lokalområder til et endnu bedre sted at bo.

Det gør vi i Fynske Bank, og det gør vi sammen med Fonden for Fynske Bank, som i 2025 uddelte 16,1 millioner kroner til 291 forskellige formål indenfor det lokale forenings- og kulturliv. Derudover har vi siden 2024 arbejdet målrettet og langt mere systematisk end tidligere på at kunne rapportere vores påvirkning på en række områder og understøtte vores kunder i deres arbejde mod en bæredygtig omstilling.

Da vi fremlagde årsrapporten for 2024, forventede vi, at rapportering om bæredygtighed – herunder samfundsansvar – fremadrettet skulle ske efter CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), der fastsætter de fælles rammer og standarder for bæredygtighedsrapportering i EU.

Siden har det lovgivningsmæssige landskab på området imidlertid ændret sig, og Fynske Bank er som følge af EU-beslutninger ikke længere omfattet af CSRD.

Vi fortsætter derfor i 2025 med at redegøre for samfundsansvar efter de gældende regler i årsregnskabsloven og i samme overordnede format som i tidligere år og udgiver som hidtil vores årlige CSR-rapport.

Ændringerne i rapporteringskravene har i 2025 givet os mulighed for at flytte fokus fra at forberede os på nye rapporteringsstandarder til i højere grad at arbejde med at forankre ESG-forhold i den daglige drift og i bankens forretningsmæssige beslutninger. Det har været et bevidst valg, som ligger i forlængelse af vores Strategi 2030. Her skal ESG være en integreret del af bankens værdier, produkter og rådgivning og ikke et selvstændigt spor ved siden af kerneforretningen.

Det er et arbejde, som er i løbende udvikling og kræver fortsat tilpasning, læring og dialog både internt i organisationen og i samspil med kunder og øvrige interessenter.

Finanstilsynets ordinære inspektion

Det store og ressourcekrævende arbejde, som hen over efteråret 2024 blev udført i forbindelse med Finanstilsynets ordinære inspektion, førte i februar 2025 til en pænere rapport med to påbud, som vi var forpligtet til at offentliggøre.

I begge tilfælde var der tale om områder, hvor vi enten var i gang eller med det samme tog de nødvendige skridt til at imødekomme kritikken, og begge påbud er lukket. Det samme gælder de tidligere påbud på hvidvaskområdet.

Vi har dermed ingen udeståender med Finanstilsynet.

Udbytte til aktionærer

I Fynske Bank arbejder vi for et balanceret forhold mellem risiko, kapitalgrundlag og kapitalkrav, hvilket giver tryghed for både kunder, medarbejdere og aktionærer. Et solidt kapitalgrundlag er afgørende for, at vi også fremover har den ønskede frihed til at udvikle banken og gennemføre strategiske tiltag for at ruste os til fremtiden.

På baggrund af årets resultat for 2025 samt ledelsens vurdering af bankens fremtidige kapitalbehov, indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at der i overensstemmelse med bankens vedtagne udbyttepolitik udbetales et udbytte på 4,3955 kr. pr. aktie, svarende til 33,3 mio. kr.

Forventninger til fremtiden

Samlet set er Fynske Bank godt rustet til fremtiden, selv om verden i disse år er præget af en høj grad af uro og usikkerhed. Der er fortsat krig i Europa, situationen omkring Grønland er til tider højspændt og et konstant sikkerhedspolitisk fokusområde, og bedst som vi troede, at vi var kommet godt gennem toldkrigen, blev de amerikanske trusler om højere toldsatser igen aktuelle. Til gengæld er den danske økonomi robust, vi har haft høj aktivitet på boligmarkedet gennem længere tid, og vi har skabt et solidt fundament for den videre vækst og udvikling af Fynske Bank.

Vi har investeret markant i medarbejdere, lokaler, markedsføring og ny teknologi og har et stærkt hold og et godt udgangspunkt for at lykkes med indholdet af strategien frem mod 2030.

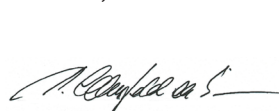
Vi er klar til at udnytte mulighederne i markedet, og vi vil også i 2026 investere i fremtiden for at udvikle Fynske Bank i den ønskede retning.

Regnskabet for 2025 viser med et overskud på 126,6 millioner kroner før skat, at det - trods et faldende renteniveau gennem 2025 - går godt i Fynske Bank, og vi forventer et uændret renteniveau i 2026 og et resultat i intervallet 100-130 millioner kroner.

Tak til medarbejderne

For at kunne indfri Fynske Banks ambitiøse vækstplaner, er det helt afgørende at have kompetente og engagerede medarbejdere, og vi vil gerne takke dem for deres store indsats i et år, som har været præget af mange forandringer og behov for at kunne omstille sig.

Deres indsats er helt afgørende for, at vi kan lykkes med vores initiativer, sikre tilfredse kunder og indfri vores ambitioner.



Peter Cederfeld de Simonsen
Bestyrelsesformand



Henning Dam
Administrerende direktør

Overblik

- Bestyrelsen foreslår udbytte på 33,3 mio. kr.
- Udlånsvækst på 4,9 % i forhold til ultimo 2024
- Vækst i forretningsomfang på 4,9 % i forhold til ultimo 2024
- Personale og administrationsomkostningerne (ekskl. engangsomkostninger) er øget med 3,7 % i forhold til 2024
- Kapitaloverdækning før/efter bufferkrav på 14,2 % / 8,7 %
- Stærk bonitet i kreditporteføljen
- Stærk kapital- og likviditetsposition
- Forventning til resultat før skat for 2026 på 100-130 mio. kr.

UDVALGTE HOVED- OG NØGLETAL - KONCERN

5-års oversigt (beløb i 1.000 kr.)

Resultatopgørelse	2025	2024	2023	2022	2021
Netto renteindtægter	279.715	304.051	280.525	153.096	130.723
Netto rente- og gebyrindtægter	442.208	437.414	408.510	296.938	257.885
Kursreguleringer	38.980	51.820	56.050	-43.077	19.328
Andre driftsindtægter	5.632	9.446	12.809	9.639	8.871
Udgifter til personale og administration	339.357	318.060	275.082	246.774	234.288
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	6.199	5.799	5.116	3.641	3.791
Andre driftsudgifter	500	1.730	1.028	1.098	693
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender	18.644	14.567	-165	-24.211	-23.176
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	4.492	5.921	5.447	-318	3.636
Resultat før skat	126.612	164.445	201.755	35.880	74.124
Skat	26.636	40.479	44.571	5.441	9.847
Årets resultat	99.976	123.966	157.184	30.439	64.277
Balance					
Udlån	4.309.016	4.106.151	3.927.795	3.349.350	2.901.964
Indlån og anden gæld	7.382.190	7.203.781	6.562.451	6.625.213	6.100.988
Indlån i puljeordninger	887.476	846.694	729.718	659.597	734.012
Egenkapital	1.489.893	1.430.423	1.358.944	1.215.704	1.201.885
Balance	9.914.729	9.803.778	8.945.824	8.774.914	8.328.437
Ikke-balanceførte poster					
Garantier	1.308.712	1.085.466	1.072.676	1.350.000	1.667.013
Nøgletal					
Kapitalprocent	23,9%	24,1%	25,7%	25,8%	25,2%
Kernekapitalprocent	23,9%	24,1%	25,7%	25,8%	25,2%
Egenkapitalforrentning før skat	8,7%	11,8%	15,7%	3,0%	6,6%
Egenkapitalforrentning efter skat	6,8%	8,9%	12,2%	2,5%	5,5%
Udlån i forhold til indlån	53,6%	52,7%	55,7%	48,5%	45,5%
LCR-brøk	317%	415%	345%	363%	295%
Indtjening pr. omkostningskrone	1,35	1,48	1,72	1,16	1,34
Årets resultat pr. aktie ¹⁾	131,9	163,6	207,4	40,2	84,9
Aktiekurs ultimo (OMX lukkekurs)	196	148	152	130	129

¹⁾ Bankens aktier med en stykstørrelse på 10 kr. er omregnet til en stykstørrelse på 100 kr. iht. Finanstilsynets definition af nøgletallet.

Hovedaktiviteter

Fynske Bank er en lokal full-service detailbank med privatkunder samt mindre og mellemstore erhvervsvirksomheder som primære målgrupper. Hovedaktiviteterne er almindelige bankforretninger, som består af indlån, udlån, garantistillelser, handel med værdipapirer og valuta samt rådgivning vedrørende finansiering, pension, investering og bolighandel m.v.

Gennem medejerskabet i Leasing Fyn A/S udbydes produkter inden for finansiel leasing rettet mod erhvervslivet i hele landet.

Fynske Banks primære markedsområde er Fyn og Østjylland¹.

Fynske Bank flyttede i februar 2026 hovedsædet fra Svendborg til Odense. Banken etablerede i slutningen af 2023 en del stabsfunktioner i Odense, og i februar 2026 fulgte de sidste stabsfunktioner efter. Med samlingen af alle stabsfunktioner styrker vi det faglige miljø samt øger rekrutteringsmulighederne til bankens specialfunktioner.

Koncernregnskabet indeholder driften af moderselskabet Fynske Bank A/S samt datterselskaberne Leasing Fyn Svendborg A/S, Ejendomsselskabet Centrumpladsen, Svendborg ApS og Ejendomsselskabet Trindholmsgade Kolding ApS.

Medmindre andet specifikt er nævnt, vil grafer, tal og tekst i denne ledelsesberetning omhandle koncernen.

Udvikling i 2025

Årets resultat før skat udgør 126,6 mio. kr. mod et resultat på 164,4 mio. kr. i 2024. Efter skat udgør resultatet 100,0 mio. kr. mod 124,0 mio. kr. i 2024.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Årets resultat er bedre end forventet ved årets start. Ledelsen forventede et resultat før skat på 85 - 115 mio. kr. I oktober måned opjusterede ledelsen forventningerne for hele 2025 til et resultat før skat i niveauet 105 - 125 mio. kr. Årets resultat blev dermed lidt over de i oktober udmeldte forventninger.

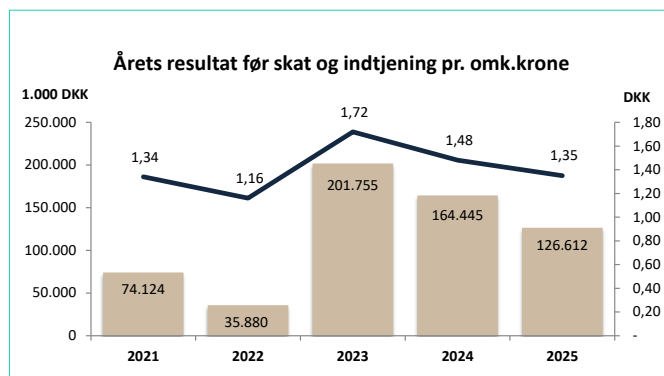
Det bedre resultat end forventet ved årets start, kan tilskrives et større afkast af bankens likviditetsplaceringer samt en mindre renteudgift til indlån end forventet. Renteindtægter fra udlån blev mindre end forventet ved året indgang, bl.a. som følge af, at faldet i markedsrenterne ligeledes blev større end forventet. Gebyrindtægterne bidrager til den positive afvigelse som følge af et generelt højere aktivitetsniveau i løbet af året, ligesom kursreguleringen af bankens værdipapirer afviger positivt.

Omkostningerne blev større end forventet, hvilket i al væsentlighed kan tilskrives fusionsprocessen med Nordfyns Bank, som blev afsluttet i 3. kvartal uden det ønskede resultat.

Udviklingen i årets resultat i forhold til sidste år kan blandt andet henføres til:

- Nettorente- og gebyrindtægter stiger med 4,8 mio. kr.
- Kursreguleringer udgør et plus på 38,9 mio. kr. mod et plus på 51,8 mio. kr. i 2024
- Udgifter til personale og administration udgør 339,4 mio. kr. mod 318,1 mio. kr. i 2024.
- Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender udgør en udgift på 18,6 mio. kr. mod en udgift på 14,6 mio. kr. i 2024.

¹ Østjylland defineres her som kommunerne: Haderslev, Fredericia, Kolding, Vejle, Hedensted, Horsens, Odder, Skanderborg, Favrskov og Aarhus.



Resultatopgørelsen

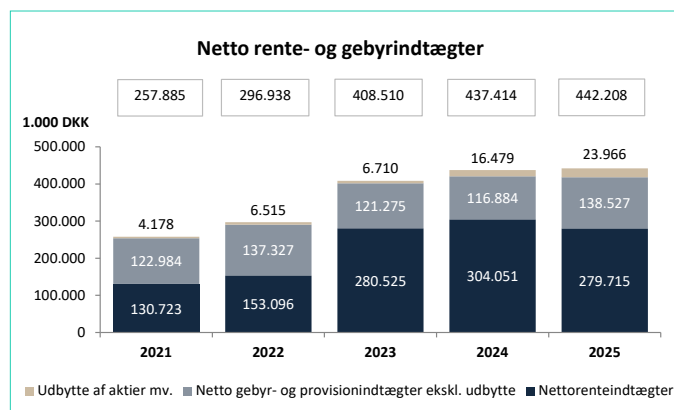
Nettorenteindtægter udgør 279,7 mio. kr. i 2025 mod 304,1 mio. kr. i 2024.

Banken har i forlængelse af Nationalbankens rentereduktioner tilpasset rentesatserne på udlån og indlån i 2025 i nedadgående retning.

Renteindtægter fra udlån udgør 226,5 mio. kr. mod 262,3 mio. kr. i 2024. Udviklingen kan henføres til lavere markedsrenter i året sammenholdt med 2024, hvilket til dels er modvirket af en større udlånsvolumen.

Renteudgifter til indlån udgør 38,6 mio. kr. hvor renteudgifter til indlån i 2024 udgjorde 83,3 mio. kr., faldet i renteudgiften på trods af en større indlånsvolumen, kan ligeledes henføres lavere markedsrenter i 2025 set i forhold til 2024.

Renteindtægter af obligationer udgør 77,2 mio. kr. mod 102,9 mio. kr. i samme periode i 2024, hvilket ligeledes kan henføres til lavere markedsrenter i 2025 i forhold til 2024.



Der realiseres samlede netto rente- og gebyrindtægter på 442,2 mio. kr. i forhold til 437,4 mio. kr. i 2024.

Netto gebyr- og provisionsindtægter ekskl. udbytte er i 2025 øget med 21,6 mio. kr. i forhold til 2024. Stigningen i gebyrindtægterne kan henføres til en generel øget aktivitet dog især inden for boligfinansiering.

Aktieudbyttet for 2025 udgør 24,0 mio. kr. mod 16,5 mio. kr. for 2024. Udbyttet vedrører i al væsentlighed bankens beholdning af sektoraktier, og udviklingen i udbyttet kan primært henføres til en ekstraordinær udlodning fra kapitalforvaltningsselskabet BankInvest.

Andre driftsindtægter på 5,6 mio. kr. kan primært henføres til gevinst ved realisation af leasingaktiver. Andre driftsindtægter udgjorde i 2024 i alt 9,4 mio. kr.

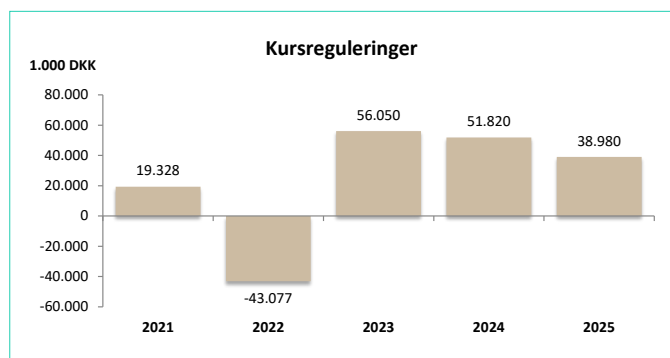
Udgifterne til personale og administration udgør 339,4 mio. kr., hvilket er 21,3 mio. kr. mere end i 2024, hvor personale og administrationsomkostningerne udgjorde 318,1 mio. kr.

Personaleomkostningerne er øget med 9,8 mio. kr. svarende til 5,6 % i forhold til 2024. Stigningen kan henføres til en stigning i det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret på 12. Derudover er personaleomkostningerne påvirket af de overenskomstmæssige lønreguleringer med 3,7 % pr. 1. juli 2024 og 2,4 % pr. 1. juli 2025. Det gennemsnitlige antal medarbejdere var i 2025 på 215 mod 203 i 2024.

Administrationsomkostningerne er i 2025 inklusive engangsomkostninger relateret til den nu ophævede fusionsaftale med Nordfyns Bank. Administrationsomkostningerne udgør 147,7 mio. kr. mod 136,6 mio. kr. i samme periode i 2024. Stigningen i administrationsomkostningerne (ekskl. engangsomkostninger) er påvirket af de generelle prisstigninger, de afledte effekter af det øgede antal medarbejdere samt renoveringen af bankens filial i Svendborg, som blev færdiggjort i første kvartal 2025. Når der ses bort fra engangsomkostningerne svarer det til en stigning på 1,3 % i forhold til samme periode sidste år.

Afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver udgør 6,2 mio. kr. mod 5,8 mio. kr. i 2024.

Kursreguleringerne udgør plus 39,0 mio. kr. i 2025 i forhold til et plus på 51,8 mio. kr. i 2024.



Kursreguleringen af obligationer udgør i 2025 plus 12,7 mio. kr. mod plus 29,8 mio. kr. i 2024.

Handelsbeholdningen af aktier har givet en positiv kursregulering på 9,7 mio. kr. i 2025 mod en positiv kursregulering på 2,4 mio. kr. i 2024. Kursreguleringen af handelsbeholdningen er inkl. reguleringen af de aktier i Nordfyns Bank, som Fynske Bank erhvervede og efterfølgende afhændede i fusionsprocessen med Nordfyns Bank.



Kursreguleringen af bankens aktier i anlægsbeholdningen udgør i 2025 10,4 mio. kr. mod 14,1 mio. kr. i 2024. Udviklingen i reguleringen af anlægsbeholdningen skal ses i sammenhæng med, at kapitalforvaltningsselskabet BankInvest har udbetalt yderligere udbytte i 2025.

Kursregulering af valuta udgør en gevinst på 6,3 mio. kr. mod 5,9 mio. kr. i 2024, og kursregulering af investeringsejendomme udgør minus 0,2 mio. kr. i 2025 mod minus 0,5 mio. kr. i 2024.

Nedskrivninger

I henhold til gældende regnskabspraksis jf. IFRS 9, foretages der modelvise forventede nedskrivninger på de eksponeringer, som ikke er kreditforringede. Modellerne bag disse nedskrivninger bygger på kundernes adfærd og betalingsmønstre.

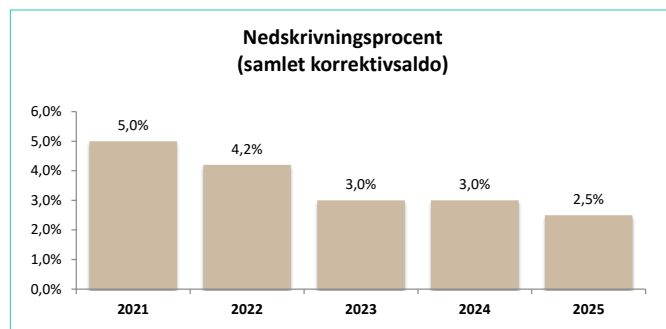
Ledelsen har vurderet, at de risici, vi ser i forlængelse af den geopolitiske situation samt påvirkninger fra miljø- og klimamæssige forhold, vil få økonomiske konsekvenser for en del af bankens kunder. Disse eftervirkninger har endnu ikke givet mærkbart udslag i de modelberegne nedskrivninger. Ledelsen har som følge heraf nedskrevet 39,9 mio. kr. på grundlag af et ledelsesmæssigt skøn relateret til de brancher eller privatkunder, som ledelsen vurderer, vil blive særligt påvirket heraf. Det ledelsesmæssige skøn er grundet de særlige omstændigheder forbundet med stor usikkerhed. Det ledelsesmæssige skøn, som i 2024 var relateret til eftervirkningerne af den geopolitiske situation samt en faldende statistisk forklaringsevne i nedskrivningsmodellerne, udgjorde ultimo 2024 34,2 mio. kr.

Som en del af opgørelsen af modelvise nedskrivninger tages der højde for effekten af forventningerne til den økonomiske udvikling. De økonomiske prognoser, der danner grundlag for modelunderstøttelsen til justeringen af nedskrivningerne (de fremadskuende justeringsfaktorer), vurderes at give et retvisende billede af effekten af den økonomiske udvikling. Modellen for fremadskuende justeringsfaktorer giver i overensstemmelse med ledelsens forventninger et tillæg til de modelberegne nedskrivninger.

Der henvises til note 11 for yderligere detaljer herom.

Nedskrivningerne på udlån og tilgodehavender udgør i 2025 en udgift på 18,6 mio. kr. inkl. ændringerne i ovennævnte tillæg mod en udgift på 14,6 mio. kr. i 2024.

Boniteten i bankens udlånsportefølje er fortsat stærk og den gennemsnitlige bonitet på bankens kunder er fastholdt på niveauet fra 2024.



Koncernens samlede nedskrivninger udgør 2,5 % af udlån og garantier.

Balancen

Balancesummen er på 9.915 mio. kr. og er i forhold til ultimo 2024 forøget med 111 mio. kr.

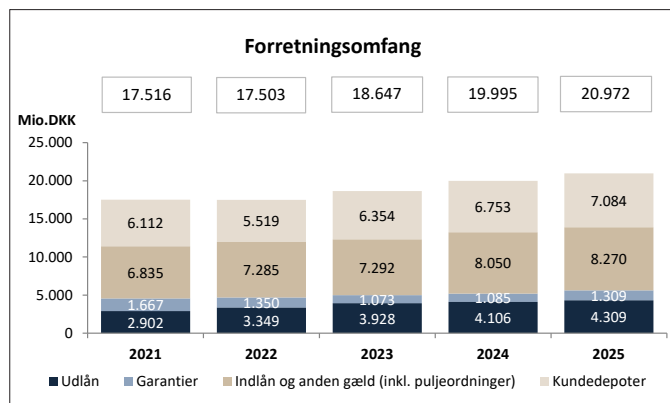
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker udgør 657 mio. kr. mod 736 mio. kr. i 2024.

Udlånet udgør 4.309 mio. kr. mod 4.106 mio. kr. ultimo 2024, hvilket er en stigning på 203 mio. kr. i forhold til 2024.

Beholdningen af obligationer udgør 3.313 mio. kr. ultimo 2025 mod 3.378 mio. kr. i 2024.

Bankens aktiebeholdning udgør 345 mio. kr. mod 331 mio. kr. i 2024. Heri indgår aktiebesiddelser i fællesejede sektorselskaber med 305 mio. kr.

Indlån (inkl. puljeordninger) udgør 8.270 mio. kr. mod 8.050 mio. kr. i 2024.



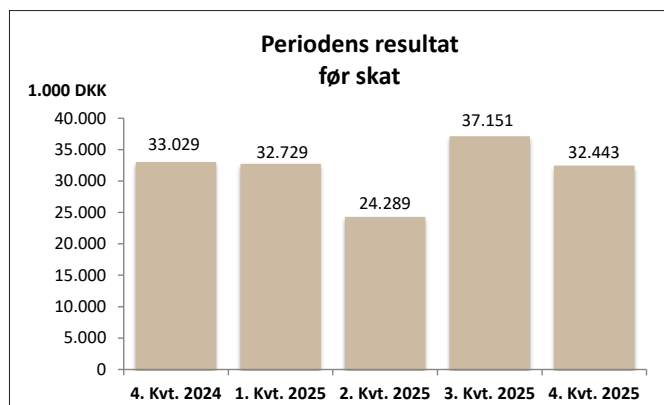
Koncernens samlede forretningsomfang udgør 20.972 mio. kr. hvilket er en forøgelse på 4,9 % i forhold til 2024. Udlån, indlån og værdien af kundernes depotindestående er i løbet af 2025 øget med henholdsvis 203 mio. kr., 219 mio. kr. og 331 mio. kr. og garantierne er øget med 223 mio. kr.

Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser består primært af garantier. Garantier udgør ved årets udgang i alt 1.309 mio. kr. mod 1.085 mio. kr. ved udgangen af 2024.



Resultat i 4. kvartal 2025



Resultatet før skat for 4. kvartal 2025 udgør 32,4 mio. kr. mod 37,2 mio. kr. i 3. kvartal 2025. Udviklingen i resultatet fra 3. kvartal 2025 til ultimo 4. kvartal 2025 kan primært henføres til:

- Netto rente- og gebyrindtægter udgør 114,3 mio. kr. mod 100,8 mio. kr. i 3. kvartal 2025.
- Kursreguleringer udgør et plus på 8,6 mio. kr. mod et plus i 3. kvartal på 20,3 mio. kr.
- Udgifter til personale og administration udgør 85,1 mio. kr. i 4. kvartal 2025 mod 77,7 mio. kr. i 3. kvartal 2025.
- Nedskrivningerne udgør en udgift på 7,4 mio. kr. mod en udgift på 5,7 mio. kr. i 3. kvartal 2025.

Bankens udlån er i 4. kvartal øget med 50,4 mio. kr., mens indlånet (inkl. puljeindlån) er reduceret med 132,2 mio. kr.

Usikkerhed ved indregning og måling

De væsentligste skøn vedrører vurdering af indikation på kreditforringelse samt nedskrivninger på udlån og tilgodehavender og hensættelser til tab på garantier mv.

Herudover knytter der sig skøn og usikkerhed til værdiansættelse af unoterede værdipapirer (der primært består af sektoraktier), hvor værdiansættelsen kun i mindre grad bygger på observerbare markedsdata.

Der henvises i øvrigt til note 2.

Væsentlige hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning truffet beslutninger eller indtrådt hændelser, der i væsentligt omfang påvirker moderselskabets eller koncernens resultat eller finansielle stilling.

Anvendelse af overskuddet / fastsættelse af udbytte

Fastsættelse af udbytter skal ske under hensyntagen til koncernens langsigtede kapitalplanlægning. I kapitalplanlægningen er der så vidt muligt taget hensyn til fremtidige krav og regler.

Kravene til nedskrivningseggede passiver (NEP-krav) fastsættes af Finanstilsynet. Finanstilsynet har meddelt Fynske Bank, at NEP-kravet i 2025 udgør NEP-kravet 14,2 % af de risikovægtede aktiver. NEP-kravet er for 2026 fastsat til 14,3 %.

Kapitalbevaringsbufferen udgør 2,5 %-point.

Den kontracykliske buffer, der kan udgøre op til i alt 2,5 %-point, fastsættes af erhvervsministeren efter indstilling fra Det Systemiske Risikoråd. Ved udgangen af 2025 er den kontracykliske buffer fastsat til de maksimale 2,5 %-point.

Udover de ovenfor nævnte kapitalbuffere, er der indført et bufferkrav relateret til pengeinstitutternes ejendomseksponeringer. Denne buffer udgør for Fynske Bank 0,5 % af de risikovægtede aktiver.

For kredit- og operationel risiko trådte CRD V III kraft i 2025. For markedsrisikoområdet (Fundamental Review of the Trading Book - FRTB) er ikrafttrædelsesdatoen udskudt til 2027. På baggrund af bankens foreløbige beregninger samt en uændret balance og uændret kapitalgrundlag, forventes implementeringen af FRTB at medfører en reduktion af bankens kapitalprocent på ca. 1,0 procentpoint, hvilket delvist vil modvirkes af en reduktion i bankens individuelle solvensbehov.

Fynske Bank ønsker at fastholde en solid kapitaloverdækning med en tilstrækkelig stærk buffer i forhold til de lovmæssige krav. Fynske Bank ønsker en kapitaloverdækning på et niveau, hvor banken også i fremtiden har kapitalmæssig styrke til at udvikle banken samt frihedsgrader til at gennemføre fremtidige strategiske tiltag.

Under forudsætning af en uændret kapitalstruktur, og under hensyntagen til bufferkrav til kapitalen i forbindelse med bankens afviklingsberedskab og genopretningsplan, vurderer ledelsen på nuværende tidspunkt, at koncernen skal opretholde en kapitalpro-

cent i niveauet 22 til 23 %.

Under hensyntagen til ovenstående indstiller bestyrelsen til, at der i tråd med bankens udbyttepolitik udloddes et udbytte på 33,3 mio. kr. for 2025.

Forventninger til 2026

Forventningerne til koncernens resultat for 2026 hviler bl.a. på en forudsætning om en fortsat kunde- og udlånsvækst.

Forventningerne til årets resultat er baseret på et uændret renteniveau over året.

Som følge af bankens målsætning om at vækste bankens forretningsgrundlag vil omkostningerne i 2026 fortsat være påvirket af strategiske initiativer.

Nedskrivningerne forventes at udgøre en udgift på niveau med 2025.

På baggrund af ovenstående forventes et resultat før skat for koncernen i niveauet 100 - 130 mio. kr. for 2026.



Bestyrelsen i Fynske Bank

KAPITALGRUNDLAG OG KAPITALSTYRING

Kapitalgrundlag

Ultimo 2025 udgør den samlede egenkapital 1.489,9 mio. kr. mod 1.430,4 mio. kr. ved udgangen af 2024. Aktiekapitalen udgør ved udgangen af 2025 i alt 75.810.000 kr., som er fordelt på 7.581.000 aktier á kr. 10 pr. stk.

Jævnfør vedtægterne er bestyrelsen bemyndiget til, uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer, at forhøje aktiekapitalen ved kontant indskud af en eller flere gange ved tegning af nye aktier med indtil nominelt 1 mio. kr. til en kurs fastsat af bestyrelsen. Udstedelsen kan ske som favøraktier eller fondsaktier. Aktierne kan alene udstedes til bankens medarbejdere. Bemyndigelsen gælder indtil 27. marts 2030.

Bestyrelsen er bemyndiget til, med fortegningsret for de eksisterende aktionærer, at forhøje aktiekapitalen ved kontant indskud af en eller flere gange ved tegning af nye aktier med indtil nominelt 20 mio. kr. til en kurs, der fastsættes af bestyrelsen. Bemyndigelsen gælder indtil 27. marts 2030.

I henhold til EU's CRR forordning skal banken årligt indhente Finanstilsynets tilladelse til erhvervelse af egne kapitalandele. Bankens har modtaget Finanstilsynets tilladelse til i 2026 at erhverve egne aktier op til 0,25 % af aktiekapitalen med henblik på køb og salg af bankens aktier.

Koncernen har, fra Fonden for Fynske Bank, modtaget et bindende tilsagn om, på anmodning, at ville tilføre banken kapital med op til 50 mio. kr. Tilsagnet er foreløbigt gældende indtil 3. december 2030.

Kapitalgrundlaget består udelukkende af egentlig kernekapital, og banken har dermed ingen væsentlige aftaler, der kommer til genforhandling, hvis kontrollen med banken ændres.

Ledelsen vurderer løbende den samlede kapitalplan og -struktur i forhold til koncernens forretningsomfang.

Kapitalstyring

Koncernen anvender standardmetoden for kredit- og markedsrisici samt standardmetoden for operationelle risici. Ledelsen vurderer løbende behovet for, at der i risikostyringen indføres gradvist mere avancerede modeller, hvor det på nuværende tidspunkt vurderes, at der ikke er behov for at anvende mere avancerede metoder til opgørelse af kapital og solvens.

Kapitalgrundlaget udgør ultimo 2025 i alt 1.308 mio. kr., der sammenholdt med de risikoeksponerede poster på i alt 5.468 mio. kr. giver en kapitalprocent på 23,9 %. Kernekapitalprocenten ultimo 2025 udgør ligeledes 23,9 %.

Fynske Bank opfylder med det aktuelle kapitalgrundlag de fælles europæiske regler vedrørende solvenskravene, CRD IV forordningen, de maksimale krav til kapitalbuffer og til NEP-kapital.

På den baggrund vurderer ledelsen, at kapitalgrundlaget er tilstrækkeligt til at dække den risiko, der påhviler koncernens aktiviteter.

Udover den faktiske solvens, skal banken opgøre bankens individuelle solvensbehov. Til beregning af solvensbehovet anvendes kreditreservationsmetoden. Den anvendte model er udarbejdet af Lokale Pengeinstitutter og tager udgangspunkt i Finanstilsynets "Vejledning om tilstrækkeligt kapitalgrundlag og solvensbehov for kreditinstitutter".

Metoden tager udgangspunkt i minimumskravet på 8 pct. af de risikovægtede poster (søjle I-kravet) med tillæg for risici og forhold, som ikke fuldt ud afspejles i opgørelsen af de risikovægtede poster.

I Finanstilsynets vejledning opstilles målepunkter for, hvornår Finanstilsynet som udgangspunkt vurderer, at kapitalkravet i henhold til søjle I ikke er tilstrækkeligt indenfor de enkelte risikoområder, hvorfor der skal afsættes et tillæg i solvensbehovet. Endvidere er der i væsentlig grad opstillet metoder til beregning af tillæggets størrelse indenfor de enkelte risikoområder.

Selvom Finanstilsynet opstiller målepunkter på de fleste områder, vurderer ledelsen på alle områder, om de angivne målepunkter i tilstrækkelig grad tager hensyn til koncernens risici, og om nødvendigt foretages individuelle tilpasninger. Ligeledes vurderer ledelsen kvartalsvist metoden og beregningen af solvensbehovet.

Solvensbehovet er for koncernen ultimo 2025 opgjort til 9,7 %. For moderselskabet udgør solvensbehovet ligeledes 9,7 %.

	Koncern 31. dec 2025	Moderselskab 31. dec 2025
Kapitalprocent/Kernekapitalprocent	23,9 %	24,1 %
Solvensbehov	9,7 %	9,7 %
Kapitaloverdækning før buffer	14,2 %	14,4 %
Kapitalbevaringsbuffer	2,5 %	2,5 %
Konjunkturudligningsbuffer	2,5 %	2,5 %
Kapitalbuffer - ejendomseksponeringer	0,5 %	0,5 %
Kapitaloverdækning efter buffer	8,7 %	8,9 %
Tillæg som følge af NEP-krav [*]	4,6 %	4,6 %
Kapitaloverdækning efter buffer og NEPkrav	4,1 %	4,3 %

^{*} NEP-kravet udgør en fast procent af de risikovægtede poster og er af Finanstilsynet fastsat bl.a. på grundlag af solvensbehovet. For 2026 er det opgjort med baggrund i solvensbehovet ultimo 2024, samt et NEP-tillæg. Reduceres solvensbehovet efterfølgende, fastholdes NEP-kravet, indtil Finanstilsynet genberegner dette. Det anførte tillæg som følge af NEP-krav vil pr. 1. januar 2026 udgøre 4,5 %.

Koncernens kapitalprocent er opgjort til 23,9 %, som medfører en overdækning på 4,1 %-point i forhold til solvensbehovet (efter bufferkrav og NEP-krav), svarende til 223,6 mio. kr.

For moderselskabet udgør kapitalprocenten 24,1 %. Overdækningen udgør således 4,3 %-point (efter bufferkrav og NEP-krav), svarende til 232,5 mio. kr.

Det samlede kapitalbuffer krav udgør 5,5 % ultimo 2025.

Finanstilsynet og Finansiel Stabilitet har i henhold til Lov om finansiel virksomhed udarbejdet planer for afvikling af nødlidende pengeinstitutter. I forbindelse med disse planer skal myndighederne for alle pengeinstitutter fastsætte et krav til nedskrivningsegne passiver (NEP-krav) i overensstemmelse med det afviklingsprincip, som myndighederne har fastlagt for det enkelte institut.

NEP-kravet består af et tabsabsorberingsbeløb, der svarer til bankens individuelle solvensbehov og et NEP-tillæg i form af et rekaptaliseringsbeløb.

Finanstilsynet genberegner og fastsætter NEP-kravet én gang årligt, hvorfor NEP-kravet kan ændre sig fra år til år. For Fynske Bank udgør NEP-tillægget pr. 31. december 2025 4,6 % faldende til 4,5 % 1. januar 2026. NEP-kravet udgør pr. 31. december 2025 14,2 % stigende til 14,3 % pr. 1. januar 2026.

LEDELSESBERETNING

Opgørelsen af det individuelle solvensbehov er ikke omfattet af den udførte revision.

I henhold til kapitaldækningsbekendtgørelsen skal der offentliggøres en række oplysninger herunder det opgjorte individuelle solvensbehov. Dette sker på hjemmesiden www.fynskebank.dk/risikorapport, hvortil der henvises.

Likviditet

Koncernen råder over et betydeligt likviditetsberedskab.

De europæiske regler vedrørende LCR-kravene (CRD IV forordningen), stiller krav om en LCR brøk på 100 %. Koncernens LCR-brøk udgør 317 % ved udgangen af 2025.

”Tilsynsdiamanten”

Finanstilsynet har med tilsynsdiamanten opstillet 4 pejlemærker for, hvad der som udgangspunkt må anses som værende pengeinstitutvirksomhed med forhøjet risiko. Tilsynsdiamanten fastlægger særlige risikoområder med angivne grænseværdier, som pengeinstitutterne som udgangspunkt bør ligge inden for.

Koncernen opfylder grænseværdierne, der er opgjort således:

	Koncernen 2025	Finanstilsynets grænseværdier
Summen af store engagementer	150,8 %	< 175 %
Udlånsvækst	4,9 %	< 20 %
Ejendomseksponeringer	13,4 %	< 25 %
Likviditetspejlemærket	370 %	> 100 %

For nærmere definitioner og beregninger henvises til Finanstilsynets hjemmeside: www.finanstilsynet.dk

Kapitalprocentopgørelse	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Egenkapital	1.489.893	1.430.423	1.489.893	1.430.423
Foreslået udbytte	-33.322	-40.909	-33.322	-40.392
Kapitalandele i den finansielle sektor	-138.823	-136.819	-138.822	-136.817
Udnyttet del af ramme til anskaffelse af egne kap.andele	-3.013	-5.496	-3.013	-5.496
Øvrige reguleringer	-7.053	-9.214	-7.033	-9.187
Kernekapital efter fradrag	1.307.682	1.237.985	1.307.703	1.238.014
Kapitalgrundlag	1.307.682	1.237.985	1.307.703	1.238.014
Eksporeringer med kreditrisiko	4.130.339	3.632.240	4.107.128	3.616.712
Eksporeringer med markedsrisiko m.v.	736.098	728.750	736.098	728.750
Eksporeringer med operationel risiko	601.276	775.454	590.088	727.867
Risikoeksporeringer i alt	5.467.713	5.136.443	5.433.314	5.073.329
Kernekapitalprocent	23,9 %	24,1 %	24,1 %	24,4 %
Kapitalprocent	23,9 %	24,1 %	24,1 %	24,4 %

RISIKOFORHOLD OG RISIKOSTYRING

Risikoforhold

Afsnittet om risikoforhold og risikostyring er en del af den finansielle del af årsrapporten og er revideret.

Koncernens overordnede risikostyring baserer sig på en systematisk identifikation og kategorisering af risici forbundet med driften af koncernens aktiviteter. Koncernens politikker samt overvågnings- og rapporteringssystemer sikrer, at risikoniveauer holdes inden for de af bestyrelsen fastsatte rammer.

De væsentligste risici, der er en integreret del af koncernregnskabet og årsregnskabet, er:

Kreditrisiko, som væsentligst vedrører risikoen for tab på udlån og garantier mv. som følge af låntagers manglende betalingsevne.

Kreditrisici er knyttet til koncernens kerneforretningsområder og er langt den væsentligste risiko ved koncernens virksomhed.

Den daglige styring af kreditrisici foretages af kunderådgivere. Den overordnede overvågning af den samlede kreditrisiko varetages af kreditafdelingen.

Ledelsen har valgt en strategi for styring af kreditrisikoen, der tilsigter, at koncernen ikke bliver eksponeret uforholdsmæssigt i bestemte brancher samt, at en del af udlånet tilstræbes sikret. Ved nøje vurdering af den enkelte kundes kreditværdighed og ved at sikre en størrelsesmæssig spredning af eksponeringerne, tilsigtes det at minimere kreditrisikoen.

Fynske Banks kreditportefølje vurderes generelt at være mindre påvirkelig over for klimarelaterede risici. For de brancher, hvor klimaet og/eller krav til bæredygtighed vurderes at kunne få størst indflydelse, indgår dette i den individuelle vurdering af engagementet.

Det tilstræbes at få den højst opnåelige sikkerhedsmæssige og solvensmæssige afdækning af eksponeringerne. For at nedbringe kreditrisikoen på udlån tages der som udgangspunkt sikkerhed i fast ejendom, fordringer, løsøre og værdipapirer m.v., og der gennemføres løbende en bonitetsvurdering af den samlede udlånsportefølje.

Sikkerheder i fast ejendom består af pant i ejerboliger (beboelse) og erhvervsjendomme, herunder også boligudlejningsejendomme. Ejerboliger vurderes generelt set at have en høj omsættelighed. Omsætteligheden af erhvervsjendomme afhænger i høj grad af den enkelte ejendoms anvendelsesmuligheder og ikke mindst beliggenhed. Større boligudlejningsejendomme vurderes at have en høj omsættelighed, mens øvrige erhvervsjendomme vurderes at have en omsættelighed på et lavt til middel niveau i det nuværende marked. Børsnoterede værdipapirer og kontant indestående har en høj omsættelighed.

Værdi af kautioner vil afhænge af den enkelte kautionists indkomst- og formueforhold, herunder dennes evne til tilbagebetaling. Kautioner afgivet af private værdiansættes som udgangspunkt til ikke at have nogen sikkerhedsmæssig værdi. Øvrige kautioner, der indregnes med en sikkerhedsmæssig værdi, er primært indgået med offentlige myndigheder, og vurderes at have en høj værdi.

Sikkerhedernes værdiansættelse revurderes som minimum ved den årlige gennemgang af koncernens større eksponeringer og genbevillinger. Der tilstræbes herved en løbende opdateret

værdiansættelse af koncernens sikkerheder, der fastsættes efter vurdering af aktivernes realisationsværdier med fradrag af omkostninger til afhændelsen m.v. Sikkerhederne i koncernens landbrugsengagementer er udmålt indenfor Finanstilsynets senest udstukne retningslinjer og værdiansættelser, der ligeledes individuelt stresstestes. Når der konstateres objektiv indikation på kreditforringelse på en eksponering, gennemgås og revurderes modtagne sikkerheder til forventede realisationsværdier efter individuelle værdiansættelser og eksterne vurderinger.

Udlån kan enten være performing eller non-performing. Udlån, som er i restance med mere end 90 dage, bliver som udgangspunkt klassificeret og rapporteret som non-performing. Nedskrivning på non-performing udlån afhænger af en konkret vurdering af tabsrisikoen.

Kreditlempelse defineres som genforhandling af lånevilkår eller restrukturering af udlån som følge af, at en låntager er i økonomiske problemer. Formålet med at yde kreditlempelse for en tidsbegrænset periode er at sikre tilbagebetaling af det ydede udlån. Eksempler på genforhandlede lånevilkår er ændring i afdragsprofil og renteniveau. Kreditlempelse foretages på individuel basis og følges op af en konkret vurdering af nedskrivningsbehov. Kreditlempede udlån nedskrives i det omfang udlånet ikke er dækket af sikkerheder eller nutidsværdien af fremtidige pengestrømme.

Kriterier og procedurer for nedskrivninger er tilrettelagt i overensstemmelse med de internationale regnskabsbestemmelser og Finanstilsynets retningslinjer.

Kreditrisikoen overvåges løbende og der udarbejdes selvstændige handlingsplaner for eksponeringer, der udviser utilfredsstillende udvikling.

Spredning på - samt vandring mellem - bonitetskategorier, samt branchemæssig og geografisk fordeling, rapporteres løbende til direktion og bestyrelse.

Kreditafdelingen overvåger løbende udviklingen og ændringerne i samfundsforhold generelt såvel som lokalt og estimerer påvirkninger på bankens drift og risikobillede.

Metoder og praksis vedrørende nedskrivninger er anført under note 1 til koncernregnskabet (anvendt regnskabspraksis). Der henvises desuden til note 29 til koncernregnskabet for en opgørelse og specifikation af koncernens kreditrisici.



Markedsrisiko, hvorved forstås at markedsværdien af aktiver eller passiver ændres som følge af ændringer i markedsforholdene, specielt for værdipapirer og valuta. Renterisiko opgøres på grundlag af Finanstilsynets regler og rapporteres løbende tillige med valutapositioner og aktierisiko til direktion og bestyrelse.

Afledte finansielle instrumenter anvendes udelukkende som afdækning mod tab som følge af rentændringer og/eller valutakursændringer på fastforrentede udlån, lån i valuta, kunders finansielle forretninger samt til afdækning af markedsrisiko på beholdningen af obligationer, aktier og værdipapirer i valuta.

Der foretages løbende overvågning af, at bemyndigelserne, i henhold til de fastlagte rammer, overholdes.

Koncernens politikker og styring sikrer, at finansielle aktiver og investeringer finansieres gennem egenkapital, indlån samt evt. lån med længere løbetider på de finansielle markeder.

Likviditetsrisiko, hvorved forstås risikoen for tab som følge af, at:

- finansieringsomkostningerne stiger uforholdsmæssigt
- forretningsomfanget begrænses som følge af manglende finansiering
- koncernen i yderste konsekvens bliver ude af stand til at honorere sine forpligtelser på grund af manglende finansiering

Den generelle likviditetsrisiko styres ud fra rammer fastsat af ledelsen. Koncernen styrer efter en opgørelse af likviditetsberedskabet i overensstemmelse med retningslinjerne i de fælles europæiske regler, CRD IV forordningen (LCR- og NSFR-krav).

Likviditeten styres på daglig basis således, at såvel aktuel som fremtidigt likviditetsbehov er sikret. Forholdet mellem indlån og udlån overvåges tæt med henblik på at sikre en hensigtsmæssig finansiering af koncernens aktiver, herunder specielt udlån.

Ledelsens interne målsætning er en balancesammensætning, der såvel på kort som på længere sigt sikrer et tilstrækkeligt og stabilt likviditetsberedskab.

Opgørelse af LCR viser ultimo 2025 en LCR-brøk på 317 %. Den interne målsætning for LCR er min. 130 %, svarende til lovkravet med tillæg af en sikkerhedsmargin på 30 %-point.



Operationel risiko, herved forstås risikoen for tab som følge af fejl i interne processer, menneskelige fejl, systemfejl eller tab som følge af eksterne forhold, herunder retslige risici, juridiske og lovgivningsmæssige og etiske krav, som er gældende for branchen.

Fynske Bank arbejder løbende med at minimere den operationelle risiko ved blandt andet at overvåge ændringer i relevant lovgivning samt løbende at tilpasse forretningsgange hertil. Det er økonomifunktionens ansvar at overvåge dette med henblik på minimering af fejl og tab under operationel risiko.

It-området er en væsentlig operationel risiko. Leverance af it sikres hovedsageligt af bankens datacentral BEC, som har særlig indsigt og erfaring indenfor dette område.

I de risikovægtede poster har koncernen ultimo 2025 medregnet 601,3 mio. kr. til operationel risiko, svarende til 11,0 % af de samlede risikovægtede poster.

Kontrol- og risikostyringssystemer

Bestyrelse og direktion har det overordnede ansvar for koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystem kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås. Bestyrelsen, risikoudvalget, revisionsudvalget og direktionen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsen.

Ansvar for den daglige opretholdelse af et effektivt kontrolmiljø og for det interne kontrol- og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, ligger hos direktionen. Fagcheferne er ansvarlige indenfor deres områder. Ansvar og beføjelser er fastlagt i bestyrelsens politikker, instruks til direktionen samt procedurer og forretningsgange i øvrigt.

En uddybende beskrivelse af koncernens risikoforhold er indeholdt i solvens- og risikorapporten. Rapporten offentliggøres på Fynske Banks hjemmeside: www.fynskebank.dk/risikorapport

AKTIONÆRFORHOLD

Børsnotering

Fynske Bank har én aktieklasser og hele aktiekapitalen, og dermed alle aktier, er optaget til notering på Nasdaq Copenhagen med fondskode DK0060520377.

Der gælder ingen begrænsninger i aktiernes omsættelighed.

Stemmerettigheder

Hvert aktiebeløb på 10 kr. giver én stemme. Ingen aktionær kan dog for sit eget vedkommende afgive stemmer for mere end 20 pct. af bankens til enhver tid værende stemmeberettigede aktiekapital.

Aktier, der ifølge notering i bankens ejerbog tilhører forskellige ejere, anses i henhold til stemmerettighed, som tilhørende én aktionær, såfremt der mellem ejerne består en sådan særlig forbindelse, at udøvelsen af stemmeretten på aktierne må anses for bestemt af samme interessegruppe, herunder i tilfælde, hvor ejerne gennem aktiebesiddelse eller på anden måde er knyttet til en fælles koncern eller andet interessefællesskab.

Udstedelse af yderligere aktiekapital

Bestyrelsens vedtægtsbestemte bemyndigelse gældende til 27. marts 2030 udgør kapitaludvidelser på op til nominelt 20 mio. kr., der svarer til en markedsværdi på 392 mio. kr. ved kurs 196, svarende til kursen pr. 31. december 2025.

Udbyttepolitik

Fynske Banks udbyttepolitik er fastlagt med udgangspunkt i, at aktiens samlede afkast over tid skal være attraktivt. Udbyttepolitikken er et af flere instrumenter til at sikre størst mulig værditilvækst til aktionærerne.

Målsætningen i Fynske Banks udbyttepolitik er udlodning af en tredjedel af årets nettoresultat efter skat – enten som udbytte eller som et tilbagekøb af bankens aktier. Udbyttepolitikken vil dog til enhver tid være afstemt i forhold til Fynske Banks kapitalplanlægning, idet målopfyldelsen af kernekapitalprocent og kapitalprocent går forud for udlodning af udbytte.

Antal aktionærer og større aktionærer

Ved udgangen af 2025 ejes Fynske Bank af i alt 6.944 aktionærer.

I fortegnelse over større navnenoterede aktionærer er opført:

- Fonden for Fynske Bank
Hjemsted: 5700 Svendborg
Ejerandel/stemmeandel: 44,97 % / 20 %
- AL Sydbank A/S
Hjemsted: 6200 Aabenraa
Ejerandel/stemmeandel: 20,00 % / 20 %
- Alex Gundersen Tobacco Company Holding ApS
Hjemsted: 5610 Assens
Ejerandel/stemmeandel: 10,01 % / 10,01 %

Egne aktier

Bankens beholdning af egne aktier udgjorde ved årets udgang 726 stk. svarende til 0,01 % af aktiekapitalen.

Jævnfør regnskabsbestemmelserne er dagsværdien på anskaffelsestidspunktet på 0,1 mio. kr. fratrukket egenkapitalen.

Børskurs

Ved udgangen af året blev Fynske Bank-aktien handlet til kurs 196 pr. aktie à 10 kr. mod kurs 148 ultimo 2024.

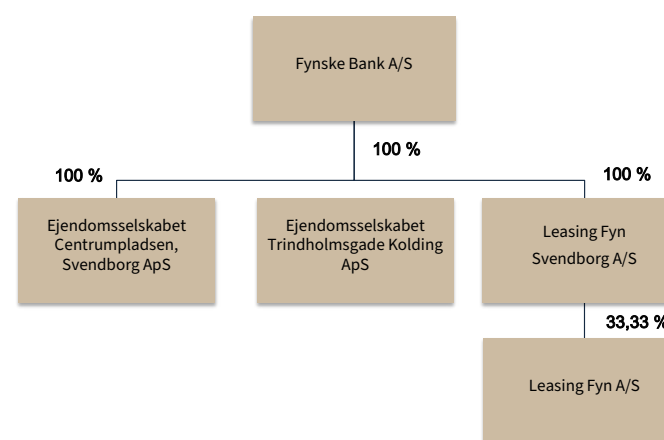
Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes mandag den 23. marts 2026.

KONCERNFORHOLD

Koncernens juridiske selskabsstruktur er som vist nedenfor.

Ejendomsselskabet Centrumpladsen, Svendborg ApS ejer og varetager driften af bankens domicilejendom i Svendborg. Ejendomsselskabet Trindholmsgade Kolding ApS ejer og varetager driften af bankens domicilejendom i Kolding. Leasing Fyn Svendborg A/S beskæftiger sig med finansiel leasing. Leasing Fyn Svendborg A/S administreres af Leasing Fyn A/S.



ORGANISATION OG SELSKABSLEDELSE

Repræsentantskabet

Repræsentantskabet vælges på bankens ordinære generalforsamling. Valgbare til repræsentantskabet er aktionærer, der opfylder lovgivningens almindelige bestemmelser for at blive medlem af et pengeinstituts bestyrelse. Det enkelte medlem kan længst sidde i repræsentantskabet til første ordinære generalforsamling efter udløbet af det år, hvori vedkommende er fyldt 70 år. Tilsvarende aldersgrænse gælder for bankens bestyrelsesmedlemmer.

Bankens repræsentantskab består ultimo 2025 af 37 medlemmer. Repræsentantskabet kan maksimalt have 40 medlemmer og skal minimum bestå af 10 medlemmer. Repræsentantskabet fastsætter hvert år på sit møde forud for generalforsamlingen det antal medlemmer, der indstilles til valg på den ordinære generalforsamling. Det enkelte medlem vælges for en periode på 4 år. Genvalg kan finde sted.

Repræsentantskabets opgaver består i at vælge medlemmer til bestyrelsen for Fynske Bank samt at indstille bestyrelsesmedlemmernes vederlag til endelig godkendelse på generalforsamlingen. Herudover træffer repræsentantskabet beslutning om indstilling af bestyrelsens forslag til generalforsamlingen om ændring af vedtægterne.

Oversigt over repræsentantskabets medlemmer fremgår af side 91.

Bestyrelsen

Bestyrelsen vælges af repræsentantskabet, bortset fra de medlemmer, der vælges i henhold til lovgivningens regler om repræsentation af medarbejdere i bestyrelsen. Bestyrelsen konstituerer sig selv med valg af formand og næstformand samt sammensætning af lovpligtige udvalg.

Bestyrelsen for Fynske Bank består i henhold til vedtægterne af 6 medlemmer valgt af repræsentantskabet og 3 medlemmer, der i henhold til lovgivningen herom er valgt af og blandt medarbejderne.

Valgperioden for de repræsentantskabsvalgte medlemmer er 3 år, med ny- eller genvalg af 2 medlemmer hvert år.

Oversigt over bestyrelsens medlemmer og disses ledelseshverv, kompetencer m.v. fremgår af side 19.

Bestyrelsen opgaver og ansvar

Det er bestyrelsens opgave og ansvar at forestå den overordnede ledelse af banken samt udøve tilsyn og kontrol med direktionens daglige ledelse af banken. Bestyrelse og direktion i forening forestår ledelsen af bankens anliggender og skal sørge for en forsvarlig organisation af bankens virksomhed.

Bestyrelsens opgaver og ansvar fastlægges i henhold til lovgivningen bl.a. i bestyrelsens forretningsorden, der revurderes af den samlede bestyrelse hvert år. Forretningsordenen indeholder blandt andet procedurer for bestyrelsens arbejdsform samt en beskrivelse af bestyrelsesformandens opgaver og ansvarsområder.

Bestyrelsens delegering af ansvar er fastlagt i bestyrelsens instruks til direktionen. Instruksen revurderes minimum én gang årligt af den samlede bestyrelse.

Bestyrelsen mødes efter forud fastlagt årlig mødeplan og med fastlagt årshjul og arbejdsplan. Der tilstræbes afholdt møde en gang om måneden undtagen juli, og derudover efter behov.



I 2025 har været afholdt 30 bestyrelsesmøder, heraf var 6 elektroniske. Endvidere har bestyrelsen afholdt to seminar om strategi og overordnet ledelse, ligesom bestyrelsens medlemmer har deltaget i eksterne uddannelser og konferencer men henblik på styrkelse af bestyrelsens arbejde.

Bestyrelsens vurdering af dens kollektive egnethed (Selvevaluering)

Bestyrelsen foretager hvert år en evaluering af sit arbejde. Evalueringen foretages i samarbejde med og efter en arbejds-metode udarbejdet af Finanssektorens Uddannelsescenter. Forud for selve evalueringen i efteråret 2025 udfyldte hvert medlem et spørgeskema, som bl.a. omhandlede bestyrelsens og ledelsesudvalgenes arbejde, kvaliteten heraf, samarbejdet med direktionen samt bestyrelsens kompetencer. Bestyrelsen foretog herefter på et separat møde en evaluering af sit arbejde med udgangspunkt i resultatet af spørgeskemaundersøgelsen. Hovedkonklusionen af evalueringen var, 1) at bestyrelsen tilsammen har de fornødne kompetencer, 2) at alle medlemmer bidrager til bestyrelsens arbejde på tilfredsstillende og konstruktiv vis, 3) at samarbejdet med direktionen er tilfredsstillende, 4) at formandens ledelse, herunder inddragelse af alle synspunkter er tilfredsstillende, 5) at udvalgenes arbejde er tilfredsstillende, 6) at arbejdets tilrettelæggelse og det materiale, der tilstilles bestyrelsen, er tilfredsstillende.

Minimum hvert tredje år inddrages der ekstern bistand i forbindelse med evalueringen. Dette er senest sket i forbindelse med evalueringen i 2023.

Direktionen

Direktionen ansættes af bestyrelsen, der fastsætter direktionens ansættelsesvilkår.

Direktionen består af administrerende direktør Henning Dam.

Direktionen er ansvarlig for bankens daglige virke og rapporterer løbende til bestyrelsen på bestyrelsesmøderne, herunder om overholdelsen af de bemyndigelser, der er fastlagt i bestyrelsens instruks til direktionen.

Direktionens ledelseshverv med videre fremgår af side 23.

Revisionsudvalg

Bestyrelsen har, jf. lov om godkendte revisorer og revisionsvirksomheder, nedsat et revisionsudvalg.

Revisionsudvalget havde pr. 31. december 2025 følgende sammensætning:

- direktør, Bjarne Toftlund (formand)
- adm. direktør, cand.agro. HD, Peter Cederfeld de Simonsen
- partner, advokat Henning P. Moritzen

Møder afholdes så ofte, som formanden finder det nødvendigt, dog minimum 4 gange årligt.

Revisionsudvalgets opgaver består i at:

- underrette bestyrelsen om resultatet af den lovpligtige revision
- overvåge regnskabsaflæggelsesprocessen
- vurdere bankens retningslinjer og forretningsgange i forbindelse med regnskabsaflæggelsen
- overvåge om bankens interne kontrolsystem, interne revision og risikostyringssystemer fungerer effektivt,
- overvåge den lovpligtige revision af årsrapporten m.v.,
- overvåge og kontrollere revisors uafhængighed, jf. lov om godkendte revisorer og revisionsvirksomheder § 24, herunder særligt leveringen af yderligere tjenesteydelser til virksomheden,
- give anbefalinger om udvælgelse, ansættelse og/eller afskedigelse af bankens interne revisionschef.

Revisionsudvalget har i 2025 afholdt 4 møder, hvor disse opgaver blev behandlet.

Risikoudvalg

Bestyrelsen har nedsat et risikoudvalg jf. § 80 b i lov om finansiel virksomhed.

Risikoudvalget havde pr. 31. december 2025 følgende sammensætning:

- adm. direktør, cand.agro., HD, Peter Cederfeld de Simonsen (formand)
- partner, advokat Henning P. Moritzen
- erhvervsmægler, indehaver Niels Peter Nøddeskou-Fink
- medarbejdervalgt medlem, kunderådgiver Steffen Grønbech Jakobsen

Møder afholdes så ofte, som et medlem finder det nødvendigt, dog minimum 2 gange årligt.

Risikoudvalgets opgaver består i at:

- rådgive bestyrelsen om bankens overordnede nuværende og fremtidige risikoprofil og strategi,
- bistå bestyrelsen med at påse, at bestyrelsens risikostrategi implementeres korrekt i organisationen,
- vurdere om bankens udbud af finansielle produkter og ydelser er i overensstemmelse med forretningsmodellen og risikoprofilen,
- vurdere om incitamenterne ved aflønningsstrukturen tager højde for bankens risici, kapital og likviditet,
- vurdere bankens forsikringsmæssige afdækning af risici,
- drøfte den risikoansvarliges rapportering til bestyrelsen forud for drøftelsen på det egentlige bestyrelsesmøde.

Udvalget har i 2025 afholdt 4 møder, hvor disse opgaver blev behandlet.

Aflønningsudvalg

Bestyrelsen har nedsat et aflønningsudvalg jf. § 77 c i lov om finansiel virksomhed.

Aflønningsudvalget havde pr. 31. december 2025 følgende sammensætning:

- adm. direktør, cand.agro., HD, Peter Cederfeld de Simonsen (formand)
- direktør Dorte Bak Himmelstrup
- medarbejdervalgt medlem, kunderådgiver Conni Pilegaard Løgtholdt

Møder afholdes så ofte, som et medlem finder det nødvendigt, dog minimum 2 gange årligt.

Aflønningsudvalgets opgaver består i at:

- forestå det forberedende arbejde for bestyrelsens beslutninger vedrørende aflønning, herunder lønpolitik og andre beslutninger herom, som kan have indflydelse på bankens risikostyring og i den forbindelse forestå de opgaver og pligter, der følger af lovgivningen,
- rådgive bestyrelsen om udformning af lønpolitikken, bistå bestyrelsen med at påse overholdelsen heraf, vurdere om lønpolitikken er opdateret, og om nødvendigt foreslå ændringer til politikken,
- sikre at de oplysninger om bankens lønpolitik og –praksis, der forelægges for generalforsamlingen, er tilstrækkelige,
- vurdere om bankens procedurer og systemer er tilstrækkelige og tager højde for bankens risici forbundet med forvaltning af kapital og likviditet i forhold til aflønningsstrukturen,
- sikre at lønpolitik og –praksis er i overensstemmelse med og fremmer en sund og effektiv risikostyring og er i overensstemmelse med bankens forretningsstrategi, målsætninger, værdier og langsigtede interesser,
- sikre at uafhængige kontrolfunktioner og andre relevante funktioner inddrages i det omfang, det er nødvendigt for at gennemføre ovenstående opgaver, og hvis det er nødvendigt, søge eksternt rådgivning,
- varetage bankens langsigtede interesser, herunder også i forhold til aktionærer og andre investorer samt offentlighedens interesse,
- udføre andre opgaver vedrørende aflønning, herunder forberede bestyrelsens opgave med udpegning af væsentlige risikotagere,
- udføre opgaver i forbindelse med bankens efterlevelse af aflønningspolitikken i relation til særlige krav på boligområdet.

Herudover har udvalget i medfør af anbefalinger om god selskabsledelse følgende forberedende opgaver:

- Forud for repræsentantskabets godkendelse fremkommer udvalget med forslag til bestyrelsen om vederlag til medlemmer af bestyrelsen samt sikrer, at vederlaget er i overensstemmelse med bankens lønpolitik og vurderingen af den pågældendes indsats og indstiller en lønpolitik, der generelt gælder i banken.

Udvalget har i 2025 afholdt 2 møder, hvor disse opgaver blev behandlet.

Nomineringsudvalg

Bestyrelsen har nedsat et nomineringsudvalg jf. § 80 a i lov om finansiel virksomhed.

Nomineringsudvalget havde pr. 31. december 2025 følgende sammensætning:

- adm. direktør, cand.agro., HD, Peter Cederfeld de Simonsen (formand)
- direktør, Dorthe Fink Gundersen

Møder afholdes så ofte, som et medlem finder det nødvendigt, dog minimum 2 gange årligt.

Nomineringsudvalgets opgaver består i at forberede bestyrelsens arbejde med at:

- foreslå kandidater til bankens bestyrelse herunder at udarbejde en beskrivelse af de funktioner og kvalifikationer, der kræves til den bestemte post, og angive den tid, der forventes at skulle afsættes hertil,
- understøtte efterlevelse af mål for andelen af repræsentantskabsvalgte medlemmer af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, medmindre der er en ligelig fordeling af kvinder og mænd blandt repræsentantskabsvalgte medlemmer af bestyrelsen,
- understøtte efterlevelse af mål for andelen af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelsesniveauer, medmindre der er en ligelig fordeling af kvinder og mænd på de øvrige ledelsesniveauer,
- udarbejde en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, medmindre der er en ligelig fordeling af kvinder og mænd på de øvrige ledelsesniveauer,
- fastlægge en politik for mangfoldighed i bestyrelsen, der fremmer tilstrækkelig diversitet i kvalifikationer og kompetencer blandt bestyrelsens medlemmer,
- vurdere bestyrelsens størrelse, struktur, sammensætning og resultater i forhold til de opgaver, der skal varetages, og rapportere samt fremsætte anbefalinger til eventuelle ændringer herom til den samlede bestyrelse,
- vurdere om den samlede bestyrelse har den fornødne kombination af viden, faglig kompetence, mangfoldighed og erfaring, og om det enkelte medlem lever op til kravene i lov om finansiel virksomhed § 64 og § 64 a og rapportere samt fremsætte anbefalinger til eventuelle ændringer herom til den samlede bestyrelse,
- sikre, at bestyrelsens beslutningstagning ikke domineres af en enkelt person eller af en lille gruppe personer på en måde, der skader bankens interesser som helhed,
- indstille kandidater til valg til bankens repræsentantskab på generalforsamlingen,
- indstille forslag til bestyrelsens udpegning af 2 medlemmer til bestyrelsen for Fonden for Fynske Bank.

Udvalget har i 2025 afholdt 2 møder, hvor disse opgaver blev behandlet.

Ændring af bankens vedtægter

Jævnfør vedtægterne er bestyrelsen bemyndiget til at foretage de ændringer af vedtægterne, som er fornødne ved en udnyttelse af bemyndigelse til forhøjelse af aktiekapitalen.

Af vedtægterne fremgår, at til vedtagelse af beslutning om ændring af vedtægterne eller Fynske Banks opløsning kræves, at forslaget vedtages med 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

Er forslaget om ændringer i vedtægterne eller Fynske Banks opløsning ikke fremsat af bankens repræsentantskab, kræves yderligere, at mindst 2/3 af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen.

Lønpolitik

Bankens lønpolitik indeholder bestemmelse om, at der ikke udbetales resultatafhængige variable lønde til bestyrelse, direktion eller ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på bankens risikoprofil (væsentlige risikotagere), hverken i form af løn, aktier, optioner eller pensionsbidrag.

Der udbetales heller ikke resultatafhængige variable lønde til øvrige ansatte.

Lønpolitikken skal godkendes af generalforsamlingen.

Bankens lønpolitik kan ses på bankens hjemmeside: fynske-banks-loenpolitik-pr-27-marts-2025.pdf

Der henvises endvidere til den årlige vederlagsrapport på bankens hjemmeside.

Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse (God selskabsledelse) samt Finans Danmarks Ledelseskodeks

Fynske Bank arbejder positivt for efterlevelse af anbefalingerne om god selskabsledelse (Corporate Governance) samt for efterlevelse af Finans Danmarks Ledelseskodeks. Fynske Bank følger og efterlever i det væsentlige alle anbefalinger i begge ledelseskodeks, som bestyrelsen ser som gode og nyttige værktøjer i samspillet mellem Fynske Bank, kunder, medarbejdere, aktionærer, samarbejdspartnere, leverandører, lokalsamfundet og øvrige interessenter. Bestyrelsen ser disse som en grundlæggende ledelsesforudsætning for bankens fortsatte udvikling. Fynske Banks holdning til begge sæt anbefalinger gennemgås årligt af bestyrelsen og er beskrevet efter følg eller forklar-princippet på Fynske Banks hjemmeside <https://www.fynskebank.dk/investor-relations/politik-og-holdning/>, hvortil der henvises.

Redegørelse om målopfyldelsen for det underrepræsenterede køn i ledelsen

I Fynske Bank fokuseres på overholdelse af kravene i Kønsbalance-lovens § 3, stk. 4 om en ligelig kønsfordeling blandt både de repræsentantskabsvalgte og medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, samt på det øvrige ledelsesniveau.

Repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer:

Banken har 6 repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvor det underrepræsenterede køn udgør 33 pct. Målet i henhold til Kønsbalanceloven anses som opfyldt.

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer:

Banken har 3 medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, hvor det underrepræsenterede køn udgør 33 pct. Målet i henhold til Kønsbalanceloven anses som opfyldt.

Øvrige ledelsesniveauer:

Banken har 11 ledelsesmedlemmer, hvor det underrepræsenterede køn udgør 27 pct. Målet for 2026 er 40 pct. og er endnu ikke opfyldt.

Bankens direktion består af 1 person og indgår i det øvrige ledelsesniveau.

Politikker og tiltag for at fremme kønsbalancen

Banken har vedtaget en politik, der fremmer lige karriere- og ledelsesmuligheder for begge køn, herunder transparente rekrutterings- og ansættelsesprocedurer, fokus på karriereud-

viklingsplaner og tilbud om kompetenceudvikling for alle medarbejdere.

For at øge andelen af det underrepræsenterede køn har banken igangsat mentorordninger, netværk og fleksible arbejdsvilkår. Banken rapporterer årligt om kønssammensætningen i bestyrelsen og ledelsen samt status for opfyldelse af måltal og iværksatte tiltag.

Det er dog ikke bankens forventning, at målsætningen om en ligelig kønsfordeling på bankens øvrige ledelsesniveau kan opnås inden 30. juni 2026, medmindre uplanlagte udskiftninger i ledelsesniveauet forekommer.

Redegørelse for politik for mangfoldighed

I medfør af lov om finansiel virksomhed § 70, stk. 1 nr. 4 har Fynske Bank en mangfoldighedspolitik for bestyrelsens sammensætning. Bestyrelsen ønsker en sammensætning ud fra forskellighed i kompetencer og baggrunde, særligt højt vægtes behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. forskelle i faglighed, erhvervs-erfaringer, køn og alder.

Bestyrelsen vurderer og inddrager mangfoldigheden årligt i forbindelse med bestyrelsens selvevaluering. I spørgerammen til bestyrelsens selvevaluering forholder alle bestyrelsesmedlemmer sig til egne og øvrige bestyrelsesmedlemmers kompetencer og faglighed.

Som et led i evalueringen drøfter bestyrelsen, på hvilke områder bestyrelsens mangfoldighed bør tilpasses. Bestyrelsens selvevaluering er senest gennemført i november 2025. Efterfølgende indgår konklusionerne fra selvevalueringen i drøftelser af succession, uddannelsesbehov mm.

Mangfoldighed ses i det hele taget som en styrke, der kan bidrage positivt til bankens udvikling, risikostyring, robusthed, succes og vækst.

Fynske Bank A/S har ikke nogen politik for at øge mangfoldigheden i virksomhedens øvrige ledelse, som defineres som direktionen. Da direktionen kun består af én person, vurderes det ikke formålstjenligt at opstille målsætninger for mangfoldighedspolitikken herfor.

Bankens tilgang til mangfoldighed reflekterer, at vi ønsker at være en attraktiv arbejdsplads for alle med lige muligheder og ligebehandling af ansøgere og ansatte på tværs af køn og baggrund. Vores ønske er at tiltrække, udvikle og beholde medlemmerne i vores bestyrelse, i vores direktion og i vores øvrige ledelseslag, samt alle vores øvrige medarbejdere, som hver dag bidrager til vores arbejdsplads.

Samfundsansvar

(CSR – Corporate Social Responsibility)

Den lovpligtige redegørelse for bankens samfundsansvar, jf. bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. §155 er godkendt på bestyrelsens møde i februar 2026 og er offentliggjort på bankens hjemmeside under følgende URL: <https://www.fynskebank.dk/investor-relations/politik-og-holdning/>

Offentliggjorte selskabsmeddelelser i 2025

30.01.2025 nr. 2025/1	Fynske Bank A/S præciserer forventningerne til årets resultat for 2024 og udmelder forventninger til 2025.
27.02.2025 nr. 2025/2	Fynske Bank får næstbedste resultat nogensinde trods store forandringer
27.02.2025 nr. 2025/3	Medarbejdervalg til Fynske Banks bestyrelse
28.02.2025 nr. 2025/4	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
27.03.2025 nr. 2025/5	Forløb af ordinær generalforsamling
27.03.2025 nr. 2025/6	Ledelsesændring
06.05.2025 nr. 2025/7	Fynske Bank og Nordfyns Bank indgår aftale om fusion for at skabe Fyns stærkeste bank
19.05.2025 nr. 2025/8	Øget aktivitetsniveau kompenserer for faldende markedsrenter i Fynske Bank. Fynske Banks periodemeddelelse for 1. kvartal 2025
20.05.2025 nr. 2025/9	Offentliggørelse af fritagelsesdokument i forbindelse med fusionen mellem Fynske Bank og Nordfyns Bank
20.05.2025 nr. 2025/10	Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling i Fynske Bank A/S
04.06.2025 nr. 2025/11	Fynske Bank og Nordfyns Bank har modtaget fusionsgodkendelse fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen
16.06.2025 nr. 2025/12	Aflysning af ekstraordinær generalforsamling i Fynske Bank A/S
04.07.2025 nr. 2025/13	Fynske Bank og Nordfyns Bank indgår ny aftale om fusion med forhøjet fusionsvederlag
26.08.2025 nr. 2025/14	Fynske Banks strategiske initiativer bærer frugt. Delårsrapport 1. halvår 2025
29.09.2025 nr. 2025/15	Fynske Bank og Nordfyns Bank ophæver fusionsaftale
13.10.2025 nr. 2025/16	Opjustering af forventningerne til resultat før skat for 2025
06.11.2025 nr. 2025/17	Flere kunder og høj aktivitet sikrer Fynske Bank et stærkt tredje kvartal. Periodemeddelelse 1.-3. kvartal 2025



LEDELSESHVERV BESTYRELSE

Formand
Peter Cederfeld de Simonsen
Adm. direktør i Realdania
By & Byg A/S

Født: den 22.05.1960
Køn: Mand
Uddannelse: Cand.agro., HD.
Valgt til bestyrelsen: 2013
Nuværende valgperiode udløber: 2026
Uafhængighed: Nej



LEDELSESHVERV BESTYRELSE

Næstformand
Henning P. Moritzen
Partner, advokat

Født: 03.03.1960
Køn: Mand
Uddannelse: Cand. Jur.
Valgt til bestyrelsen: 2019
Nuværende valgperiode udløber: 2026
Uafhængighed: Ja



Særlige kompetencer

Bestyrelsesarbejde
Ejendomsmarkedet, herunder udvikling og -projekter
Finansiell sektor
Landbrug, skovbrug og gartnerier
Ledelse
Økonomi

Mødedeltagelse

Bestyrelsen: 32 af 32 mulige
Revisionsudvalg: 4 af 4 mulige
Risikoudvalg: 4 af 4 mulige
Nomineringsudvalg: 2 af 2 mulige
Aflønningsudvalg: 2 af 2 mulige

Aktier i Fynske Bank

385 stk. ultimo 2025. Ingen ændringer i 2025.

Øvrige ledelseshverv

Bestyrelsesformand
A/S Hindsgavl

Bestyrelsesmedlem

De Eilschowske Boliger
Fredericiac Komplementar A/S
Kanalbyen i Fredericia P/S
Komplementarselskabet Køge Kyst A/S
Komplementarselskabet Nærheden A/S
Køge Kyst P/S
Odense Gråbrødre Kloster
Nærheden P/S
Rosenfeldt Familiefond
Wefri A/S
Wefri Holding ApS
W-W Aps
Frijsenborg Poultry A/S
Brahesborg Gods I/S

Direktør

Arealudvikling ApS
Ejendomsselskabet Havtorn ApS
Etageboligerne i Kanalbyen ApS
Realdania By & Byg A/S

Særlige kompetencer

Bestyrelsesarbejde
Ejendomsmarkedet, herunder udvikling og -projekter
Erhvervs- og selskabsret
Landbrug, skovbrug og gartnerier
Ledelse
Selskabs- og aktionærforhold

Mødedeltagelse

Bestyrelsen: 32 af 32 mulige
Revisionsudvalg: 3 af 4 mulige
Risikoudvalg: 4 af 4 mulige

Aktier i Fynske Bank

3.070 stk. ultimo 2025. Ingen ændringer i 2025.

Øvrige ledelseshverv

Bestyrelsesformand
Vejstrup Efterskole

Bestyrelsesmedlem

C & W Arkitekter A/S
Advokaternes Faggruppe For Erhvervsjendomme og Entreprise
Fonden for Fynske Bank
Greve Ahlefeldt-Laurvig-Lehn Familefond
Holbecks Fajance´s Fond
Palazzo Camaiori-Piccolomini P/S
R.M. Holding Svendborg ApS
Rich. Møller Svendborg A/S
Støtteforeningen Hospice Sydfyn

Direktør

Moritzen ApS
R.M. Holding Svendborg ApS

LEDELSESHVERV BESTYRELSE

Dorthe Fink Gundersen **Direktør**

Født: den 02.03.1984
Køn: Kvinde
Uddannelse: Cand. Jur.
Valgt til bestyrelsen: 2024
Nuværende valgperiode udløber: 2028
Uafhængighed: Ja



Særlige kompetencer

Bestyrelsesarbejde
Formueforvaltning
Økonomi
Erhvervs- og selskabsret

Mødedeltagelse

Bestyrelsen: 31 af 32 mulige
Nomineringsudvalg: 2 af 2 mulige

Aktier i Fynske Bank

1.562 stk. ultimo 2025. Ingen ændringer i 2025.

Øvrige ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem

Abridge VX ApS
Alex Gundersen Assens ApS
Alex Gundersen Assens Holding ApS
Alex Gundersen Tobacco Company Aktieselskab
Alex Gundersen Tobacco Company Holding ApS
Assens Tobaksfabrik Aktieselskab
Assens Tobaksfabrik Holding ApS
GFO Invest ApS
Honingham Aktieselskab
Silkisif Aktieselskab
Silkisif Holding ApS
Family Business Denmark

Ejer

Silkisif Holding ApS
Alex Gundersen Tobacco Company Holding ApS

Direktør

Silkisif Aktieselskab

LEDELSESHVERV BESTYRELSE

Bjarne Toftlund **Bestyrelsesmedlem og direktør**

Født: 10.03.1963
Køn: Mand
Uddannelse: Statsautoriseret revisor
Valgt til bestyrelsen: 2025
Nuværende valgperiode udløber: 2028
Uafhængighed: Ja



Særlige kompetencer

Bestyrelsesarbejde
Regnskab
Økonomi
Den finansielle sektor
Ledelse
IT

Mødedeltagelse

Bestyrelsen: 26 af 27 mulige
Revisionsudvalg: 3 af 3 mulige

Aktier i Fynske Bank

360 stk. ultimo 2025. Ingen ændringer i 2025.

Øvrige ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem

Energi Fyn A.M.B.A.
Energi Fyn Holding A/S
Investeringsforeningen Great Dane
Insurance Business Applikations A/S
LB Forsikring A/S

Direktør

CBBP Consult ApS

LEDELSESHVERV BESTYRELSE

Dorte Bak Himmelstrup Direktør

Født: den 18.03.1968
Køn: Kvinde
Uddannelse: Økonomi, ledelse, salg,
markedsføring og bestyrelsesarbejde
Valgt til bestyrelsen: 2023
Nuværende valgperiode udløber: 2027
Uafhængighed: Ja



Særlige kompetencer

Bestyrelsesarbejde
Ledelse og organisation
HR-arbejde
Administration og strukturering
Økonomi og regnskab
Digitalisering
ESG-rapportering
Landbrug

Mødedeltagelse

Bestyrelsen: 31 af 32 mulige
Aflønningsudvalg: 2 af 2 mulige

Aktier i Fynske Bank

575 stk. ultimo 2025. Ingen ændringer i 2025.

Øvrige ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem:

Dansk Landbrugs Grovvareselskab A.M.B.A.
Fonden for Fynske Bank

LEDELSESHVERV BESTYRELSE

Niels Peter Nøddeskou-Fink Erhvervsmægler, indehaver

Født: 17.06.1966
Køn: Mand
Uddannelse: Bankuddannet
Valgt til bestyrelsen: 2017
Nuværende valgperiode udløber: 2027
Uafhængighed: Ja



Særlige kompetencer

Autobranschen
Ejendomsmarkedet
Finansiell sektor
Ledelse
Økonomi

Mødedeltagelse

Bestyrelsen: 32 af 32 mulige
Risikoudvalg: 4 af 4 mulig

Aktier i Fynske Bank

998 stk. ultimo 2025. Ingen ændringer i 2025

Øvrige ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem:

Ingen

Ejer

NP Consult

Medejer

Nordicals Svendborg I/S

LEDELSESHVERV BESTYRELSE

Louise Andersen Erhvervsrådgiver

Født: den 25.07.1985
Køn: Kvinde
Uddannelse: Bankuddannet, HD.
Valgt til bestyrelsen: 2017 af
medarbejderne
Nuværende valgperiode udløber: 2029
Uafhængighed: Nej



Særlige kompetencer

Erhvervskundemarkedet
Privatkundemarkedet

Mødedeltagelse

Bestyrelsen: 32 af 32 mulige

Aktier i Fynske Bank

110 stk. ultimo 2025. Ingen ændringer i 2025.

Øvrige ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem

Fonden for Fynske Bank

LEDELSESHVERV BESTYRELSE

Steffen G. Jakobsen Kunderådgiver

Født: 18.03.1982
Køn: Mand
Uddannelse: Bankuddannet
Valgt til bestyrelsen: 2025 af
medarbejderne
Nuværende valgperiode udløber: 2029
Uafhængighed: Nej



Særlige kompetencer

Privatkundemarkedet

Mødedeltagelse

Bestyrelsen: 27 af 27 mulige
Risikoudvalg: 3 af 3 mulige

Aktier i Fynske Bank

Ingen

Øvrige ledelseshverv

Ingen

LEDELSESHVERV BESTYRELSE

Conni Pilegaard Løgtholdt Kunderådgiver

Født: 19.10.1976
Køn: Kvinde
Uddannelse: Bankuddannet
Valgt til bestyrelsen: 2025 af
medarbejderne
Nuværende valgperiode udløber: 2029
Uafhængighed: Nej



Særlige kompetencer Privatkundemarkedet

Mødedeltagelse
Bestyrelsen: 27 af 27 mulige
Aflønningsudvalg: 1 af 1 mulige

Aktier i Fynske Bank
100 stk. ultimo 2025. Ingen ændringer i 2025.

Øvrige ledelseshverv
Ingen

LEDELSESHVERV DIREKTION

Adm. direktør Henning Dam

Født: 06.09.1969
Køn: Mand

Adm. direktør fra 22. marts 2023
Medlem af direktionen fra
1. december 2022



Aktier i Fynske Bank
1.975 stk. ultimo 2025. Ingen ændringer i 2025.

Øvrige ledelseshverv
Bestyrelsesmedlem
Leasing Fyn A/S
Leasing Fyn Svendborg A/S
BEC Financial Technologies a.m.b.a.

REDEGØRELSE FOR DATAETIK

Fynske Bank har vedtaget en politik for dataetik. Politikken genbesøges årligt for at vurdere om politikken fortsat er dækkende. Politikken er senest vedtaget af Fynske Banks bestyrelse i december 2025, og indeholder rammerne for Fynske Banks dataetiske principper og dataetiske adfærd.

I Fynske Bank anvender vi data og arbejder med dataetiske overvejelser på følgende måde:

Fynske Banks anvendelse af kundedata

I banken indsamler og opbevarer vi store mængder af data, herunder personoplysninger. Derfor er vi også bevidste om vores betydelige dataansvar, samt at der er tillid til, at vores anvendelse af data sker på en ansvarlig måde. Vi ønsker at være tydelige med, hvilket grundlag vi anvender data på, og hvordan vi prioriterer vores indsats for databeskyttelse.

For Fynske Bank er det væsentligt, at vores kunder og omverden har stor tillid til vores evne til at opbevare deres data. Respekten for vore kunders og medarbejderes privatliv er en grundlæggende værdi for Fynske Bank, og vi værner om retten til beskyttelse af privatlivets fred.

Åbenhed og gennemsigtighed i Fynske Banks brug af kundedata

Der skal være åbenhed og gennemsigtighed i bankens dataopbevaring over for den enkelte kunde for at sikre kundens integritet. Vores kunder skal således til enhver tid kunne få at vide, hvilke persondata vi opbevarer om dem, hvordan de opbevares, og hvad de bruges til.

For at kunne sikre kundernes selvbestemmelse over de data, vi opbevarer om dem, arbejder vi vedvarende med, at data behandles så struktureret som muligt, så vi altid ved, hvilke data vi opbevarer om den enkelte kunde.

Desuden sikrer vi blandt andet, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende personoplysninger behandles.

I vores databehandling bestræber vi os på at skabe en retfærdig balance i forhold til blandt andet kategorisering af kunder.

Tilvejebringelse af data

Fynske Bank indsamler og opbevarer kun data, som er nødvendige, og som banken lovligt kan behandle. Det skal altid sikres, at indsamlingen af data, der er personhenførbare, sker på et lovligt grundlag, som blandt andet kan være i henhold til lovgivningen eller på baggrund af aftale med eller samtykke fra kunden.

Fynske Banks fokus på omverdenen

Vi har, foruden vores kunderelationer, en bred berøringsflade i omverdenen. Derfor er vi bevidste om, at vi også har et bredere ansvar, når det kommer til etisk korrekt databehandling. Som en del af den finansielle sektor handler bankens brug af data meget om teknik, men har i høj grad samtidig juridiske og samfundsmæssige implikationer i forhold til den virkelighed, som den indgår i. Blandt andet samarbejder vi med myndighederne, og lever op til vores forpligtigelser om at stille data til rådighed, når vi anmodes herom. Fynske Bank samarbejder også med myndighederne i forhold til hvidvask og anden kriminalitet, hvor vi indberetter relevante oplysninger.

Tredjeparters databehandling

I vores samarbejde med tredjeparter, f.eks. datacentralen BEC, pensionsselskabet Nærpension og forsikringsselskabet Privatsikring, sikrer vi, at der i lige så høj grad værnes om kundernes data, som vi selv gør.

Fynske Bank indgår databehandlafteraler med relevante tredjeparter og kontrollerer, at tredjeparterne overholder Fynske Banks krav til dem, herunder politikken for dataetik.

Fynske Bank sælger ikke kundedata eller anden data til tredjeparter.

Algoritmer, nye teknologier m.v.

Fynske Bank anvender kunstig intelligens. Banken ønsker at benytte AI-teknologi på en etisk forsvarlig måde til at effektivisere vores arbejdsprocesser. Banken sikrer, at medarbejderne får oplæring og vejledning i, hvordan de skal bruge teknologien i arbejdsammenhæng for at sikre, at medarbejderne har kompetencerne til at anvende teknologien på en ansvarlig og effektiv måde. Banken vil løbende afsøge mulighederne for udvidelse af bankens anvendelse af kunstig intelligens.

Efterlevelse i Fynske Bank og træning af medarbejderes kompetencer

Det er hensigten, at bankens politik for dataetik skal forpligte alle ledere og medarbejdere i Fynske Bank. Her har lederne et særligt ansvar, og skal gå forrest som et godt eksempel samt sikre, at alle medarbejdere kender til denne politik og efterlever den.

Vi prioriterer, at medarbejderne er velinformerede om dataetik, datasikkerhed og korrekt omgang med persondata, blandt andet gennem løbende træning, uddannelse og efteruddannelse af samtlige medarbejdere.

Vi tilstræber udvikling af en 'positiv fejlkultur' blandt medarbejderne, hvor åbenhed omkring fejl og problemer fører til forbedring. Udfordringer og dilemmaer kan opstå i forhold til behandling af persondata. I banken skal vi kunne drøfte og løse disse problemstillinger på tværs af medarbejdergrupper og oparbejde en 'positiv fejlkultur', hvor fejl og problemer fører til løbende forbedring. Forudsætningen for en sådan kultur er, at bankens medarbejdere tør stå frem og indrømme eller påpege fejl helst direkte, men ellers gennem bankens whistleblowerordning.

Roller og ansvar

Det daglige arbejde med dataetik foregår i Fynske Banks relevante forretningsområder, der har ansvaret for at integrere dataetik i den daglige drift og implementere Fynske Banks rammer og mål for dataetik.

Anvendelse af persondata i ny teknologi besluttet altid af risikoansvarlig, complianceansvarlig og persondataansvarlig før ibrugtagning af ny teknologi.

Vi opfatter dataetiske hensyn som mere vidtrækkende end overholdelse og efterlevelse af lovgivningen. Vi tilstræber således en proaktiv tilgang til dataetik, som er mere vidtgående end juridisk compliance.

RESULTAT- OG TOTALINDKOMSTOPGØRELSE KONCERN

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
3	Renteindtægter opgjort efter den effektive rentes metode	318.871	388.608
4	Renteudgifter	39.156	84.557
	Netto renteindtægter	279.715	304.051
	Udbytte af aktier m.v.	23.966	16.479
5	Gebyrer og provisionsindtægter	155.678	134.260
	Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	17.151	17.376
	Netto rente- og gebyrindtægter	442.208	437.414
6	Kursreguleringer	38.980	51.820
7	Andre driftsindtægter	5.632	9.446
8+9	Udgifter til personale og administration	339.357	318.060
	Af- og nedskrivning på immaterielle og materielle aktiver	6.199	5.799
10	Andre driftsudgifter	500	1.730
11	Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	18.644	14.567
12	Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	4.492	5.921
	Resultat før skat	126.612	164.445
13	Skat	26.636	40.479
	Årets resultat	99.976	123.966
14	Resultat pr. aktie i kr.	13,19	16,36
14	Udvandet resultat pr. aktie i kr.	13,19	16,36
Totalindkomstopgørelse			
	Årets resultat	99.976	123.966
	<i>Anden totalindkomst</i>		
	<i>Anden totalindkomst, som ikke kan reklassificeres til resultatopgørelsen</i>		
	Værdiregulering af domicilejendomme	88	-76
	Kapitalbevægelser i datterselskaber	122	293
	Skat af kapitalbevægelser i datterselskaber og opskrivning på domicilejendomme	-50	-46
		160	171
	<i>Anden totalindkomst, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen</i>		
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter	324	-1.706
	Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	-84	443
		240	-1.263
	Årets totalindkomst	100.376	122.874
14	Totalindkomst pr. aktie i kr.	13,24	16,22

BALANCE KONCERN

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
	Aktiver		
	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	656.807	736.055
15	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	111.236	113.158
16	Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	4.309.016	4.106.151
17	Obligationer til dagsværdi	3.313.353	3.378.197
18	Aktier m.v.	345.462	330.725
19	Kapitalandele i associerede virksomheder	58.716	54.233
20	Aktiver tilknyttet puljeordninger	887.476	846.694
21	Grunde og bygninger i alt	74.719	75.469
	Investerings ejendomme	19.976	20.129
	Domicilejendomme	54.743	55.340
22	Øvrige materielle aktiver	2.926	3.244
	Aktuelle skatteaktiver	6.046	3.533
23	Andre aktiver	137.537	146.164
	Periodeafgrænsningsposter	11.435	10.155
	Aktiver i alt	9.914.729	9.803.778
	Passiver		
	Gæld		
24	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	26.352	199.554
25	Indlån og anden gæld	7.382.190	7.203.781
	Indlån i puljeordninger	887.476	846.694
26	Andre passiver	54.994	59.791
	Periodeafgrænsningsposter	17.779	17.118
27	Hensatte forpligtelser	56.045	46.417
	Gæld i alt	8.424.836	8.373.355
	Egenkapital		
	Aktiekapital	75.810	75.810
	Opskrivningshenlæggelser	3.829	3.718
	Reserve for sikringsinstrumenter	-370	-610
	Overført resultat	1.377.302	1.310.596
	Foreslået udbytte	33.322	40.909
	Egenkapital i alt	1.489.893	1.430.423
	Passiver i alt	9.914.729	9.803.778

EGENKAPITALOPGØRELSE KONCERN

Beløb i 1.000 kr.

	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelser af ejendomme	Reserve for sikringsin- strumenter	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1/1 2025	75.810	3.718	-610	1.310.596	40.909	1.430.423
<i>Totalindkomst i 2025</i>						
Årets resultat	0	0	0	66.654	33.322	99.976
Værdiregulering af opskrivnings- henlæggelser efter skat	0	160	0	0	0	160
Værdiregulering af sikringsinstru- menter efter skat	0	0	240	0	0	240
Årets totalindkomst	0	160	240	66.654	33.322	100.376
Øvrige transaktioner i 2025						
Årets afskrivning relateret til opskrivningshenlæggelser	0	-65	0	65	0	0
Årets regulering af udskudt skat relateret til opskrivnings- henlæggelser	0	16	0	-16	0	0
Udbetalt udbytte/udbytte af egne aktier	0	0	0	3	-40.909	-40.906
Køb af egne aktier	0	0	0	-20.840	0	-20.840
Salg af egne aktier	0	0	0	20.840	0	20.840
Øvrige transaktioner	0	-49	0	52	-40.909	-40.906
Egenkapital 31/12 2025	75.810	3.829	-370	1.377.302	33.322	1.489.893
Egenkapital 1/1 2024	75.810	3.594	653	1.226.492	52.395	1.358.944
<i>Totalindkomst i 2024</i>						
Årets resultat	0	0	0	83.057	40.909	123.966
Værdiregulering af opskrivning- shenlæggelser efter skat	0	171	0	0	0	171
Værdiregulering af sikringsinstru- menter efter skat	0	0	-1.263	0	0	-1.263
Årets totalindkomst	0	171	-1.263	83.057	40.909	122.874
Øvrige transaktioner i 2024						
Årets afskrivning relateret til opskrivningshenlæggelser	0	-61	0	61	0	0
Årets regulering af udskudt skat relateret til opskrivningshenlæggelser	0	14	0	-14	0	0
Udbetalt udbytte/udbytte af egne aktier	0	0	0	47	-52.395	-52.348
Køb af egne aktier	0	0	0	-23.704	0	-23.704
Salg af egne aktier	0	0	0	24.657	0	24.657
Øvrige transaktioner	0	-47	0	1.047	-52.395	-51.395
Egenkapital 31/12 2024	75.810	3.718	-610	1.310.596	40.909	1.430.423

Beløb i 1.000 kr.

	2025	2024
Årets resultat	99.976	123.966
Regulering for ikke-likvide driftsposter		
Netto renteindtægter	-279.715	-304.051
Skat af årets resultat	26.636	40.479
Tab ved salg af materielle aktiver	0	713
Dagsværdiændring af ejendomme	153	457
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt domicilejendomme	6.199	5.799
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	18.644	14.567
Regulering for ikke-likvide driftsposter	-228.083	-242.036
Ændring i driftskapital		
Ændring i udlån reguleret for årets nedskrivninger	-221.509	-192.923
Ændring i indlån og anden gæld	178.409	641.330
Ændring i andre aktiver	-4.132	-9.039
Ændring i andre gældsposter	8.414	-637
Ændring i periodeafgrænsningsposter, netto	-639	-129
Pengestrømme fra ændring i driftskapital	-39.457	438.602
Renteindtægter modtaget	327.595	385.938
Renteudgifter betalt	-42.938	-82.959
Betalt selskabsskat, netto	-25.164	-33.664
Pengestrømme fra finansielle poster og skat	259.493	269.315
Pengestrømme fra driftsaktivitet	91.929	589.847
Investeringsaktivitet		
Ændring i obligationer, aktier og kapitalandele i associerede virksomheder	45.624	-259.004
Ændring i aktiver i puljeordninger	-40.782	-116.976
Ændring i indlån i puljeordninger	40.782	116.976
Materielle aktiver, køb	-238	-2.353
Pengestrømme fra Investeringsaktivitet	45.386	-261.357
Finansieringsaktivitet ¹⁾		
Køb af egne aktier	-20.840	-23.704
Salg af egne aktier	20.840	24.657
Afdrag på leasingforpligtelser	-4.377	-3.716
Udbetalt udbytte	-40.906	-52.348
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-45.283	-55.111
Årets pengestrømme i alt	92.032	273.379
Likvider primo	649.659	376.280
Årets pengestrømme i alt	92.032	273.379
Likvider ultimo	741.691	649.659
Likvider ultimo sammensættes af:		
Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	656.807	736.055
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	111.236	113.158
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	-26.352	-199.554
I alt	741.691	649.659

¹⁾ Leasinggæld fra finansieringsaktivitet primo 2025: 14,3 mio. kr., årets afdrag: 4,4 mio. kr., årets genmåling: 4,8 mio. kr., årets tilgang: 0 mio. kr., årets afgang: 0 mio. kr., leasinggæld ultimo 2025: 14,7 mio. kr.

Leasinggæld fra finansieringsaktivitet primo 2024: 11,1 mio. kr., årets afdrag: 3,7 mio. kr., årets genmåling: 1,0 mio. kr., årets tilgang: 7,2 mio, årets afgang: 1,4 mio. kr., leasinggæld ultimo 2024: 14,3 mio. kr

For yderligere oplysninger om pengestrømme fra udbytte af aktier samt renter henvises til resultatopgørelsen og note 3.

Note		Side
1	Anvendt regnskabspraksis	30
2	Regnskabsmæssige skøn og usikkerheder	35
3	Renteindtægter	36
4	Renteudgifter	36
5	Gebyrer og provisionsindtægter	36
6	Kursreguleringer	36
7	Andre driftsindtægter	36
8+9	Udgifter til personale og administration	36
9	Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomhed	37
10	Andre driftsudgifter	37
11	Nedskrivninger og hensættelser på udlån og tilgodehavender m.v.	38
12	Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	42
13	Skat	42
14	Resultat pr. aktie	42
15	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	42
16	Udlån og andre tilgodehavender	43
17	Obligationer til dagsværdi	43
18	Aktier m.v.	43
19	Kapitalandele i associerede virksomheder	44
20	Aktiver tilknyttet puljeordninger	44
21	Grunde og bygninger i alt	44
22	Øvrige materielle aktiver	45
23	Andre aktiver	45
24	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	45
25	Indlån og anden gæld	46
26	Andre passiver	46
27	Hensatte forpligtelser	46
28	Eventualforpligtelser	47
29	Kapital- og risikostyring	47
30	Nærtstående parter	51
31	Finansielle instrumenter	52
32	Afledte finansielle instrumenter	55
33	Egne aktier	56
34	Segmentoplysninger	57
35	Nøgletalsdefinitioner	57

Note 1

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Generelt

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med IFRS® Accounting Standards (IFRS) som godkendt af EU.

Koncernregnskabet aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Tal i regnskabet er præsenteret i hele 1.000. kr., medmindre andet er angivet. Der kan derfor opstå afrundingsforskelle, fordi sumtotaler er afrundet og de bagvedliggende decimaler ikke fremgår for regnskabslæseren.

Ændringer af anvendt regnskabspraksis

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2025 implementeret følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændringer til IAS 21 vedrørende oplysninger om valuta med manglende udvekslingsmulighed

Dette har ikke påvirket indregning og måling i 2025 eller forventes at påvirke koncernens årsregnskab.

Kommende regnskabsstandarder

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport er en række nye eller ændrede standarder samt fortolkningsbidrag endnu ikke trådt i kraft eller godkendt til brug i EU.

- Ændringer til IFRS 7 og IFRS 9 relateret til tilføjelser til klassifikation og måling af finansielle instrumenter.
- IFRS 18, der erstatter IAS 1, introducerer nye krav til præsentation af resultatopgørelsen, oplysningskrav vedrørende ledelsesdefinerede performancemål og nye krav til gruppering og opdeling af finansielle oplysninger. Standarden træder i kraft 1. januar 2027 med mulighed for førtidsimplementering, når standarden er godkendt til anvendelse i EU.
- IFRS 19, som tillader datterselskaber af IFRS-aflæggende modervirksomheder, som ikke er børsnoterede eller finansielle institutioner, at anvende reducerede oplysningskrav, men stadig anvende indregnings-, målings- og præsentationskravene i andre IFRS Accounting Standards.
- Præciseringer til IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 og IAS 7.

Fynske Bank forventer at implementere de nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, når de bliver obligatoriske. Nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag forventes ikke at få væsentlig indflydelse på koncernens regnskabsaflæggelse.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Fynske Bank samt dattervirksomheder, hvori Fynske Bank har bestemmende indflydelse på de økonomiske og driftsmæssige beslutninger. Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter.

Segmentrapportering

Koncernen opdeles i segmenterne leasing og traditionel pengeinstitutdrift. Fynske Bank er én enhed med ensartede services og kundetyper og den interne rapportering specificeres kun i et antal filialer indenfor et begrænset geografisk område. Bankdrift udgør således ét segment. Segmentoplysninger fremgår af note 34.

Omregning af fremmed valuta

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner, som er Fynske Banks funktionelle valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes efter valutakursen på transaktionstidspunktet. Mellemværender i fremmed valuta omregnes til lukkekurs ultimo regnskabsåret. For illikvide valutaer anvendes skønnede kurser.

Modregning

Fynske Bank modregner tilgodehavender og forpligtelser, når Fynske Bank har juridisk ret til at modregne de indregnede beløb og samtidig har til hensigt at nettoafregne eller realisere aktivet og indfri forpligtelsen samtidig.

Indtægtskriterier generelt

Indtægter og udgifter periodiseres over de perioder de vedrører, og medtages i resultatopgørelsen med de beløb der vedrører regnskabsperioden. Stiftelsesprovisioner vedrørende udlån og tilgodehavender indregnes som en del af den regnskabsmæssige værdi af udlån og tilgodehavender og indregnes i resultatopgørelsen over lånenes løbetid som en del af den effektive rente. Indtægter for at gennemføre en given transaktion, herunder depotgebyrer og betalingsformidlingsgebyrer, indtægtsføres når transaktionen er gennemført.

Klassifikation og måling

Klassifikation og måling af finansielle aktiver foretages på baggrund af forretningsmodellen for de finansielle aktiver og de kontraktmæssige betalingsstrømme, som knytter sig til de finansielle aktiver.

Fynske Bank anvender med udgangspunkt heri følgende klassifikation og måling af finansielle aktiver:

- Finansielle aktiver, som banken holder for at generere de kontraktmæssige betalinger fra de finansielle aktiver (anlægsbeholdning), og hvor de kontraktlige betalinger udelukkende udgøres af rente og afdrag på de udestående beløb, måles til amortiseret kostpris.
- Finansielle aktiver, hvor nogle finansielle aktiver holdes for at generere de kontraktmæssige betalinger i form af rente og afdrag på de udestående beløb og andre finansielle aktiver sælges (blandet forretningsmodel), hvor de pågældende finansielle aktiver indgår i et risikostyringssystem og en investeringsstrategi baseret på dagsværdier, måles til dagsværdi gennem resultatopgørelsen.

Vurderingen af, om de kontraktmæssige betalingsstrømme udelukkende udgøres af rente og afdrag på de udestående beløb, foretages for hvert finansielle instrument.

Finansielle forpligtelser indregnes ved aftaleindgåelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Banken har udover afledte finansielle instrumenter ikke finansielle forpligtelser, der indgår i en investeringsstrategi eller et risikostyringssystem baseret på dagsværdier og med rapportering til ledelsen om dagsværdier, og som derfor måles til dagsværdi. Banken har udover indlån i puljeordninger ikke finansielle forpligtelser målt til dagsværdi for at reducere eller eliminere en regnskabsmæssig inkonsistens.

Renteindtægter og -udgifter

Renteindtægter og -udgifter omfatter:

- rente af finansielle instrumenter, der måles til amortiseret kostpris, som indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode baseret på kostprisen på det finansielle instrument.
- amortisering af gebyrer, der er en integreret del af et finansielt instruments effektive afkast, herunder stiftelsesprovisioner, samt amortisering af en eventuel yderligere forskel mellem kostpris og indfrielseskurs.
- renter på dagsværdiansatte finansielle instrumenter bortset fra renter vedrørende aktiver og indlån i puljer, som indregnes under kursreguleringer.
- renter af udlån der er konstateret kreditforringet (stadie 3) indregnes på baggrund af den nedskrevne værdi.

Gebyrer og provisionsindtægter, netto

Provisioner vedrørende garantier indtægtsføres over garantiernes løbetid. Indtægter for at gennemføre en given transaktion, herunder fonds- og depotgebyrer og betalingsformidlingsgebyrer, indtægtsføres, når transaktionen er gennemført.

Vederlag for formidling af realkreditlån for Totalkredit og DLR opgøres efter en modregningsmodel. Provision for låneetablering indregnes på tidspunktet for lånets etablering, og vederlag for løbende servicering af låntager indregnes i takt med, at banken forestår serviceringen og dermed opnår ret til vederlaget. Konstaterede modregningsberettigede tab behandles som en indtægtsreduktion i den periode, hvor der foretages modregning.

Kursreguleringer

Kursreguleringer omfatter realiserede og urealiserede kursreguleringer af poster i handelsbeholdningen af værdipapirer og afledte finansielle instrumenter samt andre værdipapirer til dagsværdi. Herudover indregnes resultateffekten af valutakursreguleringer og regnskabsmæssig sikring af dagsværdi ligeledes under kursreguleringer.

Afkast af puljeaktiver og -indskud præsenteres samlet under kursreguleringer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens aktiviteter, herunder salg af leasingaktiver.

Udgifter til personale og administration

Udgifter til personale omfatter blandt andet lønninger, feriegodtgørelse, pensionsomkostninger og andre sociale ydelser.

Administrationsudgifter består af IT-udgifter, husleje af lejede lokaler, marketing, småanskaffelser, forsikringer og revision m.v.

Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.

Der nedskrives for forventede kredittab på alle finansielle aktiver, der indregnes til amortiseret kostpris, og der hensættes efter samme regler til forventede kredittab på uudnyttede kreditrammer, lånetilsagn og garantier.

Nedskrivninger og hensættelser foretages efter en forventningsbaseret model, som indebærer at et finansielt aktiv på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en betydelig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives aktivet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i aktivets restløbetid (stadie 2). Konstateres aktivet kreditforringet (stadie 3), nedskrives aktivet med et

beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb.

Det forventede tab er beregnet som en funktion af PD (sandsynlighed for misligholdelse), EAD (eksponeringsværdi ved misligholdelse) og LGD (tab ved misligholdelse), hvor der er indarbejdet fremadskuende informationer, der repræsenterer ledelsens forventninger til den fremadrettede udvikling.

Nedskrivningerne på kunder/faciliteter i stadie 1 og 2 foretages på baggrund af en porteføljemæssig modelberegning, mens nedskrivningerne for stadie 3-kunder/faciliteter foretages ved en manuel, individuel vurdering.

Placeringen i stadier og opgørelse af det forventede tab er baseret på bankens ratingmodeller i form af PD-modeller udviklet i samarbejde med bankens datacentral BEC samt bankens interne kreditstyring.

Ved vurderingen af udviklingen i kreditrisiko antages det, at der er indtruffet en betydelig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for førstegangsinregning i følgende situationer:

- En stigning i PD for den forventede restløbetid for det finansielle aktiv på 100 pct. og en stigning i 12 måneders PD på 0,5 procentpoint, når 12 måneders PD ved første indregning var under 1,0 pct.
- En stigning i PD for den forventede restløbetid for det finansielle aktiv på 100 pct. eller en stigning i 12 måneders PD på 2,0 procentpoint, når 12 måneders PD ved første indregning var 1,0 pct. eller derover.
- Hvis et finansielt aktiv har været i restance i mere end 30 dage på facilitetsniveau.
- Hvis en kunde har været i restance i mere end 75 dage.
- Hvis ratingmodellen medfører en negativ udvikling på minimum 3 niveauer i forhold til seneste rating eller medfører dårligste rating.

Hvis kreditrisikoen på det finansielle aktiv betragtes som lav på balancetidspunktet, fastholdes aktivet dog i stadie 1, som er karakteriseret ved fravær af en betydelig stigning i kreditrisikoen. Kreditrisikoen betragtes som lav, når kundens 12-måneders PD er under 0,2 pct.

I udlån og tilgodehavender til amortiseret kostpris indgår aktiver med lav kreditrisiko

En eksponering defineres som værende kreditforringet (stadie 3) samt misligholdt såfremt den opfylder mindst ét af følgende kriterier:

- Banken vurderer, at låntager ikke vil kunne honorere sine forpligtelser som aftalt.
- Låntager er i betydelige økonomiske vanskeligheder, låntager har begået kontraktbrud, banken har ydet låntager lempelser i vilkårene som følge af låntagers økonomiske vanskeligheder eller det er sandsynligt, at låntager vil gå konkurs eller blive underlagt anden økonomisk rekonstruktion.
- Eksponeringen har været i restance/overtræk i mere end 90 dage med en beløbsstørrelse, som vurderes væsentlig.

Dog gælder det, at finansielle aktiver, hvor kunden har betydelige økonomiske vanskeligheder, eller hvor pengeinstituttet har ydet lempeligere vilkår på grund af kundens økonomiske vanskeligheder, fastholdes i stadie 2, såfremt der ikke forventes tab i det mest sandsynlige scenarie.

De forventede porteføljemæssige modelberegnete tab foretages på baggrund af en PD-model ("Probability of Default") der er udviklet og vedligeholdes i samarbejde med bankens datacentral BEC, suppleret med fremadskuende økonomiske informationer, som danner udgangspunkt for indarbejdelsen af ledelsens forventninger til fremtiden.

Banken anvender scenarier ved opgørelse af forventede tab i henholdsvis stadie 1, 2 og 3. For stadie 3-eksponeringer foretages en individuel vurdering af henholdsvis et bedre, et basis og et dårligere scenarie, herunder fastlæggelse af sikkerhedsværdier og scenariosandsynligheder. For stadie 1 og 2 indgår faste og automatiske scenarieberegninger i bankens nedskrivningsmodel.

De fremadskuende informationer er bygget op omkring en række regressionsmodeller, der fastlægger den historiske sammenhæng mellem årets nedskrivninger inden for en række sektorer og brancher og en række forklarende makroøkonomiske variable. Regressionsmodellerne udfyldes herefter med estimater for de makroøkonomiske variable baseret på prognoser fra konsistente kilder som Det Økonomiske Råd, Nationalbanken m.fl., hvor prognoserne i almindelighed rækker to år frem i tid og omfatter variable som ændring i offentligt forbrug, ændring i BNP, rente etc. Derved beregnes de forventede nedskrivninger i op til to år frem i tid inden for de enkelte sektorer og brancher, mens der for løbetider udover to år under normale forhold foretages en lineær interpolation mellem nedskrivningsprocenten for år 2 og nedskrivningsprocenten i år 11, hvor der i modelmæssig henseende antages at indtræffe en langtidsligevægt i form af et normalt niveau. Løbetider udover 11 år tildeles samme nedskrivningsprocent som langtidsligevægten i år 11. Endelig transformeres de beregnede nedskrivningsprocenter til justeringsfaktorer, der korrigerer datacentralens estimater i de enkelte sektorer og brancher.

Koncernen foretager herudover en ledelsesmæssig vurdering af, om der er fremkommet væsentlig ny information, som endnu ikke er indarbejdet i beregningerne, og som giver anledning til at korrigere i det forventede kredittab i form af et ledelsesmæssigt skøn.

Udlån og tilgodehavender til amortiseret kostpris

Udlån og tilgodehavender, herunder pantebreve, indregnes ved første indregning til dagsværdi med tillæg af transaktionsomkostninger og med fradrag af modtagne gebyrer og provisioner knyttet til etableringen. Udlån og tilgodehavender måles efterfølgende til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab, som beskrevet under Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.

Leasing

Leasingaktiver i forbindelse med finansielle leasingkontrakter, hvor koncernen er leasinggiver, indregnes under udlån. Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med tillæg af transaktionsomkostninger og med fradrag af gebyrer mv., som relaterer sig til udlånets etablering. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab opgjort på baggrund af en forventningsbaseret model.

Praksis for ophør med indregning af finansielle aktiver fra balancen

Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris, fjernes helt eller delvist fra balancen, hvis banken ikke længere har en rimelig forventning om hel eller delvis dækning af det udestående beløb. Samtidig udgår nedskrivningen i opgørelsen af de akkumulerede nedskrivninger.

Obligationer og aktier m.v.

Ved første indregning på afregningsdagen måles obligationer og aktier m.v. til dagsværdi eksklusive transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles obligationer og aktier m.v. til dagsværdi. Realiserede og urealiserede gevinster og tab samt udbytter indregnes i kursreguleringer og i udbytte af aktier i resultatopgørelsen.

Når der foreligger et aktivt marked, måles dagsværdien af obligationer og aktier m.v. ved anvendelse af noterede markedspriser for instrumenterne. Et marked betragtes som aktivt, når et instrument er handlet inden for 10 børsdage. Dagsværdien af sådanne instrumenter opgøres på grundlag af de senest observerbare lukkekurser på balancedagen (niveau 1). Alternativt anvendes anerkendte modeller og observerbare markedsdata for tilsvarende aktiver til måling af dagsværdien (niveau 2).

Dagsværdien af unoterede aktier og andre kapitalandele beregnes på baggrund af tilgængelige oplysninger om handler m.v. og under hensyntagen til eventuelle ejeraftaler. Alternativt beregnes dagsværdien på baggrund af forventede betalingsstrømme. En uvæsentlig del af aktierne er værdiansat i niveau 3.

Køb og salg af værdipapirer indregnes på afregningsdatoen.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes til forholdsmæssig andel af indre værdi på balancedagen. Associerede virksomheder er virksomheder, der ikke er tilknyttede virksomheder, men i hvilke der besiddes kapitalandele og udøves en betydelig indflydelse.

Pensionspuljer

Aktiver der indgår i pensionspuljer og kunders indskud i pensionspuljer præsenteres i separate balanceposter. Puljer måles til dagsværdi.

Investeringsejendomme

Koncernens udlejningsejendomme til fremmede lejere i form af operationel leasing måles til dagsværdi (niveau 3 i dagsværdihierarkiet). Dagsværdi opgøres ud fra aktuelle markedsdata på baggrund af en afkastmodel, hvori ejendommens lejeindtægt, driftsomkostninger herunder administration og vedligeholdelse indgår. Afkastet kapitaliseres med de for ejendommene fastsatte afkastkrav. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Domicilejendomme

Domicilejendomme er ejendomme, som Fynske Bank selv benytter til administration eller filial. Domicilejendomme indregnes ved erhvervelsen til kostpris og måles efterfølgende til omvurderet værdi svarende til ejendommens dagsværdi på omvurderingstidspunktet med fradrag af efterfølgende af- og nedskrivninger. En nedgang i den regnskabsmæssige værdi, der skyldes omvurdering af grunde og bygninger, udgiftsføres i det omfang beløbet overstiger saldoen på opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen, der hidrører fra en tidligere omvurdering af aktivet. En stigning ved omvurdering af domicilejendomme indregnes i anden totalindkomst og overføres til opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen, bortset fra tilbageførsler af tidligere indregnede nedskrivninger af den pågældende ejendom.

Omvurderingsmodellen er baseret på aktuelle markedsdata, som danner grundlag for en afkastmodel (niveau 3), hvori ejendommens lejeindtægter og driftsudgifter, herunder administration og vedligeholdelse mv., indgår. Der benyttes ikke uvildig vurderingsmand til opgørelse af domicilejendommens dagsværdi.

Omvurdering foretages så hyppigt, og mindst én gang om året med udgangspunkt i det aktuelle marked og renteniveau, at den regnskabsmæssige værdi ikke antages at afvige væsentligt fra domicilejendommenes dagsværdi på balancetidspunktet.

Domicilejendomme afskrives lineært over den forventede brugstid på 50 år under hensyntagen til den forventede restværdi ved brugstidens udløb.

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Af- og nedskrivninger på materielle aktiver".

Der afskrives ikke på grundværdien.

Materielle aktiver

Driftsmidler og it-udstyr samt indretning af lejede lokaler indregnes til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger og afskrives lineært over brugstiden, der ikke overstiger 5 år for driftsmidler og it og 10 år for indretning af lejede lokaler. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

Andre aktiver

Andre aktiver omfatter bl.a. positiv værdi af afledte finansielle instrumenter og indskud i IT-central. Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi, mens øvrige poster måles til amortiseret kostpris. Oprindeligt indskud i IT-central indregnes som depositum under regnskabsposten andre aktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris, og omfatter henholdsvis forudbetalte omkostninger (aktiver) og forudbetalte indtægter (passiver).

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte som foreslås udbetalt for året vises som en særskilt post under egen- kapitalen indtil vedtagelsen.

Egne aktier

Egne aktier indregnes ikke som aktiver i balancen. Kostpris og nettosalgspris for henholdsvis erhvervede og solgte egne aktier indregnes direkte over egenkapitalen.

Skat

Årets skat, der omfatter skat af årets skattepligtige indkomst, regulering af udskudt skat samt regulering af tidligere års skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til anden totalindkomst.

Udskudt skat beregnes af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi de forventes at kunne udnyttes. Fynske Bank er sambeskattet med danske datterselskaber. Den aktuelle selskabsskat vedrørende de sambeskattede selskaber fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Indlån og anden gæld

Indlån og anden gæld omfatter indlån med modparter, der ikke er kreditinstitutter eller centralbanker.

Indlån og anden gæld indregnes til dagsværdi svarende til modtaget vederlag med fradrag af afholdte direkte henførbare transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles indlån, med undtagelse af puljeordninger som måles til dagsværdi, til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, således at forskellen mellem nettoprovenu og nominal værdi indregnes i resultatopgørelsen under renteudgifter over låneperioden.

Andre passiver

Andre passiver omfatter bl.a. negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, modtagne forudbetalinger og udgifter, der først forfalder til betaling efter regnskabsårets afslutning, herunder skyldige renter. Bortset fra afledte finansielle instrumenter, der har en negativ værdi på balancedagen og som måles til dagsværdi, måles regnskabsposten ved første indregning til kostpris og efterfølgende til amortiseret kostpris.

Hensatte forpligtelser

Forpligtelser, garantier og andre forpligtelser, der er uvisse med hensyn til størrelse eller tidspunkt for afvikling, indregnes som hensatte forpligtelser, når det er sandsynligt, at forpligtelsen vil medføre et træk på bankens økonomiske ressourcer, og forpligtelsen kan måles pålideligt. Udækkede pensionsforpligtelser indregnes fuldt ud på grundlag af en beregnet kapitaliseret værdi af forpligtelserne.

Opskrivningshenlæggelser

Opskrivningshenlæggelser omfatter opskrivninger af domicilejendomme. Opskrivningen opløses, når opskrivningen af ejendommen afskrives, tilbageføres eller sælges.

Regnskabsmæssig sikring

Værdiregulering af finansielle instrumenter, der effektivt sikrer mod udsving i rentebetalinger på selskabets finansiering, behandles som pengestrømsikring og indregnes midlertidigt i anden totalindkomst. Værdireguleringerne overføres fra anden totalindkomst til resultatopgørelsen i takt med indregning af de sikrede rentebetalinger. Værdiregulering af finansielle instrumenter, der effektivt sikrer mod udsving i dagsværdi på bankens udlån behandles som regnskabsmæssig sikring af dagsværdien og indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede udlån. For finansielle instrumenter anvendes handelsdagen, som indregningstidspunkt.

IBOR-reformen, hvor nuværende IBORs (interbank offered rates) erstattes af alternative risikofrie referencerenter, er under implementering. Der eksisterer dog fortsat usikkerheder omkring overgangen til alternative referencerenter for bankens primære anvendte referencerenter (CIBOR og CITA), hvorfor det i forbindelse med effektivitetstests i relation til regnskabsmæssig sikring forudsættes, at IBOR-reformen ikke ændrer sikringsinstrumentets eller det sikredes benchmark, som pengestrømmene er baseret på.

Dagsværdimåling

Dagsværdimåling baseres i videst muligt omfang på markeds-værdier på aktive markeder (niveau 1) eller alternativt på værdier, der er udledt af observerbare markedsinformationer (niveau 2). I det omfang sådanne observerbare informationer ikke er til stede eller ikke kan anvendes uden væsentlige modifikationer, anvendes anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn som grundlag for dagsværdier (niveau 3). For finansielle instrumenter, der prissættes på aktive markeder, opgøres dagsværdien på baggrund af markedsprisen heraf på balancedagen. Udlån og tilgodehavender, med fast rente og med dagsværdiregulering, måles til dagsværdi ud fra aktuelt renteniveau. For unoterede

aktier måles dagsværdien på grundlag af værdiansættelsesmetoder, der fastsættes med udgangspunkt i en forventet og beregnet prisfastsættelse mellem uafhængige parter, blandt andet indhentet fra brancheforeningen Lokale Pengeinstitutter.

Oplysninger om dagsværdi for finansielle instrumenter indregnet til amortiseret kostpris baseres på følgende vurderinger:

- For udlån til amortiseret kostpris vurderes de indregnede nedskrivninger i al væsentlighed at svare til dagsværdireguleringen af kreditrisikoen. Dagsværdien vurderes i al væsentlighed at svare til den regnskabsmæssige værdi.
- For indlån vurderes dagsværdien i al væsentlighed at svare til den regnskabsmæssige værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets nettoresultat.

Pengestrømme fra drift opgøres som årets nettoresultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter samt modtagne udbytter.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af materielle og immaterielle aktiver, samt værdipapirer.

Pengestrømme fra finansiering omfatter betalt udbytte samt bevægelser i aktiekapital og efterstillede kapitalindskud. Likvider omfatter kassebeholdning samt anfordringstilgodehavender hos centralbanker

Rapportering efter ESEF-forordningen

EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles digitale rapporteringsformat (ESEF-forordningen) kræver anvendelse af et særligt digitalt rapporteringsformat for årsrapporter for børsnoterede virksomheder. Mere præcist indeholder ESEF-forordningen krav om udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format med iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet hovedopgørelser i form af totalindkomstopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og egenkapitalopgørelse og noter.

Fynske Banks iXBRL-opmærkning er foretaget mod den ESEF-taksonomi, der er medtaget i bilagene til ESEF-forordningen og udviklet på basis af den IFRS-taksonomi, der er offentliggjort af IFRS Foundation.

Regnskabsposterne i koncernregnskabet er XBRL-opmærket til de elementer i ESEF-taksonomien, der er vurderet at svare til regnskabsposternes indhold. For regnskabsposter der ikke er vurderet at være dækket af regnskabsposter defineret i taksonomien, er der indarbejdet virksomhedsspecifikke udvidelser til taksonomien (extensions). Disse udvidelser er – bortset fra subtotaler – forankret til elementer i ESEF-taksonomien.

Den af ledelsen godkendte årsrapport består i overensstemmelse med kravene i ESEF-forordningen af en zip-fil FYBA-2025-12-31-da.zip, der indeholder en XHTML-fil, der kan åbnes med standard webbrowser, og en række tekniske XBRL-filer, der muliggør maskinelt udtræk af de indarbejdede XBRL-data.

Note 2

REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG USIKKERHEDER

Ved opgørelsen af de regnskabsmæssige værdier af visse aktiver og forpligtelser er der udøvet et skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af de pågældende aktiver og forpligtelser på balancedagen. De udøvede skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer, er forsvarlige, men som er usikre. De endelige faktiske resultater kan således afvige fra de udøvede skøn, idet Fynske Bank er påvirket af risici og usikkerheder, som kan påvirke disse.

De væsentligste skøn vedrører vurdering af indikation på kreditforringelse samt nedskrivninger og hensættelser på udlån og garantier. Der er skøn forbundet med vurdering af på hvilke udlån, der er objektiv indikation for kreditforringelse, fastlæggelse af scenarier, fremtidige betalingsstrømme og værdien af sikkerheder, samt med fastlæggelse af metoder og parametre vedrørende modelberegnete nedskrivninger. Der henvises til beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis for "Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv".

I vurderingen af kundernes tilbagebetalingsevne og af sikkerhedsværdierne tages der så vidt muligt hensyn til påvirkninger fra klimaet og/eller krav til bæredygtighed. Påvirkningen vil forventelig i stor udstrækning afhænge af det enkelte engagements karakteristika, og vurderingen bygger på et skøn.

Banken har ved en gennemgang af de modelfastsatte PD-værdier for bankens kunder kunnet konstatere, at de nuværende makro-økonomiske udfordringer ikke er afspejlet i en identificerbar forværring af PD-værdierne og dermed heller ikke i forøgede forventede tab/nedskrivninger.

Det er ledelsens vurdering, at de nuværende geopolitiske forhold samt påvirkninger fra miljø- og klimamæssige forhold forventes at have en negativ effekt på kreditkvaliteten for koncernens krediteksponeringer i fremtiden. Derfor har ledelsen besluttet at forøge nedskrivningerne med et ledelsesmæssigt skøn på 39,9 mio. kr. (30,3 mio. kr. i 2024) relateret til nedskrivningerne på koncernens

krediteksponeringer. Tillægget vurderes at dække de forventede fremtidige stigninger i kreditrisikoen for svage bonitetskategorier, herunder krediteksponeringerne inden for sektorer, der vurderes at være hårdest ramt heraf. Der henvises i øvrigt til note 11.

Herudover knytter der sig skøn og usikkerhed til værdiansættelse af unoterede værdipapirer, hvor værdiansættelsen kun i mindre grad bygger på observerbare markedsdato.

For unoterede aktier i form af aktier i sektorejede selskaber, hvor der sker omfordeling af aktierne, anses omfordelingen for at udgøre det primære marked for aktierne. Dagsværdien fastsættes som omfordelingskursen.

For øvrige unoterede aktier i sektorselskaber, hvor observerbare input ikke umiddelbart er tilgængelige, er værdiansættelsen forbundet med skøn, hvori indgår oplysninger fra selskabernes regnskaber, erfaringer fra handler med aktier i de pågældende selskaber samt input fra kvalificeret ekstern part. Der henvises i øvrigt til note 31.

For lejeaftaler af domicilejendomme, der indregnes i henhold til IFRS 16, har banken vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode i henhold til lejeaftalerne samt en forlængelsesoption på de aftaler, der har kort opsigelighed, således at for lejemål uden konkrete fraflytningsplaner udgør lejeperioden for de enkelte lejemål mindst 3 år og maksimalt kontraktens restløbetid. Der henvises i øvrigt til note 21.

Investerings- og domicilejendomme måles til dagsværdi/omvurderet værdi opgjort på baggrund af en afkastbaseret model, baseret på et skøn over kvadratmeterpriser og afkastkrav. Ved værdiansættelsen af ejendommene, som alle er beliggende i bankens markedsområde, er anvendt et afkastkrav mellem 6,5 % og 10,0 %. Der henvises i øvrigt til note 21.

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
3	Renteindtægter		
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	13.099	20.613
	Udlån og andre tilgodehavender	226.540	262.322
	Obligationer	77.246	102.940
	Afledte finansielle instrumenter	1.788	2.579
	Øvrige renteindtægter	198	154
	I alt	318.871	388.608
4	Renteudgifter		
	Indlån og anden gæld	38.572	83.311
	Øvrige renteudgifter	584	1.246
	I alt	39.156	84.557
5	Gebyrer og provisionsindtægter		
	Værdipapirhandel og depoter	31.993	27.516
	Betalingsformidling	19.712	16.826
	Lånesagsgebyrer	16.301	11.250
	Garantiprovision	21.310	17.907
	Øvrige gebyrer og provisioner	66.362	60.761
	I alt	155.678	134.260
6	Kursreguleringer		
	Obligationer, handelsbeholdning	12.726	29.783
	Aktier, handelsbeholdning	9.684	2.438
	Aktier, anlægsbeholdning	10.418	14.145
	Valuta	6.339	5.944
	Afledte finansielle instrumenter	-33	-33
	Værdiregulering, investeringsejendom	-154	-457
	Aktiver tilknyttet puljeordninger	27.977	70.114
	Indlån i puljeordninger	-27.977	-70.114
	I alt	38.980	51.820
7	Andre driftsindtægter		
	Driftsudligning i datterselskab	375	2.995
	Øvrige driftsindtægter (herunder leasingrelaterede)	5.257	6.451
	I alt	5.632	9.446
8	Udgifter til personale og administration		
	Lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion		
	Bestyrelse og direktion	6.584	6.236
	I alt	6.584	6.236

Bestyrelsen og direktionen består af 10 personer, heraf 1 person i direktionen.
(i 2024 10 personer, heraf 1 i direktionen).

For nærmere oplysning om ledelsesmedlemmers individuelle lønforhold henvises til vederlagsrapporten s. 4-5, der er tilgængelig på Fynske Banks hjemmeside;
<https://www.fynskebank.dk/investor-relations/regnskaber/vederlagsrapporter/>

Fynske Bank har ikke indgået incitamentsprogrammer for hverken ledelse eller medarbejdere, ligesom der ikke er indgået aftale om aktiebaseret vederlæggelse.
Beløbet er inkl. skyldig ferietillæg.

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
8	Udgifter til personale og administration (fortsat)		
	Personaleudgifter		
	<i>Lønninger</i>		
	Væsentlige risikotagere udover direktionen	10.094	9.088
	Øvrig personale	134.372	127.546
	Væsentlige risikotagere udover direktionen består af 9 personer (i 2024 9,5 personer). Ud af det samlede vederlag til væsentlige risikotagere udover direktionen udgør variable vederlag 160 t.kr. (i 2024 0 kr.).		
	<i>Pensioner</i>		
	Væsentlige risikotagere, 9 personer (i 2024 9,5 personer)	1.141	1.059
	Øvrig personale	15.035	15.129
	Udgifter til social sikring samt lønsumsafgift	24.457	22.448
	I alt	185.099	175.270
	Øvrige administrationsudgifter	147.674	136.554
	I alt	339.357	318.060
	Antal beskæftigede		
	Det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret (omregnet til heltidsbeskæftigede)	215	203
	Pr. ultimo året er ansat (omregnet til heltidsbeskæftigede)	221	213
9	Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomhed		
	Revision	636	898
	Erklæringer med sikkerhed	1.937	191
	Andre ydelser	538	81
	I alt	3.111	1.170
	Honorar for ikke-revisionsydelser omfatter lovpligtige erklæringer med sikkerhed og andre erklæringer med sikkerhed over for tredjeparter, review i forbindelse med indregning af overskud i kapitalgrundlaget, samt generel regnskabsrådgivning. Beløbene er angivet efter afløftet moms.		
10	Andre driftsudgifter		
	Bidrag til afviklingsformuen	24	731
	Tab ved fraflytning af lejemål	0	713
	Øvrige driftsudgifter	476	286
	I alt	500	1.730

Beløb i 1.000 kr.

Note

11 **Nedskrivninger og hensættelser på udlån og tilgodehavender m.v.**

Samlede nedskrivninger og hensættelser, opdelt i stadier 31/12 2025

Udlån og andre tilgodehavender
Garantier
Udnyttet maksimum og lånetilsagn
I alt

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
29.310	31.566	59.928	120.804
6.440	1.134	3.534	11.108
7.763	3.452	2.116	13.331
43.513	36.152	65.578	145.243

Eksponeringer før nedskrivninger, opdelt i stadier 31/12 2025

Udlån og andre tilgodehavender
Garantier
Udnyttet maksimum og lånetilsagn
I alt

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
3.457.633	805.633	166.554	4.429.820
1.186.776	110.429	22.615	1.319.820
2.924.130	593.437	29.380	3.545.947
7.568.539	1.509.499	218.549	9.296.587

Samlede nedskrivninger og hensættelser, opdelt i stadier 31/12 2024

Udlån og andre tilgodehavender
Garantier
Udnyttet maksimum og lånetilsagn
I alt

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
22.011	32.630	84.557	139.198
4.948	2.341	2.931	10.220
5.721	3.160	2.554	11.435
32.680	38.131	90.042	160.853

Eksponeringer før nedskrivninger, opdelt i stadier 31/12 2024

Udlån og andre tilgodehavender
Garantier
Udnyttet maksimum og lånetilsagn
I alt

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
3.152.079	853.968	239.302	4.245.349
974.500	100.654	20.532	1.095.686
2.256.820	308.105	13.233	2.578.158
6.383.399	1.262.727	273.067	7.919.193

Nedskrivninger 1/1 2025

Nedskrivninger vedr. nye eksponeringer i året, herunder nye konti til eksisterende kunder
Tilbageførte nedskrivninger vedr. indfrie konti
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 1
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 2
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 3
Nedskrivninger i året som følge af ændring i kreditrisiko
Tidligere nedskrevet, nu endeligt tabt
Andre bevægelser (rentekorrektion m.v.)

Nedskrivninger 31/12 2025

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
22.011	32.630	84.557	139.198
18.853	704	3.125	22.682
-6.747	-3.461	-10.436	-20.644
-3.557	2.678	879	0
6.457	-9.752	3.295	0
135	407	-542	0
-7.842	11.602	269	4.029
0	-3.242	-23.062	-26.304
0	0	1.843	1.843
29.310	31.566	59.928	120.804

Hensættelse til tab på garantier m.v. 1/1 2025

Hensættelser til tab vedr. nye eksponeringer i året
Tilbageførte hensættelser til tab vedr. indfrie eksponeringer
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 1
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 2
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 3
Hensættelse til tab i året som følge af ændring i kreditrisiko

Hensættelser 31/12 2025

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
10.669	5.501	5.485	21.655
15.150	837	93	16.080
-10.469	-2.574	-263	-13.306
-2.281	2.281	0	0
591	-1.174	583	0
39	248	-287	0
504	-533	39	10
14.203	4.586	5.650	24.439

Beløb i 1.000 kr.

Note

11 **Nedskrivninger og hensættelser på udlån og tilgodehavender m.v. (fortsat)**

	Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
Nedskrivninger 1/1 2024	23.714	21.554	85.836	131.104
Nedskrivninger vedr. nye eksponeringer i året, herunder nye konti til eksisterende kunder	7.561	1.075	2.940	11.576
Tilbageførte nedskrivninger vedr. indfrie eksponeringer	-4.479	-2.705	-6.353	-13.537
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 1	-7.028	3.479	3.549	0
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 2	5.111	-7.895	2.784	0
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 3	854	236	-1.090	0
Nedskrivninger i året som følge af ændring i kreditrisiko	-3.722	16.886	7.781	20.945
Tidligere nedskrevet, nu endeligt tabt	0	0	-12.982	-12.982
Andre bevægelser (rentekorrektion m.v.)	0	0	2.092	2.092
Nedskrivninger 31/12 2024	22.011	32.630	84.557	139.198
Hensættelse til tab på garantier m.v. 1/1 2024	9.823	6.650	9.440	25.913
Hensættelser til tab vedr. nye eksponeringer i året	8.710	1.676	43	10.429
Tilbageførte hensættelser til tab vedr. indfrie eksponeringer	-7.684	-4.221	-814	-12.719
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 1	-578	562	16	0
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 2	1.277	-1.290	13	0
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 3	315	64	-379	0
Hensættelse til tab i året som følge af ændring i kreditrisiko	-1.194	2.060	-2.834	-1.968
Hensættelser 31/12 2024	10.669	5.501	5.485	21.655

Resultatførte nedskrivninger

	2025	2024
Ændringer i nedskrivningerne på udlån	7.908	21.077
Ændringer i nedskrivninger på garantier m.v.	2.785	-4.259
Rentekorrektion	-1.843	-2.092
Tab uden forudgående nedskrivninger eller hensættelser	10.055	566
Indgået på tidligere afskrevne fordringer	-261	-725
I alt	18.644	14.567

Note

11 **Nedskrivninger og hensættelser på udlån og tilgodehavender m.v. (fortsat)**

Der er ikke i 2025 eller 2024 eksponeringer, der var kreditforringet ved første indregning.

Nedskrivninger/hensættelser vedr. nye eksponeringer i året vedrører nedskrivninger på nye faciliteter, der er etableret i løbet af perioden.

Tilbageførte nedskrivninger/hensættelser vedr. indfrie eksponeringer vedrører faciliteter, der er indfriet i løbet af perioden.

Ændring af primo nedskrivninger/hensættelser viser overførsel mellem stadier i løbet af perioden.

Nedskrivninger/hensættelser i året som følge af ændringer i kreditrisikoen vedrører eksponeringer, hvor kreditrisikoen er ændret siden primo året.

Tab uden forudgående nedskrivninger er et udtryk for bankens tabsførte udlån, hvor det konstaterede tab er større end nedskrivningerne primo året.

Tallene for nye og indfrie eksponeringer kan indeholde bevægelser, hvor der af procesmæssige årsager er oprettet en ny forretning til indfrielse af en eksisterende forretning med samme kunde.

Nedskrivningerne er opgjort på baggrund af forventninger til fremtidige makroøkonomiske forhold vha. regressionsmodeller. Forventningerne til de væsentligste makroøkonomiske variabler anvendt i regressionsmodellerne er for BNP en stigning i BNP på 2,13 pct. i 2026 og for de følgende år en forventet reduktion på 0,04 procentpoint årligt, for væksten i det offentlige forbrug forventes en vækst på 3,03 pct. i 2026 og for de følgende år en forventet reduktion på 0,06 procentpoint årligt.

Som følge af den geopolitiske og økonomiske situation samt forventede kommende konsekvenser af klimaændringerne og ESG-krav til erhvervslivet, er det ledelsens vurdering at nedskrivningsmodellen til beregning af nedskrivninger i henhold til IFRS9 ikke har en historik som gør nedskrivningsmodellerne i stand til at tage højde for følgerne heraf. Til at dække denne mangel, har ledelsen indarbejdet et ledelsesmæssigt skøn i nedskrivningerne.

Pr. 31/12 2025 er der indarbejdet 39.934 t.kr. (2024: 34.164 t.kr.) i tillæg til de modelberegne nedskrivninger. I 2024 var der desuden afsat et tillæg på 3.362 tkr. relateret til modelusikkerhed.

Opgørelsen af det ledelsesmæssige skøn er understøttet af beregninger, hvor banken for alle sektorer har vurderet den forventede, yderligere tabsrisiko for bonitetskategorierne 2b30, 2c og 1, samt følsomhedsberegninger hvor faciliteterne flyttes i et dårligere stadie grundet forventninger om højere PD-niveauer for en andel af porteføljen.

For bonitetskategorierne 2a udgør tillægget imellem 0 % og 1 %, for 2b15 2 % til 4 %.

For bonitetskategorierne 2b30 udgør tillægget imellem 6 % og 10 %, for 2c 11 % til 15 % og for bonitetskategorien 1 fra 14 % til 18 %.

Dermed udgør nedenstående "øvrige tillæg" et tillæg til imødegåelse af risici, som ikke har materialiseret sig i bankens individuelle nedskrivninger og modelbaserede nedskrivninger.

I 2024 var der derudover et "Tillæg til modelusikkerhed" til imødegåelse af risici som følge af usikkerhed i modelberegningerne. Begge tillæg anses som et ledelsesmæssigt skøn.

Det ledelsesmæssige skøn, er fordelt med 28.169 t.kr. i stadie 1, med 10.936 t.kr. i stadie 2 og med 829 t.kr i stadie 3 (i 2024: 17.260 t.kr. i stadie 1, med 15.093 t.kr. i stadie 2 og med 1.811 t.kr i stadie 3.).

Såfremt tabsprocenterne som ligger til grund for det ledelsesmæssige skøn relateret til det øvrige ledelsesmæssige skøn øges med 10 %, øges det ledelsesmæssige skøn med mellem 3 og 4 millioner.

Beløb i 1.000 kr.

Note

11 **Nedskrivninger og hensættelser på udlån og tilgodehavender m.v. (fortsat)**

Offentlige myndigheder

Erhverv

Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri

Industri og råstofindvinding

Energiforsyning

Bygge og anlæg

Handel

Transport, hoteller og restauranter

Information og kommunikation

Finansiering og forsikring

Fast ejendom

Øvrige erhverv

I alt

Private

I alt

2025			
Ned-skrivninger før tillæg	Tillæg til model-usikkerhed	Øvrige tillæg	I alt
0	0	0	0
4.124	0	677	4.801
6.641	0	1.642	8.283
1.278	0	231	1.509
9.109	0	3.894	13.003
13.160	0	5.223	18.383
2.768	0	767	3.535
701	0	130	831
5.636	0	817	6.453
9.575	0	4.446	14.021
8.966	0	2.922	11.888
61.958	0	20.749	82.707
43.350	0	19.186	62.536
105.308	0	39.935	145.243

Offentlige myndigheder

Erhverv

Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri

Industri og råstofindvinding

Energiforsyning

Bygge og anlæg

Handel

Transport, hoteller og restauranter

Information og kommunikation

Finansiering og forsikring

Fast ejendom

Øvrige erhverv

I alt

Private

I alt

2024			
Ned-skrivninger før tillæg	Tillæg til model-usikkerhed	Øvrige tillæg	I alt
0	0	0	0
6.143	174	961	7.278
18.871	479	2.789	22.139
1.396	0	0	1.396
4.031	278	1.390	5.699
14.062	886	2.888	17.836
3.141	185	609	3.935
1.038	8	11	1.057
3.829	331	447	4.607
10.720	884	3.069	14.673
8.065	672	2.190	10.927
71.296	3.897	14.354	89.547
55.393	0	15.913	71.306
126.689	3.897	30.267	160.853

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
12	Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder		
	Leasing Fyn A/S	4.492	5.921
	I alt	4.492	5.921
13	Skat		
	Beregnet aktuel skat af årets resultat	14.891	21.395
	Særskat for den finansielle sektor, 4,0%	3.774	5.598
	Ændring i udskudt skat	7.696	11.573
	Efterregulering af tidligere års beregnet skat	275	1.913
	I alt	26.636	40.479
	Effektiv skatteprocent	21,0%	24,6%
	Skattefri kursavancer på anlægsaktier	1,4%	1,6%
	Øvrige forhold	3,6%	-0,2%
	Lovfastsat skatteprocent	26,0 %	26,0 %
14	Resultat pr. aktie		
	Resultat pr aktie i kr.	13,19	16,36
	Til beregning af nøgletal er anvendt følgende værdier:		
	Tæller: Årets resultat efter skat	99.976	123.966
	Nævner: Gns. antal udstedte aktier (stk.)	7.581.000	7.581.000
	Gns. antal egne aktier (stk.)	726	3.561
	Antal aktier anvendt til nøgletallet (stk.)	7.580.274	7.577.439
	Gns. antal aktier er beregnet som et gns. af primo og ultimo.		
	Basis- og udvandet resultat pr. aktie er identiske. Der har ikke været nogen indtægts- eller omkostningsposter af udvandende karakter i indeværende eller foregående regnskabsår. Ingen instrumenter på de præsenterede balancedage har haft en udvandende effekt på de nuværende aktionærer, og der har ikke været nogen transaktioner efter balancedagen, som udvander de nuværende aktionærer. Endvidere er der ingen udestående instrumenter, som potentielt kan have en udvandende effekt i fremtiden, men som på nuværende tidspunkt ikke har en udvandende effekt.		
15	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker		
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter	111.236	113.158
	I alt	111.236	113.158
	Løbetidsfordeling fremgår af note 31		

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
16	Udlån og andre tilgodehavender		
	Fordelt efter kategori		
	Udlån med adgang til variabel udnyttelse	2.431.913	2.493.706
	Øvrige udlån	1.234.934	998.032
	Finansiell leasing	642.169	614.413
	I alt	4.309.016	4.106.151
	Løbetidsfordeling fremgår af note 31		
	Finansielle leasingkontrakter		
	Leasingløsning til små og mellemstore virksomheder, herunder kreditinstitutter, samt i mindre omfang billeasing til private kunder.		
	Primo	614.413	567.268
	Tilgang	255.611	259.175
	Afgang	227.855	212.030
	I alt	642.169	614.413
	<i>Finansielle leasingkontrakter fordelt efter restløbetid</i>		
	Bruttoinvestering i finansielle leasingkontrakter		
	Op til 1 år	186.167	188.480
	1-5 år	473.128	460.081
	Over 5 år	61.916	56.086
	I alt	721.211	704.647
	Heraf udgør ikke indtjent, fremtidig finansiell indkomst	79.042	90.234
	I alt	642.169	614.413
	Nettoinvestering i finansielle leasingkontrakter		
	Op til 1 år	159.206	157.635
	1-5 år	424.984	404.590
	Over 5 år	57.979	52.188
	I alt	642.169	614.413
	Nedskrivninger på finansielle leasingkontrakter udgør	8.673	8.110
17	Obligationer til dagsværdi		
	Danske realkreditobligationer	3.011.587	2.837.461
	Statsobligationer	251.205	296.115
	Kommunekredit	50.561	50.879
	Skibskreditobligationer	0	189.515
	Øvrige	0	4.227
	I alt	3.313.353	3.378.197
	Bankens obligationer er noteret til handelsværdi på Nasdaq Copenhagen. Ud af beholdningen er 3.311.365 t.kr. ratet AAA. Resten er ratet BBB. Ratingen er fastsat ud fra Standard & Poor´s eller Fitch IBCA.		
18	Aktier m.v.		
	Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på		
	Nasdaq Copenhagen	20.592	23.236
	Øvrige børser i udlandet	20.147	12.335
	Andre aktier (væsentligst sektoraktier)	304.723	295.154
	I alt	345.462	330.725

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
19	Kapitalandele i associerede virksomheder		
	Leasing Fyn A/S, Odense		
	Netto rente- og gebyrindtægter	73.213	78.467
	Resultat	13.475	17.763
	Balance	439.929	370.867
	Egenkapital	176.148	162.699
	Omsætningsaktiver	136.344	147.807
	Anlægsaktiver	26.347	27.573
	Langfristede forpligtelser	2.133	1.604
	Leasing Fyn A/S væsentligste risiko er kreditrisikoen, som søges elimineret ved førstegangsbetalingen og en aktiv styring af de leasede aktiver ved brud på aftalegrundlaget.		
	Leasing Fyn A/S, Odense (ejerandel: 33,3%, stemmeandel: 33,3%)	58.716	54.233
	I alt	58.716	54.233
20	Aktiver tilknyttet puljeordninger		
	Kontantindestående	3.406	3.476
	Investeringsforeningsandele	883.242	842.004
	Andre aktiver	828	1.214
	I alt	887.476	846.694
21	Grunde og bygninger i alt		
	Investerings ejendomme		
	Kostpris primo	15.565	15.565
	Kostpris ultimo	15.565	15.565
	Værdiregulering primo	4.564	5.022
	Årets værdiregulering	-153	-458
	Værdiregulering ultimo	4.411	4.564
	Bogført værdi ultimo	19.976	20.129
	Lejeindtægter modtaget i året	1.896	1.855
	Driftsomkostninger afholdt i året	66	112
	<i>Væsentligste forudsætninger ved beregning af dagsværdi</i>		
	Afkastkrav	7,0-10,0 %	7,25-10,0 %
	Leje pr. m2	0,2-2,2	0,2-2,2
	<i>Følsomhedsberegning</i>		
	Værdiændring ved et ændret afkastkrav på 0,5%-point.	-1.242	-1.168
	Domicilejendomme		
	Kostpris primo	55.184	55.184
	Kostpris ultimo	55.184	55.184
	Opskrivninger primo	4.885	4.667
	Årets værdiregulering	210	218
	Opskrivninger ultimo	5.095	4.885
	Af- og nedskrivninger primo	19.007	17.371
	Årets afskrivning	1.250	1.248
	Årets nedskrivning	17	388
	Af- og nedskrivninger ultimo	20.274	19.007
	Bogført værdi ultimo	40.005	41.062

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
21	Grunde og bygninger i alt (fortsat)		
	<i>Væsentligste forudsætninger ved beregning af dagsværdi</i>		
	Afkastkrav	6,5-10,0 %	6,25-10,0 %
	Leje pr. m2	0,3-1,4	0,3-1,4
	<i>Følsomhedsberegning</i>		
	Værdiændring ved et ændret afkastkrav på 0,5%-point.	-2.447	-2.428
	Investerings- og domicilejendomme måles til dagsværdi/omvurderet værdi opgjort på baggrund af en afkastbaseret model, baseret på et skøn over kvadratmeterpriser og afkastkrav. (niveau 3 i dagsværdihierakiet). Ved værdiansættelsen af ejendommene, som alle er beliggende i bankens markedsområde, er anvendt et afkastkrav mellem 6,5 % og 10,0 %.		
	Leasede domicilejendomme		
	Balance primo	14.278	11.096
	Tilgang	0	7.218
	Afgang	0	1.365
	Genmåling	5.041	1.045
	Årets afskrivninger	4.581	3.716
	Bogført værdi ultimo	14.738	14.278
	I alt	74.719	75.469
	Der henvises i øvrigt til note 26 for tilhørende leasingforpligtelser vedrørende leasede domicilejendomme.		
22	Øvrige materielle aktiver		
	Kostpris primo	7.353	9.809
	Tilgang	238	2.353
	Afgang	0	4.809
	Kostpris ultimo	7.591	7.353
	Af- og nedskrivninger primo	4.109	7.759
	Årets afskrivning	556	447
	Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	4.097
	Af- og nedskrivninger ultimo	4.665	4.109
	Bogført værdi ultimo	2.926	3.244
23	Andre aktiver		
	Tilgodehavende rente og provision	20.642	29.366
	Positiv dagsværdi af afledte finansielle instrumenter m.v.	2.987	3.709
	Provision fra samarbejdspartnere	21.005	19.820
	Kapitalindskud i it-central	54.901	51.717
	Øvrige debitorer	22.242	21.588
	Øvrige aktiver	15.760	19.964
	I alt	137.537	146.164
24	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker		
	Gæld til kreditinstitutter	26.352	199.554
	I alt	26.352	199.554
	Løbetidsfordeling fremgår af note 31		

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
25	Indlån og anden gæld		
	På anfordring	6.522.839	6.052.166
	Tidsindskud	565.153	863.313
	Særlige indlånsformer	294.198	288.302
	I alt	7.382.190	7.203.781
	Løbetidsfordeling fremgår af note 31		
26	Andre passiver		
	Skyldig rente og provision	1.758	5.559
	Negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter	1.833	1.504
	Medarbejderforpligtelser	16.825	17.791
	Leasingforpligtelser	14.738	14.278
	Forskellige kreditorer	13.819	14.139
	Øvrige passiver	6.021	6.520
	I alt	54.994	59.791
	Leasingforpligtelser		
	Forfald af leasingforpligtelser		
	Til og med 3 mdr.	1.409	1.221
	Fra 3 mdr. til og med 1 år	4.226	3.662
	Fra 1 til og med 3 år	7.980	7.312
	Fra 3 til og med 5 år	2.114	3.008
	Total ikke diskonteret forpligtelse	15.729	15.203
	<i>Beløb indregnet i resultatopgørelsen</i>		
	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	506	538
	For 2025 har banken betalt 4.884 t.kr. (2024: 4.254 t.kr.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 506 t.kr. (2024: 538 t.kr.), og afdrag på leasinggæld 4.377 t.kr. (2024: 3.716 t.kr.).		
	Der henvises i øvrigt til note 21.		
27	Hensatte forpligtelser		
	Hensættelser til pensionsforpligtelser primo	903	862
	Ændring i året	-903	41
	Hensættelser til pensionsforpligtelser ultimo	0	903
	Hensættelser til udskudt skat primo	23.859	12.240
	Ændring i året	7.746	11.619
	Hensættelser til udskudt skat ultimo	31.605	23.859
	Hensættelser til tab på garantier m.v. primo	21.655	25.913
	Ændring i året	2.785	-4.258
	Hensættelser til tab på garantier m.v. ultimo	24.440	21.655
	I alt	56.045	46.417
	<i>Hensættelser til udskudt skat</i>		
	Udskudt skat primo	23.859	12.240
	Forskydning i midlertidige forskelle	7.696	11.573
	Skat af opskrivning af domicilejendomme	50	46
	I alt	31.605	23.859
	<i>Hensættelser til udskudt skat vedrører</i>		
	Materielle aktiver	3.844	3.731
	Udlån (leasingkontrakter)	36.920	28.785
	Hensatte forpligtelser	-3.832	-3.947
	Provisionsindtægter til successiv indtægtsføring	-5.327	-4.710
	I alt	31.605	23.859

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
28	Eventualforpligtelser		
	Garantier		
	Finansgarantier	443.453	400.733
	Tabsgarantier for realkreditlån	282.517	304.947
	Tinglysnings- og konverteringsgarantier	537.492	346.272
	Øvrige garantier	45.250	33.514
	I alt	1.308.712	1.085.466
	<i>Andre økonomiske forpligtelser</i>		
	Fynske Bank har indgået aftale med datacentralen BEC om serviceydelser på it-området. Bankens medlemskab af BEC medfører, at banken ved en eventuel udtræden er forpligtet til betaling af en udtrædelsesgodtgørelse. Beløbet udgør 157.284 t.kr. (2024: 152.783 t.kr.)		
	Ved clearing af betalinger og værdipapirhandler med øvrige pengeinstitutter har banken indgået en sikkerhedsretsftale med Danmarks Nationalbank. Den indebærer at Danmarks Nationalbank kan stille likviditet til rådighed for bankens clearingsforpligtelser mod sikkerhed i bankens handelsbeholdning af obligationer. En eventuel udnyttelse af trækingsretten vil som udgangspunkt være inddækket ved udgangen af det pengepolitiske døgn. Der er ingen pantsætning af obligationer under sikkerhedsretsftalen ved regnskabsårets afslutning.		
29	Kapital- og risikostyring		
	Kapitalprocentopgørelse		
	Der henvises til ledelsesberetningens afsnit "kapitalprocentopgørelse" på side 11.		
	Kreditrisiko		
	Den samlede krediteksponering er sammensat af specifikke balanceposter og ikke-balanceførte poster		
	<i>Balanceførte poster</i>		
	Kreditinstitutter	768.043	849.213
	Udlån til amortiseret kostpris	4.309.016	4.106.151
	Obligationer til dagsværdi	3.313.353	3.378.197
	I alt	8.390.412	8.333.561
	<i>Ikke-balanceførte poster</i>		
	Garantier	1.308.712	1.085.466
	Uudnyttede kredittilsagn	3.546.947	2.578.158
	I alt	4.855.659	3.663.624
	Maksimal krediteksponering i alt	13.246.071	11.997.185
	<i>Udlån og garantidebitorer fordelt på sektorer og brancher</i>		
	Offentlige myndigheder	0%	0%
	<i>Erhverv</i>		
	Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri	3%	3%
	Industri og råstofindvinding	3%	3%
	Energiforsyning	2%	3%
	Bygge og anlæg	6%	6%
	Handel	6%	6%
	Transport, hoteller og restauranter	6%	8%
	Information og kommunikation	1%	1%
	Finansiering og forsikring	6%	4%
	Fast ejendom	13%	12%
	Øvrige erhverv	7%	8%
	I alt	53%	54%
	Private	47%	46%
	I alt	100%	100%

Beløb i 1.000 kr.

Note

29 **Kapital- og risikostyring** (fortsat)

**Udlån, garantier og uudnyttet kredittilsagn fordelt på
brancher og stadier (opgjort før nedskrivninger)**

	2025			
	Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
Offentlige myndigheder	8.577	0	0	8.577
Erhverv				
Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri	212.822	65.547	12.195	290.564
Industri og råstofindvinding	181.667	58.084	13.388	253.139
Energiforsyning	82.090	43.614	0	125.704
Bygge og anlæg	422.613	89.613	5.189	517.415
Handel	252.544	224.226	63.509	540.279
Transport, hoteller og restauranter	451.421	85.006	3.928	540.355
Information og kommunikation	36.209	9.165	250	45.624
Finansiering og forsikring	351.546	116.487	4.618	472.651
Fast ejendom	1.213.877	301.862	5.918	1.521.657
Øvrige erhverv	433.026	115.486	11.860	560.372
I alt	3.637.815	1.109.090	120.855	4.867.760
Private	3.922.147	400.409	97.694	4.420.250
I alt	7.568.539	1.509.499	218.549	9.296.587

	2024			
	Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
Offentlige myndigheder	6.648	0	0	6.648
Erhverv				
Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri	187.611	48.200	10.906	246.717
Industri og råstofindvinding	214.972	31.116	31.141	277.229
Energiforsyning	192.540	42.271	231	235.042
Bygge og anlæg	331.304	167.499	4.760	503.563
Handel	345.354	102.923	80.023	528.300
Transport, hoteller og restauranter	400.109	136.807	5.508	542.424
Information og kommunikation	11.005	26.491	577	38.073
Finansiering og forsikring	244.904	29.122	2.836	276.862
Fast ejendom	883.296	137.917	27.267	1.048.480
Øvrige erhverv	424.120	94.656	13.826	532.602
I alt	3.235.215	817.002	177.075	4.229.292
Private	3.141.536	445.725	95.992	3.683.253
I alt	6.383.399	1.262.727	273.067	7.919.193

Beløb i 1.000 kr.

Note

29 **Kapital- og risikostyring** (fortsat)

**Udlån, garantier og uudnyttet kredittilsagn fordelt på
brancher og stadier (opgjort før nedskrivninger) fortsat**

	2025			
	Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
1 - kreditforringede	0	1.209	218.549	219.758
2C - væsentlige svaghedstegn	48.830	252.119	0	300.949
2B30 - visse svaghedstegn	133.240	161.828	0	295.068
2B15 - mindre svaghedstegn	2.097.032	424.299	0	2.521.331
2A - normal bonitet	5.228.801	603.924	0	5.832.725
3 - utvivlsom god bonitet	60.636	66.120	0	126.756
I alt	7.568.539	1.509.499	218.549	9.296.587

	2024			
	Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
1 - kreditforringede	0	1.976	273.067	275.043
2C - væsentlige svaghedstegn	71.984	140.559	0	212.543
2B30 - visse svaghedstegn	119.911	143.023	0	262.934
2B15 - mindre svaghedstegn	1.991.644	313.455	0	2.305.099
2A - normal bonitet	4.104.808	637.615	0	4.742.423
3 - utvivlsom god bonitet	95.052	26.099	0	121.151
I alt	6.383.399	1.262.727	273.067	7.919.193

	2025	2024
Opgjorte sikkerhedsværdier		
Pant i fast ejendom	3.250.430	2.917.466
Deponeringskonti	10.517	28.997
Virksomhedspant/driftsmidler	400.397	339.204
Diverse kautioner	120.126	85.150
Pant i skibe	355.613	287.987
Pant i transportmidler	100.420	111.862
Værdipapirer	145.667	164.569
Øvrige effekter	793.478	648.707
I alt	5.176.648	4.583.942
Modtagne sikkerheder for kreditforringede udlån og garantier (stadie 3)	146.741	182.443
Værdien af modtagne sikkerheder er opgjort ekskl. værdi af overskydende sikkerheder.		
Overtagne sikkerheder i året som følge af misligholdelse har for banken ikke udgjort nogen væsentlig værdi.		
Restancebeløb for udlån		
Til og med 90 dage	24.961	20.108
Over 90 dage	5.827	6.547
I alt	30.788	26.655
Heraf nedskrevet	6.942	5.688

Beløb i 1.000 kr.		2025	2024
Note			
29	Kapital- og risikostyring (fortsat)		
	Modtagne sikkerheder til reduktion af risikoen på udlån og garantier m.v. dækker endvidere risikoen på restancer.		
	Forfaldne, men ikke nedskrevne, udlån har været genstand for individuel vurdering, hvor banken ikke har fundet grundlag for værdiregulering/nedskrivning.		
	Det vurderes, at den regnskabsmæssige værdi af udlån, som ville have været nedskrevet eller forfalden, såfremt genforhandling ikke havde fundet sted, udgør en uvæsentlig værdi.		
	Udlån med standset renteberegning	41.518	54.498
	<i>Bruttoværdien af udlån, der er kreditforringede (stadie 3)</i>		
	<i>Årsag til nedskrivning</i>		
	Betydelige økonomiske vanskeligheder	133.029	199.296
	Overdraget til inkasso	21.168	23.396
	Under konkursbehandling	12.357	16.610
	I alt	166.554	239.302
	<i>Nedskrivninger på udlån, der er kreditforringede (stadie 3)</i>		
	<i>Årsag til nedskrivning</i>		
	Betydelige økonomiske vanskeligheder	33.517	53.510
	Overdraget til inkasso	19.520	22.951
	Under konkursbehandling	6.891	8.096
	I alt	59.928	84.557
	Nettoværdi af udlån, der er kreditforringede	106.626	154.745
	Markedsrisiko		
	<i>Følsomhedsanalyse</i>		
	I forbindelse med overvågning af markedsrisici og opgørelse af det nødvendige kapitalgrundlag udføres en række følsomhedsberegninger, som inkluderer følgende markedsrisici:		
	<i>Renterisiko</i>		
	Såfremt den gennemsnitlige rente ultimo året havde været 1 procentpoint højere ville årets resultat efter skat alt andet lige ændres med	-26.757	-23.179
	Egenkapitalen påvirkes kun ubetydeligt via pengestrømssikring ved ændringer i den gennemsnitlige rente		
	<i>Aktierisiko</i>		
	Hvis værdien af bankens aktiebeholdning ultimo året havde været 10 procentpoint lavere, ville årets resultat efter skat alt andet lige ændres med	-25.564	-25.135
	<i>Valutarisiko</i>		
	Ved en valutakurstigning ultimo året på 2,5 pct. af valutaindikator 1 ville årets resultat efter skat alt andet lige ændres med	546	949
	For øvrige oplysninger om koncernens risikoforhold og risikostyring, herunder kreditrisiko, markedsrisiko og operationel risiko, henvises til ledelsesberetningen side 12 og 13.		

Beløb i 1.000 kr.

Note

30

Nærtstående parter

	2025		
	Associerede virksomheder ¹⁾	Bestyrelse	Direktion
Udlån og lånetilsagn	7.800	12.375	3.950
Indlån	1.293	24.182	192
Garantier	0	82	6.500
Modtagne sikkerheder	0	9.317	7.900
Renteindtægter	1.292	189	30
Renteudgifter	118	454	0
Rentesats for udlån m.v.	1,03-3,01 %	2,25-6,65 %	3,7-3,75 %
Rentesats for indlån m.v.	3,03 %	0-5,25 %	0,00 %

	2024		
	Associerede virksomheder ¹⁾	Bestyrelse	Direktion
Udlån og lånetilsagn	70.000	14.775	1.500
Indlån	6.136	16.116	89
Garantier	0	82	0
Modtagne sikkerheder	0	9.429	1.400
Renteindtægter	2.574	212	59
Renteudgifter	773	336	0
Rentesats for udlån m.v.	4,14 %	3,5-8,15 %	4,75 %
Rentesats for indlån m.v.	2,07-2,67 %	0-8,15 % ²⁾	0-7,50 %

¹⁾ Inklusiv Fonden for Fynske Bank.

²⁾ Inkluderer prioritetsindlån, der forudsætter udlån til samme rentesats og minimum samme saldo.

Ovenstående er eksklusiv gebyrer for bestyrelse og direktion.

Rentesatserne er ultimo året.

Engagementer og transaktioner med bestyrelse og direktion omfatter disse parter personlige eksponeringer samt deres nærtståendes.

Engagementer med nærtstående parter er indgået på markedsbaserede vilkår og afspejler almindelige forretningsmæssige relationer.

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer har dog vilkår som øvrigt personale.

Der henvises i øvrigt til note 8 vedrørende lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion.

Beløb i 1.000 kr.

Note

31 Finansielle instrumenter

Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.
For en detaljeret beskrivelse henvises til note 1 "Anvendt regnskabspraksis" afsnit "Dagsværdimåling".

Nedenstående tabel viser den regnskabsmæssige værdi for koncernens finansielle instrumenter.
De finansielle aktiver måles obligatorisk til dagsværdi gennem resultatopgørelsen :

	2025		2024	
	Dagsværdi	Amortiseret kostpris	Dagsværdi	Amortiseret kostpris
Finansielle aktiver				
Udlån, tilgodehavender og kassebeholdning	0	5.077.059	0	4.955.364
Obligationer	3.313.353	0	3.378.197	0
Aktier m.v.	345.462	0	330.725	0
Afledte finansielle instrumenter	2.987	0	3.709	0
Aktiver tilknyttet puljeordninger	887.476	0	846.694	0
I alt	4.549.278	5.077.059	4.559.325	4.955.364
Finansielle forpligtelser				
Gæld til kreditinstitutter samt indlån og anden gæld (inkl. puljeindlån)	887.476	7.408.542	846.694	7.403.335
Afledte finansielle instrumenter	1.833	0	1.504	0
Leasing forpligtelser og forskellige kreditorer	0	29.548	0	29.342
I alt	889.309	7.438.090	848.198	7.432.677

Finansielle instrumenter indregnet til amortiseret kostpris

Koncernens udlån, tilgodehavender og indlån kan som udgangspunkt ikke overdrages uden kundernes forudgående accept, og der eksisterer ikke et aktivt marked for handel med sådanne finansielle instrumenter. Dagsværdien af disse poster baseres derfor alene på forhold, hvor der er konstateret ændringer i markedsforholdene efter instrumentets første indregning, herunder særligt ændringer i rentesatser. Oplysningerne om dagsværdi for finansielle instrumenter indregnet til amortiseret kostpris baseres på nedenstående vurderinger:

For udlån vurderes de opgjorte nedskrivninger i forbindelse med kreditforringelse at svare til dagsværdien af kreditrisikoen.

Renterisikoen på fastforrentede udlån afdækkes i al væsentlighed med afledte finansielle instrumenter, primært renteswaps.

Sikringen behandles regnskabsmæssigt som sikring til dagsværdi. Anvendelsen af disse regler medfører, at porteføljen, set under ét, er optaget til dagsværdi i balancen. I porteføljen indgår udlån og renteswaps, jf. note 32.

Renterisikoen på fastforrentede indlån afdækkes i den daglige risikostyring med obligationer i handelsbeholdningen. Bankens fastforrentede indlån har pr. 31/12 2025 en løbetid på op til et år. Markedsværdien af porteføljen under er med udgangspunkt i citarenterne pr. 31/12 2025 tæt på den bogførte saldo.

Baseret på ovenstående er det en samlet vurdering, at dagsværdien af udlån og indlån i al væsentlighed svarer til den regnskabsmæssige værdi den 31/12 2025.

Forfaldsoversigt for koncernens finansielle instrumenter

Forfaldsoversigten omfatter de pengestrømme, der vedrører betaling af hovedstolen, og fordeling er foretaget ud fra tidligste betalingstidspunkt i henhold til kontraktlige aftaler herom. Der henvises til beskrivelsen af likviditetsrisiko i ledelsesberetningens afsnit "Risikoforhold og risikostyring" på side 12 og 13.

Beløb i 1.000 kr.

Note

31 **Finansielle instrumenter** (fortsat)

	2025					I alt
	Anfordring	Til og med 3 måneder	Over 3 måneder til 1 år	Over 1 år til 5 år	Over 5 år	
Finansielle aktiver						
Kassebeholdning og anfordrings-tilgodehavender hos centralbanker	656.807	0	0	0	0	656.807
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	111.236	0	0	0	0	111.236
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	1.197.405	111.110	387.675	1.181.513	1.431.313	4.309.016
Obligationer	0	1.205.879	1.477.392	244.610	385.472	3.313.353
Aktiver tilknyttet puljeordninger	0	129.727	19.697	116.853	621.199	887.476
Afledte finansielle instrumenter	0	2.884	103	0	0	2.987
I alt	1.965.448	1.449.600	1.884.867	1.542.976	2.437.984	9.280.875
Finansielle forpligtelser						
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	26.352	0	0	0	0	26.352
Indlån og anden gæld	6.630.483	238.456	284.686	82.097	146.468	7.382.190
Indlån i puljeordninger	0	129.727	19.697	116.853	621.199	887.476
Afledte finansielle instrumenter	0	1.755	78	0	0	1.833
Leasing forpligtelser og forskellige kreditorer	0	15.228	4.226	10.094	0	29.548
I alt	6.656.835	385.166	308.687	209.044	767.667	8.327.399

	2024					I alt
	Anfordring	Til og med 3 måneder	Over 3 måneder til 1 år	Over 1 år til 5 år	Over 5 år	
Finansielle aktiver						
Kassebeholdning og anfordrings-tilgodehavender hos centralbanker	736.055	0	0	0	0	736.055
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	113.158	0	0	0	0	113.158
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	1.169.358	244.171	450.080	1.058.529	1.184.013	4.106.151
Obligationer	0	1.203.621	1.574.707	534.295	65.574	3.378.197
Aktiver tilknyttet puljeordninger	0	115.294	20.749	105.579	605.072	846.694
Afledte finansielle instrumenter	0	3.589	64	56	0	3.709
I alt	2.018.571	1.566.675	2.045.600	1.698.459	1.854.659	9.183.964
Finansielle forpligtelser						
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	199.554	0	0	0	0	199.554
Indlån og anden gæld	6.121.153	302.713	555.468	74.825	149.622	7.203.781
Indlån i puljeordninger	0	115.294	20.749	105.579	605.072	846.694
Afledte finansielle instrumenter	0	1.388	60	56	0	1.504
Leasing forpligtelser og forskellige kreditorer	0	15.360	3.662	10.320	0	29.342
I alt	6.320.707	434.755	579.939	190.780	754.694	8.280.875

For aktiver og forpligtelser indregnet i balancen til dagsværdi, er målingen af dagsværdien inddelt i 3 niveauer

Niveau 1: Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument.

Niveau 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder,

Niveau 3: Værdiansættelsesmetoder, hvor væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata.

Beløb i 1.000 kr.

Note

31 **Finansielle instrumenter** (fortsat)

Obligationer klassificeret som niveau 2 i dagsværdihierarkiet vedrører obligationer, hvor kursen er fastsat mere end 10 børsdage før ultimo året. I alt 147.952 t.kr. (i 2024: 50.879 t.kr.)
Aktier klassificeret som niveau 2 i dagsværdihierarkiet vedrører sektoraktier, hvor der er sket omfordeling mellem aktionærerne og hvor omfordelingskursen betragtes som observerbare priser. Ejerandelene afspejler det enkelte instituts aktuelle forretningsomfang med det pågældende selskab.
Aktier klassificeret som niveau 3 i dagsværdihierarkiet vedrører sektoraktier, hvor der ikke er sket omfordeling og hvor dagsværdi derved baserer sig på ikke observerbare input. Koncernen anvender som input til værdiansættelsen medlemssinformation fra Lokale Pengeinstitutter.

Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen

Aktiver

Obligationer
Aktier
Aktiver tilknyttet puljeordninger
Afledte finansielle instrumenter

I alt

Passiver

Indlån i puljeordninger
Afledte finansielle instrumenter

I alt

Såfremt den faktiske handelsværdi afviger +/- 10% fra dagsværdien på niveau 3, påvirkes resultatet med +/-

2025			
Noterede priser (Niveau 1)	Observer- bare input (Niveau 2)	Ikke Observer- bare input (Niveau 3)	I alt bogført værdi
3.165.401	147.952	0	3.313.353
40.739	254.719	50.004	345.462
887.476	0	0	887.476
0	2.987	0	2.987
4.093.616	405.658	50.004	4.549.278
0	887.476	0	887.476
0	1.833	0	1.833
0	889.309	0	889.309
			5.000

Aktiver

Obligationer
Aktier
Aktiver tilknyttet puljeordninger
Afledte finansielle instrumenter

I alt

Passiver

Indlån i puljeordninger
Afledte finansielle instrumenter

I alt

Såfremt den faktiske handelsværdi afviger +/- 10% fra dagsværdien på niveau 3, påvirkes resultatet med +/-

2024			
Noterede priser (Niveau 1)	Observer- bare input (Niveau 2)	Ikke Observer- bare input (Niveau 3)	I alt bogført værdi
3.327.318	50.879	0	3.378.197
35.571	249.317	45.837	330.725
846.694	0	0	846.694
0	3.709	0	3.709
4.209.583	303.905	45.837	4.559.325
0	846.694	0	846.694
0	1.504	0	1.504
0	848.198	0	848.198

4.584

Aktiver værdiansat på ikke-observerbare input

Regnskabsmæssig værdi primo
Kursreguleringer

Regnskabsmæssig værdi ultimo

Udbytte af aktier, der er indregnet i resultatopgørelsen, indgår ikke i ovenstående

2025	2024
45.837	41.548
4.167	4.289
50.004	45.837

Beløb i 1.000 kr.

Note

32 Afledte finansielle instrumenter

Koncernen foretager afdækning af renterisici på rentebetalinger på funding af fastforrentede aktiver og forpligtelser (pengestrømssikring). Afdækningens effektivitet måles løbende.

Til dækning af rentebetalinger på funding af fastforrentede udlån, er der foretaget pengestrømssikring med finansielle instrumenter

			2025	2024
Renteswaps	Nominel værdi	Løbetid < 1 år	1.993	1.135
		Løbetid > 1 år < 5 år	92.713	60.458
		Løbetid > 5 år	0	15.810
	Netto markedsværdi	Løbetid < 1 år	9	9
		Løbetid > 1 år < 5 år	-386	-956
		Løbetid > 5 år	0	251

Årets totalindkomst vedr. sikring af pengestrømme 324 -1.706

Udlån med afdækkede betalingsstrømme 94.706 77.403

Ved indregning af det sikrede tilbageføres de værdireguleringer, der er indregnet på egenkapitalen, og indregnes i stedet i resultatopgørelsen.

Herudover er der indgået renteswaps med kunder, der er fuldt afdækket via finansielle modparter.

Summen af den nominelle værdi med kunder og finansielle modparter udgør 8.000 15.757

Til afdækning af valutakursrisiko på beholdninger af udenlandske værdipapirer og ind- og udlån i valuta, er der foretaget kurssikring med valutaterminsforretninger

Valutaterminsforr.	Nominel værdi, køb	Løbetid < 1 år	331.019	129.921
	Nominel værdi, salg	Løbetid < 1 år	314.227	502.577
	Netto markedsværdi	Løbetid < 1 år	<u>972</u>	<u>2.026</u>
	Kursregulering via resultatopgørelsen		<u>-15</u>	<u>2</u>

Til afdækning af kursrisiko ved handel med obligationer, er der foretaget kurssikring med obligationsterminsforretninger

Obligationsterminsforr.	Nominel værdi, køb	Løbetid < 1 år	77.646	88.123
	Nominel værdi, salg	Løbetid < 1 år	77.646	88.123
	Netto markedsværdi	Løbetid < 1 år	<u>161</u>	<u>174</u>
	Kursregulering via resultatopgørelsen		<u>-18</u>	<u>-35</u>

Beløb i 1.000 kr.

Note

33

Egne aktier

Primo beholdning

Køb i året

Salg i året

Ultimo beholdning

Gennemsnitligt antal egne aktier

2025

Antal stk.	Nominal værdi	Andel i %
726	7	0,0 %
235.951	2.360	3,1 %
235.951	2.360	3,1 %
726	7	0,0 %
726		

2024

Antal stk.	Nominal værdi	Andel i %
6.396	64	0,1 %
267.274	2.673	3,5 %
272.944	2.730	3,6 %
726	7	0,0 %
3.561		

Bankens aktiekapital er ikke opdelt i klasser og består pr. 31/12

2025 af 7.581.000 stk. á nominelt 10 kr.

Aktiekapitalen er fuldt indbetalt.

Børskurs pr. 31/12 2025 udgør 196

Kursværdi af ultimo beholdning af egne aktier udgør 142 t.kr.

(2024: 107 t.kr.)

Beholdningen er anskaffet med det formål at opretholde en minimums handelsbeholdning.

Banken har fået Finanstilsynet tilladelse til at erhverve egne aktier med op til 0,25 % af kapitalen i 2026.

Ingen aktionær kan for sit eget vedkommende afgive stemmer for mere end 20 % af bankens til enhver tid værende stemmeberettigede aktiekapital.

Beløb i 1.000 kr.

Note

34

Segmentoplysninger

Renteindtægter
Renteudgifter
Gebyrer og provisionsindtægter
Kursreguleringer
Andre driftsindtægter
Udgifter til personale og administration
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.
Skat
Årets resultat
Aktiver
Gæld
Egenkapital

2025

Bank	Leasing	Koncern- eliminering	Total
299.687	38.536	-19.352	318.871
39.216	19.975	-20.035	39.156
155.532	1.016	-870	155.678
39.190	0	-210	38.980
2.474	1.849	1.309	5.632
327.378	14.038	-2.059	339.357
17.631	1.013	0	18.644
25.804	340	492	26.636
99.976	10.412	-10.412	99.976
9.846.636	743.988	-675.895	9.914.729
8.356.743	703.978	-635.885	8.424.836
1.489.893	40.010	-40.010	1.489.893

2024

Bank	Leasing	Koncern- eliminering	Total
371.310	43.951	-26.653	388.608
84.682	26.264	-26.389	84.557
134.083	843	-666	134.260
51.920	0	-100	51.820
2.407	5.756	1.283	9.446
304.267	15.715	-1.922	318.060
10.688	3.879	0	14.567
39.804	203	472	40.479
123.966	9.580	-9.580	123.966
9.745.519	713.448	-655.189	9.803.778
8.315.096	684.090	-625.831	8.373.355
1.430.423	29.358	-29.358	1.430.423

35

Nøgletalsdefinitioner

Kapitalprocent	Kapitalgrundlag / samlede risikovægtede eksponeringer
Kernekapitalprocent	Kernekapital efter fradrag / samlede risikovægtede eksponeringer
Egenkapital forrentning før skat	Resultat før skat / gns. egenkapital
Egenkapital forrentning efter skat	Resultat efter skat / gns. egenkapital
Afkastningsgrad	Resultat efter skat / gns. aktivmasse
Indtjening pr. omkostningskrone	Indtægter / omkostninger
Renterisiko i pct.	Renterisiko (i kr.) / kernekapital efter fradrag
Valutaposition i pct.	Valutaindikator 1 (i kr.) / kernekapital efter fradrag
Udlån i forhold til indlån	Udlån+nedskrivninger / indlån
LCR-brøk	Likvide aktiver/netto pengestrømme indenfor 1 mdr. i en stresssituation
Summen af store engagementer	Summen af store engagementer / kapitalgrundlag
Andel af tilgodehavender med nedsat rente	Tilgodehavender med nedsat rente (f.nedskrivninger) / udlån+garantier+nedskrivninger
Nedskrivningsprocent	Årets nedskrivninger + hensættelser på udlån og garantier i procent af udlån og garantier
Årets udlånsvækst	Vækst i udlån fra primo året til ultimo året
Udlån i forhold til egenkapital	Udlån / egenkapital
Årets resultat pr. aktie	Resultat efter skat / gns. antal aktier af primo - ultimo (udestående aktier)
Indre værdi pr. aktie	Egenkapital / (aktiekapital - egne aktier (aktier i omløb))

5 ÅRS HOVED- OG NØGLETAL KONCERN

	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse					
Netto renteindtægter	279.715	304.051	280.525	153.096	130.723
Netto rente- og gebyrindtægter	442.208	437.414	408.510	296.938	257.885
Kursreguleringer	38.980	51.820	56.050	-43.077	19.328
Andre driftsindtægter	5.632	9.446	12.809	9.639	8.871
Udgifter til personale og administration	339.357	318.060	275.082	246.774	234.288
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	18.644	14.567	-165	-24.211	-23.176
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	4.492	5.921	5.447	-318	3.636
Resultat før skat	126.612	164.445	201.755	35.880	74.124
Skat	26.636	40.479	44.571	5.441	9.847
Årets resultat	99.976	123.966	157.184	30.439	64.277
Balance					
Udlån	4.309.016	4.106.151	3.927.795	3.349.350	2.901.964
Indlån og anden gæld inkl. puljeindlån	8.269.666	8.050.475	7.292.169	7.284.810	6.835.000
Egenkapital	1.489.893	1.430.423	1.358.944	1.215.704	1.201.885
Balance i alt	9.914.729	9.803.778	8.945.824	8.774.914	8.328.437
Ikke-balanceførte poster					
Garantier	1.308.712	1.085.466	1.072.676	1.350.000	1.667.013
Nøgletal					
Kapitalprocent	23,9%	24,1%	25,7%	25,8%	25,2%
Kernekapitalprocent	23,9%	24,1%	25,7%	25,8%	25,2%
Egenkapitalforrentning før skat	8,7%	11,8%	15,7%	3,0%	6,3%
Egenkapitalforrentning efter skat	6,8%	8,9%	12,2%	2,5%	5,5%
Afkastningsgrad	1,0%	1,3%	1,8%	0,3%	0,8%
Indtjening pr. omkostningskrone	1,35	1,48	1,72	1,16	1,34
Renterisiko	2,8%	2,4%	1,3%	1,8%	2,1%
Valutaposition	2,3%	4,0%	4,3%	4,8%	3,7%
Valutarisiko	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Udlån i forhold til indlån	53,6%	52,7%	55,7%	48,5%	45,5%
LCR-brøk	317%	415%	345%	363%	295%
Summen af store engagementer	150,8%	119,2%	152,9%	152,6%	142,2%
Nedskrivningsprocent	2,5%	3,0%	3,0%	4,2%	5,0%
Årets nedskrivningsprocent	0,3%	0,3%	0,0%	-0,5%	-0,5%
Årets udlånsvækst	4,9%	4,5%	17,3%	15,4%	3,0%
Udlån i forhold til egenkapital	2,9	2,9	2,9	2,8	2,4
Indre værdi pr. aktie	197	189	179	160	159
Udbytte pr. aktie	4,40	5,40	6,91	1,33	2,83
Børskurs / årets resultat pr. aktie ¹⁾	14,9	9,1	7,3	32,4	15,2
Børskurs / indre værdi pr. aktie	1,00	0,78	0,85	0,81	0,81
Aktiekurs ultimo (OMX lukkekurs)	196,0	148,0	152,0	130,0	129,0

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finanstilsynets definitioner.

¹⁾ Bankens stykstørrelse på 10 kr. er omregnet til en stykstørrelse på 100 kr. iht. Finanstilsynets definition af nøgletallet. (Gennemsnitlig antal aktier)

KVARTALSSAMMENLIGNING KONCERN

(Ikke revideret)

	4. kvartal 2025	3. kvartal 2025	2. kvartal 2025	1. kvartal 2025	4. kvartal 2024
Resultatopgørelse					
Netto renteindtægter	70.074	67.978	71.284	70.379	76.965
Netto rente- og gebyrindtægter	114.277	100.790	122.597	104.544	107.964
Kursreguleringer	8.630	20.256	-1.444	11.538	9.389
Andre driftsindtægter	1.639	998	1.711	1.284	-214
Udgifter til personale og administration	85.109	77.653	93.298	83.297	82.577
Andre driftsudgifter	-905	1.231	-77	251	930
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	7.401	5.675	4.907	661	1.438
Resultat før skat	32.443	37.151	24.289	32.729	33.029
Skat	7.098	9.484	3.819	6.235	9.683
Periodens resultat	25.345	27.667	20.470	26.494	23.346
Balance					
Udlån	4.309.016	4.258.635	4.260.443	4.120.786	4.106.151
Indlån og anden gæld inkl. puljeindlån	8.269.666	8.401.887	8.473.467	8.165.167	8.050.475
Egenkapital	1.489.893	1.464.353	1.436.336	1.415.925	1.430.423
Balance i alt	9.914.729	10.010.172	10.065.339	9.936.760	9.803.778
Ikke-balanceførte poster					
Garantier	1.308.712	1.298.366	1.454.417	1.133.374	1.085.466
Nøgletal					
Kapitalprocent	23,9 %	22,4 %	23,8 %	23,8 %	24,1 %
Kernekapitalprocent	23,9 %	22,4 %	23,8 %	23,8 %	24,1 %
Egenkapitalforrentning før skat	2,2 %	2,6 %	1,7 %	2,3 %	2,3 %
Egenkapitalforrentning efter skat	1,7 %	1,9 %	1,4 %	1,9 %	1,6 %
Indtjening pr. omkostningskrone	1,35	1,43	1,24	1,38	1,39
Renterisiko	2,8 %	2,6 %	2,5 %	3,1 %	2,4 %
Valutaposition	2,3 %	1,4 %	2,4 %	1,8 %	4,0 %
Valutarisiko	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
LCR-brøk	317 %	268 %	357 %	303 %	415 %
Summen af store engagementer	150,8 %	156,5 %	164,8 %	139,4 %	119,2 %
Nedskrivningsprocent	2,5 %	2,6 %	2,8 %	2,9 %	3,0 %
Periodens nedskrivningsprocent	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,0 %	0,0 %
Periodens udlånsvækst	1,2 %	0,0 %	3,4 %	0,4 %	1,5 %
Udlån i forhold til egenkapital	2,9	2,9	3,0	2,9	2,9

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finanstilsynets definitioner

RESULTAT- OG TOTALINDKOMSTOPGØRELSEN MODERSELSKAB

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
3	Renteindtægter opgjort efter den effektive rentes metode	299.687	371.310
4	Renteudgifter	39.216	84.682
	Netto renteindtægter	260.471	286.628
	Udbytte af aktier m.v.	23.966	16.479
5	Gebyrer og provisionsindtægter	155.532	134.083
	Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	16.905	17.212
	Netto rente- og gebyrindtægter	423.064	419.978
6	Kursreguleringer	39.190	51.920
7	Andre driftsindtægter	2.474	2.407
8+9	Udgifter til personale og administration	327.378	304.267
	Af- og nedskrivning på immaterielle og materielle aktiver	5.596	5.103
10	Andre driftsudgifter	500	1.730
11	Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	17.631	10.688
12	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12.157	11.253
	Resultat før skat	125.780	163.770
13	Skat	25.804	39.804
	Årets resultat	99.976	123.966
Totalindkomstopgørelse			
	Årets resultat	99.976	123.966
	Anden totalindkomst		
	<i>Anden totalindkomst, som ikke kan reklassificeres til resultatopgørelsen</i>		
	Værdiregulering af domicilejendomme	88	-76
	Kapitalbevægelser i datterselskaber	122	293
	Skat af kapitalbevægelser i datterselskaber og opskrivning på domicilejendomme	-50	-46
		160	171
	<i>Anden totalindkomst, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen</i>		
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter	324	-1.706
	Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	-84	443
		240	-1.263
	Årets totalindkomst	100.376	122.874
	<i>Resultatdisponering</i>		
	Foreslået udbytte	33.322	40.909
	Henlagt til overført resultat	66.654	83.057
	I alt	99.976	123.966

BALANCE MODERSELSKAB

Beløb i 1.000 kr.

Note		2025	2024
	Aktiver		
	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	656.807	736.055
14	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	111.200	104.292
15	Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	4.283.771	4.108.570
16	Obligationer til dagsværdi	3.313.353	3.378.197
17	Aktier m.v.	345.462	330.725
18	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	80.778	70.001
19	Aktiver tilknyttet puljeordninger	887.476	846.694
20	Grunde og bygninger i alt	33.139	33.199
	Investerings ejendomme	5.039	4.983
	Domicilejendomme	28.100	28.216
21	Øvrige materielle aktiver	2.926	3.244
	Aktuelle skatteaktiver	6.046	3.533
26	Udskudte skatteaktier	0	514
22	Andre aktiver	114.243	120.340
	Periodeafgrænsningsposter	11.435	10.155
	Aktiver i alt	9.846.636	9.745.519
	Passiver		
	Gæld		
23	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	26.352	199.554
24	Indlån og anden gæld	7.360.798	7.182.159
	Indlån i puljeordninger	887.476	846.694
	Aktuelle skatteforpligtelser	0	0
25	Andre passiver	55.917	63.034
	Periodeafgrænsningsposter	1.253	1.097
26	Hensatte forpligtelser	24.947	22.558
	Gæld i alt	8.356.743	8.315.096
	Egenkapital		
	Aktiekapital	75.810	75.810
	Opskrivningshenlæggelser	3.829	3.718
	Reserve for sikringsinstrumenter	-370	-610
	Overført resultat	1.377.302	1.310.596
	Foreslået udbytte	33.322	40.909
	Egenkapital i alt	1.489.893	1.430.423
	Passiver i alt	9.846.636	9.745.519

EGENKAPITALOPGØRELSEN MODERSELSKAB

Beløb i 1.000 kr.

	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelser af ejendomme	Reserve for sikringsin- strumenter	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1/1 2025	75.810	3.718	-610	1.310.596	40.909	1.430.423
<i>Totalindkomst i 2025</i>						
Årets resultat	0	0	0	66.654	33.322	99.976
Værdiregulering af opskrivnings- henlæggelser efter skat	0	160	0	0	0	160
Værdiregulering af sikringsinstru- menter efter skat	0	0	240	0	0	240
Årets totalindkomst	0	160	240	66.654	33.322	100.376
Øvrige transaktioner i 2025						
Årets afskrivning relateret til opskrivningshenlæggelser	0	-65	0	65	0	0
Årets regulering af udskudt skat relateret til opskrivnings- henlæggelser	0	16	0	-16	0	0
Udbetalt udbytte/udbytte af egne aktier	0	0	0	3	-40.909	-40.906
Køb af egne aktier	0	0	0	-20.840	0	-20.840
Salg af egne aktier	0	0	0	20.840	0	20.840
Øvrige transaktioner	0	-49	0	52	-40.909	-40.906
Egenkapital 31/12 2025	75.810	3.829	-370	1.377.302	33.322	1.489.893
Egenkapital 1/1 2024	75.810	3.594	653	1.226.492	52.395	1.358.944
<i>Totalindkomst i 2024</i>						
Årets resultat	0	0	0	83.057	40.909	123.966
Værdiregulering af opskrivning- shenlæggelser efter skat	0	171	0	0	0	171
Værdiregulering af sikringsinstru- menter efter skat	0	0	-1.263	0	0	-1.263
Årets totalindkomst	0	171	-1.263	83.057	40.909	122.874
Øvrige transaktioner i 2024						
Årets afskrivning relateret til opskrivningshenlæggelser	0	-61	0	61	0	0
Årets regulering af udskudt skat relateret til opskrivningshenlæggelser	0	14	0	-14	0	0
Udbetalt udbytte/udbytte af egne aktier	0	0	0	47	-52.395	-52.348
Køb af egne aktier	0	0	0	-23.704	0	-23.704
Salg af egne aktier	0	0	0	24.657	0	24.657
Øvrige transaktioner	0	-47	0	1.047	-52.395	-51.395
Egenkapital 31/12 2024	75.810	3.718	-610	1.310.596	40.909	1.430.423

Note		Side
1	Anvendt regnskabspraksis	64
2	Regnskabsmæssige skøn og usikkerheder	64
3	Renteindtægter	64
4	Renteudgifter	64
5	Gebyrer og provisionsindtægter	64
6	Kursreguleringer	64
7	Andre driftsindtægter	64
8+9	Udgifter til personale og administration	65
9	Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomhed	65
10	Andre driftsudgifter	65
11	Nedskrivninger og hensættelser på udlån og tilgodehavender m.v.	66
12	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	70
13	Skat	70
14	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	70
15	Udlån og andre tilgodehavender	70
16	Obligationer til dagsværdi	70
17	Aktier m.v.	70
18	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	71
19	Aktiver tilknyttet puljeordninger	71
20	Grunde og bygninger i alt	71
21	Øvrige materielle aktiver	72
22	Andre aktiver	73
23	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	73
24	Indlån og anden gæld	73
25	Andre passiver	73
26	Hensatte forpligtelser	74
27	Eventualforpligtelser	74
28	Kapital- og risikostyring	75
29	Nærtstående parter	79
30	Finansielle instrumenter	80
31	Afledte finansielle instrumenter	82
32	Egne aktier	83

NOTER MODERSELSKAB

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
1	Anvendt regnskabspraksis		
	Årsregnskabet for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed, herunder Bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl.		
	Årsregnskabet for moderselskabet aflægges efter samme indregnings- og målingskriterier som koncernregnskabet. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til andel af indre værdi på balancedagen.		
	Der henvises til note 1 i koncernregnskabet.		
2	Regnskabsmæssige skøn og usikkerheder		
	Der henvises til note 2 i koncernregnskabet.		
3	Renteindtægter		
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	13.097	20.137
	Udlån og andre tilgodehavender	207.556	245.654
	Obligationer	77.246	102.940
	Afledte finansielle instrumenter	1.788	2.579
	I alt	299.687	371.310
4	Renteudgifter		
	Indlån og anden gæld	38.633	83.436
	Øvrige renteudgifter	583	1.246
	I alt	39.216	84.682
5	Gebyrer og provisionsindtægter		
	Værdipapirhandel og depoter	31.993	27.516
	Betalingsformidling	19.712	16.826
	Lånesagsgebyrer	16.301	11.250
	Garantiprovision	21.310	17.907
	Øvrige gebyrer og provisioner	66.216	60.584
	I alt	155.532	134.083
6	Kursreguleringer		
	Obligationer, handelsbeholdning	12.726	29.783
	Aktier, handelsbeholdning	9.684	2.438
	Aktier, anlægsbeholdning	10.418	14.145
	Valuta	6.339	5.944
	Afledte finansielle instrumenter	-33	-33
	Værdiregulering, investeringsejendom	56	-357
	Aktiver tilknyttet puljeordninger	27.977	70.114
	Indlån i puljeordninger	-27.977	-70.114
	I alt	39.190	51.920
7	Andre driftsindtægter		
	Øvrige driftsindtægter	2.474	2.407
	I alt	2.474	2.407

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
8	Udgifter til personale og administration		
	Lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion		
	Bestyrelse og direktion	6.584	6.236
	I alt	6.584	6.236
	Bestyrelsen og direktionen består af 10 personer, heraf 1 person i direktionen. (i 2024 10 personer, heraf 1 i direktionen).		
	For nærmere oplysning om ledelsesmedlemmers individuelle lønforhold henvises til vederlagsrapporten s. 4-5, der er tilgængelig på Fynske Banks hjemmeside; https://www.fynskebank.dk/investor-relations/regnskaber/vederlagsrapporter/ Fynske Bank har ikke indgået incitamentsprogrammer for hverken ledelse eller medarbejdere, ligesom der ikke er indgået aftale om aktiebaseret vederlæggelse. Beløbet er inkl. skyldig ferietillæg.		
	<i>Personaleudgifter</i>		
	<i>Lønninger</i>		
	Væsentlige risikotagere udover direktionen	9.974	8.959
	Øvrig personale	134.372	127.545
	Væsentlige risikotagere udover direktionen består af 8 personer (i 2024 8,5 personer). Ud af det samlede vederlag til væsentlige risikotagere udover direktionen udgør variable vederlag 160 t.kr. (i 2024 0 kr.).		
	<i>Pensioner</i>		
	Væsentlige risikotagere, 8 personer (i 2024 8,5 personer)	1.141	1.059
	Øvrig personale	15.035	15.129
	Udgifter til social sikring samt lønsumsafgift	24.457	22.448
	I alt	184.979	175.140
	Øvrige administrationsudgifter	135.815	122.891
	I alt	327.378	304.267
	Antal beskæftigede		
	Det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret (omregnet til heltidsbeskæftigede)	215	203
	Pr. ultimo året er ansat (omregnet til heltidsbeskæftigede)	221	213
9	Honorar til den generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomhed		
	Revision	543	805
	Erklæringer med sikkerhed	1.903	153
	Andre ydelser	528	75
	I alt	2.974	1.033
	Honorar for ikke-revisionsydelser omfatter lovpligtige erklæringer med sikkerhed og andre erklæringer med sikkerhed over for tredjeparter, review i forbindelse med indregning af overskud i kapitalgrundlaget, samt generel regnskabsrådgivning. Beløbene er angivet efter afløftet moms.		
10	Andre driftsudgifter		
	Bidrag til afviklingsformuen	24	731
	Tab ved fraflytning af lejemål	0	713
	Øvrige driftsudgifter	476	286
	I alt	500	1.730

Beløb i 1.000 kr.

Note

11 **Nedskrivninger og hensættelser på udlån og tilgodehavender m.v.**

Samlede nedskrivninger og hensættelser, opdelt i stadier 31/12 2025

Udlån og andre tilgodehavender
Garantier
Udnyttet maksimum og lånetilsagn
I alt

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
27.687	31.154	53.290	112.131
6.440	1.134	3.534	11.108
7.763	3.452	2.116	13.331
41.890	35.740	58.940	136.570

Eksponeringer før nedskrivninger, opdelt i stadier 31/12 2025

Udlån og andre tilgodehavender
Garantier
Udnyttet maksimum og lånetilsagn
I alt

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
3.535.259	707.157	153.486	4.395.902
1.197.776	110.429	22.615	1.330.820
2.989.837	593.437	29.380	3.612.654
7.722.872	1.411.023	205.481	9.339.376

Samlede nedskrivninger og hensættelser, opdelt i stadier 31/12 2024

Udlån og andre tilgodehavender
Garantier
Udnyttet maksimum og lånetilsagn
I alt

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
20.484	32.210	78.395	131.089
4.948	2.341	2.931	10.220
5.721	3.160	2.554	11.435
31.153	37.711	83.880	152.744

Eksponeringer før nedskrivninger, opdelt i stadier 31/12 2024

Udlån og andre tilgodehavender
Garantier
Udnyttet maksimum og lånetilsagn
I alt

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
3.261.392	751.219	227.048	4.239.659
983.400	100.654	20.532	1.104.586
2.301.987	308.105	13.233	2.623.325
6.546.779	1.159.978	260.813	7.967.570

Nedskrivninger 1/1 2025

Nedskrivninger vedr. nye eksponeringer i året, herunder nye konti til eksisterende kunder
Tilbageførte nedskrivninger vedr. indfrie eksponeringer
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 1
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 2
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 3
Nedskrivninger i året som følge af ændring i kreditrisiko
Tidligere nedskrevet, nu endeligt tabt
Andre bevægelser (rentekorrektion m.v.)

Nedskrivninger 31/12 2025

Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
20.484	32.210	78.395	131.089
18.096	644	2.976	21.716
-6.401	-3.390	-9.764	-19.555
-3.440	2.583	857	0
6.402	-9.695	3.293	0
135	238	-373	0
-7.589	11.806	-875	3.342
0	-3.242	-23.062	-26.304
0	0	1.843	1.843
27.687	31.154	53.290	112.131

Hensættelse til tab på garantier m.v. 1/1 2025

Hensættelser til tab vedr. nye eksponeringer i året
Tilbageførte hensættelser til tab vedr. indfrie eksponeringer
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 1
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 2
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 3
Hensættelse til tab i året som følge af ændring i kreditrisiko

Hensættelser 31/12 2025

10.669	5.501	5.485	21.655
15.150	837	93	16.080
-10.469	-2.574	-263	-13.306
-2.281	2.281	0	0
591	-1.174	583	0
39	248	-287	0
504	-533	39	10
14.203	4.586	5.650	24.439

Beløb i 1.000 kr.

Note

11 **Nedskrivninger og hensættelser på udlån og tilgodehavender m.v. (fortsat)**

	Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
Nedskrivninger 1/1 2024	22.006	21.132	83.352	126.490
Nedskrivninger vedr. nye eksponeringer i året, herunder nye konti til eksisterende kunder	6.794	978	1.109	8.881
Tilbageførte nedskrivninger vedr. indfrie eksponeringer	-4.031	-2.635	-6.211	-12.877
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 1	-6.888	3.354	3.534	0
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 2	5.084	-7.864	2.780	0
Ændring af primo nedskrivninger, overførsel fra stadie 3	714	113	-827	0
Nedskrivninger i året som følge af ændring i kreditrisiko	-3.195	17.132	5.547	19.484
Tidligere nedskrevet, nu endeligt tabt	0	0	-12.981	-12.981
Andre bevægelser (rentekorrektion m.v.)	0	0	2.092	2.092
Nedskrivninger 31/12 2024	20.484	32.210	78.395	131.089
Hensættelse til tab på garantier m.v. 1/1 2024	9.823	6.650	9.440	25.913
Hensættelser til tab vedr. nye eksponeringer i året	8.710	1.676	43	10.429
Tilbageførte hensættelser til tab vedr. indfrie eksponeringer	-7.684	-4.221	-814	-12.719
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 1	-578	562	16	0
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 2	1.277	-1.290	13	0
Ændring af primo hensættelser til tab, overførsel fra stadie 3	315	64	-379	0
Hensættelse til tab i året som følge af ændring i kreditrisiko	-1.194	2.060	-2.834	-1.968
Hensættelser 31/12 2024	10.669	5.501	5.485	21.655

	2025	2024
Resultatførte nedskrivninger		
Ændringer i nedskrivningerne på udlån	7.346	17.582
Ændringer i nedskrivninger på garantier m.v.	2.785	-4.259
Rentekorrektion	-1.843	-2.092
Tab uden forudgående nedskrivninger eller hensættelser	9.561	149
Indgået på tidligere afskrevne fordringer	-218	-692
I alt	17.631	10.688

Note

11 **Nedskrivninger og hensættelser på udlån og tilgodehavender m.v. (fortsat)**

Der er ikke i 2025 eller 2024 eksponeringer, der var kreditforringet ved første indregning.

Nedskrivninger/hensættelser vedr. nye eksponeringer i året vedrører nedskrivninger på nye faciliteter, der er etableret i løbet af perioden.

Tilbageførte nedskrivninger/hensættelser vedr. indfrie eksponeringer vedrører faciliteter, der er indfriet i løbet af perioden.

Ændring af primo nedskrivninger/hensættelser viser overførsel mellem stadier i løbet af perioden.

Nedskrivninger/hensættelser i året som følge af ændringer i kreditrisikoen vedrører eksponeringer, hvor kreditrisikoen er ændret siden primo året.

Tab uden forudgående nedskrivninger er et udtryk for bankens tabsførte udlån, hvor det konstaterede tab er større end nedskrivningerne primo året.

Tallene for nye og indfrie eksponeringer kan indeholde bevægelser, hvor der af procesmæssige årsager er oprettet en ny forretning til indfrielse af en eksisterende forretning med samme kunde.

Nedskrivningerne er opgjort på baggrund af forventninger til fremtidige makroøkonomiske forhold vha. regressionsmodeller. Forventningerne til de væsentligste makroøkonomiske variabler anvendt i regressionsmodellerne er for BNP en stigning i BNP på 2,13 pct. i 2026 og for de følgende år en forventet reduktion på 0,04 procentpoint årligt, for væksten i det offentlige forbrug forventes en vækst på 3,03 pct. i 2026 og for de følgende år en forventet reduktion på 0,06 procentpoint årligt.

Som følge af den geopolitiske og økonomiske situation samt forventede kommende konsekvenser af klimaændringerne og ESG-krav til erhvervslivet, er det ledelsens vurdering at nedskrivningsmodellen til beregning af nedskrivninger i henhold til IFRS9 ikke har en historik som gør nedskrivningsmodellerne i stand til at tage højde for følgerne heraf. Til at dække denne mangel, har ledelsen indarbejdet et ledelsesmæssigt skøn i nedskrivningerne.

Pr. 31/12 2025 er der indarbejdet 39.934 t.kr. (2024: 34.164 t.kr.) i tillæg til de modelberegnedes nedskrivninger. I 2024 var der desuden afsat et tillæg på 3.362 tkr. relateret til modelusikkerhed.

Opgørelsen af det ledelsesmæssige skøn er understøttet af beregninger, hvor banken for alle sektorer har vurderet den forventede, yderligere tabsrisiko for bonitetskategorierne 2b30, 2c og 1, samt følsomhedsberegninger hvor faciliteterne flyttes i et dårligere stadie grundet forventninger om højere PD-niveauer for en andel af porteføljen.

For bonitetskategorierne 2a udgør tillægget imellem 0 % og 1 %, for 2b15 2 % til 4 %.

For bonitetskategorierne 2b30 udgør tillægget imellem 6 % og 10 %, for 2c 11 % til 15 % og for bonitetskategorien 1 fra 14 % til 18 %.

Dermed udgør nedenstående "øvrige tillæg" et tillæg til imødegåelse af risici, som ikke har materialiseret sig i bankens individuelle nedskrivninger og modelbaserede nedskrivninger.

I 2024 var der derudover et "Tillæg til modelusikkerhed" til imødegåelse af risici som følge af usikkerhed i modelberegningerne. Begge tillæg anses som et ledelsesmæssigt skøn.

Det ledelsesmæssige skøn, er fordelt med 28.169 t.kr. i stadie 1, med 10.936 t.kr. i stadie 2 og med 829 t.kr. i stadie 3 (i 2024: 17.260 t.kr. i stadie 1, med 15.093 t.kr. i stadie 2 og med 1.811 t.kr. i stadie 3.).

Såfremt tabsprocenterne som ligger til grund for det ledelsesmæssige skøn relateret til det øvrige ledelsesmæssige skøn øges med 10 %, øges det ledelsesmæssige skøn med mellem 3 og 4 millioner.

Beløb i 1.000 kr.

Note

11 **Nedskrivninger og hensættelser på udlån og tilgodehavender m.v. (fortsat)**

2025				
	Nedskriv- ninger før tillæg	Tillæg til model- usikkerhed	Øvrige tillæg	I alt
Offentlige myndigheder	0	0	0	0
<i>Erhverv</i>				
Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri	1.592	0	677	2.269
Industri og råstofindvinding	6.203	0	1.642	7.845
Energiforsyning	1.065	0	231	1.296
Bygge og anlæg	8.158	0	3.894	12.052
Handel	12.327	0	5.223	17.550
Transport, hoteller og restauranter	1.333	0	767	2.100
Information og kommunikation	668	0	130	798
Finansiering og forsikring	5.545	0	817	6.362
Fast ejendom	8.159	0	4.446	12.605
Øvrige erhverv	8.235	0	2.922	11.157
I alt	53.285	0	20.749	74.034
Private	43.350	0	19.186	62.536
I alt	96.635	0	39.935	136.570

2024				
	Nedskriv- ninger før tillæg	Tillæg til model- usikkerhed	Øvrige tillæg	I alt
Offentlige myndigheder	0	0	0	0
<i>Erhverv</i>				
Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri	4.136	174	961	5.271
Industri og råstofindvinding	18.559	479	2.789	21.827
Energiforsyning	1.158	0	0	1.158
Bygge og anlæg	3.481	278	1.390	5.149
Handel	13.303	886	2.888	17.077
Transport, hoteller og restauranter	2.108	185	609	2.902
Information og kommunikation	1.026	8	11	1.045
Finansiering og forsikring	3.722	331	447	4.500
Fast ejendom	8.778	884	3.069	12.731
Øvrige erhverv	6.916	672	2.190	9.778
I alt	63.187	3.897	14.354	81.438
Private	55.393	0	15.913	71.306
I alt	118.580	3.897	30.267	152.744

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
12	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
	Leasing Fyn Svendborg A/S	10.412	9.580
	Ejendomsselskabet Centrumpladsen, Svendborg ApS	1.675	1.715
	Ejendomsselskabet Trindholmsgade Kolding ApS	70	-42
	I alt	12.157	11.253
13	Skat		
	Beregnet aktuel skat af årets resultat	20.757	30.786
	Særskat for den finansielle sektor, 4,0%	3.774	5.598
	Ændring i udskudt skat	-242	-344
	Forhøjelse af skatteprocent	1.240	1.851
	Efterregulering af tidligere års beregnet skat	275	1.913
	I alt	25.804	39.804
	Effektiv skatteprocent	20,5 %	24,3 %
	Skattefri kursavancer på anlægsaktier	1,4 %	1,6 %
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2,5 %	1,8 %
	Øvrige forhold	1,6 %	-1,7 %
	Lovfastsat skatteprocent	26,0 %	26,0 %
14	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker		
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter	111.200	104.292
	I alt	111.200	104.292
	Løbetidsfordeling fremgår af note 30		
15	Udlån og andre tilgodehavender		
	<i>Fordelt efter kategori</i>		
	Udlån med adgang til variabel udnyttelse	3.062.205	3.110.538
	Øvrige udlån	1.221.566	998.032
	I alt	4.283.771	4.108.570
	Løbetidsfordeling fremgår af note 30		
16	Obligationer til dagsværdi		
	Danske realkreditobligationer	3.011.587	2.837.461
	Statsobligationer	251.205	296.115
	Kommunekredit	50.561	50.879
	Skibskreditobligationer	0	189.515
	Øvrige	0	4.227
	I alt	3.313.353	3.378.197
	Bankens obligationer er noteret til handelsværdi på Nasdaq Copenhagen. Ud af beholdningen er 3.311.365 t.kr. ratet AAA. Resten er ratet BBB. Ratingen er fastsat ud fra Standard & Poor´s eller Fitch IBCA.		
17	Aktier m.v.		
	Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på		
	Nasdaq Copenhagen	20.592	23.236
	Øvrige børser i udlandet	20.147	12.335
	Andre aktier (væsentligst sektoraktier)	304.723	295.154
	I alt	345.462	330.725

Beløb i 1.000 kr.

Note

18 **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Samlet kostpris primo

Samlet kostpris ultimo

Op- og nedskrivninger primo

Resultat

Udbytte

Årets værdireguleringer

Op- og nedskrivninger ultimo
Bogført værdi ultimo
2025
2024

51.488

51.488

51.488
51.488

18.513

15.927

12.157

11.253

-1.715

-7.634

335

-1.033

29.290
18.513
80.778
70.001
2025

Ejerandel

Egenkapital

Balance

Resultat

Omsætning

Leasing Fyn Svendborg A/S

100 %

40.010

743.988

10.412

39.928

Ejendomsselskabet Centrumpladsen, Svendborg ApS

100 %

36.530

38.559

1.675

2.895

Ejendomsselskabet Trindholmsgade Kolding ApS

100 %

4.238

10.391

70

742

2024

Ejerandel

Egenkapital

Balance

Resultat

Omsætning

Leasing Fyn Svendborg A/S

100 %

29.359

713.448

9.580

44.162

Ejendomsselskabet Centrumpladsen, Svendborg ApS

100 %

36.474

38.545

1.715

2.867

Ejendomsselskabet Trindholmsgade Kolding ApS

100 %

4.168

10.519

-42

732

19 **Aktiver tilknyttet puljeordninger**

Kontantindestående

Investeringsforeningsandele

Andre aktiver

I alt
2025
2024

3.406

3.476

883.242

842.004

828

1.214

887.476
846.694

20 **Grunde og bygninger i alt**
Investerings ejendomme

Kostpris primo

kostpris ultimo

Værdiregulering primo

Årets værdiregulering

Værdiregulering ultimo
Bogført værdi ultimo

Lejeindtægter modtaget i året

Væsentligste forudsætninger ved beregning af dagsværdi

Afkastkrav

Leje pr. m2

Følsomhedsberegning

Værdiændring ved et ændret afkastkrav på 0,5%-point

4.089

4.089

4.089
4.089

894

1.251

56

-357

950
894
5.039
4.983

566

553

7,25-10,0 %

7,25-10,0 %

0,2-1,1

0,2-1,0

-308

-191

Domicilejendomme

Kostpris primo

Kostpris ultimo

19.161

19.161

19.161
19.161

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
20	Grunde og bygninger i alt (fortsat)		
	Opskrivninger primo	1.286	1.362
	Årets værdireguleringer	88	-76
	Opskrivninger ultimo	1.374	1.286
	Af- og nedskrivninger primo	6.509	5.569
	Årets afskrivning	574	578
	Årets nedskrivning	90	362
	Af- og nedskrivninger ultimo	7.173	6.509
	Bogført værdi ultimo	13.362	13.938
	<i>Væsentligste forudsætninger ved beregning af dagsværdi</i>		
	Afkastkrav	7,25-10,0%	7,25-10,0%
	Leje pr. m2	0,3-1,1	0,3-1,1
	<i>Følsomhedsberegning</i>		
	Værdiændring ved et ændret afkastkrav på 0,5%-point	-724	-602
	Investerings- og domicilejendomme måles til dagsværdi/omvurderet værdi opgjort på baggrund af en afkastbaseret model, baseret på et skøn over kvadratmeterpriser og afkastkrav. (niveau 3 i dagsværdihierakiet). Ved værdiansættelsen af ejendommene, som alle er beliggende i bankens markedsområde, er anvendt er afkastkrav mellem 7,25 % og 10,0 %		
	Leasede domicilejendomme		
	Balance primo	14.278	11.096
	Tilgang	0	7.218
	Afgang	0	1.365
	Genmåling	5.041	1.045
	Årets afskrivninger	4.581	3.716
	Bogført værdi ultimo	14.738	14.278
	I alt	33.139	33.199
	Der henvises i øvrigt til note 25 for tilhørende leasingforpligtelser vedrørende leasede domicilejendomme.		
21	Øvrige materielle aktiver		
	Øvrige materielle aktiver		
	Kostpris primo	7.353	9.809
	Tilgang	238	2.353
	Afgang	0	4.809
	Kostpris ultimo	7.591	7.353
	Af- og nedskrivninger primo	4.109	7.759
	Årets afskrivning	556	447
	Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	4.097
	Af- og nedskrivninger ultimo	4.665	4.109
	Bogført værdi ultimo	2.926	3.244

Beløb i 1.000 kr.

Note		2025	2024
22	Andre aktiver		
	Tilgodehavende rente og provision	20.642	29.366
	Positiv dagsværdi af afledte finansielle instrumenter m.v.	2.987	3.709
	Provision fra samarbejdspartnere	21.005	19.820
	Kapitalindskud i it-central	54.901	51.717
	Øvrige aktiver	14.708	15.728
	I alt	114.243	120.340
23	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker		
	Gæld til kreditinstitutter	26.352	199.554
	I alt	26.352	199.554
	Løbetidsfordeling fremgår af note 30		
24	Indlån og anden gæld		
	På anfordring	6.529.755	6.058.510
	Tidsindskud	536.845	835.347
	Særlige indlånsformer	294.198	288.302
	I alt	7.360.798	7.182.159
	Løbetidsfordeling fremgår af note 30		
25	Andre passiver		
	Skyldig rente og provision	1.758	5.559
	Negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter	1.833	1.504
	Medarbejderforpligtelser	16.825	17.791
	Leasingforpligtelser	14.738	14.278
	Skat vedr. datterselskaber	5.794	9.542
	Forskellige kreditorer	11.877	11.798
	Øvrige passiver	3.092	2.562
	I alt	55.917	63.034
	Leasingforpligtelser		
	Forfald af leasingforpligtelser		
	Til og med 3 mdr.	1.409	1.221
	Fra 3 mdr. til og med 1 år	4.226	3.662
	Fra 1 til og med 3 år	7.980	7.312
	Fra 3 til og med 5 år	2.114	3.008
	Total ikke diskonteret forpligtelse	15.729	15.203
	<i>Beløb indregnet i resultatopgørelsen</i>		
	Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	506	538

For 2025 har banken betalt 4.884 t.kr. (2024: 4.254 t.kr.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 506 t.kr. (2024: 538 t.kr.), og afdrag på leasinggæld 4.377 t.kr. (2024: 3.716 t.kr.).

Der henvises i øvrigt til note 20.

Beløb i 1.000 kr.

Note		2025	2024
26	Hensatte forpligtelser		
	Hensættelser til pensionsforpligtelser primo	903	862
	Ændring i året	-903	41
	Hensættelser til pensionsforpligtelser ultimo	0	903
	Hensættelser til udskudt skat primo	-514	-2.003
	Ændring i året	1.021	1.489
	Hensættelser til udskudt skat ultimo	507	-514
	Hensættelser til tab på garantier m.v. primo	21.655	25.913
	Ændring i året	2.785	-4.258
	Hensættelser til tab på garantier m.v. ultimo	24.440	21.655
	I alt	24.947	22.044
	<i>Hensættelser til udskudt skat</i>		
	Udskudt skat primo	-514	-2.003
	Forskydning i midlertidige forskelle	-242	-344
	Forhøjelse af skatteprocent	1.240	1.851
	Skat af opskrivning af domicilejendomme	23	-18
	I alt	507	-514
	<i>Hensættelse af udskudt skat vedrører</i>		
	Materielle aktiver	3.299	3.094
	Ændret skatteprocent (Leasing Fyn Svendborg A/S)	5.555	4.315
	Hensatte forpligtelser	-3.832	-3.947
	Provisionsindtægter til successiv indtægtsføring	-4.515	-3.976
	I alt	507	-514
27	Eventualforpligtelser		
	<i>Garantier</i>		
	Finansgarantier	443.453	400.733
	Tabsgarantier for realkreditlån	293.517	313.847
	Tinglysnings- og konverteringsgarantier	537.492	346.272
	Øvrige garantier	45.250	33.514
	I alt	1.319.712	1.094.366
	<i>Andre økonomiske forpligtelser</i>		
	Fynske Bank har indgået aftale med datacentralen BEC om serviceydelser på it-området.		
	Bankens medlemskab af BEC medfører, at banken ved en eventuel udtræden er forpligtet til betaling af en udtrædelsesgodtgørelse. Beløbet udgør 157.284 t.kr. (2024: 152.783 t.kr.)		
	Ved clearing af betalinger og værdipapirhandler med øvrige pengeinstitutter har banken indgået en sikkerhedsretsftale med Danmarks Nationalbank. Den indebærer at Danmarks Nationalbank kan stille likviditet til rådighed for bankens clearingsforpligtelser mod sikkerhed i bankens handelsbeholdning af obligationer. En eventuel udnyttelse af trækningensretten vil som udgangspunkt være inddækket ved udgangen af det pengepolitiske døgn. Der er ingen pantsætning af obligationer under sikkerhedsretsftalen ved regnskabsårets afslutning.		

28 **Kapital- og risikostyring**
Kapitalprocentopgørelse

Der henvises til ledelsesberetningens afsnit "kapitalprocentopgørelse" på side 11.

Kreditrisiko
Den samlede krediteksponering er sammensat af specifikke balanceposter og ikke-balanceførte poster
Balanceførte poster

Kreditinstitutter	768.007	840.347
Udlån til amortiseret kostpris	4.283.771	4.108.570
Obligationer til dagsværdi	3.313.353	3.378.197
I alt	8.365.131	8.327.114

Ikke-balanceførte poster

Garantier	1.319.712	1.094.366
Uudnyttede kredittilsagn	3.612.654	2.623.325
I alt	4.932.366	3.717.691

Maksimal krediteksponering i alt
13.297.497 12.044.805
Udlån og garantidebitorer fordelt på sektorer og brancher i pct.

Offentlige myndigheder	0 %	0 %
------------------------	-----	-----

Erhverv

Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri	1 %	1 %
Industri og råstofindvinding	2 %	2 %
Energiforsyning	1 %	2 %
Bygge og anlæg	5 %	5 %
Handel	5 %	6 %
Transport, hoteller og restauranter	5 %	7 %
Information og kommunikation	0 %	0 %
Finansiering og forsikring	17 %	15 %
Fast ejendom	13 %	12 %
Øvrige erhverv	3 %	4 %
I alt	52 %	54 %

Private	48 %	46 %
---------	------	------

I alt	100 %	100 %
--------------	--------------	--------------

Beløb i 1.000 kr.

Note

28 **Kapital- og risikostyring (fortsat)**
**Udlån, garantier og uudnyttet kredittilsagn
fordelt på brancher og stadier (opgjort før
nedskrivninger)**

	2025			
	Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
Offentlige myndigheder	0	0	0	0
<i>Erhverv</i>				
Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri	119.209	47.719	7.500	174.428
Industri og råstofindvinding	128.910	53.573	12.683	195.166
Energiforsyning	52.096	17.385	0	69.481
Bygge og anlæg	366.728	77.025	2.536	446.289
Handel	207.338	223.516	62.814	493.668
Transport, hoteller og restauranter	389.073	77.855	1.169	468.097
Information og kommunikation	25.378	9.070	250	34.698
Finansiering og forsikring	1.035.400	115.587	4.536	1.155.523
Fast ejendom	1.212.639	301.063	4.628	1.518.330
Øvrige erhverv	263.955	87.821	11.671	363.447
I alt	3.800.726	1.010.614	107.787	4.919.127
Private	3.922.146	400.409	97.694	4.420.249
I alt	7.722.872	1.411.023	205.481	9.339.376

	2024			
	Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
Offentlige myndigheder	0	0	0	0
<i>Erhverv</i>				
Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri	85.986	31.405	8.370	125.761
Industri og råstofindvinding	165.391	22.410	30.863	218.664
Energiforsyning	171.532	4.549	231	176.312
Bygge og anlæg	270.583	157.434	3.765	431.782
Handel	309.009	97.808	79.421	486.238
Transport, hoteller og restauranter	357.008	132.200	2.566	491.774
Information og kommunikation	7.003	26.429	577	34.009
Finansiering og forsikring	900.603	27.898	2.724	931.225
Fast ejendom	887.081	137.327	23.881	1.048.289
Øvrige erhverv	251.046	76.793	12.423	340.262
I alt	3.405.242	714.253	164.821	4.284.316
Private	3.141.537	445.725	95.992	3.683.254
I alt	6.546.779	1.159.978	260.813	7.967.570

Beløb i 1.000 kr.

Note

28 **Kapital- og risikostyring (fortsat)**
Udlån, garantier og uudnyttet kredittilsagn
fordelt på ratingklasser og stadier (opgjort
før nedskrivninger)

1 - kreditforringede
2C - væsentlige svaghedstegn
2B30 - visse svaghedstegn
2B15 - mindre svaghedstegn
2A - normal bonitet
3 - utvivlsom god bonitet

I alt

2025			
Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
0	1.209	205.481	206.690
26.480	212.721	0	239.201
133.240	102.991	0	236.231
1.829.086	424.299	0	2.253.385
5.682.503	603.683	0	6.286.186
51.563	66.120	0	117.683
7.722.872	1.411.023	205.481	9.339.376

1 - kreditforringede
2C - væsentlige svaghedstegn
2B30 - visse svaghedstegn
2B15 - mindre svaghedstegn
2A - normal bonitet
3 - utvivlsom god bonitet

I alt

2024			
Stadie 1	Stadie 2	Stadie 3	I alt
0	1.976	260.813	262.789
35.492	107.960	0	143.452
119.911	75.116	0	195.027
1.752.720	313.455	0	2.066.175
4.550.773	635.372	0	5.186.145
87.883	26.099	0	113.982
6.546.779	1.159.978	260.813	7.967.570

Opgjorte sikkerhedsværdier

Pant i fast ejendom
Deponeringskonti
Virksomhedspant/driftsmidler
Diverse kautioner
Pant i skibe
Pant i transportmidler
Værdipapirer
Øvrige effekter

I alt

2025	2024
3.250.430	2.917.466
10.517	28.997
400.397	339.204
120.126	85.150
355.613	287.987
100.420	111.862
145.667	164.569
345.200	213.133
4.728.370	4.148.368
140.134	176.115
22.480	18.654
1.346	4.290
23.826	22.944
2.762	3.365

Modtagne sikkerheder for kreditforringede udlån og garantier (stadie 3)

Værdien af modtagne sikkerheder er opgjort ekskl. værdi af overskydende sikkerheder.

Overtagne sikkerheder i året som følge af misligholdelse har for banken ikke udgjort nogen væsentlig værdi.

Restancebeløb for udlån

Til og med 90 dage
Over 90 dage

I alt

Heraf nedskrevet

Beløb i 1.000 kr.			
Note		2025	2024
28	Kapital- og risikostyring (fortsat)		
	Modtagne sikkerheder til reduktion af risikoen på udlån og garantier m.v. dækker endvidere risikoen på restancer.		
	Forfaldne, men ikke nedskrevne udlån har været genstand for individuel vurdering, hvor banken ikke har fundet grundlag for værdiregulering/nedskrivning.		
	Det vurderes, at den regnskabsmæssige værdi af udlån, som ville have været nedskrevet eller forfalden, såfremt genforhandling ikke havde fundet sted, udgør en uvæsentlig værdi.		
	Udlån med standset renteberegning	34.555	50.787
	<i>Bruttoværdien af udlån, der er kreditforringede (stadie 3)</i>		
	<i>Årsag til nedskrivning</i>		
	Betydelige økonomiske vanskeligheder	125.168	189.274
	Overdraget til inkasso	21.100	23.396
	Under konkursbehandling	7.218	14.378
	I alt	153.486	227.048
	<i>Nedskrivninger på udlån, der er kreditforringede (stadie 3)</i>		
	<i>Årsag til nedskrivning</i>		
	Betydelige økonomiske vanskeligheder	29.565	49.136
	Overdraget til inkasso	19.473	22.951
	Under konkursbehandling	4.252	6.308
	I alt	53.290	78.395
	Nettoværdi af udlån, der er kreditforringede	100.196	148.653
	For øvrige oplysninger om bankens risikoforhold og risikostyring, herunder kreditrisiko, markedsrisiko og operationel risiko henvises til ledelsesberetningen side 12 og 13.		

Beløb i 1.000 kr.

Note

29 **Nærtstående parter**

	2025		
	Tilknyttede virksomheder *)	Bestyrelse	Direktion
Udlån og lånetilsagn	744.000	12.375	3.950
Indlån	8.209	24.182	192
Garantier	11.000	82	6.500
Modtagne sikkerheder	0	9.317	7.900
Renteindtægter	21.644	189	30
Renteudgifter	177	454	0
Modtagne gebyrer og provisioner	869	0	0
Andre driftsindtægter (husleje vedr. domicilejendomme)	2.327	0	0
Rentesats for udlån m.v.	3,01-6,2 %	2,25-6,65 %	3,7-3,75 %
Rentesats for indlån m.v.	0,78-3,03 %	0-5,25 %	0,00 %

	2024		
	Tilknyttede virksomheder *)	Bestyrelse	Direktion
Udlån og lånetilsagn	732.000	14.775	1.500
Indlån	12.480	16.116	89
Garantier	8.900	82	0
Modtagne sikkerheder	0	9.429	1.400
Renteindtægter	29.226	212	59
Renteudgifter	897	336	0
Modtagne gebyrer og provisioner	666	0	0
Andre driftsindtægter (husleje vedr. domicilejendomme)	2.317	0	0
Rentesats for udlån m.v.	4,14-6,2 %	3,5-8,15 %	4,75 %
Rentesats for indlån m.v.	1,71-2,68 %	0-8,15 % **)	0-7,50 %

*) Inklusiv Fonden for Fynske Bank.

**) Inkluderer prioritetsindlån, der forudsætter udlån til samme rentesats og minimum samme saldo.

Ovenstående er eksklusiv gebyrer og provisioner for bestyrelse og direktion.

Rentesatserne er ultimo året.

Engagementer og transaktioner med bestyrelse og direktion omfatter disse parter personlige eksponeringer samt deres nærtståendes.

Engagementer med nærtstående parter er indgået på markeds-baserede vilkår og afspejler almindelige forretningsmæssige relationer.

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer har dog vilkår som øvrigt personale.

Der henvises i øvrigt til note 8 vedrørende lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion.

Beløb i 1.000 kr.

Note

30

Finansielle instrumenter

Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi

For en detaljeret beskrivelse henvises til koncernregnskabets note 1 "Anvendt regnskabspraksis" afsnit "Dagsværdimåling".

Måleprincipperne for bankens finansielle instrumenter kan opstilles således:

	2025		2024	
	Dagsværdi	Amortiseret kostpris	Dagsværdi	Amortiseret kostpris
Finansielle aktiver				
Udlån, tilgodehavender og kassebeholdning	0	5.051.778	0	4.948.917
Obligationer	3.313.353	0	3.378.197	0
Aktier m.v.	345.462	0	330.725	0
Afledte finansielle instrumenter	2.987	0	3.709	0
Aktiver tilknyttet puljeordninger	887.476	0	846.694	0
I alt	4.549.278	5.051.778	4.559.325	4.948.917
Finansielle forpligtelser				
Gæld til kreditinstitutter samt Indlån og anden gæld (inkl. puljeindlån)	887.476	7.387.150	846.694	7.381.713
Afledte finansielle instrumenter	1.833	0	1.504	0
Leasing forpligtelser og forskellige kreditorer	0	27.606	0	27.001
I alt	889.309	7.414.756	848.198	7.408.714

Finansielle instrumenter indregnet til amortiseret kostpris

Bankens udlån, tilgodehavender og indlån kan som udgangspunkt ikke overdrages uden kundernes forudgående accept, og der eksisterer ikke et aktivt marked for handel med sådanne finansielle instrumenter. Dagsværdien af disse poster baseres derfor alene på forhold, hvor der er konstateret ændringer i markedsforskelene efter instrumentets første indregning, herunder særligt ændringer i rentesatser. Oplysningerne om dagsværdi for finansielle instrumenter indregnet til amortiseret kostpris baseres på nedenstående vurderinger:

For udlån vurderes de opgjorte nedskrivninger i forbindelse med kreditforringelse at svare til dagsværdien af kreditrisikoen.

Renterisikoen på fastforrentede udlån afdækkes i al væsentlighed med afledte finansielle instrumenter, primært renteswaps.

Sikringen behandles regnskabsmæssigt som sikring til dagsværdi. Anvendelsen af disse regler medfører, at porteføljen, set under ét, er optaget til dagsværdi i balancen. I porteføljen indgår udlån og renteswaps, jf. note 31.

Renterisikoen på fastforrentede indlån afdækkes i den daglige risikostyring med obligationer i handelsbeholdningen. Banken fastforrentede indlån har pr. 31/12 2025 en løbetid på op til et år. Markedsværdien af porteføljen under er med udgangspunkt i citarenterne pr. 31/12 2025 tæt på den bogførte saldo.

Baseret på ovenstående er det en samlet vurdering, at dagsværdien af udlån og indlån i al væsentlighed svarer til den regnskabsmæssige værdi den 31/12 2025.

Forfaldsoversigt for koncernens finansielle instrumenter

Forfaldsoversigten omfatter de pengestrømme, der vedrører betaling af hovedstolen, og fordeling er foretaget ud fra tidligste betalingstidspunkt i henhold til kontraktlige aftaler herom. Der henvises til beskrivelsen af likviditetsrisiko i ledelsesberetningens afsnit "Risikoforhold og risikostyring" på side 12 og 13.

Beløb i 1.000 kr.

Note

30 **Finansielle instrumenter** (fortsat)

Finansielle aktiver

Kassebeholdning og anfordrings-tilgodehavender hos centralbanker	656.807	0	0	0	0	656.807
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	111.200	0	0	0	0	111.200
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	1.814.329	70.808	268.771	756.529	1.373.334	4.283.771
Obligationer	0	1.205.879	1.477.392	244.610	385.472	3.313.353
Aktiver tilknyttet puljeordninger	0	129.727	19.697	116.853	621.199	887.476
Afledte finansielle instrumenter	0	2.884	103	0	0	2.987

I alt

Anfordring	2025					I alt
	Til og med 3 måneder	Over 3 måneder til 1 år	Over 1 år til 5 år	Over 5 år		
656.807	0	0	0	0		656.807
111.200	0	0	0	0		111.200
1.814.329	70.808	268.771	756.529	1.373.334		4.283.771
0	1.205.879	1.477.392	244.610	385.472		3.313.353
0	129.727	19.697	116.853	621.199		887.476
0	2.884	103	0	0		2.987
2.582.336	1.409.298	1.765.963	1.117.992	2.380.005		9.255.594

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	26.352	0	0	0	0	26.352
Indlån og anden gæld	6.637.398	237.609	280.324	63.359	142.108	7.360.798
Indlån i puljeordninger	0	129.727	19.697	116.853	621.199	887.476
Afledte finansielle instrumenter	0	1.755	78	0	0	1.833
Leasing forpligtelser og forskellige kreditorer	0	13.286	4.226	10.094	0	27.606

I alt

Anfordring	2024					I alt
	Til og med 3 måneder	Over 3 måneder til 1 år	Over 1 år til 5 år	Over 5 år		
736.055	0	0	0	0		736.055
104.292	0	0	0	0		104.292
1.786.191	203.652	332.913	653.939	1.131.875		4.108.570
0	1.203.621	1.574.707	534.295	65.574		3.378.197
0	115.294	20.749	105.579	605.072		846.694
0	3.589	64	56	0		3.709
2.626.538	1.526.156	1.928.433	1.293.869	1.802.521		9.177.517

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	199.554	0	0	0	0	199.554
Indlån og anden gæld	6.127.497	301.033	550.902	57.207	145.520	7.182.159
Indlån i puljeordninger	0	115.294	20.749	105.579	605.072	846.694
Afledte finansielle instrumenter	0	1.388	60	56	0	1.504
Leasing forpligtelser og forskellige kreditorer	0	13.019	3.662	10.320	0	27.001

I alt

6.327.051	430.734	575.373	173.162	750.592		8.256.912
------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	--	------------------

Beløb i 1.000 kr.			2025	2024
Note				
31	Afledte finansielle instrumenter			
	Banken foretager afdækning af renterisici på rentebetalinger på funding af fastforrentede aktiver og forpligtelser (pengestrømssikring). Afdækningens effektivitet måles løbende.			
	Herudover er der indgået renteswaps med kunder, der er fuldt afdækket via finansielle modparter.			
	Summen af den nominelle værdi med kunder og finansielle modparter udgør		8.000	15.757
	Ved indregning af det sikrede tilbageføres de værdireguleringer, der er indregnet på egenkapitalen, og indregnes i stedet i resultatopgørelsen.			
	De indgåede aftaler løber maksimalt i 5 år.			
	Årets totalindkomst vedr. sikring af pengestrømme (før skat)		324	-1.706
	<i>Til afdækning af valutakursrisiko på beholdninger af udenlandske værdipapirer og ind- og udlån i valuta, er der foretaget kurssikring med valutaterminsforretninger</i>			
	Valutaterminsforretninger	Nominel værdi, køb	331.019	129.921
		Nominel værdi, salg	314.227	502.577
		Netto markedsværdi	972	2.026
		Kursregulering via resultatopgørelsen	-15	2
	<i>Til afdækning af kursrisiko ved handel med obligationer, er der foretaget kurssikring med obligationsterminsforretninger</i>			
	Obligationsterminsforretninger	Nominel værdi, køb	77.646	88.123
		Nominel værdi, salg	77.646	88.123
		Netto markedsværdi	161	174
		Kursregulering via resultatopgørelsen	-18	-35

Beløb i 1.000 kr.

Note

32 **Egne aktier**

Primo beholdning

Køb i året

Salg i året

Ultimo beholdning

Gennemsnitligt antal egne aktier

2025

Antal stk.	Nominal værdi	Andel i %
726	7	0,0 %
235.951	2.360	3,1 %
235.951	2.360	3,1 %
726	7	0,0 %
726		

2024

Antal stk.	Nominal værdi	Andel i %
6.396	64	0,1 %
267.274	2.673	3,5 %
272.944	2.730	3,6 %
726	7	0,0 %
3.561		

Bankens aktiekapital er ikke opdelt i klasser og består pr. 31/12 2025 af 7.581.000 stk. á nominelt 10 kr.

Børskurs pr. 31/12 2025 udgør 196

Kursværdi af ultimo beholdning af egne aktier udgør 142 t.kr. (2024: 107 t.kr.)

Beholdningen er anskaffet med det formål at opretholde en minimums handelsbeholdning.

Banken har fået Finanstilsynet tilladelse til at erhverve egne aktier med op til 0,25 % af kapitalen i 2026.

Ingen aktionær kan for sit eget vedkommende afgive stemmer for mere end 20 % af bankens til enhver tid værende stemmeberettigede aktiekapital.

Nøgletalsdefinitionerne fremgår af note 35 i koncernregnskabet.

5-ÅRS HOVED- OG NØGLETAL MODERSELSKAB

	2025	2024	2023	2022	2021
Resultatopgørelse					
Netto renteindtægter	260.471	286.628	264.582	138.556	114.998
Netto rente- og gebyrindtægter	423.064	419.978	392.580	282.249	242.097
Kursreguleringer	39.190	51.920	56.974	-44.947	19.328
Andre driftsindtægter	2.474	2.407	1.812	1.613	1.520
Udgifter til personale og administration	327.378	304.267	258.762	234.510	220.256
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	17.631	10.688	-646	-24.285	-22.643
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12.157	11.253	12.132	8.715	11.179
Resultat før skat	125.780	163.770	201.041	33.332	72.693
Skat	25.804	39.804	43.857	2.893	8.416
Årets resultat	99.976	123.966	157.184	30.439	64.277
Balance					
Udlån	4.283.771	4.108.570	3.944.089	3.333.063	2.882.883
Indlån og anden gæld inkl. puljeindlån	8.248.274	8.028.853	7.267.651	7.256.645	6.803.275
Egenkapital	1.489.893	1.430.423	1.358.944	1.215.704	1.201.885
Balance i alt	9.846.636	9.745.519	8.901.907	8.730.781	8.248.099
Ikke-balanceførte poster					
Garantier	1.319.712	1.094.366	1.078.976	1.353.700	1.668.913
Nøgletal					
Kapitalprocent	24,1 %	24,4 %	26,0 %	26,1 %	25,6 %
Kernekapitalprocent	24,1 %	24,4 %	26,0 %	26,1 %	25,6 %
Egenkapitalforrentning før skat	8,6 %	11,7 %	15,6 %	2,8 %	6,2 %
Egenkapitalforrentning efter skat	6,9 %	9,0 %	12,2 %	2,5 %	5,5 %
Afkastningsgrad	0,3 %	1,3 %	1,8 %	0,3 %	0,8 %
Indtjening pr. omkostningskrone	1,36	1,51	1,77	1,16	1,36
Renterisiko	2,8 %	2,4 %	1,3 %	1,8 %	2,0 %
Valutaposition	2,3 %	4,0 %	4,3 %	4,8 %	3,7 %
Valutarisiko	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Udlån i forhold til indlån	53,3 %	52,8 %	56,0 %	48,4 %	45,3 %
LCR-brøk	298 %	398 %	316 %	363 %	295 %
Summen af store engagementer	150,8 %	119,2 %	152,9 %	152,6 %	142,2 %
Andel af tilgodehavender med nedsat rente	0,4 %	0,8 %	0,9 %	1,8 %	2,1 %
Nedskrivningsprocent	2,4 %	2,9 %	2,9 %	4,1 %	4,9 %
Årets nedskrivningsprocent	0,3 %	0,2 %	0,0 %	-0,5 %	-0,5 %
Årets udlånsvækst	4,3 %	4,2 %	18,3 %	15,6 %	3,2 %
Udlån i forhold til egenkapital	2,9	2,9	2,9	2,7	2,4
Årets resultat pr. aktie ¹⁾	131,9	163,6	207,4	40,2	84,9
Indre værdi pr. aktie	197	189	179	160	159
Udbytte pr. aktie	4,40	5,40	6,91	1,33	2,83
Børskurs / årets resultat pr. aktie ¹⁾	14,9	9,1	7,3	32,4	15,2
Børskurs / indre værdi pr. aktie	1,00	0,78	0,85	0,81	0,81
Aktiekurs ultimo (OMX lukkekurs)	197,0	148,0	152,0	130,0	129,0

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finanstilsynets definitioner.

¹⁾ Bankens stykstørrelse på 10 kr. er omregnet til en stykstørrelse på 100 kr. iht. Finanstilsynets definition af nøgletallet. (Gennemsnitlig antal aktier)

KVARTALSSAMMENLIGNING MODERSELSKAB

(Ikke revideret)

	4. kvartal 2025	3. kvartal 2025	2. kvartal 2025	1. kvartal 2025	4. kvartal 2024
Resultatopgørelse					
Netto renteindtægter	65.193	63.355	66.224	65.699	71.961
Netto rente- og gebyrindtægter	109.445	96.193	117.560	99.866	102.961
Kursreguleringer	8.840	20.256	-1.444	11.538	9.075
Andre driftsindtægter	623	506	814	531	484
Udgifter til personale og administration	82.440	74.811	90.258	79.869	82.743
Andre driftsudgifter	261	129	-141	251	930
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.	6.879	5.495	4.874	383	629
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4.843	1.868	3.056	2.390	5.279
Resultat før skat	32.731	36.966	23.696	32.387	32.777
Skat	7.386	9.299	3.226	5.893	9.431
Periodens resultat	25.345	27.667	20.470	26.494	23.346
Balance					
Udlån	4.283.771	4.255.387	4.261.811	4.115.483	4.108.570
Indlån og anden gæld inkl. puljeindlån	8.248.274	8.380.571	8.452.638	8.142.898	8.028.853
Egenkapital	1.489.893	1.464.353	1.436.336	1.415.925	1.430.423
Balance i alt	9.846.636	9.941.669	9.999.336	9.871.160	9.745.519
Ikke-balanceførte poster					
Garantier	1.319.712	1.307.266	1.463.317	1.142.274	1.094.366
Nøgletal					
Kapitalprocent	24,1 %	22,4 %	23,7 %	23,9 %	24,4 %
Kernekapitalprocent	24,1 %	22,4 %	23,7 %	23,9 %	24,4 %
Egenkapitalforrentning før skat	2,2 %	2,5 %	1,7 %	2,3 %	4,6 %
Egenkapitalforrentning efter skat	1,7 %	1,9 %	1,4 %	1,9 %	1,6 %
Indtjening pr. omkostningskrone	1,36	1,45	1,25	1,40	1,39
Renterisiko	2,8 %	2,5 %	2,4 %	3,1 %	2,4 %
Valutaposition	2,3 %	1,4 %	2,4 %	1,8 %	4,0 %
Valutarisiko	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Udlån i forhold til indlån	53,3 %	52,2 %	52,0 %	52,1 %	52,8 %
LCR-brøk	298 %	255 %	343 %	299 %	398 %
Summen af store engagementer	150,8 %	156,5 %	164,8 %	139,4 %	119,2 %
Nedskrivningsprocent	2,4 %	2,5 %	2,7 %	2,8 %	2,9 %
Periodens nedskrivningsprocent	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,0 %	0,0 %
Periodens udlånsvækst	0,7 %	-0,2 %	3,6 %	0,2 %	1,3 %
Udlån i forhold til egenkapital	2,9	2,9	3,0	2,9	2,9
Periodens resultat pr. aktie ¹⁾	33,4	36,5	27,0	35,0	30,8
Indre værdi pr. aktie	197	193	189	187	189
Børskurs / indre værdi pr. aktie	1,00	0,84	0,84	0,80	0,78

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finanstilsynets definitioner

¹⁾ Bankens stykstørrelse på 10 kr. er omregnet til en stykstørrelse på 100 kr. iht. Finanstilsynets definition af nøgletallet. (Gennemsnitlig antal aktier)

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2025 for Fynske Bank A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens krav herunder IFRS Accounting Standards som godkendt af EU for koncernregnskabet og lov om finansiel virksomhed for moderselskabets regnskab.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Svendborg, den 26. februar 2026

Direktion

Henning Dam
Adm. direktør

Bestyrelse

Peter Cederfeld de Simonsen
Formand

Endvidere er det vores opfattelse, at årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Henning Moritzen
Næstformand

Bjarne Toftlund

Dorthe Fink Gundersen

Niels Peter Nøddeskou-Fink

Dorte Bak Himmelstrup

Conni Pilegaard Løgtholdt ^{*)}

Steffen G. Jakobsen ^{*)}

Louise Andersen ^{*)}

^{*)} medarbejdervalgt

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Fynske Bank A/S

Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet (siderne 25-58) og årsregnskabet (siderne 60-84) for Fynske Bank A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelsen for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber, og årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af bankens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), som gælder ved revision af regnskaber for virksomheder af interesse for offentligheden, og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark ved revision af regnskaber for virksomheder af interesse for offentligheden. Vi har ligeledes opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser, som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Fynske Bank A/S den 6. december 2013 for regnskabsåret 2013. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutninger og ved revisionsudbud efter regnskabsåret 2022 i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 13 år frem til og med regnskabsåret 2025.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2025. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

CENTRALE FORHOLD VED REVISIONEN

Måling af udlån og garantier

En væsentlig del af koncernens aktiver består af udlån, som indebærer risici for tab i tilfælde af kundens manglende betalingsevne. I tilknytning hertil ydes garantier og andre finansielle produkter, som ligeledes indebærer risici for tab.

Koncernens samlede udlån udgør 4.309 mio. kr. pr. 31. december 2025 (4.106 mio. kr. pr. 31. december 2024) og de samlede nedskrivninger og hensættelser til forventede kredittab udgør 145 mio. kr. pr. 31. december 2025 (161 mio. kr. pr. 31. december 2024).

Vi vurderer, at koncernens opgørelse af nedskrivninger på udlån og hensættelser til tab på garantier m.v. er et centralt forhold ved revisionen, da opgørelsen indebærer væsentlige beløb og ledelsesmæssige skøn. Dette vedrører især fastsættelse af sandsynlighed for misligholdelse, inddeling af eksponeringer i stadier, vurdering af om der er indtrådt indikation på kreditforringelse, realisationsværdi af modtagne sikkerheder samt kundens betalingsevne i tilfælde af misligholdelse.

Koncernen indregner yderligere nedskrivninger, baseret på ledelsesmæssige skøn, i de situationer hvor de modelberegnedes nedskrivninger for eksponeringer i stadie 1 og 2 samt individuelt opgjorte nedskrivninger for eksponeringer i stadie 3 endnu ikke skønnes at afspejle konkrete tabsrisici.

Der henvises til anvendt regnskabspraksis og regnskabet note 2 om beskrivelse af koncernens og bankens kreditrisici og beskrivelse af usikkerheder og skøn, hvor forhold, der kan påvirke opgørelsen af forventede kredittab, er beskrevet.

HVORDAN FORHOLDET BLEV BEHANDLET VED REVISIONEN

Baseret på vores risikovurdering og kendskab til branchen har vi foretaget følgende revisionshandlinger vedrørende måling af udlån og garantier:

- Vurdering af koncernens metoder for opgørelse af forventede kredittab, herunder hvorvidt anvendte metoder til modelbaserede og individuelle opgørelser af forventede kredittab efterlever regnskabsreglerne.
- Gennemgang af koncernens procedurer og interne kontroller herunder vedrørende overvågning af eksponeringer, stadienddeling, registrering af indikationer på kreditforringelse samt registrering og værdiansættelse af sikkerheder.
- Test af stikprøve af eksponeringer herunder de største og mest risikofyldte samt kreditforringede eksponeringer for blandt andet korrekt risikoklassifikation og identifikation af eksponeringer med objektiv indikation for kreditforringelse samt test af anvendte metoder, sikkerhedsværdier og fremtidige pengestrømme i nedskrivningsberegninger.
- For modelberegnedes nedskrivninger har vi testet fuldstændighed og nøjagtighed af inputdata, modellernes beregning af forventede kredittab samt vurderet koncernens validering af modeller og metoder for opgørelse af forventede kredittab.
- For ledelsesmæssige tillæg til individuelle og modelbaserede nedskrivninger har vi vurderet, om de anvendte metoder er relevante og passende samt vurderet og testet koncernens grundlag for de anvendte forudsætninger, herunder hvorvidt disse er rimelige og velbegrundede.

Vi har endvidere vurderet, hvorvidt noteoplysninger vedrørende eksponeringer, nedskrivninger og kreditrisici opfylder de relevante regnskabsregler samt testet de talmæssige oplysninger heri (note 11, 16 og 29).

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante lovgivnings krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber, samt for at udarbejde et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder note-oplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrige regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for Fynske Bank A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, med filnavnet FYBA-2025-12-31, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inkl. noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for al finansiel information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inkl. noter
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærkede data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025, med filnavnet FYBA-2025-12-31, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Aarhus, den 26. februar 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Michael Laursen
statsaut. revisor
Mne26804

Anders Hoberg Hedegaard
statsaut. revisor
Mne45895

Titel	Fornavn	Efternavn	By
Direktør	Alex	Gundersen	Assens
Læge	Birgitte S.	Lund	Svendborg
Direktør	Bjarne	Toftlund	Odense
Tømrermester	Carsten	Knudsen	Ringe
Direktør	Christian Kaare	Jeppesen	Svendborg
Partner, adm. direktør	Christian	Thuesen	Skårup Fyn
Direktør, gårdejer	Dorte Bak	Himmelstrup	Stenstrup
Direktør	Dorthe Fink	Gundersen	Odense M
Pædagogisk leder	Erik	Jorsal	Glamsbjerg
Senior projektleder	Hans C.	Sørensen	Svendborg
Partner, advokat	Henning	Moritzen	Svendborg
Kontorassistent	Inga Pejstrup	Madsen	Svendborg
Lektor	Jeppe Gorm	Frederiksen	Skårup Fyn
Markedsdirektør	Jørgen Ø.	Mortensen	Nyborg
Adm. direktør, partner	Kasper Kjærsgaard	Jensen	Odense C
Direktør	Kim Henning	Hansen	Rudkøbing
Overlæge	Kirsten	Søgaard	Svendborg
Registreret revisor	Klaus	Hjort-Enemark	Kolding
Partner, registreret revisor	Lars	Gotfredsen	Rudkøbing
Sales Manager	Lars	Hansen	Nyborg
Autoforhandler	Lars Hindsgaul	Madsen	Assens
Partner, Headhunter	Lars B.	Nielsen	Aarhus
Partner, registreret revisor	Lilly	Jeppesen	Svendborg
Adm. direktør	Lisa	Pontoppidan	Assens
Proprietær	Mads Peter	Larsen	Assens
Salgschef	Marcel	Mensel-Legald	Kolding
Direktør	Martin Brandt	Larsen	Svendborg
Adm. direktør	Martin Storm	Steffensen	Ullerslev
Partner, advokat	Merete Vangsøe	Simonsen	Odense
Arkitekt	Michael Købmand	Petersen	Svendborg
Erhvervsmægler	Niels Peter	Nøddeskou-Fink	Gudme
Adm. direktør, Cand. Agro. H.D.	Peter	Cederfeld de Simonsen	Assens
General manager	Rikke Amdisen	Andersen	Beder
Turistchef	Sanne Hoffensetz	Andresen	Nyborg
Direktør	Steen Brogaard	Larsen	Svendborg
CEO	Thomas	Andersen	Middelfart
Adm. direktør	Ulla	Øhlenschläger	Svendborg

REGION ODENSE

Odense

Cortex Park Vest 4
5230 Odense M

Odense

Billedskærervej 17B, 1. sal
5230 Odense M

Nyborg

Baggersgade 3
5800 Nyborg

Assens

Østergade 42
5610 Assens

REGION SVENDBORG

Svendborg

Centrumpladsen 19
5700 Svendborg

Rudkøbing

Østerport 2
5900 Rudkøbing

REGION KOLDING

Kolding

Trindholmsgade 2
6000 Kolding

Middelfart

Østergade 4
5500 Middelfart

Børkop

Søndergade 14
7080 Børkop

Fredericia

Vendersgade 1 A
7000 Fredericia

REGION AARHUS

Aarhus

Kalkværksvej 1, 1. sal
8000 Aarhus



AKTIESELSKABET

FYNSKE BANK

CVR: 25 80 28 88, Odense

Cortex Park Vest 4, 1. sal, 5230 Odense M
Telefon 62 21 33 22 | www.fynskebank.dk