

Reitan Convenience Denmark A/S

Buddingevej 195, 2860 Søborg
CVR-nr. 15 51 60 46

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 11. april 2023

Dirigent:

Janne Månsson

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 11. april 2023
Direktion:

Jesper Østergaard
adm. direktør

Bestyrelse:

Anna Mariette Kristensson
formand

Rita Rosenlund Forsberg

Teemu Tapani Rissanen

Anna Eva Elisabeth Wallenberg

Anna-Maria Linnea Carnemark

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Reitan Convenience Denmark A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Reitan Convenience Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. april 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Ole Becker
statsaut. revisor
mne33732

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Reitan Convenience Denmark A/S
Adresse, postnr., by	Buddingevej 195, 2860 Søborg
CVR-nr.	15 51 60 46
Stiftet	1. oktober 1991
Hjemstedskommune	Gladsaxe
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.7-eleven.dk
Bestyrelse	Anna Mariette Kristensson, formand Rita Rosenlund Forsberg Teemu Tapani Rissanen Anna Eva Elisabeth Wallenberg Anna-Maria Linnea Carnemark
Direktion	Jesper Østergaard, adm. direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	179.185	166.206	140.109	176.427	166.703
Resultat før renter og skat (EBITA)	73.470	69.723	38.483	74.657	64.138
Finansielle poster	-974	1.013	-543	-1.042	-2.135
Årets resultat	57.014	55.363	29.536	57.314	48.560
Balancesum	404.296	376.274	377.708	381.853	346.925
Egenkapital	268.337	251.323	195.960	166.424	134.110
Investering i materielle anlægsaktiver	-51.458	-58.772	-29.850	-58.868	-42.933
Nøgletal					
Soliditetsgrad	66,4%	66,8 %	51,9 %	43,6 %	38,7 %
Egenkapitalforrentning	21,9%	24,8 %	16,3 %	38,1 %	39,7 %
Afkastningsgrad	18,8%	18,5 %	10,1 %	20,5 %	19,5 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	57	54	52	52	59

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig balancesum}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er som franchisegiver via franchisetagere "købmænd" at drive convenience butikker i hele landet. Selskabet driver butikker under to forskellige brands, "7-Eleven" og "Caffeine"

Selskabet ønsker at drive butik i alle de geografiske områder, hvor der er kunder, som har brug for de produkter og services som selskabet tilbyder. Selskabet driver butikker i alle større byområder, på de største hospitaler, i Københavns Lufthavn, på langt de fleste togstationer og på motor/landeveje landet over.

Reitan Convenience Denmark A/S, som er en del af det norske Reitan Retail AS – og en del af Reitan AS, har licens og rettigheden til 7-Eleven konceptet på det danske marked.

Reitan Convenience Denmark A/S har et datterselskab - Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S¹, hvis hovedaktivitet er at varetage driften af 56 servicestationers forpladser herunder pumpe og tankanlæg.

Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Covid-19 pandemien har i begyndelsen af 2022 betydet nedlukning af det danske samfund med konsekvens for handelsliv og kundestrøm. Dette anses dog at have haft en begrænset indflydelse på den realiserede butiksomsætning i 2022, som anses for at være historisk høj.

En markant høj inflation i 2022 har blandt andet medført stigende indkøbspriser og øget udgifter i butikdriften, især energiudgifterne har øget de samlede omkostninger væsentligt.

Den 8. august 2022 blev selskabet ramt af et omfattende cyber-angreb, som medførte kortvarige butikslukninger og omkostninger til re-etablering af systemer og data. Samtlige af selskabets butikker var genåbnet efter 3 dage, hvilket begrænsede det økonomiske tab.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på TDKK 57.014 mod TDKK 55.363 i 2021. Selskabet anser årets resultat som tilfredsstillende taget ovenstående hændelser i betragtning. Selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på TDKK 268.337.

Årets samlede omsætning for 7-Eleven butikkerne, (inklusive franchiseomsætning, men eksklusiv brændstofomsætning) udgjorde DKK 2,5 mia. kr. En sammenlignbar omsætningsvækst på 14,2% (Like for like) og en reel omsætningsvækst på 18,2% i forhold til 2021.

I relation til de udfordringer, både makroøkonomiske udfordringer grundet høj inflation mv., samt de økonomiske konsekvenser ved cyber-angreb, er ledelsen tilfreds med det opnåede resultat.

Koncernregnskab

Selskabet har siden 2019 udarbejdet koncernregnskab. Selskabets datterselskab Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S indgår som eneste datterselskab i konsolideringen.

Datterselskabets formål er at eje og drive tankanlæg og brændstofinfrastrukturen (rørføring, pumper og tanke mm.) på selskabets servicestationer.

I forbindelse med Dansk Shell A/S' salg af sine aktiviteter i Danmark har Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S i 2016 indgået et samarbejde med DCC Energi. Servicestationerne er brandet som Shell 7-Eleven.

Samarbejdet med DCC Energi ophører ultimo 2023. DCC Energy vil fra 2024 ikke længere være brændstofleverandør til selskabets servicestationer.

Selskabets søsterselskab Uno-X Danmark A/S vil fremadrettet forestå brændstofleverancen under brandet Uno-X / 7-Eleven.

Ledelsesberetning

Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S står for den brændstofmæssige kontaktflade og varetager udlejningen af forpladserne samt drift og vedligeholdelse af brændstofinfrastrukturen.

Markedsoverblik

I en årrække blev "convenience" defineret som en salgskanal. Men især siden liberalisering af lukkeloven tilbage i 2012 er "convenience" ikke længere en salgskanal, men derimod et begreb, som rigtig mange brancher arbejder med. I al sin enkelhed går det ud på, at hjælpe kunden med løsninger, som er enkle og som kræver så lidt involvering som muligt.

Dagligvarehandelen har ligeledes introduceret en lang række convenience løsninger indenfor mad, bageri og drikkevarer. 7-Elevens fokus er at sikre en høj kvalitet og så friske produkter som muligt.

Derfor er det vigtigt for Reitan Convenience at "vise vejen" i valget af produkter – sikre at kunderne kan besøge let overskuelige butikker, hvor valget om hvordan man ønsker at leve er kundens eget. 7-Eleven sikrer at kunden kan vælge mellem en lang række kvalitetsprodukter, herunder også plantebaserede måltider. Og i de produkter som indeholder animalske råvarer ønsker Reitan Convenience at arbejde med leverandører og produkter, som kommer fra produktion med stor fokus på etik og dyrevelfærd i det omfang det er muligt.

Samarbejdspartnere

DSB 7-Eleven

I november 2010 indgik Reitan Convenience Denmark et samarbejde med Kort & Godt (nu DSB Service & Retail). Som led i dette samarbejde blev de fleste butikker på togstationer landet over konverteret til 7-Eleven butikker. DSB Service & Retail's 63 butikker er brandet som DSB 7-Eleven.

Servicestationer

I 2007 indgik Reitan Convenience Denmark A/S et samarbejde med Dansk Shell. Reitan Convenience Denmark A/S driver i dag 56 servicestationer, som er brandet "Shell 7-Eleven".

7-Eleven by

Etableringerne på især gadehjørner i landets største byer, var dér selskabet oprindeligt startede i november 1993 og selskabet har i dag butikker på mange attraktive beliggenheder i de større byer.

I de seneste år er selskabets aktiviteter øget til at inkludere flere butikker i Københavns lufthavn og ligeledes på nogle af landets største hospitaler.

Caffeine

Selskabet åbnede i juni 2021 den første Caffeine Café. Caffeine er et Café koncept som udspringer fra Reitan AS' opkøb af Caffeine i Baltikum. Caffeine konceptet er tilrettet de danske kunders krav og ønsker til frisk og sund mad, kaffe og øvrige kvalitetsprodukter. Den første Caffeine er beliggende i Kastrup lufthavn.

Strategi og målsætninger

Strategi

I 2023 forventer ledelsen at den igangværende konsolidering på det danske convenience marked vil fortsætte. Reitan Convenience Denmark A/S evaluerer sine beliggenheder kontinuerligt og sikrer at 7-Eleven er til stede på de mest trafikerede knudepunkter. I de kommende år vil Reitan Convenience Denmark åbne nye 7-Eleven butikker og nye/flere Caffeine caféer.

Ledelsesberetning

Selskabet vandt i 2022 et af de største udbud i København's lufthavn og kan tilføje yderligere 6 butikker samt 37 vending beliggenheder til sin butiksortefølge i lufthavnen både på airside og landside.

7-Eleven har i år lanceret sin nye delivery tjeneste i samarbejde med Wolt, hvis primære formål er, at bringe kundernes favorit produkter hjem i folks stuer. En service med primært sigte på B2C segmentet.

Reitan Convenience Denmark A/S tænker i den forbindelse "positivt og offensivt" – selskabet har i dag et stærkt brand og en stærk kæde med dygtige og engagerede købmænd. Med den øgede digitalisering som virksomheden er i gang med, er selskabet godt rustet til at servicere de danske forbrugere på farten uanset hvor de måtte befinde sig

Reitan Convenience Denmark A/S's primære fokus i 2023 vil fortsat være på positionering og vækst indenfor de tre primære fokusområder (mad, bageri og varme/kolde drikkevarer) samt yderligere forbedring af selskabets indtjening.

Konceptudvikling

En af selskabets værdier: "kunden er vores øverste chef" betyder, at konceptet er i konstant forandring for til enhver tid at kunne servicere kundernes behov. 7-Eleven konceptet tilpasses kontinuerligt og delkoncepter forbedres/tilpasses.

Efter tilpasning og udvikling af det danske 7-Eleven koncept var det med stor glæde at selskabet modtog prisen som "Convenience Retailer of the Year 2019" under NACS Europe konferencen i London i juni 2019.

Selskabets nye cafe koncept i Københavns Lufthavn "Caffeine" er anerkendt som værende på top-10-listen over de mest besøgsværdige koncepter i Skandinavien.

I 2021 blev Selskabet kåret som "Årets PlanteVækst Virksomhed" som et resultat af Selskabets kontinuerlige fokus på bæredygtig vækst inden for plantebaseret fødevarer.

Særlige risici

De fortsatte uroligheder på det finansielle marked, herunder øgede udgifter til forsyning og høj inflation, kan forventes at have en effekt på selskabets resultat. Vi forventer dog ikke væsentlige økonomiske konsekvenser heraf i 2023.

Selskabet er ikke i udpræget grad eksponeret overfor rente- og valutarisici.

Redegørelse for samfundsansvar

Vi arbejder målrettet på at forbedre og styrke vores ansvarlighed. I 2015 startede vi implementering af en konkret CSR-strategi. Vores indsats dækker de tre klassiske områder People, Planet & Products. I praksis betyder det, at vi har fokus på at drive forretning ansvarligt i forhold til vores kunder og medarbejdere, klima og miljø og ikke mindst vores produkter, hvor vi har forpligtet os til at tilbyde sunde og lødige produkter. Netop vores varer og produkter i butikkerne har både kundernes og vores særlige vægthed. Vi har defineret fire hovedtemaer for at sikre fortsat udvikling, nemlig sundhed, ansvarlighed, kvalitet og innovation. Vi har udvalgt og defineret en række konkrete initiativer, som alle er en del af den CSR-strategiske indsats, vi har forpligtet os til på CSR-området.

Initiativerne dækker bredt. Vi har leveret en særlig indsats på områder som dyrevelfærd, sundhed og downsizing, diversitet, madspild og upcycling,

Energiforbruget i vores butikker har i en årrække været et dedikeret fokusområde. Vi har hvert år siden 2015 reduceret energiforbruget. I 2022 er det lykkedes at levere en særlig stor indsats, som har nedbragt energiforbruget i butikkerne betragteligt til gavn for både klimaet og de enkelte købmænd, som med indsatsen har opnået en betydelig besparelse på KWH-forbruget. Et andet særligt fokusområde er emballage, hvor vi dels anvender intelligent emballage, som bidrager til at begrænse madspild. Ligesom

Ledelsesberetning

vi har erhvervet aktivt medejerskab af en mindre producent, som arbejder med at udvikle og producere bæredygtig emballage med sigte på cirkulær genanvendelse.

I de kommende år vil fokus fortsat være rettet mod vores medarbejdere og kunder med fokus på sikkerhed i butik og en ambition om at levere de muligheder for at handle convenient på farten, som vi oplever en stadig større efterspørgsel på. Reitan Convenience opererer i et interessant felt mellem traditionel kioskdirift og egentlig dagligvarehandel, hvor vi ser potentiale for yderligere vækst. Stadig flere vælger at købe mad og lette måltidsløsninger i vores butikker på vej mellem uddannelse, job og hjem. Vi vil være det sikre valg, hvor kvalitet og godt håndværk, sunde råvarer og sikkerhed for dyrevelfærd, fairtrade og bæredygtige varer er pejlemærker. Salg af fødevarer udgør allerede i dag 45%, hvilket differentierer 7-Eleven markant fra det klassiske kioskkoncept. Vi har flyttet os langt og har ambitioner om at udvikle os yderligere i den retning.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker den finansielle stilling pr. 31. december 2022.

Forventet udvikling

I selskabets vækststrategi for 2023 indgår åbning af flere butikker på attraktive beliggenheder. Selskabet er beredt til at investere i flere butikker og tilpassede koncepter.

Ledelsen forventer et netto resultat i 2023 på ca. 75 mio.

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	Bruttofortjeneste	179.185	166.206	130.578	122.136
2	Personaleomkostninger	-53.593	-49.082	-53.593	-49.082
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-35.652	-32.859	-28.064	-25.495
	Andre driftsomkostninger	-16.470	-14.544	-16.357	-14.519
	Resultat før finansielle poster	73.470	69.721	32.564	33.040
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	31.803	28.406
3	Finansielle indtægter	1.542	3.234	1.518	3.234
4	Finansielle omkostninger	-2.516	-2.221	-2.284	-1.948
	Resultat før skat	72.496	70.734	63.601	62.732
5	Skat af årets resultat	-15.482	-15.371	-6.587	-7.369
	Årets resultat	57.014	55.363	57.014	55.363

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
6	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	0
	Goodwill	0	0	0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	3.920	4.234	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	6.907	11.239	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	91.326	77.448	70.073	56.465
	Indretning af lejede lokaler	60.815	50.475	60.815	50.475
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	10.277	14.494	10.228	14.494
		<u>173.245</u>	<u>157.890</u>	<u>141.116</u>	<u>121.434</u>
8	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	67.288	60.485
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	62.000	95.000	62.000	95.000
	Andre tilgodehavender	10.603	10.236	8.970	8.637
		<u>72.603</u>	<u>105.236</u>	<u>138.258</u>	<u>164.122</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>245.848</u>	<u>263.126</u>	<u>279.374</u>	<u>285.556</u>
	Omsætningsaktiver				
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	88.104	88.749	61.267	66.937
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9.958	7.323	9.958	7.323
9	Udsudte skatteaktiver	4.687	6.068	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	910	0	1.700	1.188
	Andre tilgodehavender	41	322	0	0
10	Periodeafgrænsningsposter	10.116	5.492	9.800	5.208
		<u>113.816</u>	<u>107.954</u>	<u>82.725</u>	<u>80.656</u>
	Likvide beholdninger	<u>44.632</u>	<u>5.194</u>	<u>38.576</u>	<u>0</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>158.448</u>	<u>113.148</u>	<u>121.301</u>	<u>80.656</u>
	AKTIVER I ALT	<u>404.296</u>	<u>376.274</u>	<u>400.675</u>	<u>366.212</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
	PASSIVER				
	Egenkapital				
11	Aktiekapital	7.000	7.000	7.000	7.000
	Overført resultat	211.337	204.323	211.337	204.323
	Foreslået udbytte	50.000	40.000	50.000	40.000
	Egenkapital i alt	268.337	251.323	268.337	251.323
	Hensatte forpligtelser				
	Miljøforpligtelse	16.992	16.758	0	0
9	Udskudt skat	0	0	1.952	667
	Reetableringsforpligtelse	27.199	28.009	3.272	3.022
12	Hensatte forpligtelser i alt	44.191	44.767	5.224	3.689
	Gældsforpligtelser				
13	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	36.000	40.000
		0	0	36.000	40.000
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	849	0	849
	Gæld til banker	0	7.624	0	7.624
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	48.391	36.108	47.439	28.728
	Gæld til tilknyttede virksomheder	216	0	1.999	1.743
	Skyldig selskabsskat	0	2.463	0	0
	Anden gæld	43.159	33.140	41.676	32.256
		91.766	80.184	91.114	71.200
	Gældsforpligtelser i alt	91.766	80.184	127.114	111.200
	PASSIVER I ALT	404.296	376.274	400.675	366.212

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter
- 17 Resultatdisponering
- 21 Begivenheder efter balancedagen

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	7.000	188.960	0	195.960
	Overført via resultatdisponering	0	15.363	40.000	55.363
	Egenkapital 1. januar 2022	7.000	204.323	40.000	251.323
	Overført via resultatdisponering	0	7.014	50.000	57.014
	Udloddet udbytte	0	0	-40.000	-40.000
	Egenkapital 31. december 2022	7.000	211.337	50.000	268.337

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	7.000	188.960	0	195.960
17	Overført via resultatdisponering	0	15.363	40.000	55.363
	Egenkapital 1. januar 2022	7.000	204.323	40.000	251.323
17	Overført via resultatdisponering	0	7.014	50.000	57.014
	Udloddet udbytte	0	0	-40.000	-40.000
	Egenkapital 31. december 2022	7.000	211.337	50.000	268.337

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2022	2021
	Årets resultat	57.014	55.363
18	Reguleringer	52.032	46.231
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	109.046	101.594
19	Ændring i driftskapital	20.409	-120.945
	Pengestrømme fra primær drift	129.455	-19.351
	Renteindbetalinger m.v.	1.542	3.222
	Renteudbetalinger m.v.	-1.501	-1.417
	Betalt selskabsskat	-17.479	-13.446
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	112.017	-30.992
	Køb af materielle anlægsaktiver	-57.949	-32.958
	Salg af materielle anlægsaktiver	361	3.178
	Ændring i finansielle anlægsaktiver	-367	-850
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-57.955	-30.630
	Udlån til tilknyttede virksomheder	-7.000	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-7.000	0
	Årets pengestrøm	47.062	-61.622
	Likvider 1. januar	-2.430	59.192
20	Likvider 31. december	44.632	-2.430

Koncern

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristet træk på kassekredit.

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Reitan Convenience Denmark A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

I modervirksomheden vedrører nettoomsætningen indtægtsført franchiseafgift for året.

I dattervirksomheden vedrører nettoomsætningen udlejning af tankstationsanlæg, som indregnes i resultatopgørelsen såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter, ejendomsomkostninger og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver.

Ejendomsomkostninger

Lejeomkostninger indeholder omkostninger til leje af grunde samt omkostninger relateret til drift af butikker.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Kostprisen på et samlet materielt anlægsaktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Bygninger på lejet grund	5-25 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der afskrives ikke på andelsbeviser. Andelsbeviser indregnes under driftsmidler.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsvis andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsvis andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter konceptudvikling, lejerettigheder og franchiserettigheder.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden vedrørende franchiserettigheder for beliggenhed og lejerettigheder er fastsat ud fra lejekontraktens løbetid, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Andre tilgodehavender omfatter deposita, der indregnes til nettorealiseringsværdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af tankstationsanlæggene samt miljøforpligtelse til dækning af eventuel forurening. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne hermed. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbage-diskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	47.836	44.327	47.836	44.327
Pensioner	3.803	3.510	3.803	3.510
Andre omkostninger til social sikring	440	364	440	364
Andre personaleomkostninger	1.514	881	1.514	881
	<u>53.593</u>	<u>49.082</u>	<u>53.593</u>	<u>49.082</u>
Gennemsnitligt antal fuldtids- beskæftigede	<u>57</u>	<u>54</u>	<u>57</u>	<u>54</u>

Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
3 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.512	3.030	1.512	3.030
Andre finansielle indtægter	30	204	6	204
	<u>1.542</u>	<u>3.234</u>	<u>1.518</u>	<u>3.234</u>
4 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	807	549
Andre finansielle omkostninger	2.516	2.221	1.477	1.399
	<u>2.516</u>	<u>2.221</u>	<u>2.284</u>	<u>1.948</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
5 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	14.090	11.763	5.300	2.812
Årets regulering af udskudt skat	1.381	3.572	1.285	4.549
Regulering af skat vedrørende tidligere år	11	36	2	8
	<u>15.482</u>	<u>15.371</u>	<u>6.587</u>	<u>7.369</u>

6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2022	746	28.565	35.173	64.484
Kostpris 31. december 2022	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	746	28.565	35.173	64.484
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

t.kr.	Modervirksomhed			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2022	746	28.565	35.173	64.484
Kostpris 31. december 2022	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	746	28.565	35.173	64.484
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	746	28.565	35.173	64.484
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern					I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2022	38.045	49.398	333.778	175.340	14.494	611.055
Tilgange	349	-1.668	36.458	20.536	-4.217	51.458
Afgange	0	-1.642	-2.581	-231	0	-4.454
Kostpris 31. december 2022	38.394	46.088	367.655	195.645	10.277	658.059
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	33.811	38.159	256.330	124.865	0	453.165
Afskrivninger	663	2.602	22.197	10.190	0	35.652
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.580	-2.198	-224	0	-4.002
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	34.474	39.181	276.329	134.831	0	484.815
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	3.920	6.907	91.326	60.815	10.277	173.245

t.kr.	Modervirksomhed				I alt
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse		
Kostpris 1. januar 2022	290.954	175.340	14.494		480.788
Tilgange	31.815	20.536	-4.267		48.084
Afgange	-2.003	-231	0		-2.234
Kostpris 31. december 2022	320.766	195.645	10.228		526.638
Opskrivninger 1. januar 2022	0	0	0		0
Opskrivninger 31. december 2022	0	0	0		0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	234.489	124.865	0		359.354
Afskrivninger	17.874	10.190	0		28.064
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-1.670	-224	0		-1.894
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	250.693	134.831	0		385.524
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	70.073	60.815	10.228		141.116

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Tilgodehaver hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2022	95.000	10.236	105.236
Tilgange	7.000	367	7.367
Afgang	40.000	0	40.000
Kostpris 31. december 2022	62.000	10.603	72.603
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	62.000	10.603	72.603

t.kr.	Modervirksomhed			
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Tilgodehaver hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2022	137.800	95.000	8.637	241.437
Tilgange	0	7.000	334	7.334
Afgang	0	40.000	0	40.000
Kostpris 31. december 2022	137.800	62.000	8.971	208.771
Værdireguleringer 1. januar 2022	-77.315	0	0	-77.315
Modtaget udbytte	-25.000	0	0	-25.000
Årets resultat	31.803	0	0	31.803
Værdireguleringer 31. december 2022	-70.512	0	0	-70.512
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	67.288	62.000	8.971	138.259

Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Dattervirksomheder					
Scandinavian Fuel Infrastructure Denmark A/S	A/S	Søborg, Danmark	100,00 %	67.288	31.803

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
9 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	-6.068	-9.640	667	-3.882
Årets udskudt skat	1.381	3.572	1.285	4.549
Udskudt skat 31. december	-4.687	-6.068	1.952	667
Udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	7.164	5.174	4.801	1.955
Tilgodehavender	-539	-596	-539	-596
Hensatte forpligtelser	-11.312	-10.646	-2.310	-692
	-4.687	-6.068	1.952	667

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier m.v.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
11 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 7.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	7.000	7.000
	7.000	7.000

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 7.000 t.kr. de seneste 5 år.

12 Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til reetablering af lejemål ved opsigelse, samt forpligtelser til reetablering af tankstationsanlæggene og miljøforpligtelse til dækning af eventuel forurening. For hensatte forpligtelser på 6.959 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive 0-1 år, for hensatte forpligtelser på 26.384 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive 2-5 år og for hensatte forpligtelser på 10.848 t.kr. forventes forfaldstidspunkterne at blive over 5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

13 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til dattervirksomheder	36.000	0	36.000	0
	36.000	0	36.000	0

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
Leje- og leasingforpligtelser overfor søsterselskaber	89.093	96.268	46.104	52.198
Leje- og leasingforpligtelser overfor datterselskaber	0	0	33.552	32.633
Leje- og leasingforpligtelser til eksterne parter	205.458	191.796	138.434	131.108
	294.552	288.064	218.090	215.939

Ovennævnte leje- og leasingforpligtelse udgør forventet niveau, da en række lejemål er omsætningsbestemt. Minimumsforpligtelsen udgør i alt 258.079 t.kr. for koncernen og i alt 194.725 t.kr. for modervirksomhed.

Andre eventualforpligtelser

Der er stillet garantier på i alt 1.500 t.kr. overfor Vejdirektoratet pr. 31. december 2022 (2021: 1.500 t.kr.).

Der er stillet garantier på i alt 8.943 t.kr. overfor udlejere til butiksljemål pr. 31. december 2022 (2021: 8.487 t.kr.).

Øvrige forpligtelser udgør en kautionsforpligtelse på 4.550 t.kr. (2021: 4.750 t.kr.).

Selskaberne indgår i sambeskatning med andre danske koncernselskaber. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen.

15 Sikkerhedsstillelser

Koncernen og moderselskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2022.

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

16 Nærtstående parter

Koncern

Reitan Convenience Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Reitan AS (ultimativmoderselskab)	Trondheim, Norge	Kapitalbesiddelse
Reitan Retail AS	Oslo, Norge	Kapitalbessidelse
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Kapitalbessidelse

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Reitan AS (ultimativmoderselskab)	Trondheim, Norge	Reitan AS Lade Gaard, Postboks 1840 7440 Trondheim, Norge
Reitan Convenience AS	Oslo, Norge	Reitan Convenience AS Gladengveien 2, 0661 Oslo Norge

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2022	2021
Koncern		
Koncerninterne renteindtægter	1.512	3.030
Øvrige koncerninterne omkostninger	-216	-202
Koncerninterne huslejeudgifter	-21.269	-20.540
Udlån til tilknyttede virksomheder	62.000	95.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9.958	7.323
Gæld til tilknyttede virksomheder	-216	0
Modervirksomhed		
Management fee	2.250	2.200
Koncerninterne renteindtægter	1.512	3.030
Koncerninterne renteudgifter	-807	-549
Øvrige koncerninterne omkostninger	-213	-200
Koncerninterne huslejeudgifter	-19.211	-18.863
Modtaget udbytte	25.000	25.000
Udlån til tilknyttede virksomheder	62.000	95.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9.958	7.323
Lån fra tilknyttede virksomheder	-36.000	-40.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	-2.000	-1.743

Koncern- og årsregnskab 1. januar 31. december

Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
17 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	50.000	40.000
Overført resultat	7.014	15.363
	<u>57.014</u>	<u>55.363</u>
	Koncern	
	2022	2021
18 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	35.652	32.859
Finansielle indtægter	-1.542	-3.234
Finansielle omkostninger	2.516	2.221
Skat af årets resultat	15.482	15.371
Øvrige reguleringer	16	-986
	<u>52.032</u>	<u>46.231</u>
19 Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender m.v.	-6.334	-33.230
Ændring i leverandørgæld m.v.	26.743	-87.715
	<u>20.409</u>	<u>-120.945</u>
20 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	44.632	5.194
Kortfristet gæld til banker	0	-7.624
	<u>44.632</u>	<u>-2.430</u>
21 Begivenheder efter balancedagen		

Der er ikke efter balancedagen indtruffet væsentlige begivenheder, der påvirker den finansielle stilling pr. 31. december 2022.