

AARHUS HAVN

Årsrapport

2025



# Indhold

## Ledelsesberetning

3

### Vores år

4

2025 i tal

6

### Vores forretning

8

Aarhus Havns forretningsmodel

9

Strategi 2030: Nye tider. Nye muligheder.

10

Det langsigtede perspektiv

11

Et udpluk af 2025

12

Færdiggørelsen af Omniterminalen  
og 430 meter ny kaj er i gang

14

Verdens største elektrificeringsprojekt  
til søs starter på havnen i Aarhus

15

### Hoved- og nøgletal

17

ESG hoved- og nøgletalsoversigt

17

Finansielle hovedtal

18

Finansielle nøgletal

19

Årets godsomsætning

20



## ESG-redegørelse

22

Identifikation af vores væsentligste ESG-risici

23

### Miljø og klima (E)

24

CO<sub>2</sub>e-udledninger i Scope 1, 2 og 3\*

25

Gradvis omstilling af vores både og køretøjer

26

Stigende strømforbrug  
efter ekstraordinær høj aktivitet

27

100 procent grøn strøm til Aarhus Havn

28

Aarhus Havn går ind i afgørende  
fase på vejen mod CO<sub>2</sub>-neutralitet

29

Scope 3-emissioner

31

Udvalgte anlægsprojekter

32

Udbudsmodel spiller nøglerolle  
i færdiggørelsen af Omniterminalen

33

Skal reducere CO<sub>2</sub>-udledning  
og fremme biodiversitet

35

### Sociale forhold (S)

36

Vores medarbejdere

38

Forskellige fagligheder, fælles  
forståelse for arbejdsmiljøet

39

Nyt værktøj giver Aarhus Havn  
overblik over leverandørernes ESG-arbejde

40

Landstrøm på vej til containerskibene i Aarhus

41

I dialog med alt fra skoleelever  
til beslutningstagere fra ind- og udland

42

Udsatte borgere i meningsfuldt  
arbejde på krydstogtskajen i Aarhus

43

Rollemodel for IT-interesserede unge kvinder

44

### Governance (G)

46

Vores direktørgruppe

48

Vores ledergruppe

49

Vores bestyrelse

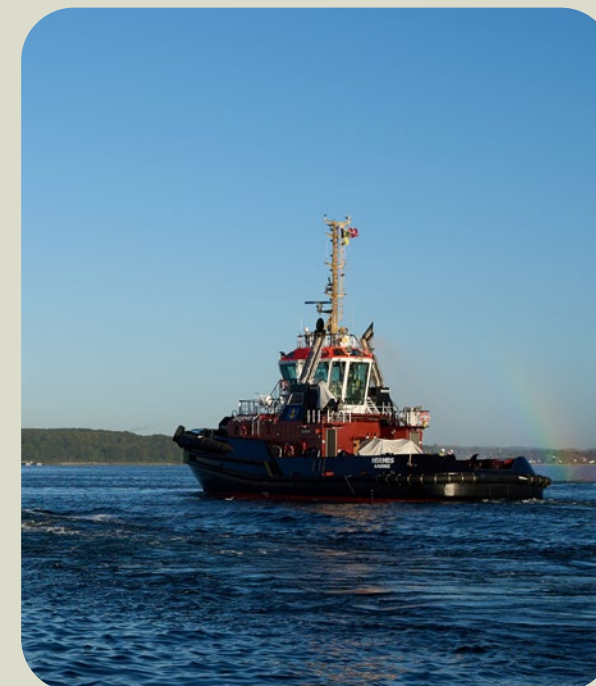
50

Bestyrelsesmedlemmer

51

Godset skal altid kunne komme over kaj

53



## Forventninger til fremtiden

54

## Regnskabsberetning

55

Selskabsoplysninger

56

Ledelsespåtegning

57

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

58

Resultatopgørelse

60

Balance

61

Egenkapitalopgørelse

63

Pengestrømsopgørelse

64

Noter

65

Anvendt regnskabspraksis

70



# Ledelses- beretning

Vores år

Vores forretning

Hoved- og nøgletal

# Vores år

2025 vil blive husket som et år, hvor den globale usikkerhed fortsatte med at præge verdensøkonomien, de internationale forsyningskæder og vilkårene for samfundskritisk infrastruktur. Geopolitiske spændinger, handelskonflikter og øgede krav til sikkerhed og robusthed har skabt et komplekst og uforudsigeligt landskab.

I dette landskab har Aarhus Havn leveret et af de stærkeste resultater nogensinde. Et tydeligt udtryk for evnen til at navigere i uforudsigelige rammevilkår og samtidig udvikle forretningen og organisationen.

Vi står på et solidt fundament. Økonomisk, operationelt og organisatorisk. Med en omsætning på 406 millioner kroner, et samlet resultat på 149 millioner kroner og EBIT på 118 millioner kroner har Aarhus Havn vist styrken i både driften og rollen som samfundskritisk infrastruktur. Resultatet er blandt andet påvirket af ekstraordinære omkostninger på 10,4 millioner kroner til tilbagebetaling af EU-tilskud og bortskaffelse af jord knyttet til projektet med Yderhavnen.

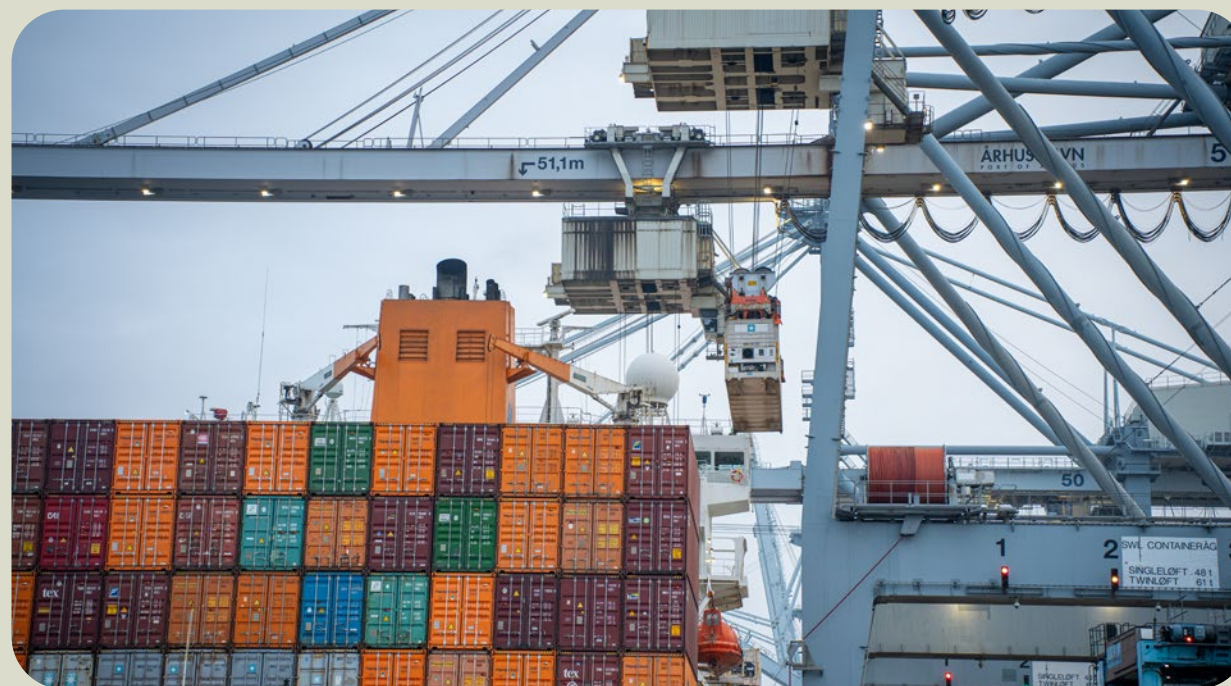
Men samlet set er årets EBIT på 118 millioner kroner væsentligt bedre end forventningen til året, som var på 70 millioner kroner. Samtidig var omsætningen i 2025 væsentligt over

forventningen, der var sat til 361 millioner kroner. Det samlede resultat for året følger tallene fra de opjusterede forventninger foretaget i september 2025.

## Historisk høj godsomsætning

Over 11 millioner tons gods er i løbet af året sendt over kajerne i Aarhus. Det er en stigning på 13,7 procent i forhold til 2024 og den højeste godsomsætning i de seneste 10 år. Særligt containeromsætningen har i 2025 nået nye højder med 843.665 TEU og en stigende markedsandel. Det er et resultat af, at vores i forvejen stærke rutenet i løbet af året er blevet udvidet med nye ruter og skibe. Samtidig har andre store europæiske havne haft kapacitetsudfordringer, hvilket har øget efterspørgslen efter alternativer. Her har Aarhus Havn formået at tilbyde et konkurrencedygtigt produkt, så flere transitcontainere er blevet sendt til Aarhus, end hvad vi har oplevet tidligere.

Den stigende godsomsætning har lagt et usædvanligt pres på både vores medarbejdere og vores arealer. Men vi har formået at levere på vores kerneopgave og har på tilfredsstillende vis kunnet stille arealer, kajer, havnebassiner, bygninger, kraner og maritime services til rådighed for erhvervslivet.



→ **Vi har på tilfredsstillende vis kunnet stille arealer, kajer, havnebassiner, bygninger, kraner og maritime services til rådighed for erhvervslivet.**

## Færdiggørelse af kajanlæg på Omniterminalen

Vi har i årets løb taget vigtige skridt i udviklingen af havnens infrastruktur. Vi har påbegyndt investeringen i at færdiggøre 430 meter kaj på Omniterminalen, som tidligt på året blev godkendt af Trafikstyrelsen.

Det er et afgørende element i at etablere endnu et attraktivt terminalområde på havnen, som allerede er udlejet til MSCs terminaloperatør, der ønsker at etablere en ny containerterminal. Det vil styrke Aarhus Havns position i markedet og bidrage til udviklingen af fremtidens bæredygtige havn.

## Investeringer i sikkerhed og beredskab

Trusselsbilledet har ændret sig over det seneste år. Som samfundskritisk infrastruktur kræver det stor opmærksomhed og ikke mindst samarbejde med myndighederne. →

Derfor har vi også i løbet af året investeret yderligere i beredskabsområdet samt i den digitale og fysiske sikkerhed. Det gælder blandt andet i en mere finmasket overvågning af eksempelvis droneaktivitet. Vi har også gennemført en organisationsændring, der giver et godt fundament for at arbejde mere systematisk og målrettet med området.

### Godt på vej mod CO<sub>2</sub>-neutralitet

På trods af ekstraordinær høj aktivitet på havneområdet har vi formået at reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning i egen drift med 39 procent i

forhold til forrige år. Det sker blandt andet som følge af en såkaldt PPA-aftale med NRGi, som er trådt i kraft, der sikrer grøn strøm fra danskproduceret sol- og vindenergi til vores aktiviteter.

Vi følger dermed vores plan mod CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2030.

Foran os står dog flere afgørende og svære beslutninger om investeringer i elektrificering. Det gælder blandt andet vores bugserbåde, som skal elektrificeres. Der skal også investeres betydeligt i nye landstrømsanlæg, så vi inden

udgangen af 2026 kan tilbyde containerskibene landstrøm. Det samlede behov for el til hele havneområdet er stærkt stigende og et fokusområde for os.

### → Aarhus Havn er først og fremmest båret af dygtige medarbejdere, som også i 2025 har løftet en stor opgave.

#### En ansvarlig og attraktiv arbejdsplads

Året har budt på en omdannelse til et kommunalt ejet aktieselskab. Stiftelsen af det nye selskab har betydet ekstraordinære omkostninger på omkring to millioner kroner, som dog er mindre end forventet. I forbindelse med stiftelsen blev alle aktiver vurderet. Her blev der foretaget en række nedjusteringer. Sammenlagt med nedskrivningerne i forbindelse med pause af Yderhavnsprojektet er vores afskrivninger 20 millioner kroner lavere end forventet.

Omdannelsen til aktieselskab skal styrke vores position i markedet og åbne nye muligheder. Vi kommer til at øge vores strategiske fokus på langsigtede investeringer, udviklingsprojekter og vores relation til omverdenen.

Aarhus Havn er først og fremmest båret af dygtige medarbejdere, som også i 2025

har løftet en stor opgave. Derudover er der foretaget væsentlige organisatoriske ændringer og et direktørskifte i årets løb. Derfor har vi haft et særligt fokus på at sikre både trivsel og arbejdsglæde i et travlt år.

Vi har igangsat et arbejde, der handler om at udvikle vores arbejdsplads, så den bliver endnu mere attraktiv for både nuværende og kommende medarbejdere. Det er et arbejde, vi kommer til at fortsætte med i de kommende år.

#### Solidt fundament for fremtiden

180 år efter at havnen voksede ud af åen og blev til Aarhus Havn, er vores forretning, services og rolle mere relevant end nogensinde. Med et solidt og tilfredsstillende resultat i ryggen, en stærk organisation og et tæt samarbejde med vores ejer, erhvervslivet, myndighederne og omverdenen, står Aarhus Havn et godt sted.

Vi vil fortsætte med at forbinde Aarhus og Danmark med resten af verden og skabe fremtidens bæredygtige havn, hvor erhvervslivet kan udvikle sig i en foranderlig verden.



**Kåre Clemmesen**  
Interim CEO

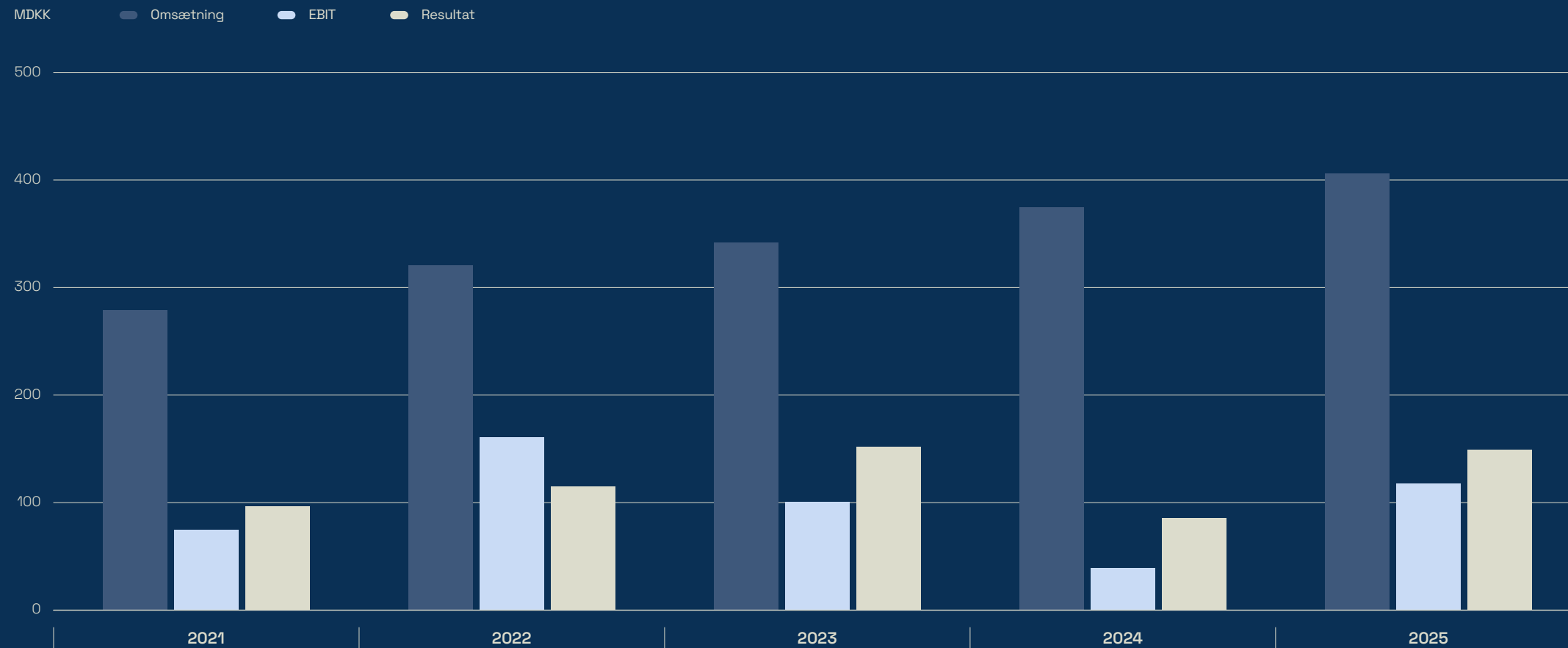


**Susanne Juhl**  
bestyrelsesformand



# 2025 i tal

## Finansielle



Omsætning

**406 mio. kr.**

EBIT

**118 mio. kr.**

Resultat

**149 mio. kr.**

# 2025 i tal

## Ikke-finansielle



2024:  
9.973.569 ton

Gods over kaj

**11.340.708 ton**



2024:  
1.387 ton

CO<sub>2</sub>e-udledning

**834 ton**



2024:  
9 stk.

Jubilæum

**14 stk.**



2024:  
6.995 stk.

Skibsanløb

**6.927 stk.**



2024:  
780 MWh

Landstrøm leveret  
til krydstogtskibe

**808 MWh**



2024:  
1.610 stk.

Unikke omtaler  
i danske medier

**2.582 stk.**



2024:  
99,6%\*

Udlejet areal

**99,6%**



2024:  
10 stk.

Nye medarbejdere

**15 stk.**



2024:  
25 stk.

Sociale og faglige  
arrangementer for medarbejdere

**25 stk.**

\* Mindre ændring ift. oplyst i 2024.

# Vores forretning

1845



1862



1958



1938



1973



2025



# Aarhus Havns forretningsmodel

I 1845 gav staten tilladelse til, at Aarhus Havn blev etableret med den ene forudsætning, at det var erhvervslivet selv, der betalte for udbygningen.

Det princip er stadig grundstenen i vores forretningsmodel. På havnens arealer investeres, bygges og udvikles der på baggrund af efterspørgslen fra erhvervslivet, som også selv betaler.

→ **Arealerne, bygninger og kraner udlejer vi til virksomheder, som derefter selv står for driften.**

Vores vigtigste opgave er at sikre, at havneområdet har en effektiv og sikker drift, konkurrencedygtig infrastruktur, og at vi tilpasser vores areal til at imødekomme efterspørgslen.

## Udlejning, services og afgifter

Aarhus Havn ejer og vedligeholder havneområdets arealer, kajanlæg, terminalerne, kraner, veje og jernbanespor, vanddybden og lignende.

Arealerne, bygninger og kraner udlejer vi til virksomheder, som derefter selv står for driften.

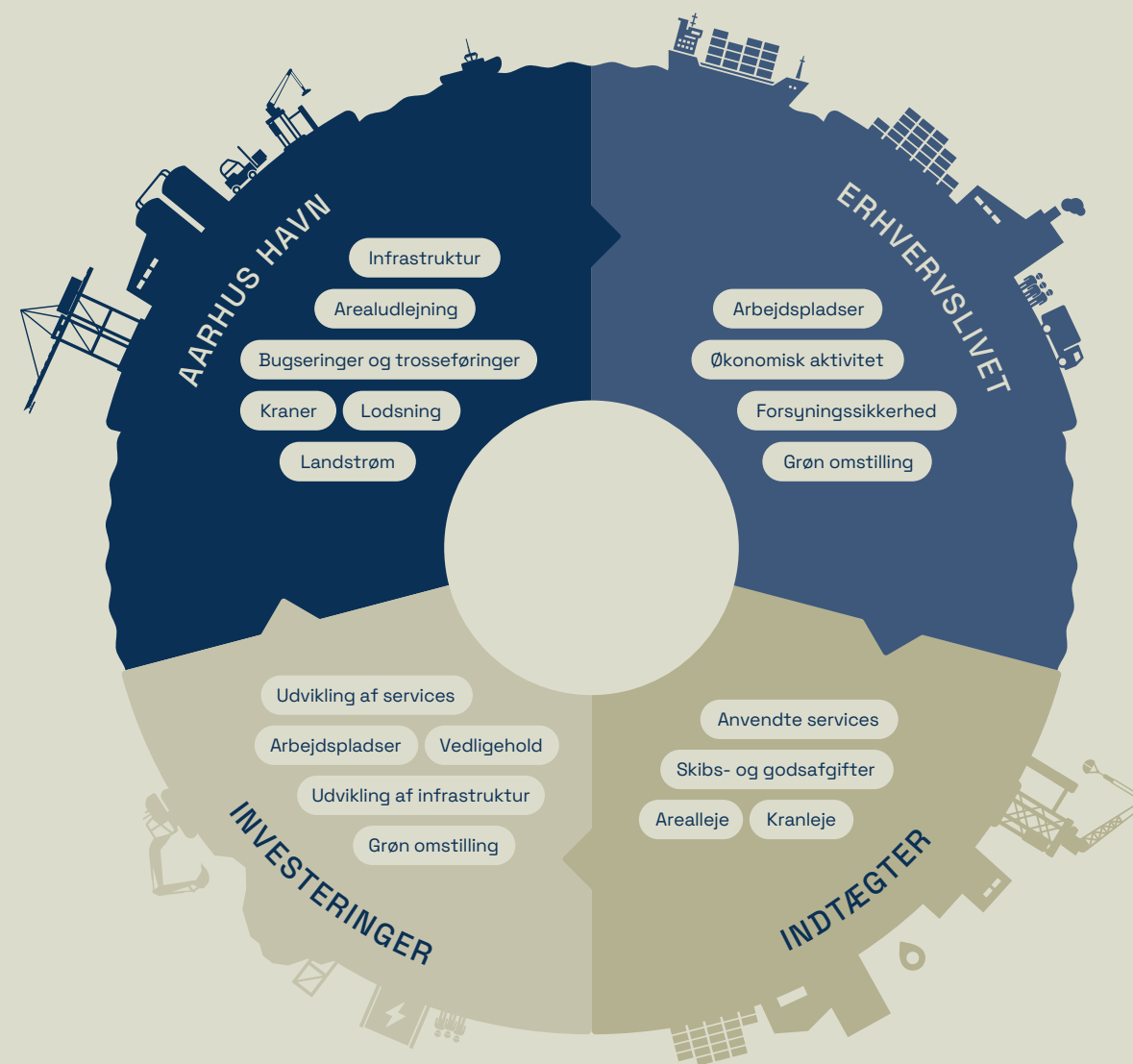
For at sikre en effektiv og sikker drift, tilbyder Aarhus Havn en række services. Det er services som lodsning, bugsering, trosseføring, kranføring og tilkobling til landstrøm.

Derudover opkræver Aarhus Havn afgifter på de skibe, der sejler ind i havnen, ligesom der er afgifter på al gods, der kommer over kaj.

## Indtjeningen reinvesteres i havnen

Aarhus Havn er et aktieselskab, og Aarhus Kommune ejer 100 procent af aktierne.

Kommunens ejerstrategi beskriver, at indtjeningen skal konsolideres i selskabet og reinvesteres for at fremtidssikre Aarhus Havn til gavn for erhvervslivet, forsyningsikkerheden og arbejdspladser.



**12,2 mia.**

kroner i værditilvækst skaber aktiviteterne på havnen i Aarhus.

**3 mia.**

kroner i skatteindtægter skaber aktiviteterne på havnen i Aarhus.

**17.255**

beskæftigede i hele Danmark skaber aktiviteterne på havnen i Aarhus.

**Op til 10%**

af værdien af Danmarks udenrigshandel går gennem havnen.

# Strategi 2030: Nye tider. Nye muligheder.

Lanceringen af vores forretningsstrategi i 2024 markerede starten på arbejdet mod at skabe fremtidens bæredygtige havn, hvor erhvervslivet kan udvikle sig i en foranderlig verden.

Arbejdspladser

Konkurrencedygtig drift



Forretningsudvikling

Samarbejde

Erhvervslivet

Stærke relationer og engagement



Bæredygtighed

Grøn omstilling



## Konkurrencedygtig drift

Vi vil levere effektiv drift og attraktive arbejdspladser.



## Forretningsudvikling

Vi vil udbygge positionen som Danmarks vigtigste erhvervshavn med flere forbindelser til resten af verden.



## Stærke relationer og engagement

Vi vil udvikle en stærk samfundsposition og involverende dialog med omverdenen.



## Bæredygtighed

Vi vil integrere bæredygtighed i vores kerneforretning og bidrage til kundernes og øvrige interessenters grønne omstilling.

# Det langsigtede perspektiv

Vores grundlæggende opgave er at sikre effektiv infrastruktur og udleje arealer til erhvervslivet, der skal håndtere og flytte gods. Det kræver, at vi hele tiden tænker langsigtet og forudser de fremtidige behov – også selvom uforudsigelighederne og forandringerne i verden omkring os er store.

→ **Vi vil derfor i de kommende år afsøge alle muligheder for at imødekomme efterspørgslen efter kajnære arealer.**

For vores konkurrencekraft afhænger af, at vi til enhver tid kan imødekomme erhvervslivets efterspørgsel efter infrastruktur og havnearealer. Det gælder både på kort og på lang sigt.

I 2025 har vi underskrevet tre nye lejekontrakter svarende til godt 42.000 m<sup>2</sup> havneareal.

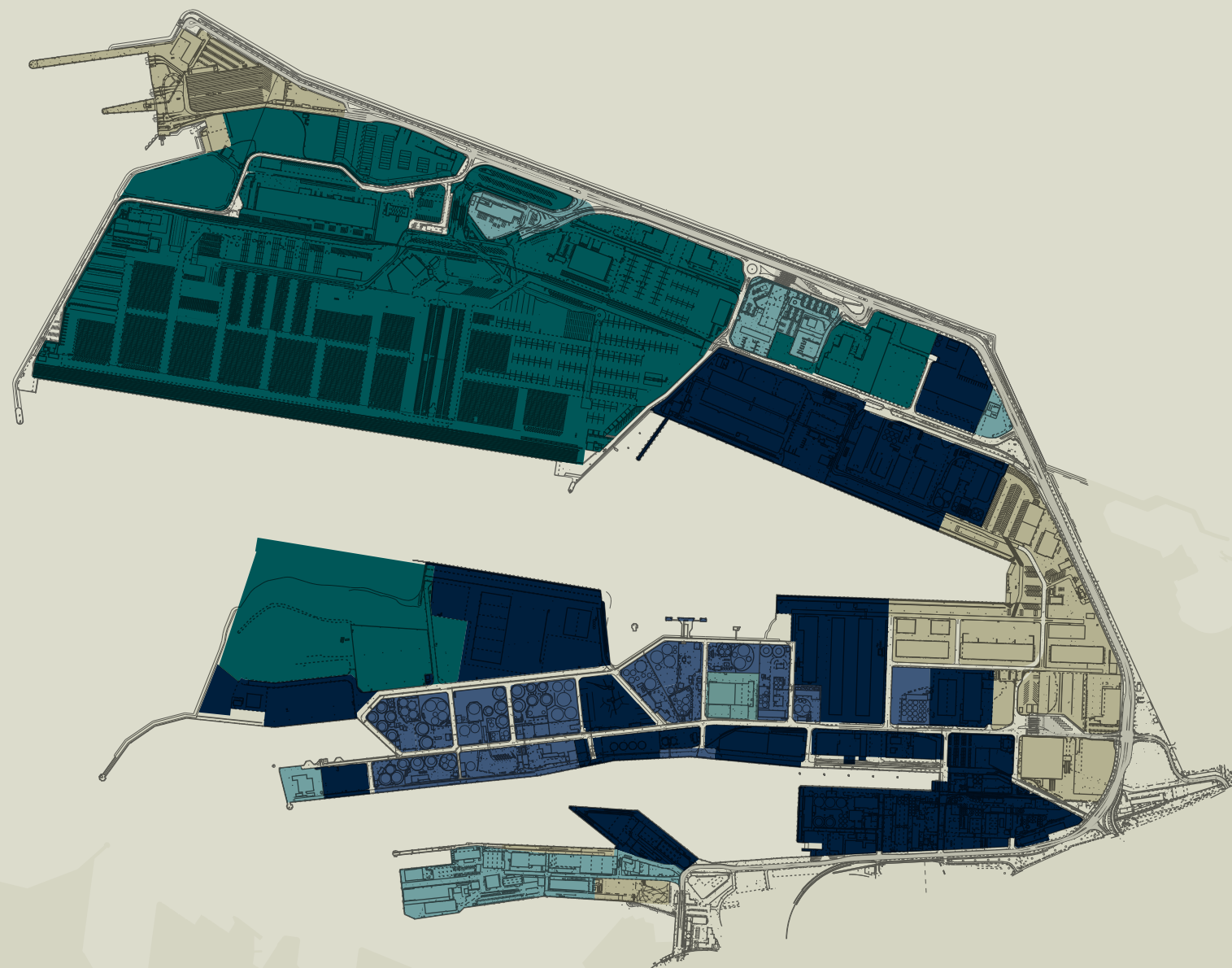
De tre kontrakter er underskrevet med APM Terminals, Eimskip og foderstoffabrikken BAT Agrar.

↑ **99,6%**  
Udlejet areal

Selvom vi i tæt samarbejde med virksomhederne på havneområdet arbejder med optimering af arealerne, er vi i en situation, hvor der er et usædvanligt stort pres på vores arealer med en udlejningsprocent på 99,6 i 2025.

Foran os står behovet for at sikre forsyningen og modstandsdygtigheden over for de store globale forandringer og ikke mindst behovet for den grønne omstilling.

Vi vil derfor i de kommende år afsøge alle muligheder for at imødekomme efterspørgslen efter kajnære arealer. Det er afgørende for vores konkurrencekraft og dermed udvikling af arbejdspladser på og omkring havnen.



Containere

Fast bulk

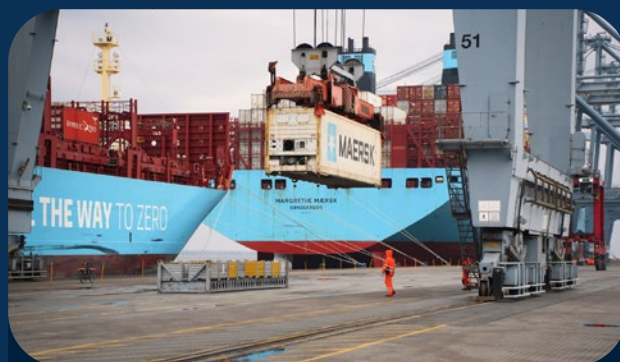
Flydende bulk

RO/RO, passagerer og krydstogt

Anden udlejning

# Et udpluk af 2025

## Januar



### Landstrøm til containerskibe bliver blandt det mest avancerede i Europa

I januar slog en aftale fast, at Aarhus Havns landstrøms-anlæg til containerskibe skal leveres af danske PowerCon. Anlægget kommer til at kunne servicere både den nuværende og kommende containerterminal og bliver blandt de mest avancerede anlæg i Europa.

## Februar



### Eimskip bygger nyt køle- og frysehus på havnen i Aarhus

4.400 kvadratmeter ny køle- og fryse-opbevaring på havnen i Aarhus skal styrke forsynings sikkerheden til Nordatlanten. Samtidig giver det både Eimskip og deres kunder flere muligheder for at håndtere og sende fødevarer ud til resten af verden via Aarhus Havn.

### To nye Mærsk-ruter udvider Aarhus Havns stærke rutenetværk

Verdens første methanol-drevne containerskib, Laura Mærsk, anløb i marts Aarhus Havn første gang på en ny rute med et fast ugentligt anløb i Aarhus. Det samme gjorde Valencia Express på en anden ny rute som en del af Mærsk og Hapag-Lloyds globale rutenetværk.



## Marts

## April



### Aarhus Havn omdannet til et aktieselskab

1. april gik Aarhus Havn fra at være kommunal selvstyrehavn til at være et aktieselskab. Den nye selskabsform bidrager til at styrke Aarhus Havns position, samarbejdet med erhvervslivet og havnens kommercielle muligheder i havnens fremtidige udvikling.

### MSC åbner ny direkte rute mellem Aarhus og Asien

Verdens største containerrederi åbnede i april en ny direkte rute mellem Aarhus Havn og Asien. Den nye rute tilbyder dansk erhvervsliv en stærkere forbindelse til det asiatiske marked, ligesom den er med til at styrke forsynings sikkerheden og Aarhus Havns rutenetværk.



## April

## Maj



### MT Højgaard Danmark skal etablere 430 meter ny kaj i Aarhus

Aarhus Havn indgik en aftale med MT Højgaard Danmark, som skal færdiggøre Omniterminalen med 430 meter ny kaj. Aftalen er første skridt på vejen mod at gøre Omniterminalen klar til MSC og deres terminaloperatør, som vil etablere en containerterminal.

## Juni



### Byggeriet af Marselistunnelen sættes i gang med bred opbakning

Et bredt politisk flertal i Folketinget har vedtaget et lovforslag, der gør det muligt at etablere tunnelen under Marselis Boulevard i Aarhus. Marselistunnelen vil give en mere direkte vejforbindelse for trafikken mellem Aarhus Havn og motorvejsnettet og mindre tung transport gennem byen.

### Dykkerbro åbnet i attraktivt dykkerområde på havnen

Aarhus Havn har opført en dykkerbro, der giver markant nemmere adgang til attraktivt dykkerområde. Dansk Sportsdykker Forbund glæder sig over de forbedrede muligheder på en unik undervandslokation med en af de bedste forekomster af biodiversitet i Aarhusbugten.



Juni

## Juli



### Aarhus indsættes på direkte Mærsk-rute til Asien og shuttle-rute til Polen

Aarhus Havn får igen et ugentligt anløb af Mærsk's største containerskibe på en direkte rute til Asien. Derudover bliver Aarhus også en ny mellemstation for gods, der skal til og fra Polen. Begge anløb styrker forsyningssikkerheden og øger erhvervslivets muligheder.

### Transportbranchen samlet om grøn omstilling hos Aarhus Havn

Et af de vigtigste vilkår for at få verden til at hænge sammen er at kunne flytte ting og mennesker fra et sted til et andet. At gøre det på en mere bæredygtig måde er ikke let. Det kræver samarbejde og vidensdeling, og det var netop pointen til en konference, som Aarhus Havn lagde rammerne til.



August

## Oktober



### Rederiet CMA CGM åbner ny rute mellem Aarhus og Baltikum

Den nye rute forbinder Aarhus og Danmark endnu bedre med Tyskland og Baltikum. Ruten er med til at give erhvervslivet endnu flere muligheder og styrker forsyningssikkerheden. Skibet, der anløber Aarhus hver uge på ruten, sejler på LNG, som står for Liquefied Natural Gas.



September

## November



### Aarhus Havn forventer rekordmange krydstogtskibe i 2026

For første gang nogensinde får Aarhus i 2026 besøg af krydstogtgæster i alle årets 12 måneder. 73 krydstogtskibe forventes at besøge Aarhus i 2026 med op mod 257.000 gæster og besætningsmedlemmer er ombord.

### Aarhus Havn gennemfører direktørskifte

I december fratrådte Thomas Haber Borch sin stilling som CEO efter fælles overenskomst med bestyrelsen efter knap fem et halvt år på posten. Kåre Clemmesen overtog midlertidigt rollen som CEO, indtil bestyrelsen forventeligt har rekrutteret den nye CEO i første halvår af 2026.



December

# Færdiggørelsen af Omniterminalen og 430 meter ny kaj er i gang

**I 2025 startede færdiggørelsen af Omniterminalen, hvor der etableres 430 meter ny kaj og rundt regnet 180.000 kvadratmeter havneareal. Det nye areal er allerede udlejet med planen om at etablere en ny højteknologisk containerterminal.**

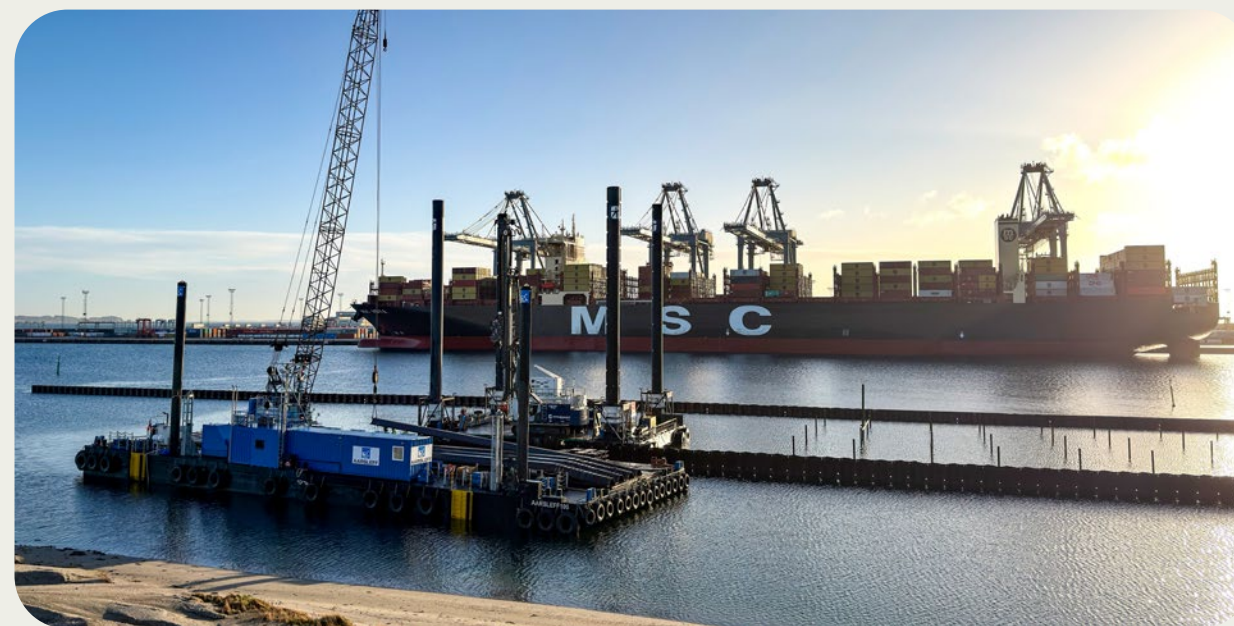
I september 2025 lød startskuddet til færdiggørelsen af Omniterminalen. Entreprenøren MT Højgaard Danmark står for arbejdet med at etablere 430 meter ny kaj og hjælper med færdiggørelsen af cirka 180.000 kvadratmeter havneareal.

Projektet er godkendt af Trafikstyrelsen og er sidste etape i plangrundlaget for Omniterminalen, der oprindeligt blev godkendt af Aarhus Byråd tilbage i 1997.

## **Fokus på CO<sub>2</sub>-udledning og fremtidssikring**

Det kommende kajanlæg med 14 meters vanddybde bruger et design, der gør, at forbruget af beton mindskes, uden at det går på kompromis med robustheden. På den måde reduceres byggeriets CO<sub>2</sub>-udledning i forhold til traditionelt kajbyggeri.

Inden der skal bruges beton, bliver rammen for kajen etableret med spuns – 31 meter høje stålplader, som vibreres cirka 15 meter ned i havbunden. Herefter skal det afgrænsede område forvandles fra vandfyldt havnebassin til en stabil undergrund, hvorpå underlaget



kan etableres, så kranskiner, pullerter, fendere, anoder og kajens mange andre elementer til sidst kan monteres og færdiggøres inden udgangen af 2026.

– Det er en meget kraftig konstruktion, vi etablerer. Men det kræver store containerkraner også, som vejer langt over 1.000 tons. Vi har også valgt nogle store og meget robuste fendere og pullerter, så vi er sikre på, at vi både nu og i fremtiden kan tage imod de helt store skibe af forskellige typer, siger Anders Eriksen, Head of Infrastructure hos Aarhus Havn.

Desuden bliver kajen bygget, så der kan etableres landstrømsanlæg til containerskibene med det

samme, ligesom der er landstrømsanlæg på vej på den nuværende containerterminal.

## **Udlejet til ny containerterminal**

Når MT Højgaard Danmark har færdiggjort Omniterminalen i slutningen af 2026, kan et nyt arbejde starte med en selvstændig entreprise på at etablere forskellige typer belægnings samt belysning på det nye areal.

Verdens største containerrederi, MSC, og deres terminaloperatør TiL, har lejet arealet med målet om at etablere en ny containerterminal på området, når der forelægges en godkendt miljøkonsekvensvurdering.

# Verdens største elektrificeringsprojekt til søs starter på havnen i Aarhus

Molslinjen har bestilt tre eldrevne hurtigfærger til at sejle mellem Aarhus, Odden og Ebeltoft. I 2026 starter etableringen af den tilhørende infrastruktur på havnen, hvor der skal bygges store ladetårne, et højspændings-transformer anlæg og et batterilager. Den samlede investering lyder på 3,5 milliarder kroner.

I 2025 sejlede over tre millioner passagerer til eller fra havnen via Molslinjens hurtigfærger.

Molslinjen har hovedsæde på havnen, og i år har de taget hul på intet mindre end verdens største elektrificeringsprojekt til søs, hvor den samlede investering løber op på 3,5 milliarder kroner.

Rederiet har bestilt tre eldrevne katamaranfærger, hvor den første forventes at kunne sættes i drift i dansk farvand i begyndelsen af 2028. De tre eldrevne katamaranfærger skal erstatte Molslinjens dieseldrevne katamaraner mellem Aarhus og Sjællands Odde.

– Færger er i dag mere end nogensinde kritisk infrastruktur, og det skal de efter vores mening gerne blive ved med at være. Når det gælder hurtigfærger, er Molslinjen blandt de førende



Foto: Incat Tasmania

og største rederier i verden, og derfor giver det mening for os, at vi påtager os ansvaret og går forrest i udviklingen af færgefart, som verden kræver af os lige nu, fortæller CEO hos Molslinjen, Carsten Jensen. →

### Banebrydende færger og omfattende infrastruktur

De eldrevne færger bliver bygget på Incatværftet i Australiske Tasmanien. De kommer til at være de største katamaranfærger i verden og får 25 procent større kapacitet end de nuværende færger, der sejler mellem Aarhus og Odden.

Indsættelsen af eldrevne færger betyder også, at der skal kunne lades på havnen i Aarhus. Derfor skal der først etableres et nyt højspændingstransformeranlæg på havnen med en ny kabelforbindelse til højspændingsnettet.

Molslinjen etablerer også et stort batterilager, der skal lagre strøm og sikre, at der er nok kapacitet og energi til at lade med hele 15 kV AC, 55.000 kW i 30 minutter. Som afslutning på projektet etableres der et ladetårn ved hvert færgeleje, som tilkobler færgen til strømmen.

### “Vi forventer, at de første synlige tegn på projektet i Aarhus vil komme i løbet af sommeren 2026, hvor vi begynder på anlægsarbejdet.”

Carsten Jensen, CEO hos Molslinjen

– Vi forventer, at de første synlige tegn på projektet i Aarhus vil komme i løbet af sommeren 2026, hvor vi begynder på anlægsarbejdet med at etablere kabler fra højspændingsnettet frem til terminalen. Herefter starter opbygningen af højspændingsstationen, batterilagret og afslutningsvis ladetårnene ved hvert færgeleje, fortæller Carsten Jensen.

### En sejr for klimaet, aarhusianerne og passagerne

Molslinjen lægger ikke skjul på, at de er en af landets større udledere af CO<sub>2</sub>. Ved at omlægge færgedriften til fuldt elektrisk drift fjerner Molslinjen dog også hele 132.000 ton CO<sub>2</sub> om året fra Danmarks klimabelastning.

Derfor har Energistyrelsen besluttet at støtte projektet med 180 millioner kroner fra Investeringstøtteordningen.

Omlægningen til eldrevne færger betyder også, at man helt fjerner partikelforureningen til gavn for borgerne, der bor tæt på færgelejerne i henholdsvis Aarhus, Sjællands Odde og Ebeltoft.

– Når vi får tre helt nye elfærger til Kattegatforbindelsen, vil det betyde en både lydløs, komfortabel og meget grøn overfart. Det er en fantastisk milepæl for vores virksomhed, og vi har ambitiøse planer for udvikling af ruterne, som vi glæder os til at fortælle om, når vi kommer nærmere, siger Carsten Jensen.

### “Det er en fantastisk milepæl for vores virksomhed, og vi har ambitiøse planer for udvikling af ruterne, som vi glæder os til at fortælle om,”

Carsten Jensen, CEO hos Molslinjen

Molslinjen er Nordens førende færgereferi med cirka 2.000 ansatte med i alt 18 færger fordelt på 10 ruter.



## Tallene bag

- **129m lange, 31m brede**
- **1.483 passagerer og 500 biler ombord**
- **Udstyret med batteripakker på 45.000 kWh**, der giver færgerne en topfart på +40 knob (+ 74 km/t)
- **Færgerne producerer 70.650 hestekræfter**. De nuværende færger producerer 48.900 hestekræfter.
- **Færgerne kan lade med 15 kV AC, 55.000 kW i 30 minutter**. Det svarer til, at en elbil kan køre 150.000 kilometer på en enkelt opladning.



# ESG hoved- og nøgletalsoversigt

	Enhed	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Environment</b>						
CO <sub>2</sub> e Scope 1	Ton	834	774	688	868	1.129
CO <sub>2</sub> e Scope 2	Ton	8	170	186	210	182
CO <sub>2</sub> e Scope 3*	Ton	-	443	478	668	670
CO <sub>2</sub> e Scope 3 (drift total)	Ton	-	4.697	4.088**	4.568	
Energiforbrug	MWh	7.090	6.564	6.053	6.044	5.774
Energiproduktion	MWh	520	435	483	497	473
Vandforbrug***	M <sup>3</sup>	3.406	3.124	3.259	3.759	3.636
Sortering og genanvendt: Havnecenter inkl. lejere****	Procent	27				
Sortering og genanvendt: Skibsassald og offentlige affaldsstationer	Procent	25				
Sortering og genanvendt i alt	Procent	26	14	19	22	9
<b>Social</b>						
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	111,1	105,7	105,1	101,6	99,9
Kønsdiversitet i hele organisationen	Procent	18,6	16,0	16,0	16,2	15,7
Kønsdiversitet for øvrige ledelsesniveauer (i alt 12 personer med personaleansvar)	Procent	22,6	14,2	8,3	9,1	9,6
Lønforskel mellem køn	Gange	1,1	1,0	1,1	1,2	1,2
Medarbejderomsætningshastighed	Procent	5,3	2,2	2,7	2,7	1,7
Sygefravær	Procent	5,9	4,5	4,4	4,2	3,4
Sygefravær grundet arbejdsskader	Procent	0	0,1	0,1	0,1	0,8
Lærlinge, elever og studenter	FTE	5	4,0	3,7	1,3	2
<b>Governance</b>						
Bestyrelsens kønsdiversitet	Procent	27,3	29,4	22,2	22,2	22,2
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	Procent	90,9	92,3	92,1	88,8	95,5
Lønforskel mellem CEO og medarbejdere	Gange	3,2	3,3	3,0	2,8	2,7

\* Vi inkluderer Scope 3-emissioner udledt fra elforbrug til kraner og lejere i vores målsætning om CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2030.

\*\* Mindre justering af emissionsfaktor.

\*\*\* Mindre ændring ift. oplyst i 2024.

\*\*\*\* I 2025 har vi ændret i opgørelsen af vores affald, så vi fremadrettet bedre kan måle og håndtere de enkelte fraktioner.

For at øge gennemsigtigheden og oplysningsgraden har vi valgt at medtage tal fra 2021-2024, selvom de vedrører det tidligere juridiske selskab (kommunal selvstyrehavn).

# Finansielle hovedtal

1.000 kr.

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Resultatopgørelse</b>					
Indtægter i alt	405.993	375.312	347.136	390.022	288.328
Omkostninger	287.766	336.260	246.255	229.472	213.070
Resultat af havnedrift (EBIT)	118.227	39.051	100.881	160.550	75.258
Finansielle nettoindtægter	30.920	47.131	50.876	-45.289	21.278
Overskud	149.147	86.183	151.757	115.262	96.536
<b>Balance</b>					
Egenkapital	2.150.384	2.581.511	2.466.446	2.325.893	2.145.281
Balancesum	2.804.976	3.326.047	3.156.062	3.002.913	2.892.561
<b>Nettoaktiver</b>					
Nettoaktiver primo	683.958	549.002	428.176	310.218	221.641
Ændring i året	9.376	134.955	120.826	117.958	88.576
Nettoaktiver ultimo	693.334	683.958	549.002	428.176	310.218
<b>Likviditet</b>					
Likviditet primo	731.348	594.627	413.008	358.531	295.688
Driftsaktivitet	232.975	229.931	292.206	49.464	143.866
Anlægsaktivitet	-196.204	-82.442	-99.702	680	-61.618
Finansieringsaktivitet	-11.563	-10.768	-10.884	4.333	-19.405
Likviditet ultimo	756.556	731.348	594.627	413.008	358.531

For at øge gennemsigtigheden og oplysningsgraden har vi valgt at medtage tal fra 2021-2024, selvom de vedrører det tidligere juridiske selskab (kommunal selvstyrehavn).

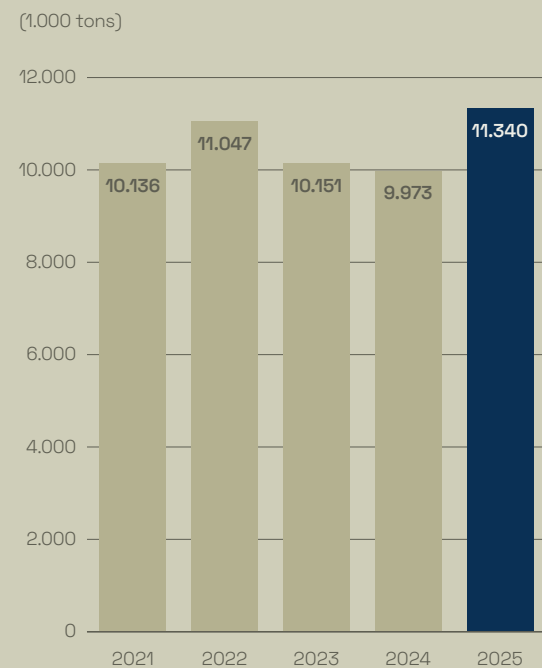
# Finansielle nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Soliditet:</b>	76,7	77,6	78,1	77,5	74,2
Egenkapital ultimo i % af aktiver ultimo					
<b>Gearing:</b>	8,1	5,5	6,0	5,8	5,9
Gæld ultimo i % af egenkapitalen ultimo					
<b>Afkastningsgrad:</b>	4,2	1,2	3,2	5,3	2,6
Resultat af havnedrift i % af aktiver ultimo					
<b>ROI (return on investment):</b>	6,5	1,6	4,1	6,5	3,1
Resultat af havnedrift i % af anlægsaktiver primo					
<b>Forrentning af egenkapital</b>	7,2	3,4	6,3	5,2	4,6
Årets overskud i % af gennemsnitlig egenkapital					
<b>Overskudsgrad:</b>	29,1	10,4	29,1	41,2	26,1
Resultat af havnedrift i % af omsætning					
<b>Bruttomargin:</b>	73,6	73,1	76,6	81,5	79,4
Bruttoresultat i % af omsætning					
<b>Afskrivningsgrad:</b>	3,7	5,7	3,3	3,1	2,9
Afskrivninger i % af materielle anlægsaktiver primo					

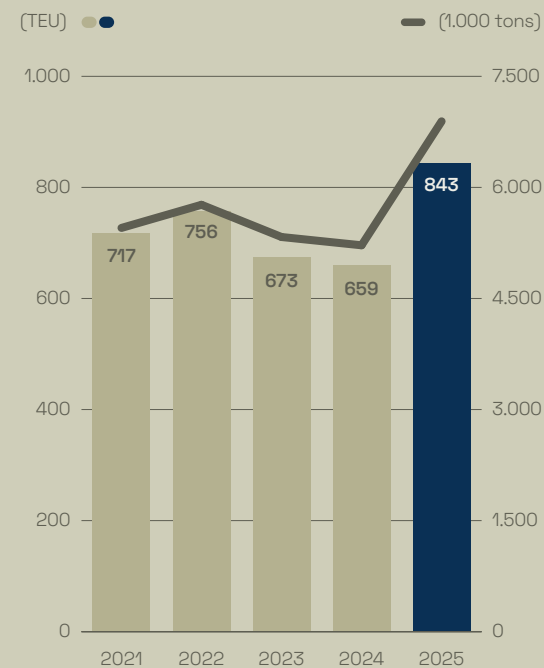
For at øge gennemsigtigheden og oplysningsgraden har vi valgt at medtage tal fra 2021-2024, selvom de vedrører det tidligere juridiske selskab (kommunal selvstyrehavn).

# Årets godsomsætning

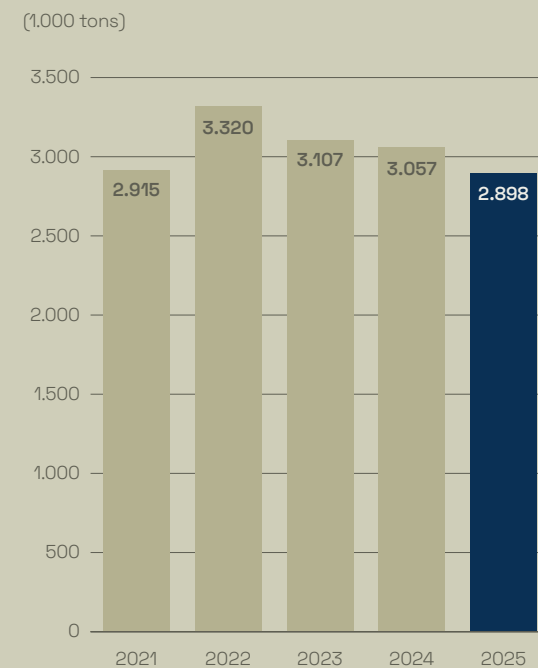
## Samlet godsomsætning



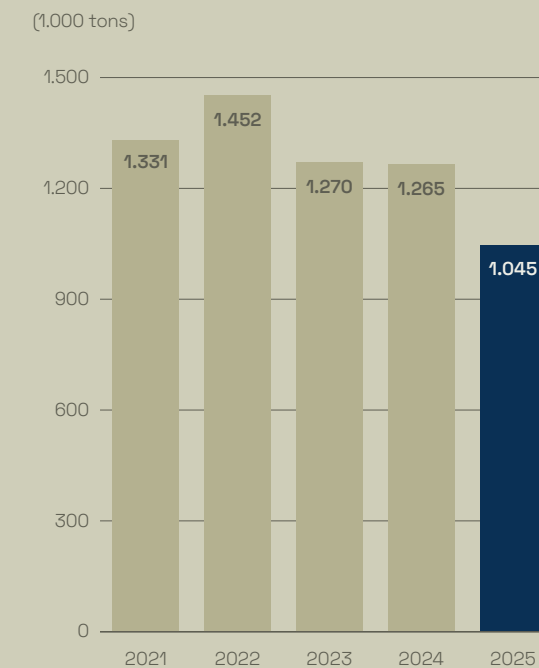
## Containere



## Fast bulk



## Flydende bulk

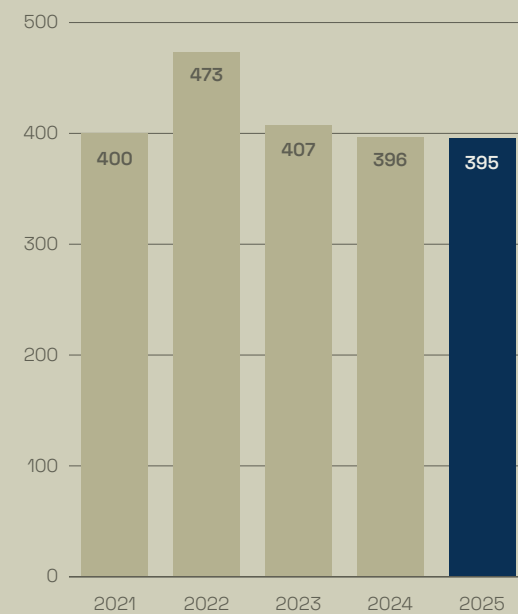


# Årets godsomsætning

(fortsat)

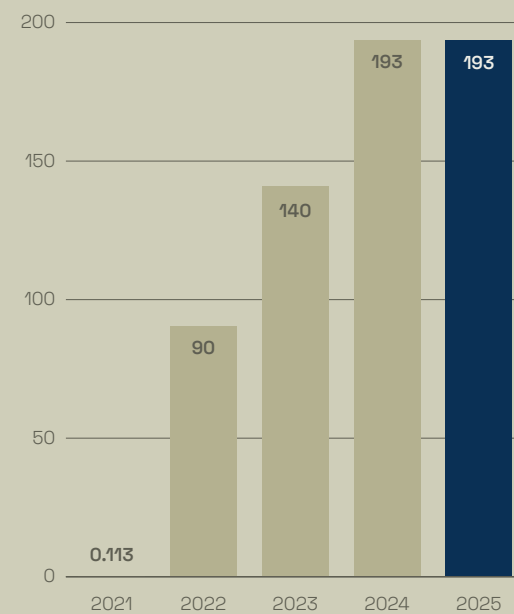
## Ro/Ro Mv.

(1.000 tons)



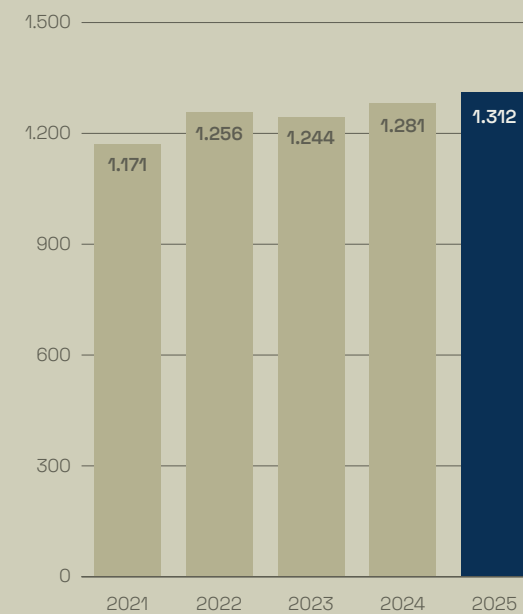
## Krydstogtpassagerer

(1.000 stk.)



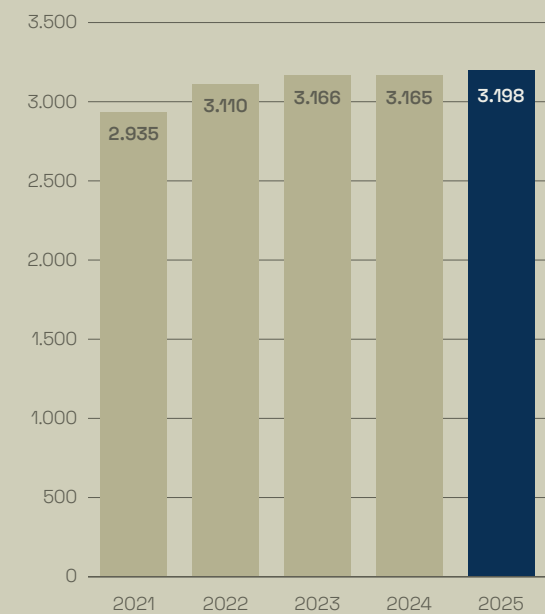
## Personbiler

(1.000 stk.)



## Færgepassagerer

(1.000 stk.)





# ESG- redegørelse

Miljø og klima (E)

Sociale forhold (S)

Governance (G)

# Identifikation af vores væsentligste ESG-risici

Aarhus Havns dobbelt væsentlighedsanalyse er udført i overensstemmelse med CSRD og udgør fundamentet for Aarhus Havns arbejde med ESG og dertilhørende politikker og retningslinjer.

→ **I 2025 har vi igangsat et arbejde, der skal udvikle vores politikker og retningslinjer ud fra vores identificerede risici og væsentligste påvirkninger.**

Både medarbejdere og ledelse har været involveret i at identificere vores væsentligste påvirkninger og risici. I 2025 har vi igangsat et arbejde, der skal udvikle vores politikker og retningslinjer ud fra vores identificerede risici og væsentligste påvirkninger.

Det betyder blandt andet, at der bliver udviklet en egentlig ramme for, hvordan Aarhus Havn arbejder aktivt med enkelte politikker og tilhørende retningslinjer. Dette sker for at styrke arbejdet med god selskabsledelse.

I arbejdet med udvikling af politikker og retningslinjer vil der også igangsættes indsatser, der skal bidrage til at reducere eller mitigere de identificerede risici. Indsatserne vil løbende blive implementeret og evalueret for at sikre en vedvarende og relevant risikohåndtering.

## Indvirkningsvæsentlig

- E2 Vandforbrug
- E5 Ressourcetilstrømning  
Ressourceudstrømning
- S1 Ligebehandling og lige muligheder for alle  
Arbejdsvilkår
- S2 Arbejdsvilkår
- G1 Virksomhedskultur  
Korruption og bestikkelse  
Forvaltning af forbindelser med leverandører

## Dobbelt væsentlig

- E1 Tilpasning til klimaændringer Energi  
Modvirkning af klimaændringer
- E2 Vandforurening Luftforurening  
Mikroplast
- E3 Havressourcer
- E4 Virkninger på økosystemers omfang og tilstand
- E5 Affald
- S3 Samfundenes økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder

- E2 Jordforurening
- S1 Andre arbejdsrelaterede rettigheder
- G1 Politisk engagement og lobbyvirksomhed  
Beskyttelse af whistleblowere

Ikke væsentlig

Finansielt væsentlig

# Miljø og klima (E)



Aarhus Havns mål er at være CO<sub>2</sub>-neutral i 2030 i Scope 1 og 2. Det er ambitiøst, men vi arbejder hver eneste dag på at nå målet. Og vi er godt på vej.

→ Aarhus Havn er optaget i Scienced Based Targets initiative, og som en af de første havne i verden er vores arbejde med drivhusgasudledninger godkendt og anerkendt på internationalt niveau.

Som Danmarks største erhvervshavn har vi et særligt ansvar. Både for os selv og for at skubbe på i en grønnere retning ved at gå foran i den grønne omstilling.

Aarhus Havn er optaget i Scienced Based Targets initiative, og som en af de første havne i verden er vores arbejde med drivhusgasudledninger godkendt og anerkendt på internationalt niveau. Vi har tilmed tilsluttet os den

ambitiøse målsætning om at holde stigningen i den globale opvarmning under 1,5 grader.

For os handler en hel central del af arbejdet med miljø og klima om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen, som er en del af vores påvirkning på samfundet. Derfor er det afgørende, at vi når målet om CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2030.

Vores plan for at nå målet blev allerede lagt tilbage i 2020, og vi har løbende igangsat konkrete initiativer under vores tre udvalgte spor, der skal bidrage til at nå målet.

Elektrificering af Aarhus Havns køretøjer og maskiner

Grøn strøm

CO<sub>2</sub>-neutralt brændsel til Aarhus Havns både

# CO<sub>2</sub>e-udledninger i Scope 1, 2 og 3\*

I 2025 har vi reduceret vores CO<sub>2</sub>e-udledning med 39 procent sammenlignet med 2024.

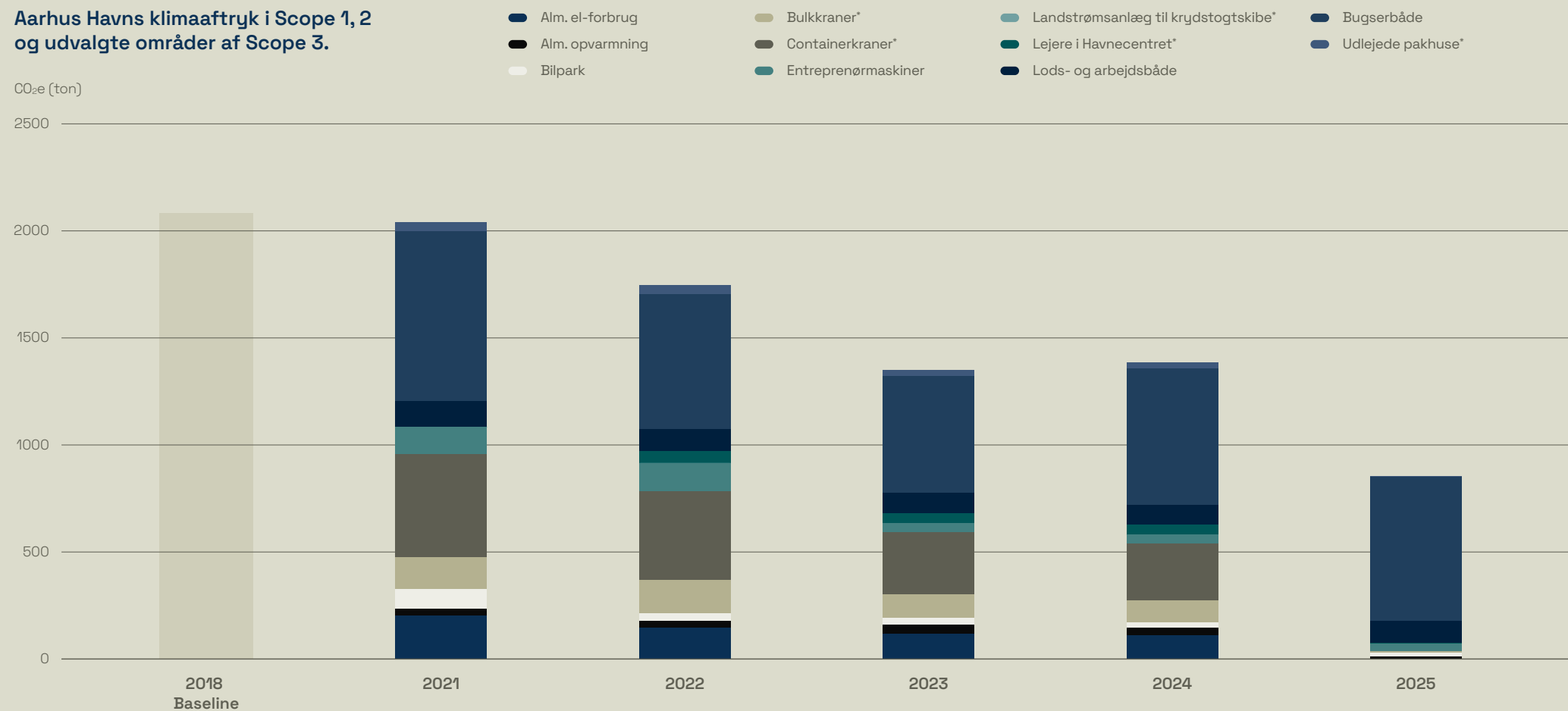
Det betyder, at vi siden 2018 har reduceret vores CO<sub>2</sub>e-udledning 59 procent.

Ekstraordinær travlhed i 2025 har dog betydet markant flere lodsninger og bugseringer. CO<sub>2</sub>e-udledningen fra vores bugserbåde er derfor steget med 10 procent.

Den samlede reduktion i CO<sub>2</sub>e-udledningen skyldes, at vores leverandøraftale med NRGi i 2025 er trådt i kraft, omstillingen af vores vognpark til el er fortsat, og at vores ene bugserbåd, Hermes, er skiftet til det mindre CO<sub>2</sub>e-udledende brændstof, GTL.

Vi forventer fortsat at nå målet om CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2030.

## Aarhus Havns klimaaftryk i Scope 1, 2 og udvalgte områder af Scope 3.



\* Vi opgør Scope 3-emissioner udledt fra vores lejeres elforbrug, herunder kraner, og elforbrug til landstrømsanlæg til krydstogtskibe. Denne udledning medtages i vores målsætning om CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2030.

# Gradvis omstilling af vores både og køretøjer

En væsentlig del af planen mod CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2030 handler om elektrificering og nedbringelse af vores fossile brændstofforbrug for vores køretøjer og både.

Aarhus Havn har i dag to lods- og arbejdsbåde samt to bugserbåde. Vi arbejder hele tiden på at optimere driften af bådene, så vi kan reducere deres udledninger.

I 2025 har vi omstillet vores bugserbåd Hermes til det mindre CO<sub>2</sub>e-udledende brændstof, GTL, og det har reduceret CO<sub>2</sub>e-udledningen. Vi undersøger derudover mulighederne for at investere i en eldrevet bugserbåd og implementere CO<sub>2</sub>-neutralt brændsel.

Der er ikke mange erfaringer med elektrificering af både, vi kan læne os op ad. Dog er vi i dialog med udenlandske havne, hvor enkelte af dem er ved at teste eldrevne bugserbåde.

Vi har udført 1.336 lodsninger og 1.239 bugseringer i 2025. Det er markant flere end i 2024.

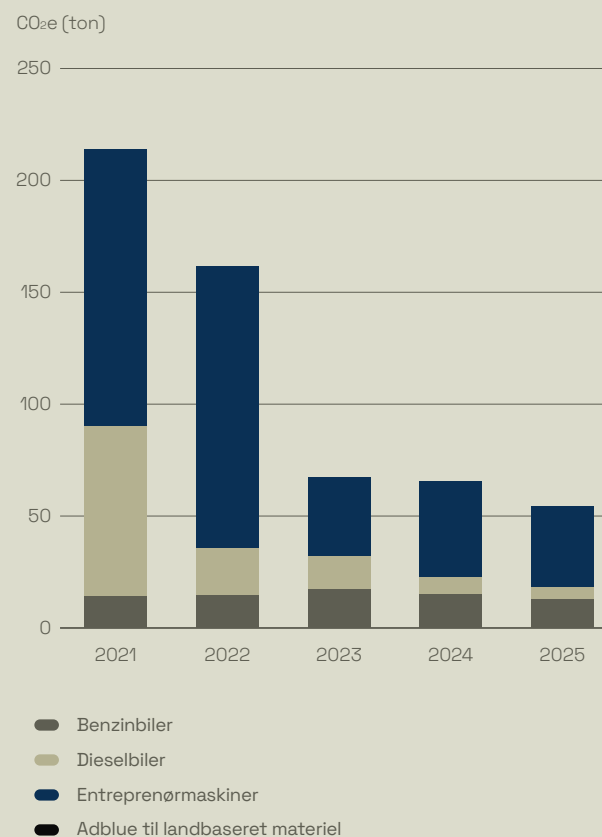
↑ **2,4%**  
lodsninger

↑ **38,1%**  
bugseringer

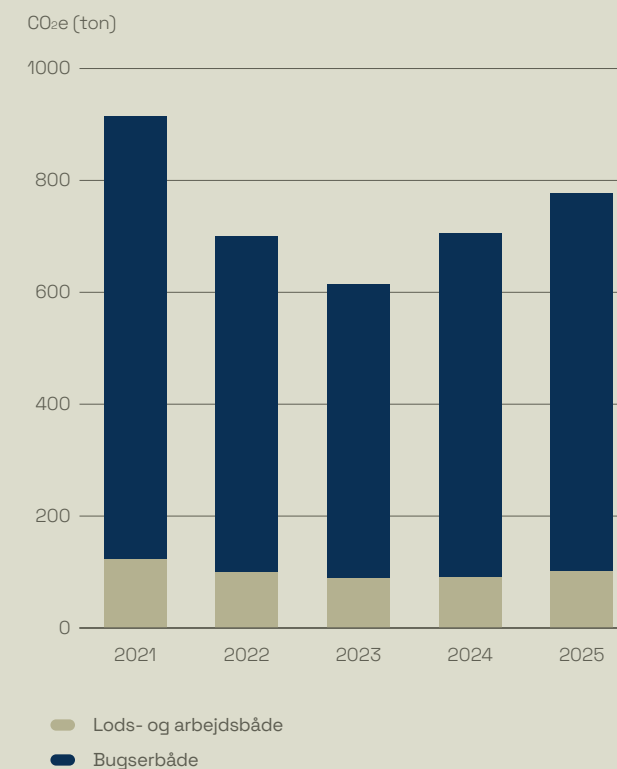
Det har betydet, at brændstofforbruget har været stigende i 2025. At stigningen alligevel ikke er tilsvarende den markant højere aktivitet, skyldes omstillingen til GTL.

I 2025 har vi fortsat udviklingen og konverteret flere fossildrevne varevogne til eldrevne varevogne. Det har resulteret i et lavere brændstofforbrug for køretøjerne.

CO<sub>2</sub>e-udledning fra Aarhus Havns køretøjer



CO<sub>2</sub>e-udledning fra Aarhus Havns både



# Stigende strømforbrug efter ekstraordinær høj aktivitet

Vores elforbrug udgøres dels af den elektricitet, der bruges til vores egne installationer og dels til kraner, lejere og landstrøm til krydstogtskibe.

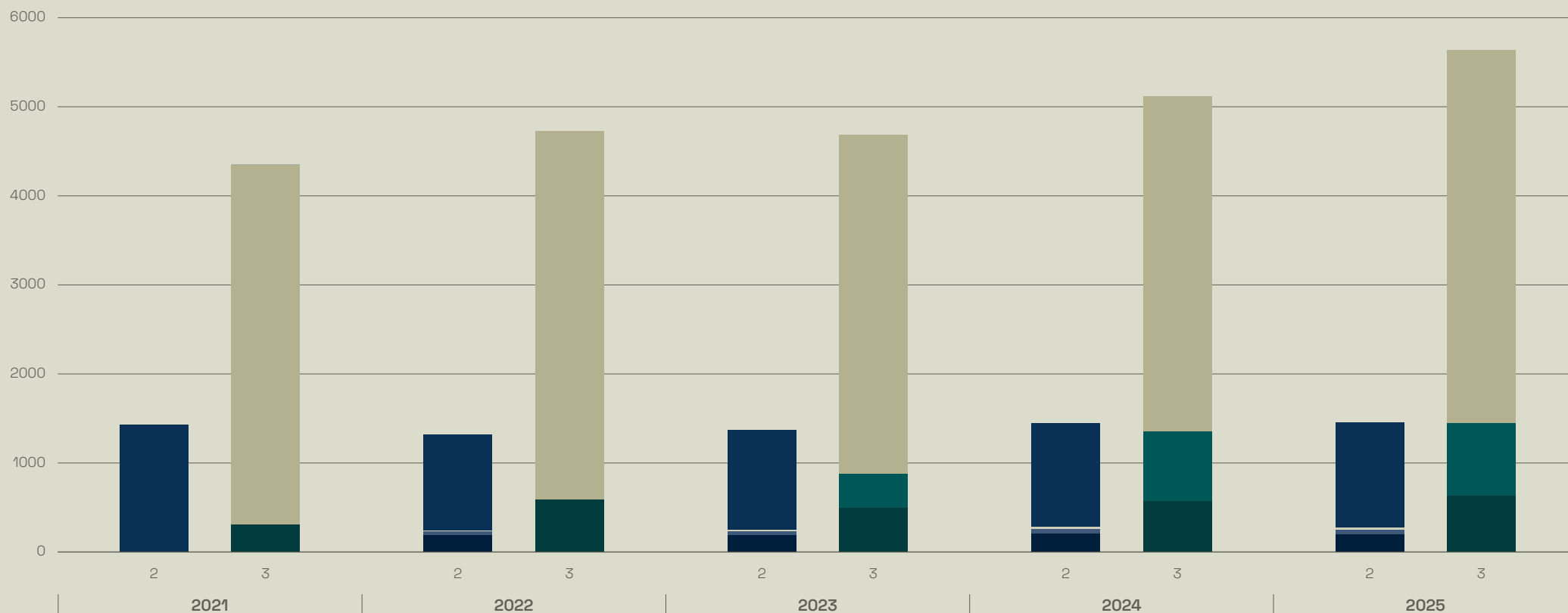
→ Fra 2025 har vi fået 100 procent grøn strøm.

I 2025 har vi haft en historisk høj containeromsætning. Det har betydet en ekstraordinær høj aktivitet for vores containerkraner, som er den primære årsag til stigningen i vores elforbrug i 2025.

Fra 2025 har vi fået 100 procent grøn strøm fra danskproduceret sol- og vindenergi.

## Aarhus Havns elforbrug fordelt på Scope 2 og 3

Elektricitet (MWh)



Ny el-aftale trådt i kraft:

# 100 procent grøn strøm til Aarhus Havn

**En 10-årig leverandøraftale med NRGi trådte i 2025 i kraft, som sikrer grøn strøm fra danskproduceret sol- og vindenergi til Aarhus Havns egne aktiviteter.**

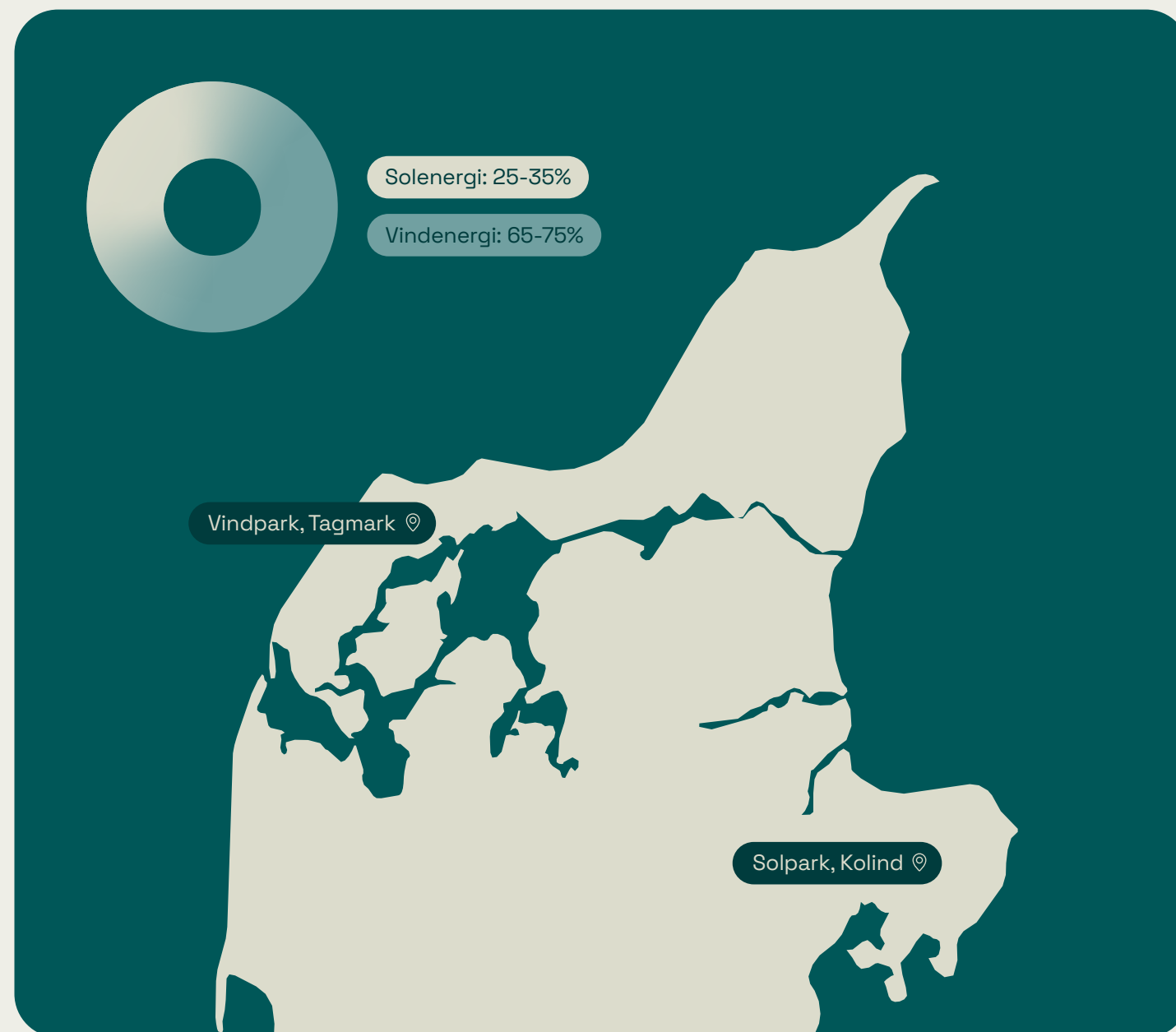
Fra 2025 har Aarhus Havn modtaget 100 procent grøn strøm fra solparken i Kolind og vindparken Tagmark lige nord for Thisted.

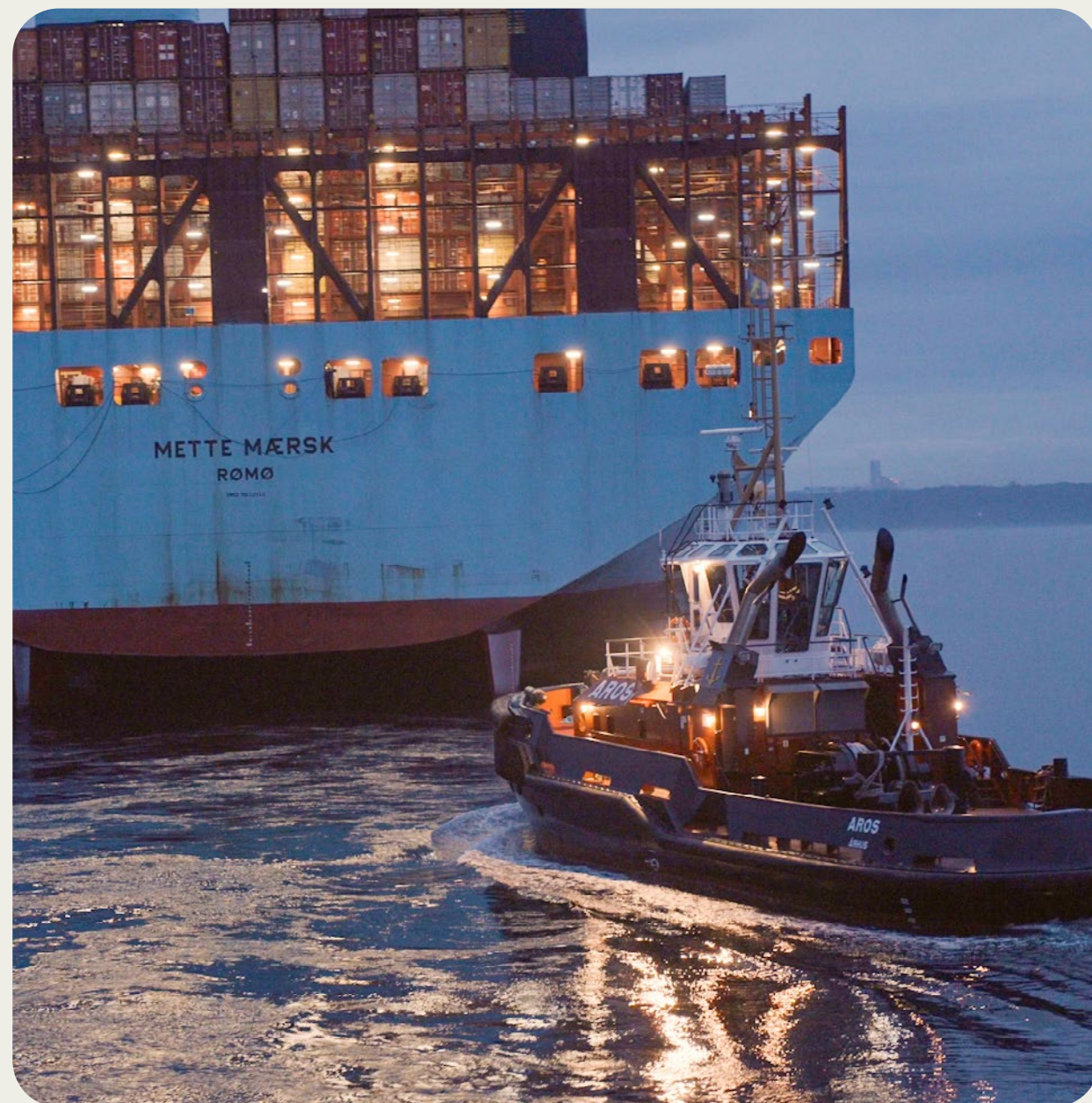
Det er resultatet af en leverandøraftale med NRGi, en såkaldt PPA-aftale (Power Purchase Agreement), som sikrer os 100 procent grøn strøm fra danskproduceret sol- og vindenergi til vores egne aktiviteter i 10 år.

For at øge samtidigheden mellem vores forbrug og produktionen er målsætningen, at 65-75 procent af energien dækkes af vindenergi fra Tagmark, mens 25-35 procent dækkes af solenergi fra Kolind.

Det har ikke været muligt at inkludere strøm til landstrømsanlæg i PPA-aftalen på grund af det store strømforbrug fordelt på en relativ kort periode. Som alternativ har vi valgt danske oprindelsescertifikater fra Thyborøns Sydhavns Møllelaug I/S.

Vi forventer dog at kunne inkludere landstrømmen i en PPA-aftale, som gradvist indføres frem mod 2030 i takt med, at forbruget af landstrøm stiger og bliver mere jævnt – særligt når containerskibene også snart kan koble sig på landstrøm.





# Aarhus Havn går ind i afgørende fase på vejen mod CO<sub>2</sub>-neutralitet

**I 2025 har Aarhus Havn reduceret CO<sub>2</sub>e-udledningen med 59 procent. Nu er planen nået til en afgørende fase med investeringer og dilemmaer.**

Aarhus Havn er en af de eneste havne på verdensplan, der er en del af FN-partnerskabet Science Based Targets Initiative (SBTi).

Det betyder, at havnens mål og vej mod CO<sub>2</sub>-neutralitet i egen drift er valideret som realistisk, videnskabsbaseret og i overensstemmelse med Parisaftalens klimamål.

– Vi bliver CO<sub>2</sub>-neutral i egen drift i 2030. Det gør vi, fordi vi fra start har holdt os til den SBTi-validerede plan, og vi ved, hvad der kræves af os for at nå det sidste stykke. Dermed ikke sagt, at det bliver nemt eller uden dilemmaer, for vi har altid anerkendt, at det er slutningen af planen, der er mest udfordrende, siger Anne Zachariassen, COO hos Aarhus Havn.

**“Vi bliver CO<sub>2</sub>-neutral i egen drift i 2030. Det gør vi, fordi vi fra start har holdt os til den SBTi-validerede plan.”**

Anne Zachariassen, COO, Aarhus Havn

### Afhængig af teknologiens udvikling

Havnen har indtil nu gennemført en række tiltag. Eksempelvis er næsten alle køretøjer på el – de sidste tre udskiftes planmæssigt over de næste to år. Og fra 2025 modtager Aarhus Havn 100 procent grøn strøm til sine aktiviteter. Det betyder, at Aarhus Havn har reduceret CO<sub>2</sub>e-udledningen med 59 inden 2026.

I planen er man nu kommet til den primære udfordring for at nå målet – havnens to slæbebåde. For elektrificeringen af slæbebåde er nemlig stadig på et meget tidligt stadie.

– Med kun to både har vi ikke fleksibiliteten til at teste uprøvede både. Det er et dilemma, for vi vil gerne rykke hurtigt, men heller ikke så hurtigt, at vi som kritisk infrastruktur ikke kan levere den forsyningssikkerhed til danskerne og erhvervslevet, som vi garanterer, siger Anne Zachariassen og fortsætter:

**“Et par af Europas største havne er ved at teste el-slæbebåde, som vi følger tæt.”**

Anne Zachariassen, COO, Aarhus Havn

– Et par af Europas største havne er ved at teste el-slæbebåde, som vi følger tæt. En mulighed er at nøjes med en el-slæbebåd og konvertere den anden til biobrændsel, indtil vi er sikre på, at el-bådene er driftssikre. Vi vil på

sigt nok helst have to på el, men vi skal gerne have truffet en beslutning i løbet 2026 – uden at sætte forsyningssikkerheden over styr, siger Anne Zachariassen.

Havnen står i samme dilemma med entreprenørmaskinerne, fortæller Anne Zachariassen. En udskiftning nu vil være risikable investeringer, fordi udviklingen stadig er på et tidligt stadie.

### Sammen om den grønne omstilling

Når Aarhus Havn i 2030 er CO<sub>2</sub>-neutral er havnens såkaldte Scope 3 ikke en del af CO<sub>2</sub>-regnskabet i målet om CO<sub>2</sub>-neutralitet, selvom havnen rapporterer på Scope 3.

Den største kilde til CO<sub>2</sub>-udledning i denne kategori er anlægsarbejde. Her arbejdes der tæt sammen med leverandørerne om klimaftrykket, ligesom de såkaldte skyggepriser anvendes i havnens udbud, så anlægstilbudene med lave udledninger også bliver økonomisk attraktive.

Derudover forsøger Aarhus Havn at bidrage til den grønne omstilling hos de øvrige aktører på havnen for at sænke havneområdet samlede klimaftryk. Eksempelvis med investeringerne i landstrøm til krydstogtskibe og snart også til containerskibe.

– Der er omkring 200 virksomheder på havnen. De er selvstændige virksomheder med

egne klimaambitioner. Det samme er rederierne, der anløber vores havn. Vi kan ikke styre, hvordan de driver forretning, og derfor har vi heller ikke kontrol over, hvordan de arbejder med at sænke deres CO<sub>2</sub>-udledninger. Derfor er vi også rigtig glade for at se, at de øvrige aktører har gang i rigtig mange gode ting for at mindske klimaftrykket, siger Anne Zachariassen og fortsætter:

– For selvom vores CO<sub>2</sub>-neutralitet i egen drift er et rigtigt stort skridt, så er det jo ikke nok

i det store billede. Vi arbejder derfor løbende med, at vores faciliteter og ydelser bidrager til, at virksomhederne på havneområdet og rederierne kan nå deres klimamål, så vi sammen gør en forskel for den grønne omstilling, siger Anne Zachariassen.

Aarhus Havn satte målet om CO<sub>2</sub>-neutralitet tilbage i 2020 ud fra en baseline i 2018, hvor Aarhus Havn i egen drift udledte 2.046 tons CO<sub>2</sub>e.



# Scope 3-emissioner

Vi bruger den omkostningsbaserede metode til at beregne udledningen fra indkøb af varer og tjenesteydelser. Det betyder dels, at vi er afhængige af, at de officielle CO<sub>2</sub>-faktorer er opdaterede i forhold til eksempelvis inflation, og dels, at vi ikke får afspejlet, når vi køber varer med specifikt lavere CO<sub>2</sub>e-udledninger end det generelle indeks.

Rapporteringen i 2022 er vores baseline for rapporteringen af Scope 3-emissioner, og vi rapporterer ét år bagud.

## Højere CO<sub>2</sub>e-udledning fra Scope 3

Vi opgør vores Scope 3-emissioner i overensstemmelse med GHG-protokollen og rapporterer på de kategorier, hvor vi vurderer, at der er et væsentligt aftryk.

I 2024 havde vi væsentligt højere omkostninger end i 2023, og det afspejles derfor i udledningen.

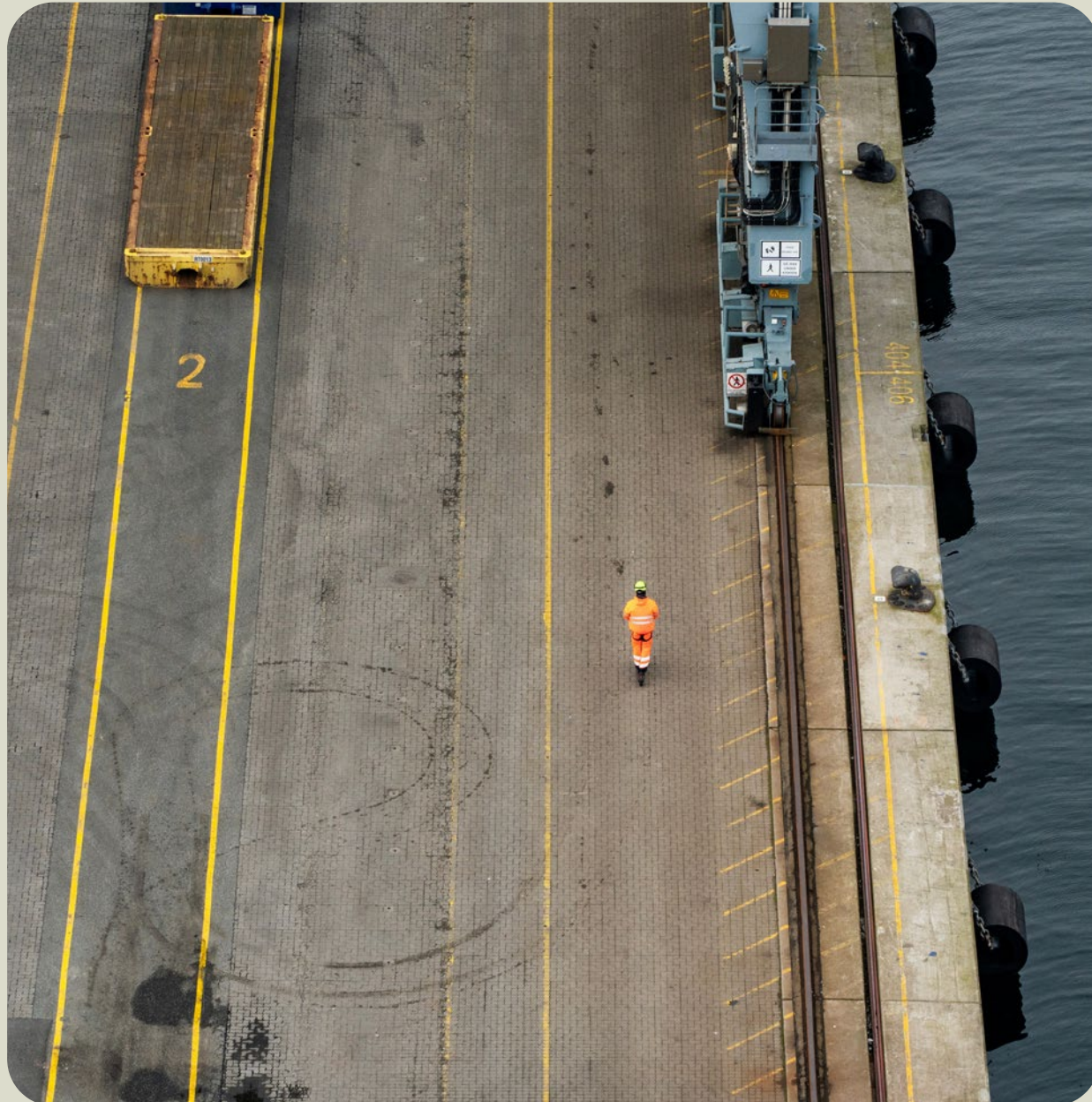
Der er sket en positiv udvikling i medarbejderpendlingen, hvor væsentligt flere kører i elbil i forhold til fossilbiler. Særligt er andelen af kørte kilometer i dieslbiler gået ned.

→ **Der er sket en positiv udvikling i medarbejderpendlingen, hvor væsentligt flere kører i elbil i forhold til fossilbiler.**

Alligevel er der en stigning i udledningen fra medarbejderpendling. Det skyldes dels, at vi har ansat flere medarbejdere og dels, at de kører længere for at komme på arbejde.

Driftskategorier	CO <sub>2</sub> e (ton) 2022	CO <sub>2</sub> e (ton) 2023	CO <sub>2</sub> e (ton) 2024
01 Indkøb varer og tjenester	2.442	2.365	2.823
13 Udlejede aktiviteter, el og varme (leveres via lejernes egne målere) samt vedligehold	1.571	1.293	1.385
03 Brændstofrelaterede- og energirelaterede aktiviteter	323	269	308
05 Affald	79	3	8
06 Forretningsrejser	29	67	55
07 Medarbejderpendling	110	93	118
09 Nedstrømstransport og -distribution	13*	0	0
<b>Total</b>	<b>4.568</b>	<b>4.088</b>	<b>4.697</b>

\* Der var transport af jord til Omniterminalen i 2022. Der har ikke været registreret aktivitet i denne kategori i 2023 og 2024.



# Udvalgte anlægsprojekter

**Skærpede krav og en skyggepris på CO<sub>2</sub>e-udledningen har givet ny opmærksomhed på underleverandørers adfærd og klimapåvirkning.**

En del af vores CO<sub>2</sub>e-udledninger i Scope 3 kommer fra vores anlægsprojekter. Vi rapporterer samlet på de væsentligste anlægsprojekter og investeringer i det år, hvor de er færdiggjorte.

→ **Vi har over de seneste år særligt arbejdet med at udvikle en ny udbudsmodel, der skal være et redskab til at reducere CO<sub>2</sub>-udledningerne fra anlægsprojekterne.**

Vi arbejder løbende på at forbedre vores metoder til at opgøre udledninger på. Vi har over de seneste år særligt arbejdet med at udvikle en ny udbudsmodel, der skal være et redskab til at reducere CO<sub>2</sub>-udledningerne fra anlægsprojekterne.

I vores udbudsmodel stiller vi krav om et CO<sub>2</sub>e-budget for det konkrete anlægsprojekt og pålægger en skyggepris på 1.500 kroner per ton CO<sub>2</sub>e, der forventes udledt i projektet. På den måde stiller vi krav til de entreprenører og leverandører, der byder på vores anlægsprojekter.

Vi har fået gode erfaringer med udbudsmodellen, som vi blandt andet har anvendt i 2025 til udbuddet på færdiggørelsen af Omniterminalen. Vi vil dog fortsat arbejde på at forbedre udbudsmodellen og på at sikre større transparens omkring udledningerne i anlægsprojekterne. Udbudsmodellen erstatter ikke vores direkte dialog med entreprenører og leverandører. Tværtimod går de to ting hånd i hånd.

# Udbudsmodel spiller nøglerolle i færdiggørelsen af Omniterminalen



Til det store kajentrepriseudbud til færdiggørelsen af Omniterminalen anvendte vi udbudsmodellen med en skyggepris på 1.500 kr. per ton CO<sub>2</sub>e.

→ **Med skyggeprisen sikrede vi, at entreprenøren tidligt i processen indtænkte de mere bæredygtige valg.**

Forud havde vi udvalgt de væsentlige materialer til projektet, så entreprenørerne skulle levere beregninger på CO<sub>2</sub>e-udledningen på både materialeproduktion, transport og håndtering og indbygning. Med skyggeprisen sikrede vi, at entreprenørerne tidligt i processen indtænkte de mere bæredygtige valg for både materialer, levering og indbygningen af materialer. Det indeholder alt fra transport af sand og materialer til brændstofforbrug på pladsen.

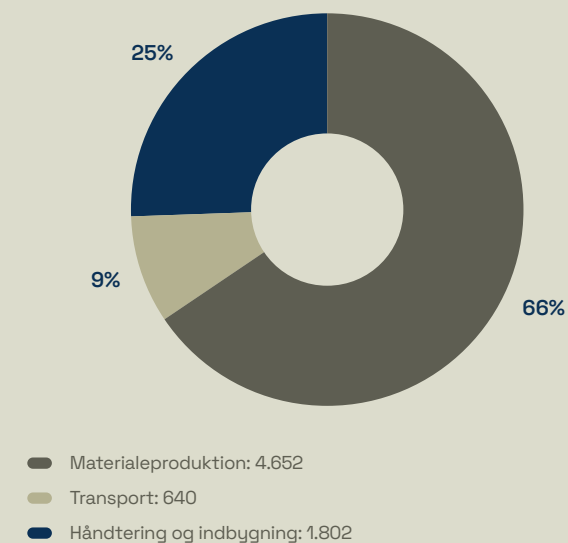
→ **Aarhus Havn og MT Højgaard Danmark mødes månedligt, hvor klimaftrykket for den forgangne måned gennemgås.**

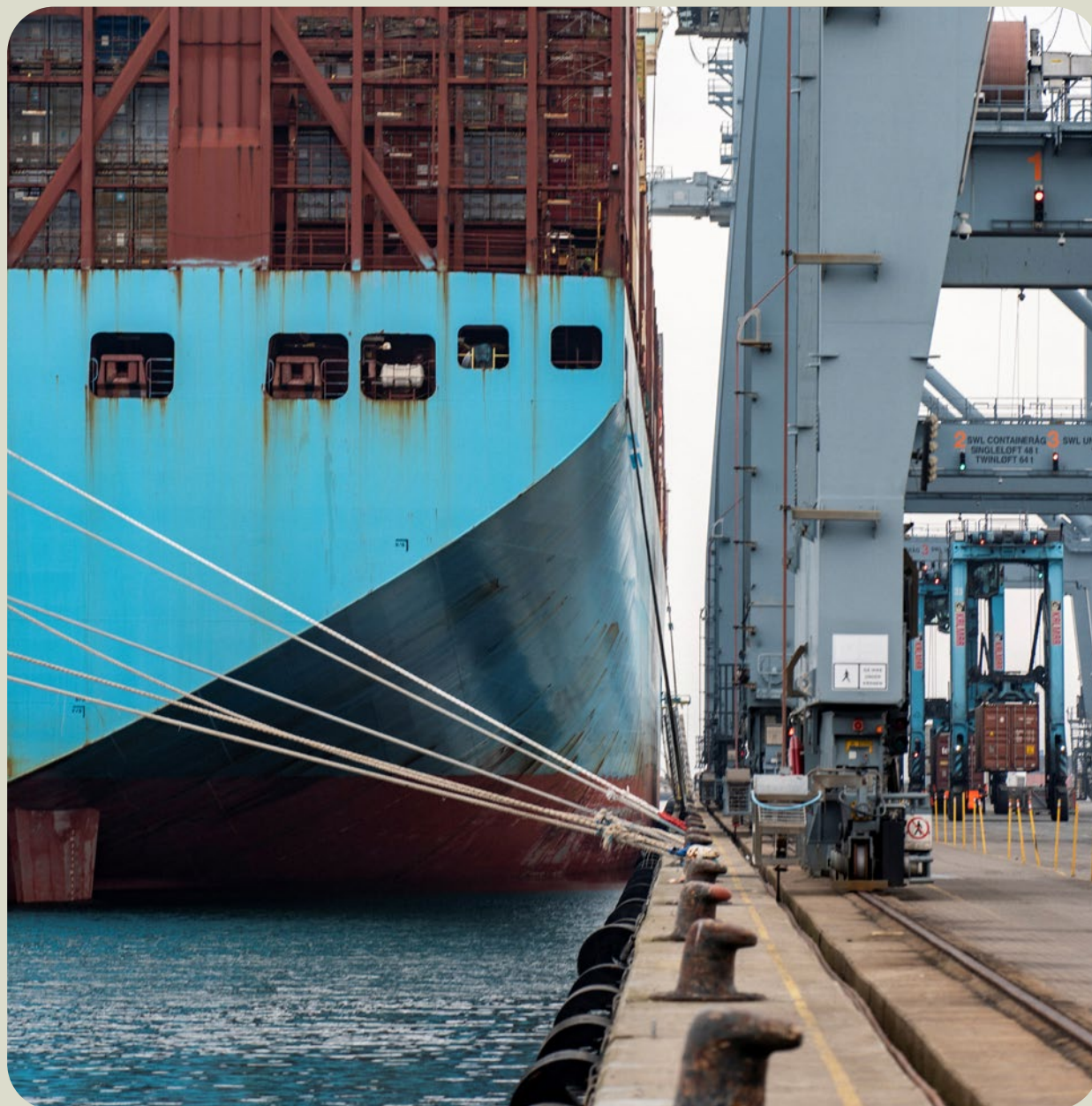
MT Højgaard Danmark vandt udbuddet, og for at holde projektets CO<sub>2</sub>e-udledning nede, har de for eksempel valgt en spunstype med et lavere klimaftryk end traditionelt produceret spunsjern. De har også valgt at køre nogle af deres entreprenørmaskiner på brændstoffet HVO100, der har et lavere klimaftryk end almindelig diesel.

Færdiggørelsen af Omniterminalen er godt i gang. Aarhus Havn og MT Højgaard Danmark mødes månedligt, hvor klimaftrykket for den forgangne måned gennemgås og eventuelle optimeringsmuligheder drøftes.

## Den beregnede fordeling af projektets klimaftryk

CO<sub>2</sub>e (ton)





## Udskiftning af slidlag og renovering af belægninger på havneområdet

I 2025 var der et stort fokus på at forbedre havneområdet's belægninger og slidlag. Det største arbejde blev udført på containerterminalen. Her blev der udført en ny opbygning og hovedrenoveret 7.318 m<sup>2</sup> belægning og en reparation på 5.786 m<sup>2</sup> belægning.

Arbejdet indebar at fjerne den eksisterende belægning og udlægge ny asfalt med høj styrke for at sikre lang levetid. I udbuddet til opgaven anvendte vi vores udbudsmodel med en skyggepris på 1.500 kroner per ton CO<sub>2</sub>e, og derfor havde den vindende entreprenør konkurreret på både pris og klimaafttryk.

I 2025 blev der også lavet en udskiftning af slidlag på Multiterminalen og på Javavej på havneområdet.

	Slidlagsreparationer (M <sup>2</sup> )	CO <sub>2</sub> e-udledning (ton)
Multiterminal og Javavej	18.960	90
Hovedrenovering af belægning på Containerterminalen	7.318	181
Reparation af belægning på Containerterminalen	5.786	41



## Renovering af kaj 14-16 på Mellemarmen

I foråret 2025 blev der udført et renoveringsarbejde på kaj 14-16 på Mellemarmen for at levetidsforlænge kajen. Her blev der etableret en betonforstøbning fra vandspejlet og cirka 1,8 meter ned under vandet.

Arbejdet bestod i at montere armering, forskalling og udstøbning med undervandsbeton. Renoveringen forlænger konstruktionen med op til 30 år.

Opgørelsen over projektets klimaafttryk indeholdte elforbruget på byggepladsen, levering og montering af armering samt udstøbningen af beton.

	CO <sub>2</sub> e-udledning (ton)
Materialeproduktion	171
Transport	3
Håndtering og/eller indbygning	2
I alt	175

Nye betonteknologier testes i Aarhus:

# Skal reducere CO<sub>2</sub>-udledning og fremme biodiversitet

Havnen i Aarhus er i de kommende år testmiljø for nye betonteknologier til fremtidens anlægskonstruktioner.

→ **Nye betonteknologier skal testes og valideres på en eksponeringsplads ved en kaj i Aarhus.**

For i 2025 blev Aarhus Havn en del af nyt projekt, ledet af Teknologisk Institut, der netop skal udvikle nye betonteknologier og udførelsesmetoder, der kan reducere udledningen af CO<sub>2</sub> markant i forhold til traditionel beton.

Samtidig arbejdes der med designet og overfladerne, så konstruktionerne kan fremme biodiversiteten ved at fungere som levesteder for forskellige marinedyr og planter.

De nye betonteknologier skal testes og valideres på en eksponeringsplads ved en kaj i Aarhus.

Eksponeringspladsen gør det muligt at teste og vurdere både holdbarheden og effekten på biodiversiteten og sikrer, at løsningerne kan anvendes i praksis, ligesom Aarhus Havn sparrer med projektdeltagerne om fremtidens behov og krav til nye betontyper.

Projektet løber frem til sommeren 2026. Hvis de nye løsninger lever op til forventningerne, kan de bruges i store anlægsprojekter såsom kystsikring, havneanlæg og andre infrastrukturprojekter.

Aarhus Havn er en af en række partnere i projektet, der bidrager med ekspertise og kompetencer.



→ **Hvis de nye løsninger lever op til forventningerne, kan de bruges i store anlægsprojekter såsom kystsikring, havneanlæg og andre infrastrukturprojekter.**

# Sociale forhold (S)

Vores vigtigste ressource og stærkeste værktøj, når vi skal levere infrastruktur, arealer og services til erhvervslivet, er vores medarbejdere.

Viden, kompetencer og erfaring hos vores medarbejdere er nøglen til at skabe fremtidens bæredygtige havn, hvor erhvervslivet kan vokse i en foranderlig verden.

Derfor vægter vi vores medarbejderes trivsel højt. Og vi udvikler vores organisation med dyb respekt for vores kultur. For den er med til at binde vores forskelligheder sammen.

En del af vores mission er at skabe attraktive arbejdspladser. Og i vores Strategi 2030 er der nye initiativer, der skal sikre, at vi styrker dét, vi har, og samtidig udvikler vores organisation til fremtiden.

Derfor har vi i 2025 igangsat et arbejde, der skal formulere en egentlig politik for vores medarbejdere og arbejdsplads. Politikken skal sætte rammerne for vores tilgang til at skabe attraktive arbejdspladser. Vi kommer derudover til at gennemse vores retningslinjer, så vi sikrer, at de understøtter den overordnede politik.

Vores vurdering er, at de væsentligste risici i forhold til vores medarbejdere handler om arbejdsmiljø og arbejdsulykker. Derfor har vi i 2025 haft fokus på netop disse områder.

## Sikker arbejdsplads

Sikkerhed går forud for enhver aktivitet hos os. For mange medarbejdere indeholder hverdagen opgaver til lands, til vands og i luften. Det skal altid være med den højeste sikkerhed.

Vi har en arbejdsmiljøorganisation, som består af engagerede medarbejdere og ledelsesrepræsentanter. De skal sammen med kollegaer i hele organisationen afdække, løse og forebygge arbejdsmiljøudfordringer. I 2025 har arbejdsmiljøorganisationen tilmed skruet op for deres indsats med flere møder i mindre grupper.

Vi arbejder målrettet på at tage hånd om hændelserne – gerne inden de udvikler sig til egentlige ulykker. Derfor har vi for år tilbage →



## Udpluk af politikker og retningslinjer, der understøtter en sikker arbejdsplads

- Håndtering af sygefravær og muligheder for fleksibilitet
- Forebyggelse og håndtering af grænseoverskridende og krænkende adfærd
- Forebyggelse og håndtering af stress
- Indtag af alkohol og rusmidler



### Tallene bag vores medarbejdere i 2025

Antal medarbejdere

# 119 stk.

Anciennitet

# 12,0 år

Gennemsnitsalder

# 50,0 år

Arbejdsskadetimer

# 0%

Sygefravær

# 5,9%

Økonomi brugt på efter- og videreuddannelse

# 643.669 kr.



udviklet vores egen app, som er tilgængelig for alle medarbejdere. Her kan man indberette potentielle risici og ulykker. Derefter er det let at følge op på og tage hånd om sagerne.

Til at håndtere sygefravær og arbejdet med at skabe tryghed om et sygefraværsforløb har vi en retningslinje. Her er det beskrevet, hvordan vi følger op på sygefraværet for at skabe et trygt sygefraværsforløb, og hvordan vi hjælper medarbejdere godt tilbage efter et længerevarende sygefraværsforløb.

Som arbejdsplads tilbyder vi fleksible vilkår i forbindelse med både egen og børns sygdom. Medarbejdere har eksempelvis mulighed for fri med løn til læge- og tandlægebesøg og mulighed for barnets 1. og 2. sygedag.

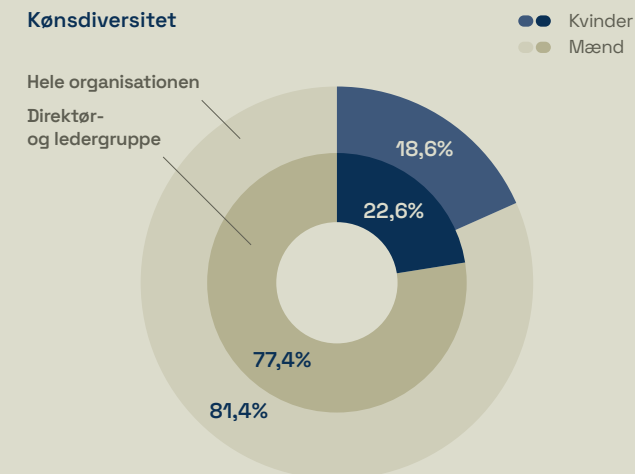
### Mangfoldighed og kønsdiversitet

Vi tror på, at forskellighed er en styrke. Det gælder i hele vores organisation. Når vi rekrutterer på alle niveauer, sker det med afsæt i menneskelige og faglige kvalifikationer. Der skeles ikke til etnisk baggrund, køn, alder, nationalitet, handicap, religion eller seksuel orientering.

Der er en væsentlig forskel i fordelingen mellem kønnene. Det er blandt andet et resultat af, at en række af vores afdelinger rekrutterer fra brancher og faggrupper, hvor der er meget få kvinder.

Derfor har vi i 2025 fortsat arbejdet med at sætte fokus på, hvordan man får flere, herunder kvinder, til at engagere og uddanne sig inden for brancher i Det Blå Danmark. Det gælder blandt andet at bakke op om High5Girls, som vi har haft på besøg,

### Kønsdiversitet



ligesom en af vores medarbejdere er ambassadør for organisationen. Derudover har vi også haft en række besøg og rundvisninger af børn og unge.

Når vi ansætter medarbejdere og ledere, arbejder vi på at sikre et rekrutteringsforløb med fokus på at opnå ligelig fordeling mellem kønnene. For at understøtte dette arbejde, har vi en retningslinje, der skal understøtte arbejdet med rekruttering og sikre, at ansættelser altid tager udgangspunkt i det konkrete job og tilgodeser ligestilling og mangfoldighed på tværs af organisationen. Derfor nedsætter vi blandt andet også et kvalificeret ansættelsesudvalg til hver enkelt ansættelsesproces. Det er dog afgørende, at alle kandidater afspejler de aktuelle kompetencebehov, så målsætningen for det underrepræsenterede køn ikke prioriteres over kompetencer.

# Vores medarbejdere

## Når forskellighed skaber værdi

Vi tror på forskellighed. Fordi det skaber værdi for den enkelte og for vores virksomhed og samarbejdspartnere. Og fordi det fører til bedre beslutninger.

→ **En stærk kultur og tillid til hinanden er nogle af forudsætningerne for, at vi kan lykkes.**

Vores 119 medarbejdere har forskellige faglige baggrunde og kompetencer. Det er noget af det, der gør os til dem, vi er. Men forskellighed kan ikke stå alene. En stærk kultur og tillid til hinanden er nogle af forudsætningerne for, at vi kan lykkes. At vi kan imødekomme stigende krav fra omverdenen, at vi kan udvikle os, og at vi kan skabe værdi for os selv, for vores samarbejdspartnere og for samfundet. Kort sagt: At vi kan skabe attraktive arbejdspladser.



# Forskellige fagligheder, fælles forståelse for arbejdsmiljøet

**2025 var et travlt år for Aarhus Havn, og det er vigtigt, at travlheden ikke går ud over arbejdsmiljøet. Derfor har året stillet store krav til arbejdsmiljøorganisationen, som har mødtes mere end normalt.**

Aarhus Havn består af medarbejdere med vidt forskellige baggrunde. Fra smede, ingeniører og lodser til økonomer, kommunikationsmedarbejdere og elektrikere.

Med forskellige syn og forståelser for den fælles arbejdsplads opstår en vis kompleksitet, og derfor er det vigtigt, at trivsel, sikkerhed og samarbejde bliver tænkt systematisk ind i hverdagen.

Arbejdet med arbejdsmiljøet hos Aarhus Havn er forankret i en arbejdsmiljøorganisation, som består af repræsentanter fra forskellige afdelinger.

– Arbejdsmiljøorganisationen er sammensat af både ledere og medarbejdere, som i fællesskab sætter retningen for arbejdsmiljøet. Det gælder både det fysiske og det psykiske, og det er vigtigt, at arbejdet er forankret lokalt i afdelingerne, siger Dennis Sand, som er Head of Land Operations og en del af arbejdsmiljøorganisationen.

Det seneste år har organisationen skruet op for indsatsen. Før holdt de fire årlige møder, men i 2025 begyndte de med flere møder i mindre grupper, og så har repræsentanterne

**“Sikkerheden fylder meget i folks bevidsthed. Det gælder både brugen af korrekt sikkerhedsbeklædning og redningsveste, som bliver taget meget alvorligt.”**

Dennis Sand, Head of Land Operations

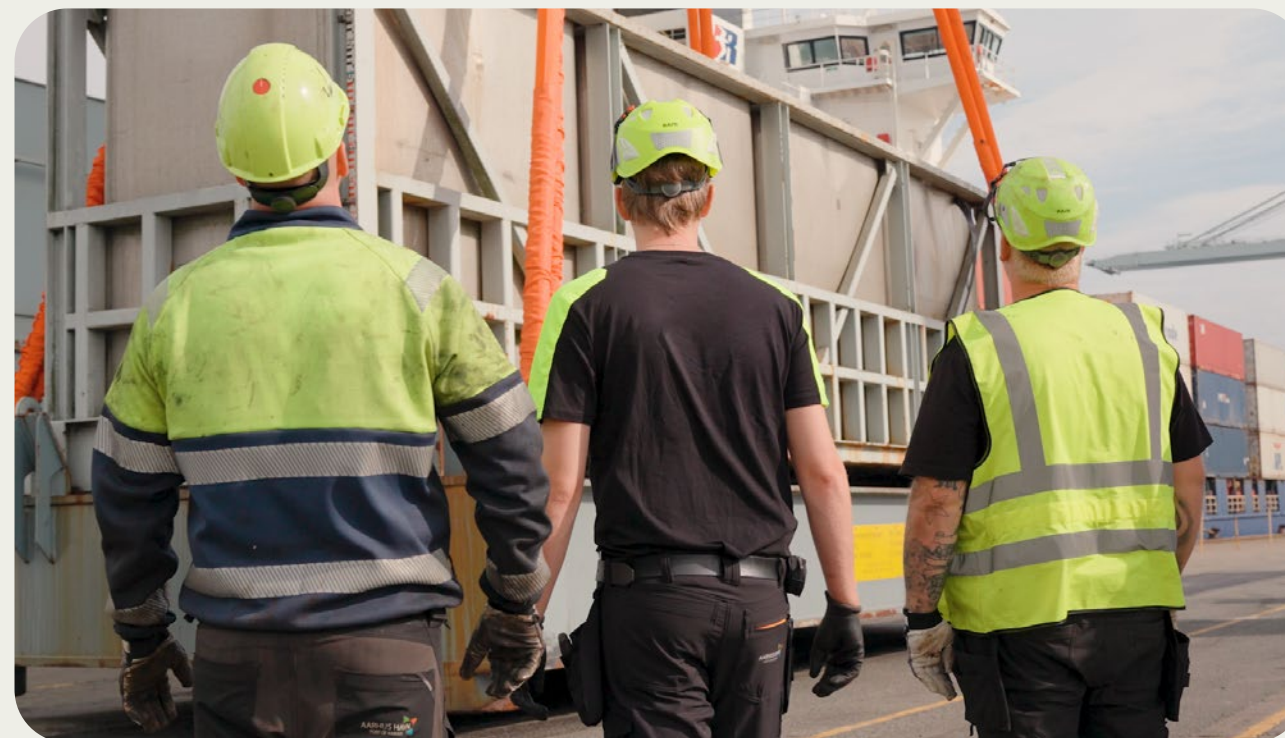
været på besøg hos blandt andet AAK for at få inspiration til arbejdet med arbejdsmiljøet.

Dette medførte blandt andet indførelsen af et nyt, digitalt værktøj, der gør det nemt for medarbejderne at dele observationer fra hverdagen. Via en app kan man hurtigt kombinere billeder og tekst for at gøre opmærksom på både forbedringspunkter og gode forhold.

– Jeg oplever generelt, at sikkerheden fylder meget i folks bevidsthed. Det gælder både

brugen af korrekt sikkerhedsbeklædning og redningsveste, som bliver taget meget alvorligt i det daglige arbejde. Det vigtigste er, at det er noget, vi alle sammen får snakket om. Så er det lidt lettere at huske hinanden på, at man skal have hjelm eller redningsvesten på, siger Dennis Sand.

I alt indgår 10 arbejdsmiljørepræsentanter i arbejdsmiljøorganisationen, som tilsammen bidrager til at sikre et trygt og velfungerende arbejdsmiljø på tværs af Aarhus Havn.



# Nyt værktøj giver Aarhus Havn overblik over leverandørernes ESG-arbejde

**Som en del af arbejdet med ESG ønsker Aarhus Havn at holde overblik og sikre ansvarlighed i leverandørkæden. Her hjælper EcoVadis ved at give indsigt i leverandørernes praksis og risici.**

Aarhus Havn har i 2025 taget platformen EcoVadis i brug. EcoVadis er et værktøj, der giver information om leverandørers ESG-praksis og risikofaktorer. De forskellige risici kan omfatte forhold som sundheds- og sikkerhedsforhold, miljøpåvirkninger, tvangsarbejde og meget andet.

Aarhus Havn har indtil videre uploadet 495 leverandører i EcoVadis-systemet.

Leverandørerne bliver vurderet fra ”meget lav risiko” til ”meget høj risiko”.

Leverandører med lav eller meget lav risiko kræver ikke yderligere handling, mens leverandører med højere risikoniveau bliver bedt om at udfylde et spørgeskema i EcoVadis. Besvarelserne giver et mere nuanceret billede af leverandørens arbejde med ESG og indgår i Aarhus Havns samlede risikovurdering.

→ **Besvarelserne giver et mere nuanceret billede af leverandørens arbejde med ESG og indgår i Aarhus Havns samlede risikovurdering.**

EcoVadis anvendes ikke på nuværende tidspunkt som grundlag for at udelukke leverandører, men kan give anledning til dialog og opfølgning.

→ **Værktøjet gør det lettere at screene ESG-forholdene hos leverandørerne.**

Værktøjet gør det lettere at screene ESG-forholdene hos leverandørerne, og så har det en vis effekt, at virksomheder med høj risiko bliver bedt om at udfylde et spørgeskema og på den måde tage stilling til, om de gør det godt nok.

Alle leverandører forventes registreret i løbet af 2026.



# Landstrøm på vej til containerskibene i Aarhus

Aarhus Havn får som den første havn i Danmark landstrøm til containerskibe inden udgangen af 2026.

→ **Det nye landstrømsanlæg kan levere landstrøm til hele fire containerskibe på samme tid.**

Modsat landstrømsanlægget til krydstogtskibe i Aarhus, som også var det første af sin slags i Danmark, så kan det nye landstrømsanlæg levere landstrøm til hele fire containerskibe på samme tid.

Det nye landstrømsanlæg bliver med andre ord et af de mest avancerede projekter i Europa.

Landstrømmen til containerskibe muliggør, at containerskibene i Aarhus kan slukke for dieselmotorerne, når de ligger til kaj. Det fjerner motorstøjen og luftforureningen.

PowerCon leverer transformerstationen og styring af strømmen til det nye anlæg, mens ShibataFenderTeam og Igus leverer et fleksibelt kabelsystem, der kan flyttes rundt på kajen efter skibenes behov.

Det nye landstrømsanlæg kommer til at servicere containerskibe på den nuværende containerterminal og den kommende containerterminal på Omniterminalen.



## 39,5 millioner kroner i EU-støtte til landstrøm

EU-kommissionen anerkender Aarhus Havns indsats i den grønne omstilling ved at give en millionstøtte til etableringen af landstrøm til den nuværende containerterminal.



## Over 500 anløb af containerskibe i Aarhus

Mere end 70 procent af containerfragten i Danmark går igennem Aarhus. Derfor er reduktionspotentialet stort.



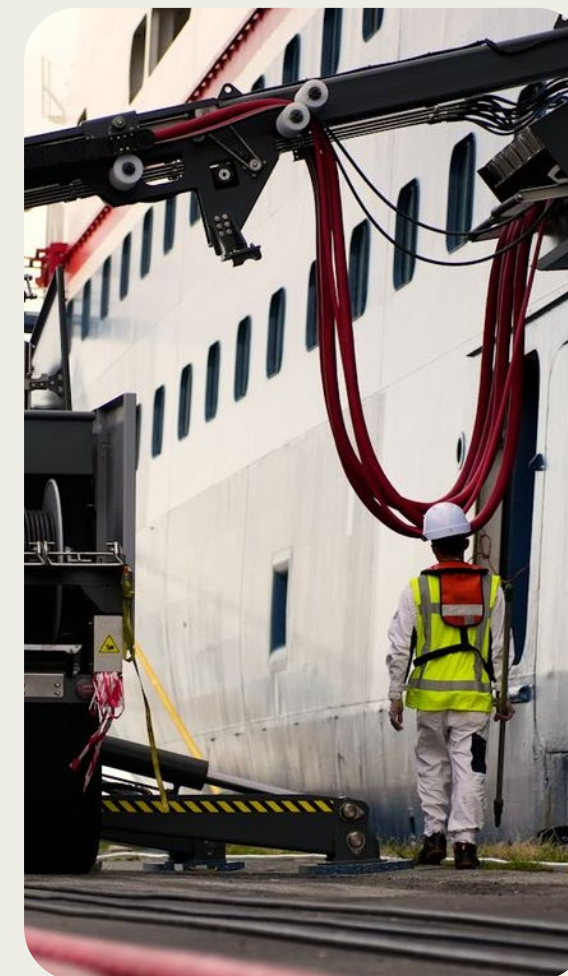
## 1.567 ton årlig CO<sub>2</sub>-reduktion på containerterminalen

Landstrømsanlægget forventes at kunne reducere 1.557 ton CO<sub>2</sub>-emissioner årligt fra containerskibene på den nuværende containerterminal.



## 62 procent af krydstogtanløbene til krydstogtkajen i 2025 brugte landstrøm

Landstrøm til krydstogtskibe i Aarhus er allerede en stor succes. I 2025 tog godt 62 procent af de anløbne krydstogtskibe til krydstogtkajen i Aarhus imod landstrøm.



# I dialog med alt fra skoleelever til beslutningstagere fra ind- og udland

Vi har i 2025 arbejdet målrettet med at vise havnen frem for omverdenen og indgået i dialoger med erhvervslivet, beslutningstagere og borgere fra ind- og udland i alle aldersgrupper.



## Ny udstillingscontainer til turister og interesserede borgere

På krydstogtpladsen over for Dokk1 i Aarhus har vi kondenseret Danmarks største erhvervshavn til en udstilling, der selvfølgelig kan være i én container. Målet med udstillingen er at give besøgende et bedre indblik i, hvad vi er for en størrelse, vores historie og vores bidrag til samfundet.



## Gymnasie- og skoleklasser er blevet klogere på Aarhus Havn

I løbet af 2025 har der været en lang række studerende i forskellige aldre på besøg hos Aarhus Havn. Her har de fået rundvisninger og oplæg af vores forskellige kollegaer. Her på billedet er det elever fra Niels Brock Gymnasiet, der er på besøg.



## Belgisk ambassadørbesøg med fokus på grøn omstilling

Belgien huser flere store havne, blandt andet havnen i Antwerpen, som er en af verdens største. Derfor var der god mulighed for at udveksle viden og erfaringer om havnedrift og grøn omstilling, da Belgiens ambassadør i Danmark, Michiel Maertens, besøgte havnen i Aarhus.

## Årsmøde 2025

180 repræsentanter fra dansk erhvervsliv, vores samarbejdspartnere og det politiske Danmark var samlet til Aarhus Havns Årsmøde 2025. Her var dialogen fokuseret på, at Aarhus Havn og erhvervslivet i 2025 agerede i en tid, hvor "plejer" har svære vilkår.



## Slæbebåden Jakob har gjort 1.000 skoleelever klogere på havnebyen Aarhus

Med havnerundfarer på den historiske slæbebåd Jakob har godt 1.000 skoleelever fra Aarhus fået et indblik i havnens alsidige aktiviteter kombineret med historier fra både havnen og byen. Aarhus Havn er en af to hovedsponsorer bag Fonden Jakob, hvor frivillige laver arrangementer med den pensionerede slæbebåd.



## Grønlandsk ministerbesøg med fokus på forsyning og samarbejde

I august viste vi havnen frem for Aqqaluaq Billmann Egede, der er minister for boliger, infrastruktur og yderdistrikter i Grønland. Al søfragt mellem Danmark og Grønland håndteres i Aarhus, og derfor blev der talt om forsyning, samarbejdet og nye muligheder.



# Udsatte borgere i meningsfuldt arbejde på krydstogtskajen i Aarhus

Et samarbejde mellem Aarhus Havn og foreningen Gadeliv, der startede i foråret 2025, betyder, at krydstogtgæster i Aarhus nu møder en renere og mere indbydende krydstogtplads. Arbejdet udføres af udsatte borgere, som får løn for at holde kajen pæn.

For at sikre, at krydstogtgæsterne får det bedst mulige førstehåndstryk af Aarhus, når de går i land, indgik Danmarks største erhvervshavn et nyt samarbejde i foråret 2025.

Foreningen Gadeliv, der arbejder med social beskæftigelse af socialt udsatte borgere, står

nemlig nu for at holde krydstogtspladsen ren og pæn op til krydstogtsanløbene.

Steffy Druytz er en af de udsatte borgere, som gennem Gadeliv har været med til at feje og samle affald på krydstogtspladsen.

– Jeg synes, at det er en god mulighed for folk som mig, der gerne vil hjælpe lidt til, men ikke kan arbejde fuld tid. Det er dejligt, for det hjælper miljøet, som er vigtigt for mig. Det gør mig stolt, at vi gør en forskel, siger Steffy Druyts, der oprindeligt kommer fra Belgien.

## En vigtig rolle for en rigtig løn

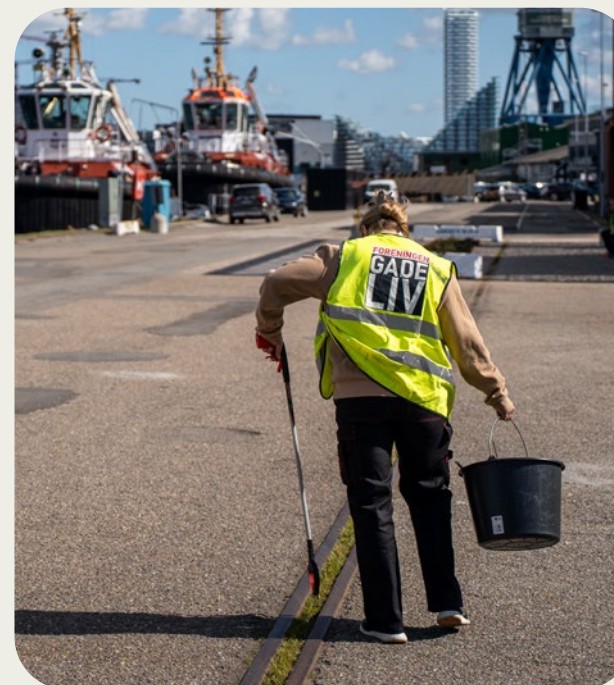
Steen Rehoff Larsen arbejder hos Gadeliv, hvor han hjælper udsatte borgere med at få et socialt arbejde. Ifølge ham kan et arbejde som dette være en vigtig brik i borgerens liv.

– Alle mennesker har brug for anerkendelse, og når de her mennesker udfører det her arbejde, så får de jo anerkendelse fra kollegaerne. Men når de så også får en rigtig løn for det, så ligger der en meget tydelig anerkendelse fra kunden, som Aarhus Havn jo er for os i den her sammenhæng. Det viser dem, at de godt kan komme på rette spor igen, siger Steen Rehoff Larsen.

Krydstogtspladsen er offentlig og tilgængelig for alle, og det betyder, at der i løbet af weekenden af og til bliver smidt pizzabakker, cigaretskodder og andet affald på området.

– Vi er glade for samarbejdet med Gadeliv. Det er dejligt at kunne hjælpe udsatte borgere i arbejde, og så udfører de jo en vigtig rolle. Det er vigtigt, at pladsen er nydelig, så gæsterne får et godt førstehåndstryk, når de går i land, siger Daniel Møller Jensen, der er Head of Corporate Affairs & Communications hos Aarhus Havn.

Gadeliv vil i udgangspunktet stille med tre folk i to timer dagen inden krydstogtsanløbene, så området er rent og pænt til at få besøg.





Cybersikkerhed i praksis:

# Rollemodel for IT-interesserede unge kvinder

**Cybersikkerhed er en central del af driften i en moderne erhvervs-havn. Gennem sit engagement i High5Girls viser Cyber Security Specialist Laura Thomsen, hvordan teknisk viden også kan bruges til at inspirere næste generation.**

Hos Aarhus Havn står Laura Thomsen i spidsen for den digitale sikkerhed. Det indebærer at ud-danne medarbejderne til at modstå phishingfor-søg, opsætning af systemer og procedurer, der sikrer havnen mod hackerangreb og meget mere.

Hendes officielle titel hos Aarhus Havn er Cyber Security Specialist, men fra 2025 har hun fået

en ny titel: Rollemodel hos High5Girls, som er et interessefællesskab for piger og kvinder med fokus på STEM-fagene. STEM står for Science, Technology, Engineering og Mathematics.

**“Jeg håber, at jeg ved at medvirke kan gøre IT-sikkerhed mere håndgribeligt og mere interessant”**

Laura Thomsen, Cyber Security Specialist, Aarhus Havn

– High5Girls rakte ud til mig i starten af året og spurgte, om jeg havde lyst til at være rollemodel hos dem. Jeg skulle ikke tænke længe over det, før jeg sagde ja tak. Jeg håber, at jeg ved at medvirke kan gøre IT-sikkerhed mere håndgribeligt og mere interessant, siger Laura Thomsen. →

IT-sikkerhed spiller en stadig større rolle i sikringen af en moderne havn, og intet tyder på, at det bliver anderledes i fremtiden.

Og det er en af grundene til, at Laura Thomsen syntes, at det var interessant at bidrage til High5Girls.

**“Det er vigtigt at få flere interesserede i STEM-fagene. Ikke nødvendigvis kun piger, men jeg kan godt se, at der måske er behov for en særlig indsats i forhold til piger.”**

Laura Thomsen, Cyber Security Specialist, Aarhus Havn

– Det er vigtigt at få flere interesserede i STEM-fagene. Ikke nødvendigvis kun piger, men jeg kan godt se, at der måske er behov for en særlig indsats i forhold til piger. Jeg vil gerne vise de her unge kvinder, at alle kan finde ud af computere - ikke kun drenge, lyder det fra IT-sikkerhedsspecialisten.

I forbindelse med titlen som rollemodel underviser hun til tider unge piger og kvinder i cybersikkerhed. Det foregår i lokaler, som Aarhus Universitet har stillet til rådighed for dem.

**“Besøget på Aarhus Havn var sygt fedt. Man fik en kæmpe indsigt i selve arbejdet dernede.”**

Marie Louise, deltager i High5Girls

Pigerne har også besøgt Aarhus Havn for at se, hvad det egentlig er, der bliver talt om, når ord som ”kritisk infrastruktur” og ”cybersikkerhed” bliver brugt i samme sætning.

Senest besøgte syv piger og kvinder havneområdet, hvor de blandt andet var oppe i en containerkran.

– Besøget på Aarhus Havn var sygt fedt. Man fik en kæmpe indsigt i selve arbejdet dernede. En af de ting, der gjorde et stort indtryk på mig, var at komme rundt på havnen, og se en anden hverdag end den, som man ellers ser, når man får en STEM-uddannelse, siger 18-årige Marie Louise og fortsætter:

– Min personlige yndlingsting ved besøget dernede var at komme op i en af de store kraner og observere de andre kraners arbejde. Alt i alt, 10 ud af 10.

**“Hvis der bare er én af pigerne, der går hjem og synes, at det har været fedt, og måske har fået mod på at gå STEM-vejen, så har det været en kæmpe succes.”**

Laura Thomsen, Cyber Security Specialist, Aarhus Havn

Der bliver behov for folk med en interesse for de naturvidenskabelige fag i fremtiden, og computer-feltet er bestemt ingen undtagelse.

Laura Thomsen håber, at hun som underviser i de lånte lokaler på universitet og rundviser på havnen kan have en positiv indflydelse på de unge mennesker.

– Hvis der bare er én af pigerne, der går hjem og synes, at det har været fedt, og måske har fået mod på at gå STEM-vejen, så har det været en kæmpe succes, siger Laura Thomsen.

High5Girls er stiftet i 2018.



# Governance (G)

Vi ønsker at sætte en høj standard for god selskabsledelse. Gennemsigtighed og ordentlighed skal præge alt, hvad vi gør – både af hensyn til vores medarbejdere og samarbejdspartnere.

Vi støtter FN's 10 principper i Global Compact og vil aktivt bidrage til en global bæredygtig udvikling. Det indebærer bl.a., at vi uddanner ledere og

medarbejdere i bæredygtighed, så en ansvarlig forretningspraksis er en naturlig del af hverdagen i hele organisationen.

Aarhus Havn har en række politikker og retningslinjer, der skal understøtte god adfærd og en sund virksomhedskultur, herunder beskyttelse af whistleblowere. Alle politikker og anbefalinger

til handling er tilgængelige for medarbejdere på vores intranet.

Som en del af arbejdet med at videreudvikle vores politikker og retningslinjer, som vi har igangsat i 2025, ser vi også på, hvordan de kan blive mere relevante og tilgængelige for medarbejderne.

## Menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse

Vi tager afstand fra enhver form for korruption og bestikkelse. Vi ønsker at fremme og respektere menneskerettighederne ved at drive en ansvarlig og rummelig virksomhed.

Det er vores vurdering, at der ikke er væsentlig risiko for, at menneskerettighederne krænkes i vores drift. Det gælder hverken i forhold til eksterne aktiviteter eller internt blandt medarbejderne. Alle er omfattet af vores Code of Conduct.

Vi vurderer desuden, at der i 2025 ikke har været brud på menneskerettighederne. Det er også vores vurdering, at der ikke tidligere har været tilfælde af korruption eller bestikkelse. For at imødegå potentielle risici ved gaver og arrangementer med eksterne samarbejdspartnere har vi klare retningslinjer for repræsentation, modtagelse af gaver og deltagelse i arrangementer.

Vi gennemfører udbud i overensstemmelse med gældende lovgivning. Ved udbudspligtige opgaver baseres leverandørvalg altid på pris, kvalitet, dokumenteret faglighed og erfaring – samt tidligere resultater og forretningsprincipper, herunder et særligt fokus på bæredygtighed. →





### Partnerskaber og samarbejder

Når vi indgår partnerskaber og samarbejder, vurderer vi altid aktørernes baggrund og forretningsprincipper med særligt fokus på bæredygtighed.

### Politisk interessevaretagelse og rammevilkår

Aarhus Havn er en del af Danmarks samfundskritiske infrastruktur og spiller derfor en central

rolle i samfundet. Det giver os en vigtig stemme, som vi ønsker at bruge aktivt. Vi arbejder for at bidrage med viden og erfaringer i dialogen med beslutningstagere, og vi engagerer os i branche- og erhvervsorganisationer som eksempelvis Dansk Industri, Dansk Erhverv, Danske Havne, Green Power Denmark, Danske Shipping- og Havnevirksomheder, Erhverv Aarhus og Aarhus Transport Group.

Som havn er vi naturligt tæt knyttet til politiske beslutningsprocesser, og området har stor politisk bevågenhed. Det indebærer også risici. For at sikre gode rammevilkår deltager vi løbende i dialoger med beslutningstagere og interesseorganisationer. Vores politiske arbejde tager altid afsæt i vores egne medarbejdere og vores ansvar som havn.

Vi arbejder altid ud fra fuld gennemsigtighed og ordentlighed. I de kommende år vil vi udvikle en politik for vores politiske interessevaretagelse. Derudover skal en række af vores retningslinjer bl.a. vedrørende modtagelse af gaver og repræsentation supplere politikken og danne en tydelig ramme for vores politiske interessevaretagelse. Retningslinjerne omfatter bl.a. gavepolitikker og retningslinjer for repræsentation og skal danne en tydelig ramme for vores politiske interessevaretagelse.

### Dataetik

Vi ønsker at anvende digitalisering og nye teknologier på en ansvarlig og værdiskabende måde. Vi tror på, at teknologi skal skabe værdi både for medarbejdere og samarbejdspartnere.

Det forpligter – især når det gælder datasikkerhed og korrekt håndtering af personoplysninger. For at leve op til gældende lovgivning arbejder vi løbende med organisatoriske tiltag, der styrker vores sikkerhedsniveau. Det gælder både procedurer og politikker for IT-sikkerhed



## Udpluk af politikker og retningslinjer der understøtter arbejdet med Governance

- Whistleblowerordning
- Code of Conduct
- GDPR
- IT-sikkerhed

samt uddannelse af ledere og medarbejdere i håndtering af persondata.

Vi har desuden udarbejdet konkrete retningslinjer for brug af teknologiske værktøjer, herunder kunstig intelligens. I 2025 har vi vedtaget en ny IT- og digitaliseringsstrategi, der blandt andet skal løfte arbejdet med kunstig intelligens og etik.

# Vores direktørgruppe

Aarhus Havns direktørgruppe består af fire direktører. Direktørgruppen er ansvarlige for den daglige drift og ledelse af virksomheden og for at nå de forretningsstrategiske mål, herunder ejerstrategi for Aarhus Havn, som er vedtaget af Aarhus Byråd.



**Kåre Clemmesen**  
Interim Chief Executive Officer



**Henrik Munch Jensen**  
Chief Project Officer



**Rikke Bjørn Sørensen**  
Chief Financial Officer



**Anne Zachariassen**  
Chief Operating Officer

# Vores ledergruppe

Direktørgruppens arbejde sker i tæt samarbejde med Aarhus Havns ledergruppe, som består af otte afdelingsledere, der repræsenterer alle områder af virksomheden.



**Anders Tommer Eriksen**  
Head of Infrastructure



**Anette Dalgaard Rasmussen**  
Head of Finance



**Daniel Møller Jensen**  
Head of Corporate Affairs  
& Communications



**Dennis Sand**  
Head of Land Operations



**Jens Vejse Møller**  
Head of Maritime Operations



**Lars-Michael Andreasen**  
Head of Customer  
Coordination Centre



**Maria C. Frederiksen**  
Head of People & Culture



**Ole Aggerholm**  
Head of IT & Digitalization

# Vores bestyrelse

Aarhus Kommune vælger som ejer på generalforsamlingen flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i Aarhus Havn. Derudover har Aarhus Havn ret til at udpege medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen.

Bestyrelsessammensætningen skal afspejle det til enhver tid værende behov og det kommunale ejerskab. Derfor tilstræbes det, at bestyrelsen har de kompetencer, der er nødvendige for, at bestyrelsen kan drive Aarhus Havn på den bedst mulige måde.

Det indebærer blandt andet, at bestyrelsen skal være i stand til at varetage det ledelsesmæssige ansvar og handle uafhængigt af ejerne og andre særinteresser, men alene ud fra, hvad der tjener Aarhus Havn bedst.

Aarhus Kommune tilstræber, at der ved udpegningen af bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til kompetencer og indsigt, herunder uddannelse og erhvervsmæssig baggrund, kontinuitet, fornyelse og mangfoldighed.

Bestyrelsen skal som kollektiv være kompetent til at føre den påkrævede kontrol med direktionen samt udføre den overordnede strategiske ledelse af Aarhus Havn.

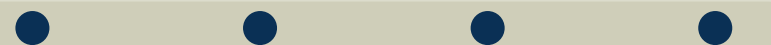
## Mødedeltagelse i 2025

Deltog

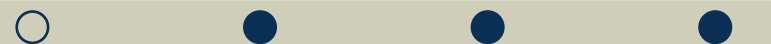
Deltog ikke

Ikke medlem

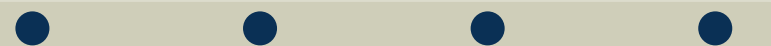
Susanne Juhl



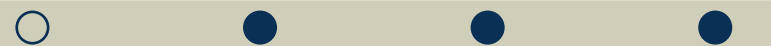
Anders Winnerskjold



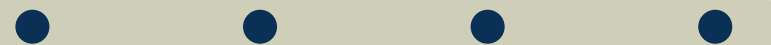
Ole Thomsen



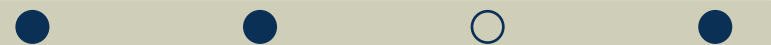
Hanne Storm Edlefsen



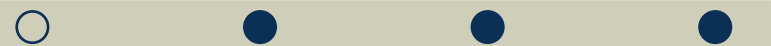
Andreas Nordseth



Anne Hammer



Bünjamin Simsek



Tom Linneberg



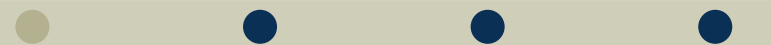
Jens Dissing



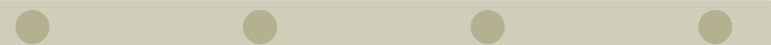
Peter Byriel



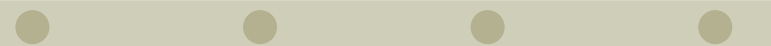
Henrik Thrane



Thomas Kastrup Christensen



Steffen Wich



# Bestyrelsesmedlemmer

## Susanne Juhl

Bestyrelsesformand,  
1971, kvinde, dansk

- Valgt af byrådet i Aarhus
- Tiltrådt i 2025

### Kompetencer

- Topledelse
- Kommerciel forståelse og strategisk forretningsudvikling
- Logistik og kritisk infrastruktur
- Økonomistyring, finansiering og M&A
- Compliance og risikostyring
- ESG-rapportering
- Politisk og regulatorisk forståelse
- Relationer til erhvervsliv og offentlige aktører

### Andre ledelseshverv

- Bestyrelsesformand, HOFOR A/S
- Bestyrelsesformand, BIOFOS
- Bestyrelsesformand, TDC Holding, Nuuday og TDC Net
- Næstformand, M.J. Eriksson A/S
- Bestyrelsesleder, Divérs

## Anders Winnerskjold

Næstformand,  
1992, mand, dansk

- Valgt af byrådet i Aarhus
- Repræsentant for Aarhus Kommune
- Tiltrådt i 2025<sup>1</sup>

### Kompetencer

- Topledelse
- Politisk og regulatorisk forståelse
- Compliance og risikostyring
- Strategiudvikling
- Relation til borgere i Aarhus

### Andre ledelseshverv

- Borgmester, Aarhus Kommune

## Ole Thomsen

1971, mand, dansk

- Valgt af byrådet i Aarhus
- Tiltrådt i 2025<sup>2</sup>

### Kompetencer

- Ledelse
- Kommerciel forståelse og strategisk forretningsudvikling
- Logistik og kritisk infrastruktur
- ESG-rapportering
- Økonomistyring
- Compliance og risikostyring

### Andre ledelseshverv

- Executive Vice President Logistics, JYSK

## Hanne Storm Edlefsen

1978, kvinde, dansk

- Valgt af byrådet i Aarhus
- Tiltrådt i 2025

### Kompetencer

- Ledelse
- Kommerciel forståelse og strategisk forretningsudvikling
- ESG-rapportering
- Anlægsbyggeri- og processer
- Økonomistyring
- Politisk og regulatorisk forståelse
- Relationer til erhvervsliv og offentlige aktører

### Andre ledelseshverv

- Seniorrådgiver, CONCITO (fra 01.01.2026)
- Bestyrelsesmedlem, Baltic Energy Island
- Direktør for Megaprojekter Udvikling, Energinet (frem til 31.07.2025)

## Andreas Nordseth

1960, mand, dansk

- Valgt af byrådet i Aarhus
- Tiltrådt i 2025

### Kompetencer

- Ledelse
- Kendskab til shipping og den maritime branche
- Kommerciel forståelse og strategisk forretningsudvikling
- Økonomistyring
- Politisk og regulatorisk forståelse
- Relationer til erhvervsliv og offentlige aktører

### Andre ledelseshverv

- Direktør, Søfartsstyrelsen (frem til 31.03.2025)
- Bestyrelsesmedlem, Den Danske Maritime Fond (frem til 31.03.2025)
- Formand, The Consultative Shipping Group (frem til 31.03.2025)

## Anne Hammer

1989, kvinde, dansk

- Valgt af byrådet i Aarhus
- Repræsentant for Aarhus Kommune
- Tiltrådt i 2025<sup>3</sup> (udtrådt 2026)

### Kompetencer

- Politisk og regulatorisk forståelse
- Strategiudvikling
- Relationer til borgere i Aarhus

### Andre ledelseshverv

- Byrådsmedlem, Aarhus Kommune (frem til 31.12.2025)
- Lærer, Sejs Skole
- Kredsstyrelsesmedlem, Silkeborg Lærerforening

<sup>1</sup> Anders Winnerskjold var også medlem af bestyrelsen i 2024, da Aarhus Havn var en kommunal selvstyrehavn.

<sup>2</sup> Ole Thomsen har været medlem af bestyrelsen siden 2016, da Aarhus Havn var en kommunal selvstyrehavn.

<sup>3</sup> Anne Hammer var også medlem af bestyrelsen i 2024, da Aarhus Havn var en kommunal selvstyrehavn.

# Bestyrelsesmedlemmer

(fortsat)

## Bünyamin Simsek

1970, mand, dansk

- Valgt af byrådet i Aarhus
- Repræsentant for Aarhus Kommune
- Tiltrådt i 2025<sup>4</sup> (udtrådt 2026)

### Kompetencer

- Ledelse
- Politisk og regulatorisk forståelse
- Strategiudvikling
- Kommerciel forståelse og strategisk forretningsudvikling
- Relationer til borgere i Aarhus

### Andre ledelseshverv

- Byrådsmedlem, Aarhus Kommune (frem til 31.12.2025)
- CEO, 1927 Estate (frem til 01.09.2024)

## Steffen Wich

1966, mand, dansk

- Valgt af byrådet i Aarhus
- Repræsentant for Aarhus Kommune
- Tiltrådt i 2026

### Kompetencer

- Politisk og regulatorisk forståelse
- Strategiudvikling
- Økonomistyring
- International erfaring
- Relationer til borgere i Aarhus

### Andre ledelseshverv

- Byrådsmedlem, Aarhus Kommune
- CEO, Vejlbj-Risskov Hallen

## Thomas Kastrup Christensen

1998, mand, dansk

- Valgt af byrådet i Aarhus
- Repræsentant for Aarhus Kommune
- Tiltrådt i 2026

### Kompetencer

- Politisk og regulatorisk forståelse
- Relationer til borgere i Aarhus

### Andre ledelseshverv

- Byrådsmedlem, Aarhus Kommune
- Bestyrelsesmedlem, Aarhus Vand

## Tom Linneberg

1966, mand, dansk

- Valgt af medarbejdere hos Aarhus Havn
- Tiltrådt i 2025<sup>5</sup>
- Maritime Pilot hos Aarhus Havn siden 2007

## Jens Dissing

1965, mand, dansk

- Valgt af medarbejdere hos Aarhus Havn
- Tiltrådt i 2025
- Senior Electrical Engineer hos Aarhus Havn siden 2000

## Peter Byriel

1970, mand, dansk

- Valgt af medarbejdere hos Aarhus Havn
- Tiltrådt i 2025
- Port Assistant hos Aarhus Havn siden 2006

## Henrik Thrane

1969, mand, dansk

- Valgt af medarbejdere hos Aarhus Havn
- Tiltrådt i 2025
- Port Service Operator hos Aarhus Havn siden 2007

<sup>4</sup> Bünyamin Simsek har været medlem af bestyrelsen siden 2022, da Aarhus Havn var en kommunal selvstyrehavn.

<sup>5</sup> Tom Linneberg har været medarbejdervalgt medlem af bestyrelsen siden 2018, da Aarhus Havn var en kommunal selvstyrehavn.

Fysisk og digital sikkerhed samlet:

# Godset skal altid kunne komme over kaj

**Sikkerhed hos Aarhus Havn handler både om fysiske hegn, digitale systemer og dygtige mennesker. Med ét samlet Security Center styrkes modstandskraften og beredskabet i kritiske situationer.**

Aarhus Havn har et særligt ansvar for at sikre forsyningsikkerheden, og at godset stadig kommer over kaj i en krisesituation. Det stiller store krav til sikkerheden.

Sikkerhed er mange ting. På det fysiske havneområde er der ting som hegn, bomme

og overvågning, mens der digitalt er tiltag som firewalls, backups og uddannelse af medarbejdere. I 2025 blev den fysiske og den digitale sikkerhed hos Aarhus Havn samlet i en afdeling med navnet Security Center.

→ **Formålet er at få en tættere kobling mellem den fysiske og den digitale sikkerhed,**

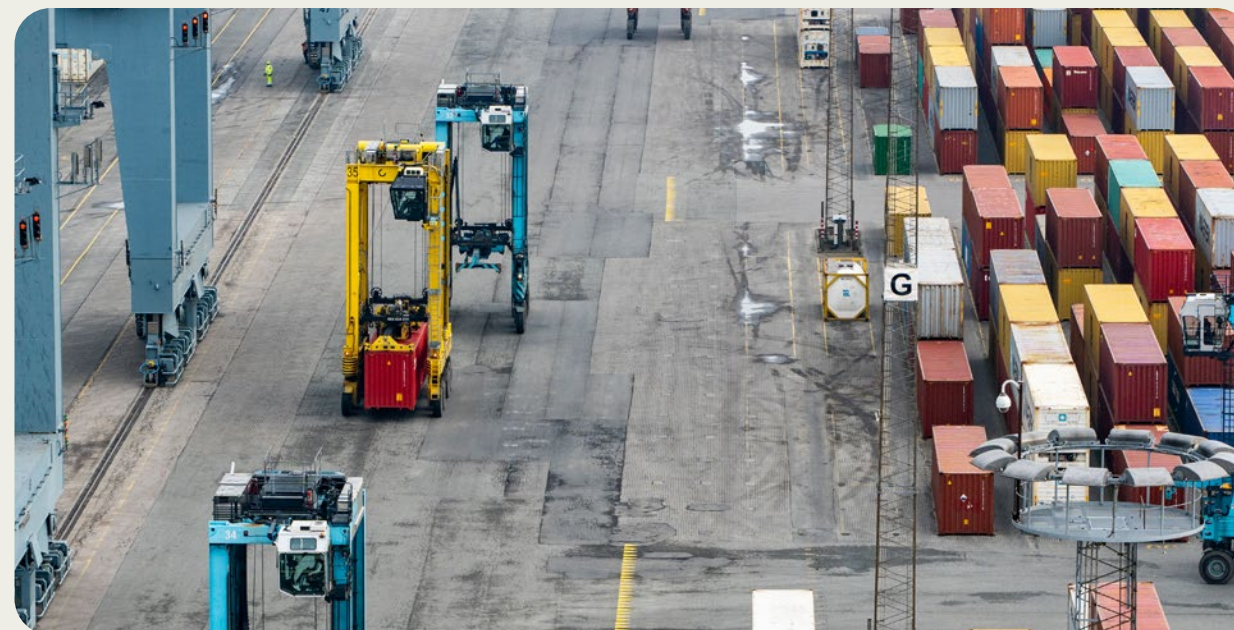
Formålet er at få en tættere kobling mellem den fysiske og den digitale sikkerhed, fordi begge områder i rigtig mange tilfælde hænger sammen.

På den fysiske side spiller EU's CER-direktiv, som har skullet implementeres fra juli 2025 og frem, en central rolle. CER står for Critical Entities Resilience, og direktivet stiller store krav til sikkerheden som kritisk infrastruktur.

Det har betydet en ny måde at tænke risikovurderinger på, hvor der blandt andet er blevet arbejdet med baggrundsgodkendelser, backup-løsninger og forventningsafstemning med virksomhederne på havnen i tilfælde af en krisesituation.

→ **Tværtimod er det blot et udtryk for, at beredskabet hele tiden optimeres,**

Det store fokus på, hvordan havnen kan forsyne Aarhus og Danmark i tilfælde af en krisesituation, er ikke et udtryk for en skrøbelig forsyningskæde. Tværtimod er det blot et udtryk for, at beredskabet hele tiden optimeres, og at det løbende bliver drøftet, hvordan udfordringerne skal forebygges og håndteres, når de opstår.



# Forventninger til fremtiden

Når 2026 er omme, vil de globale usikkerheder med garanti også være en del af fortællingen. Derfor er et af vores hovedfokus for året at sikre en fortsat solid forretning, stærke relationer og høj medarbejdertilfredshed. Der vil være behov for at udvikle dette som nogle af opgaverne for en ny CEO.

2025 har været et usædvanligt år med historisk høj aktivitet og godsomsætning. Det har i høj grad været båret af et stigende antal transitcontainere, som er sendt til Aarhus som følge af et ekstraordinært pres på de europæiske havne. Det forventes derfor, at der vil være en nedgang i containeromsætningen i 2026 sammenlignet med 2025, hvilket påvirker det samlede økonomiske resultat for 2026.

For bulk-området forventes en mindre reduktion i godsmængderne som følge af udvikling i markedet. Dog forventer vi en større koncentration i blandt andet Aarhus. For krydstogtområdet forventes en stigning i både skibe og passagerer.

Ledelsen forventer, at Aarhus Havn i 2026 leverer en omsætning på 383 millioner kroner samt et driftsresultat efter afskrivninger (EBIT) på 108 millioner kroner. Resultatet forventes at lyde på 136 millioner kroner.

## Store investeringer i væsentlige områder

2026 vil være præget af store investeringer i prioriterede områder. Det gælder særligt havneinfrastruktur, sikkerhed og beredskab samt den grønne omstilling.

Som Danmarks største erhvervshavn og samfundskritisk infrastruktur har vi et særligt ansvar for at bidrage til Danmarks forsynings-sikkerhed. Derfor er det en høj prioritet for os at investere i sikkerhed og beredskab.

Vi står også overfor store investeringer i både vedligeholdelse og udvikling af havneinfrastrukturen, som er nødvendig for at sikre vores og dansk erhvervslivs konkurrencekraft.

Vi forventer fortsat at følge planen for CO<sub>2</sub>-reduktioner og ønsker generelt at opretholde et højt investeringsniveau i den grønne omstilling. Det gælder blandt andet elektrificering, herunder udskiftning af lods- og bugserbåd, samt landstrøm til containerskibe.

Frem mod 2030 forventes investeringer i nyanlæg for samlet 1,8 milliarder kroner. Hertil kommer 60 millioner kroner årligt til Marselistunnelen.

## Kommercielle og finansielle risiko

En væsentlig kommerciel og finansiell risiko er godkendelse af en miljøkonsekvensvurdering for containeraktivitet på det kommende

havneareal på Omniterminalen. Det er en forudsætning for lejers etablering af containerterminal, at miljøkonsekvensvurderingen godkendes, og at der udstedes en §25-tilladelse. Derudover er vores finansielle risici, som vurderes til at være rentepåvirkning af værdipapirbeholdningen, dækket af kort løbetid. Ydermere er vores kommercielle og finansielle risici tæt forbundet med de politiske og samfundsmæssige interesser i havneinfrastruktur og kajnære arealer.

En af de vigtigste kommercielle opgaver det kommende år er at kortlægge nye muligheder for udvikling, så vi fortsat kan sikre en bæredygtig udvikling af havnen og ikke mindst sikre den danske forsyning på både kort og lang sigt.

	2025	Forventet i 2026	
<b>Omsætning (mio. kr.)</b>	<b>406</b>	<b>383</b>	<b>-23</b>
<b>EBIT (mio. kr.)</b>	<b>118</b>	<b>108</b>	<b>-10</b>
<b>Resultat (mio. kr.)</b>	<b>149</b>	<b>136</b>	<b>-13</b>
<b>Investeringer i nyanlæg (mio. kr. frem mod 2030)</b>		<b>1.827</b>	



# Regnskabs-beretning

## Selskabsoplysninger

Kommunalt ejet aktieselskab med  
100 % ejerandel til Aarhus Kommune

### **Aarhus Havn A/S**

Vandvejen 7  
8000 Aarhus C

[www.aarhushavn.dk](http://www.aarhushavn.dk)  
[port@portofaarhus.dk](mailto:port@portofaarhus.dk)

CVR: 45 51 50 95



# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2025 for Aarhus Havn.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse. Aarhus, den 13. april 2026.

## Direktion

**Kåre Clemmesen, CEO**  
**Rikke Bjørn Sørensen, CFO**  
**Henrik Munch Jensen, CPO**

## Bestyrelse

**Susanne Juhl, bestyrelsesformand**  
**Anders Winnerskjold, næstformand**  
**Thomas Kastrup Christensen**  
**Steffen Wich**  
**Ole Thomsen**  
**Hanne Storm Edlefsen**  
**Andreas Nordseth**  
**Henrik Thrane**  
**Jens Dissing**  
**Peter Byriel**  
**Tom Linneberg**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## TIL KAPITALEJEREN I AARHUS HAVN A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Havn A/S, CVR-nr. 45515095, for regnskabsåret 1. januar 2025 – 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2025 – 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark.

Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som

væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, 13. april 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 45 71 93 75

Søren Peter Nielsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16691

Peter Damsted Rasmussen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne40021

# Resultatopgørelse

For at øge gennemsigtigheden og oplysningsgraden har vi valgt at medtage tal fra 2024, selvom de vedrører det tidligere juridiske selskab (kommunal selvstyrehavn).

		1.000 kr.	
Note		2025	2024
	Nettoomsætning	398.772	361.035
	Andre driftsindtægter	7.221	14.277
	Indtægter i alt	405.993	375.312
	Driftsomkostninger	56.159	57.692
	Andre eksterne driftsomkostninger	51.156	43.241
	Bruttoresultat	298.679	274.379
1.	Personaleomkostninger	95.469	86.555
2.	Andre driftsomkostninger	17.490	8.545
	EBITDA	185.720	179.278
	Afskrivninger	67.493	119.765
	EBIT	118.227	59.513
	Finansielle indtægter	59.932	47.961
	Finansielle omkostninger	29.012	830
	Finansielle nettoindtægter	30.920	47.131
	<b>Årets resultat</b>	<b>149.147</b>	<b>106.645</b>
	Forslag til resultatdisponering		
	Overført resultat	149.147	106.645

# Balance

## Aktiver

Note		2025	1.000 kr. 1/1 2025
	<b>AKTIVER</b>		
3.	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde, havneanlæg og bygninger	1.410.702	1.403.617
	Driftsmateriel og inventar	331.751	350.771
	Anlæg under opførelse	194.984	54.425
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.937.437	1.808.813
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	60.608	54.858
4.	Andre tilgodehavender	46.175	39.164
5.	Periodeafgrænsningsposter	2.609	892
	Tilgodehavender i alt	109.391	94.914
	Værdipapirer	753.980	699.927
	Likvide beholdninger	4.167	31.420
	Omsætningsaktiver i alt	867.538	826.262
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.804.976</b>	<b>2.635.075</b>

# Balance

## Passiver

Note	2025	1/1 2025
<b>PASSIVER</b>		
<b>Egenkapital</b>		
Aktiekapital	500.000	500.000
Overkurs ved emission		1.478.931
Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring af finansielle kontrakter	10.464	11.610
Reserve for resultatdisponering sort afgift	1.194	0
Overført resultat	1.638.725	0
Egenkapital ultimo	2.150.384	1.990.540
<b>6. Hensatte forpligtigelser</b>		
Hensættelse til tjenestemandspension	180.387	202.231
Hensættelse til bidrag til vejadgang	300.000	300.000
Hensatte forpligtigelser i alt	480.387	502.231
<b>7. Langfristede gældsforpligtigelser</b>		
Kreditinstitutter	54.955	58.245
<b>8. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Langfristede gældsforpligtigelser i alt	84.688	85.103
<b>Kortfristede gældsforpligtigelser</b>		
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtigelser	1.811	1.811
Kreditinstitutter	3.291	3.276
Leverandører af varer og tjenesteydelser	40.305	20.877
Anden gæld	41.923	30.708
Bankgæld	1.591	
Periodeafgrænsningsposter	596	530
Kortfristede gældsforpligtigelser i alt	89.516	57.201
Gæld i alt	174.205	142.304
<b>Passiver i alt</b>		
	<b>2.804.976</b>	<b>2.635.075</b>
<b>9. Kontraktlige forpligtigelser og eventualposter m.v.</b>		
<b>10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>11. Nærtstående parter</b>		

For at øge gennemsigtigheden og oplysningsgraden har vi valgt at medtage tal fra åbningsbalancen den 1/1 2025.

# Egenkapital- opgørelse

## Note

	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring af finansielle kontrakter	Reserve for resultat-disponering sort afgift	Overført overskud	I alt	1.000 kr.
Egenkapital 31/12	500.000	1.478.931	11.610	0	0	1.990.540	
Værdiregulering af finansielle kontrakter			-1.145			-1.145	
Aktuarmæssig regulering vedr. hensættelse					10.696	10.696	
Overført overkurs		-1.478.931			1.478.931	0	
Overført via overskudsdisponering				1.194	149.098	150.293	
Egenkapital 31/12	500.000	0	10.464	1.194	1.638.725	2.150.384	

# Pengestrømsopgørelse

Note	1.000 kr.	
	2025	2024
Årets resultat	149.098	88.853
Finansielle kontrakter årets regulering	-1.145	-2.670
Resultat disponering årets regulering	1.194	
12. Reguleringer	53.002	136.658
Ændring driftskapital	16.247	797
Nettorenter	14.578	6.294
<b>Driftsaktivitet</b>	<b>232.975</b>	<b>229.931</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-197.301	-83.548
Salg af materielle anlægsaktiver	1.097	1.105
<b>Investeringsaktivitet</b>	<b>-196.204</b>	<b>-82.442</b>
Afdrag på langfristet gæld	-415	968
Udbetaling af hensat pension	-11.148	-11.736
<b>Finansieringsaktivitet</b>	<b>-11.563</b>	<b>-10.768</b>
Årets pengestrøm	25.208	136.721
Likvider primo	731.348	594.627
Likvider ultimo	756.556	731.348

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

# Noter

## Note

1.	Personaleomkostninger	2025	2024	1.000 kr.
	Gager og lønninger	83.844	74.461	
	Pensionsomkostninger	11.273	9.936	
	Andre omkostninger til social sikring m.m.	352	2.159	
	<b>I alt</b>	<b>95.469</b>	<b>86.555</b>	
	Løn, vederlag og pension m.v. til direktionen og bestyrelsen udgør for 2025 kr. 7.942.009 kr. Det gennemsnitlige antal FTE medarbejdere udgør 111,1 for 2025 (2024: 105,7).			
2.	Honorar til revision	2025	2024	1.000 kr.
	Lovpligtig revision	169	175	
	Andre erklæringer med sikkerhed	35	32	
	Andre ydelser	1.299	955	
	<b>I alt</b>	<b>1.503</b>	<b>1.162</b>	

# Noter

(fortsat)

## Note

3. Materielle anlægsaktiver	1.000 kr.			
	I alt			
	Grunde, havneanlæg og bygninger	Driftsmateriel og inventar	Anlæg under opførelse	I alt
Anskaffelsessum 1/1	1.403.617	350.771	54.426	1.808.814
Årets tilgang	16.286	3.395	177.619	197.301
Overført	29.891	6.855	-36.746	0
Årets afgang	-462	-449	-315	-1.226
Anskaffelsessum 31/12	1.449.333	360.572	194.984	2.004.889
Afskrivninger 1/1	0	0	0	0
Årets afskrivninger	-38.669	-28.824	0	-67.493
Afskrivninger vedr. afhændede anlæg	38	3	0	42
Afskrivninger 31/12	-38.631	-28.821	0	-67.452
Regnskabsmæssig værdi 31/12	1.410.702	331.751	194.984	1.937.437
Afskrives over	10-100 år	5-50 år		
Finansielle leasede aktiver				58.355

# Noter

(fortsat)

Note				1.000 kr.
		2025	2024	
<b>4.</b>	<b>Andre tilgodehavender</b>			
	Andre tilgodehavender, der forfalder senere end 1 år.	16.004	16.410	
	Aarhus Havn har en finansiel kontrakt på 10,5 mio. kr. med NRGI. Kontrakten er optaget til kostpris og løber frem til 2034.			
<b>5.</b>	Periodeafgrænsningsposter (aktiver) på 1.047 t.kr. forudbetalte leverandører og manglende fakturering forfalder i det kommende år.			
<b>6.</b>	<b>Hensatte forpligtelser</b>			1.000 kr.
		2025	2024	
	Nuværende tjenestemandsansatte	45.026	50.103	
	Nuværende tjenestemandspensionister og opsatte	135.361	152.128	
	Bidrag til vejadgang	300.000	300.000	
	<b>I alt</b>	<b>480.387</b>	<b>502.231</b>	
<b>7.</b>	<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Alle gældsforpligtelser til kreditinstitutter forfalder til betaling inden 6 år fra balancetidspunktet.			
	Periodeafgrænsningsposter er offentlige tilskud som nedskrives i takt med at anlægsaktiverne afskrives 32 mio. og 1,8 mio udlignes i 2026.			
	Finansiel leasing i 1.000 kr.			
		<b>1 år</b>	<b>2-5 år</b>	<b>&gt;5 år</b>
	I alt	3.291	13.315	41.640

# Noter

(fortsat)

## Note

### 8. Periodeafgrænsningsposter (passiver i 1.000 kr.)

	1 år	2-5 år	>5 år
Offentlige tilskud	1.811	8.371	21.363

### 9. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Eventualforpligtelser

APM Terminals har den 12. september 2025 rejst krav mod Aarhus Havn om erstatning for APM Terminals påståede tabte fortjeneste som følge af Aarhus Havns indgåelse af areallejekontrakt med Terminal Investment Limited. Erstatningskravet lyder på 1.252.000.000 kr. med tillæg af procesrente og subsidiært 100.622 kr. med tillæg af procesrente.

M.T. Højgaard og Aarhus Havn har anlagt sag mod Tryg Forsikring på 7 mio. kr.

#### Øvrige

##### Andre forpligtelser

Havnen har indgået entreprisekontrakter på anlægsarbejder som udføres efter regnskabets afslutning. Rest kontraktsummen på balancedagen udgør 203 mio kr.

Aarhus Havn har indgået aftale med NREG omkring køb af el frem til 2034.

#### Leasingforpligtelser

Operational leasing i 1.000 kr.	1 år	2-5 år	>5 år
Biler	255	851	0
Mobiltelefoner	85	8	
<b>I alt</b>	<b>340</b>	<b>859</b>	<b>0</b>

### 10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Aarhus Havn har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

# Noter

(fortsat)

## Note

### 11. Nærtstående parter

Aarhus Havns nærtstående parter omfatter Aarhus Kommune, som ejer Aarhus Havn. Aarhus Havn har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

### 12. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Kr. 1.000

	2025	2024
Andre finansielle nettoindtægter	-30.920	-47.131
Afskrivninger på anlægsaktiver	67.493	140.227
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	87	2.724
Andre reguleringer	16.342	40.838
Reguleringer	53.002	136.658

# Anvendt regnskabspraksis

Aarhus Havn er ifølge Haveloven omfattet af årsregnskabsloven. Årsrapporten for Aarhus Havn for 2025 er således aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse D.

Aarhus Havn A/S er stiftet den 1. april 2025 ved et apportindskud af den kommunale selvstyrehavn. Stiftelsen er foretaget med tilbagevirkende kraft per 1. januar 2025.

Stiftelsen blev foretaget til dagsværdi, som betød en nedskrivning af anlægsaktiver på 590.972 tkr. Da alle aktiviteter er fortsat i i Aarhus Havn A/S, er der medtaget sammenligningstal i resultatopgørelsen for 2024. Sammenligningstallene for afskrivninger er korrigeret for den effekt nedskrivningen ville have haft og afskrivninger i 2024 er derfor i sammenligningstallene for reduceret med 20.462 tkr.

I balancen er der medtaget værdier fra stiftelsen.

Femårsoversigten i ledelsesberetningen er foretaget med den kommunale selvstyrehavn for årene 2021-2024.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter afgifter fra havneinfrastruktur, udlejning af arealer og bygninger samt salg af serviceydelser. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med omsætningen. Kontraktmæssige areallejeindtægter indregnes efter forfaldstidspunktet.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

### Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til drift og vedligehold af havneanlæg, bygninger og materiel.

### Andre eksterne driftsomkostninger

Andre eksterne driftsomkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, markedsføring og repræsentation.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensionsbidrag samt andre omkostninger til social sikring m.v. af Aarhus Havns medarbejdere.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter. Omkostninger til regnskabsposter under "andre driftsindtægter".

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og finansielle instrumenter.

## BALANCE

### Materielle anlægsaktiver

Havneanlæg og materiel måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med

fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Istandsættelser og større vedligeholdelsesarbejder omkostningsføres i regnskabsperioden. Anskaffelser af mindre driftsmateriel, herunder biler, IT mv. omkostningsføres i anskaffelsesåret. Aktiverne afskrives lineært over aktivets driftsøkonomiske levetid. Afskrivningerne påbegyndes ved ibrugtagning.

	Levetid	Restværdi
Havneanlæg og bygninger	10-100 år	0 %
Driftsmateriel og inventar	5-50 år	0 %

Der foretages ikke afskrivning på grunde og landarealer.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes som en selvstændig post i resultatopgørelsen.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen. Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes i regnskabsperioden for indikationer på værdiforringelse - ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der fortages nedskrivning af genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau. Tilgodehavende indeholder ligeledes værdien af finansielle instrumenter.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen, svarende til børskurs. Såvel realiserede som ikke-realiserede kurstab og -gevinster indgår i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Egenkapital

Egenkapitalen viser aktiekapital og overkurs gennem regnskabsperioden samt regulering af pensionshensættelser. Regulering af finansielle kontrakter oplyses som særskilt post under egenkapitalen. Aarhus Havn har indgået en aftale indtil 2034 med NRGi om grøn strøm og en forsikring på prisen, som opgøres/justeres halvårligt. Der er afsat et beløb til overskudsopsparing til velgørende formål.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til tjenestemandspension og bidrag til vejadgang. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Pensionshensættelser opgøres som den kapitaliserede værdi af fremtidige pensionsudbetalinger til kommende og nuværende tjenestemandspensionister per statusdagen fratrukket indbetalinger fra kommende tjenestemandspensionister.

Hensættelsen er beregnet ud fra skønnede gennemsnitlige levetider, pensioneringstidspunkt samt forrentning.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Periodeafgrænsningsposter, Passiver

Langfristede periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter medtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Optagede EU og -offentlige tilskud nedskrives i takt med at anlægsaktivet afskrives.

Kortfristet periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i det kommende regnskabsår.

### Skatteforhold

I henhold til den gældende lovgivning er Aarhus Havn ikke skattepligtig, hvorfor der ikke afsættes skat af periodens resultat.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser Aarhus Havns pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for regnskabsåret, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som periodens resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital. Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Aarhus Havns egenkapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### REGNSKABSPRAKSIS FOR CO<sub>2</sub>-RAPPORTERING

#### Scope 1- og 2-emissioner

Aarhus Havn rapporterer på samtlige Scope 1- og 2-emissioner. Det opgøres i overensstemmelse med retningslinjerne i Greenhouse Gas protokollen (<https://ghgprotocol.org>).

Vi har en målsætning om at blive klimaneutrale i 2030 i forhold til Scope 1-og 2-emissioner. Vi inddrager emissionerne fra elforbruget

til vores kraner, pakhuse og udlejede arealer i Havnecenteret i vores målsætning, selvom de er en Scope 3-emission. Det har vi valgt, fordi vi har en væsentlig indflydelse på aftrykket fra disse emner og derfor tager ansvar herfor som anvist i GHG-protokollen.

#### Scope 3-emissioner

Vi opgør Scope 3-emissioner ud fra en hybrid-metode. Det vil sige, at vi opgør emissionerne ud fra specifikke data for materialer samt fra den omkostningsbaserede metode.

Scope 3-aftryk for Aarhus Havn opgøres i overensstemmelse med GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) og tilhørende GHG Protocol Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions-kategorier, såfremt der er et væsentligt aftryk.

Vi opgør og medregner således emissioner for hver af protokollens Scope 3-kategorier.

**Kategori 1** – Købte varer og tjenesteydelser (Purchased goods and services) omfatter alle udgifter inden for både drift og vedligehold af bygninger, it-systemer, og -udstyr. Emissionerne er opgjort efter den omkostningsbaserede metode.

**Kategori 2** – Anlægsinvesteringer (capital goods). Der rapporteres separat på specifikke aktiver. Den fulde emission indregnes i ibrugtagningsåret.

**Kategori 3** – Brændstof- og energirelaterede aktiviteter (fuel and energy related activities) er beregnet på baggrund af det faktiske forbrug af brændstof og energi. Opgørelsen udregnes efter specifikke data.

**Kategori 4** – Opstrømstransport og distribution (upstream transportation and distribution) omfatter transport af varer og tjenesteydelser. Da transporten typisk indgår i fakturaen, der ligger til grund for opgørelsen i kategori 1, er der ikke en særskilt opgørelse for denne kategori.

**Kategori 5** – Affald genereret fra vores drift (waste generated in operations) er beregnet på baggrund af de faktiske affaldsmængder og anerkendte standard omregningsfaktorer for emissioner er anvendt. Vi medregner tillige emissioner fra transport af affaldet med specifikke CO<sub>2</sub> opgørelser fra virksomheden Johannes Sørensen & Søn A/S.

**Kategori 6** – Forretningsrejser (business travel) er beregnet ud fra dels faktiske og dels estimerede rejseafstande for alle gennemførte forretningsrejser. Dertil tillægges hotelophold, som udregnes efter den omkostningsbaserede metode.

**Kategori 7** – Medarbejderes pendling til og fra arbejde (employee commuting) er med udgangspunkt i et spørgeskema til medarbejderne beregnet som estimeret for rejste afstande og rejsetyper (f.eks. bil, bus, tog). Opgørelsen udregnes efter specifikke data.

**Kategori 9** – Nedstrømstransport og distribution (downstream transportation and distribution) medregnes for så vidt angår transport af jord modtaget af Aarhus Havn ud fra estimeret over faktisk kørte kilometer. Da Aarhus Havn ikke indgår som sælger af de produkter eller transportydelser, der bevæger sig på Aarhus Havns områder, medregnes emissioner fra tredjeparts-skibe, -lastbiler, -personbiler mv. ikke. Opgørelsen udregnes efter specifikke data.

**Kategori 13** – Udlejede aktiver (leased assets) er medtaget for forbrug af elektricitet og fjernvarme i lejeforhold, hvor Aarhus Havn ejer den bygning, installation eller anlæg, der anvendes af lejer. For lejeforhold, hvor Aarhus Havn har kontraktforholdet med el- eller fjernvarmeleverandøren, er medtaget de faktiske energiforbrug. For lejeforhold, hvor Aarhus Havn ikke har kontraktforholdet med el- eller fjernvarmeleverandøren, er energiforbruget indsamlet fra lejerne. Derudover er der i denne kategori inkluderet emissioner udledt i forbindelse med den vedligeholdelse, som Aarhus Havn afholder for lejere. Lejeforhold, der udelukkende omfatter arealudlejning, er ikke medregnet, idet Aarhus Havn ikke ejer de bygninger, installationer eller anlæg, der har en GHG-emission.

Opgørelsen udregnes primært efter specifikke data. Dog er vedligehold opgjort efter den omkostningsbaserede metode.

Kategorierne 8, 10, 11, 12, 14 og 15 er ikke relevante for Aarhus havn, da vi ikke har emissioner inden for disse kategorier. De forhold, hvor der ikke er specifikke data-kilder, anvendes beregningsmodellen "Klimakompasset" fra Erhvervsstyrelsen.

## REGNSKABSPRAKSIS FOR NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens ”Anbefalinger og Nøgletal“ eller Risika-nøgletal.

### Fuldtidsarbejdsstyrke

Fuldtidsarbejdsstyrke = FTE'er (Full Time Equivalenter) + midlertidig arbejdskraft.

### Kønsdiversitet

Kønsdiversitet =  $\frac{((\text{kvindelige FTE'er} + \text{kvindelige midlertidige arbejdere}) / (\text{fuldtidsarbejdsstyrken})) * 100}{}$

### Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag

Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag =  $\frac{((\text{kvindelige ledere} / (\text{alle ledere})) * 100)}{}$

### Lønforskkel mellem køn

Lønforskkel mellem køn = median mandlig løn / median kvindelig løn.

### Medarbejderomsætningshastighed

Medarbejderomsætningshastighed =  $\frac{((\text{frivillige} + \text{ufrivillige forladende FTE'ere}) / \text{FTE'er}) * 100}{}$

### Sygefravær

Sygefravær =  $\frac{(\text{antal sygedage for alle egne FTE'er i perioden}) / (\text{total FTE'er})}{}$

### Bestyrelsens kønsdiversitet

Bestyrelsens kønsdiversitet =  $\frac{((\text{kvindelige bestyrelsesmedlemmer}) / (\text{alle bestyrelsesmedlemmer})) * 100}{}$

### Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder

Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder =  $\frac{((\sum \text{Antal bestyrelsesmøder, hvor man har været tilstede}) / (\text{Antal bestyrelsesmøder} * \text{Antal bestyrelsesmedlemmer})) * 100}{}$

### Lønforskkel mellem CEO og medarbejdere

Lønforskkel mellem CEO og medarbejdere = CEO compensation / Median medarbejderlø

**Chefredaktør**

Daniel Møller Jensen  
Head of Corporate Affairs & Communications  
Aarhus Havn

**Redaktion**

Martin Christensen  
Communications Specialist  
Aarhus Havn

**Layout og grafik**

Ineo Designlab

**Billeder**

Aarhus Havn og øvrige krediterede

**Aarhus Havn A/S**

Vandvejen 7  
DK 8000 Aarhus C

Tel: +45 86 13 32 66  
[www.aarhushavn.dk](http://www.aarhushavn.dk)

