

Fremtidens Furesø: Udvikling, velfærd og fornyelse

Furesø er en kommune med stærke kvaliteter, høje ambitioner samt svære prioriteringer og valg forude. Vi har meget værdifuldt at bygge videre på: stærke fællesskaber og lokalsamfund, gode institutioner, en enestående natur og et aktivt erhvervs- og foreningsliv. Samtidig står vi over for store udfordringer i de kommende år. Den demografiske udvikling, presset på velfærden, behovet for grøn omstilling, ønsket om udvikling og de økonomiske rammevilkår kræver, at vi træffer kloge beslutninger i tide.

Med dette visionspapir sætter vi en retning for Furesø i årene fremover. En retning, hvor ansvarlig økonomi går hånd i hånd med investeringer i det, der betyder mest for borgerne. Hvor vækst ikke er et mål i sig selv, men et middel til at sikre velfærd, kvalitet og muligheder og hvor fornyelse handler om at udvikle vores kommune med respekt for og udgangspunkt i det, der allerede fungerer godt.

Visionerne er formuleret i fællesskab af det samlede byråd. Det er i sig selv udtryk for politisk vilje og mod. Bag de fælles mål er der ganske forskellige udgangspunkter, og det afspejler sig naturligtvis i, at vi kan vægte og prioritere forskelligt, og at vi fremadrettet kan have forskellige opfattelser af, hvordan vi bedst indfrier det skrevne. I enkelte tilfælde har et parti valgt at tilslutte sig det samlede visionspapir, selv om man ikke fuldt ud deler alle enkeltvisioner. Det vidner om politisk ansvarlighed og vilje til at sætte Furesø som helhed først.

Fremtidens Furesø skal være en kommune, hvor børn og unge trives, hvor alle borgere oplever at kunne lykkes i de almene og stærke fællesskaber, og hvor ældre med behov for støtte i hverdagen mødes med værdighed, kvalitet og kontinuitet. Det skal være en kommune, der sætter tidligt ind, når borgerne er udfordrede, tænker mere forebyggende og skaber bedre sammenhæng i indsatsen for den enkelte borger. Vi skal udvikle vores byer og erhvervsområder bæredygtigt, så vi passer på vores natur og vandmiljø og styrker de lokale fællesskaber, som er noget af det mest værdifulde, vi har.

At komme i mål med disse visioner kræver en robust kommunal organisation, dygtige medarbejdere og politisk mod til at prioritere. Fremtidens Furesø er derfor en vision om bæredygtig udvikling, velfærd og fornyelse – bygget på ansvarlighed, fællesskab og viljen til at skabe en endnu stærkere kommune for fremtiden.

1. Ansvarlig økonomi og vækst til velfærd

Furesø Kommune har sin særlige historie med en stor gæld, Furesøgælden, som afdrages frem mod 2040. Den økonomiske situation og ønsket om at levere så god service til borgerne som muligt gør, at kommunen fortsat skal fokusere på en ansvarlig styring af økonomien samtidig med, at der skabes de bedst mulige betingelser for fortsat udvikling.

Furesøgælden: Særtilskuddet til Furesø Kommune som følge af Furesøgælden udløber i 2030. Gældsforpligtelserne kompromitterer Furesø Kommunes evne og mulighed for at udvikle og drive kommunen på sammenlignelige vilkår med nabokommuner. Det er derfor et fokusområde at arbejde for en gældssanering, så Furesø kan udvikles på lige vilkår med vores nabokommuner.

Kommunal udligning: En ny udligningsreform forventes at skulle træde i kraft i 2029. Til trods for Furesø Kommunes udfordrede økonomiske rammebetingelser (grundet Furesøgælden) bidrager Furesø Kommune årligt med et trecifret millionbeløb til den kommunale udligning. Byrådet vil aktivt arbejde for, at der i den nye udligningsordning tages hensyn til Furesøs særlige vilkår.

Erhvervspolitik: Et stærkt erhvervsliv i udvikling er kilden til sund økonomi og grundlaget for det velfærdssamfund, vi kender i dag. Hertil bidrager erhvervslivet med beskæftigelse, understøttelse af det sociale arbejde og en bred vifte af beskæftigelsesmuligheder, så flere kan lykkes på arbejdsmarkedet. I de kommende år vil der være fokus på at styrke rammevilkårene for erhvervslivet i Furesø Kommune bl.a. vil vi udarbejde en progressiv erhvervspolitik i dialog med det lokale erhvervsliv samt borgere og civilsamfund, så erhvervsudviklingen balancerer vækst, miljø og hensynet til lokalsamfundene. Vi påtænker at reetablere erhvervskonsulentfunktionen mhp. at kunne eksekvere den vedtagne erhvervspolitik.

Erhvervsarealer: Byrådet vil modernisere og fortætte kommunens erhvervsområder. Vi vil bl.a. afsøge mulighederne for at dette sker i samarbejde med et offentligt/privat udviklingsselskab. Blandt andet er der et stort potentiale for at modernisere Farum Erhvervspark og for at undersøge perspektiverne i at udvikle et grønt erhvervsområde nord for Slangstrupvej. Det skal ske ved at inddrage relevante parter.

Aktive arealer: Der skal i de kommende år arbejdes på at reducere omfanget af kommunale kvadratmeter og sikre en bedre udnyttelse af dem vi har. Formålet er at skabe mere liv (i de kommunale kvadratmeter) og reducere udgifterne til renovering og vedligehold af kommunale bygninger.

AI og RPA-løsninger: Furesø Kommune vil aktivt søge at implementere AI (artificial intelligence) og RPA (Robotic Process Automation) de steder, hvor det giver mening og enten kan sikre en hurtigere eller bedre service eller kan reducere omkostninger. Furesø Kommune vil ikke være *first mover*, men vil systematisk scanne markedet for best practice løsninger, der kan udvikle og optimere kommunens borgerservice. AI og RPA-løsninger vil altid skulle implementeres under hensyntagen til medarbejdere og borgers trivsel og tryghed.

2. Børn og unges trivsel

Børn og unge skal have det godt og udvikle sig til robuste borgere. De skal udvikle sig til at kunne være i fællesskaber, at imødekomme krav og udfordringer, at rumme andre samt at nogle dage er bedre end andre.

Flere og flere børn og unge har udfordringer med mistrivsel, og det vil vi gøre en indsats for at bekæmpe. Vi tror på, at børn og unge dannes og udvikles af at være sammen med andre og lære at forholde sig til og tage sig af hinanden. Vi vil styrke vores dagtilbud og skoler, så langt flere kan trives i vores almene dagtilbud og skoler med den støtte, der er nødvendig for, at alle kan lære og trives. Dermed vil vi gøre op med de seneste års udvikling, hvor stadig flere børn og unge visiteres til specialtilbud.

Vi skal fortsætte samarbejdet med Børns Vilkår om at fremme børn og unges trivsel i Furesø Kommune, bl.a. for at nedbringe antallet af børn, der har ufrivilligt skolefravær.

De vigtigste mål for de kommende års arbejde

- **Endnu bedre dagtilbud:** Vi har i dag velfungerende dagtilbud med høj faglig kvalitet. Dette vil vi styrke yderligere ved at øge normeringerne, højne andelen af pædagogisk personale, styrke kompetenceudvikling og afskaffe de tvungne lukkeuger.
- **Skolestart:** I fremtiden skal barnets trivsel veje tungere end systemets kalender. Derfor vil vi være nysgerrige på at finde den model for overgangen fra dagtilbud til skole, som giver børnene færrest unødige skift, den stærkeste pædagogiske brobygning og den største tryghed i mødet med nye fællesskaber. En dato alene skaber ikke en god skolestart. Kvalitet i overgangen, stærke relationer og plads til individuelle vurderinger gør.
- **Styrke læringsmiljøer:** Det er vigtigt, at vores læringsmiljøer i skolerne giver flest mulige børn mulighed for at trives, lære og dannes i den almene skole. Vi vil give flere ressourcer til de enkelte skoler for at give dem mulighed for hurtigere og bedre at kunne implementere Furesø-modellen, som er en systematik for arbejdet med høj faglighed, trivsel og fællesskab.
- **Gode fritidstilbud og inddragelse af foreningslivet:** Vi skal sikre gode fritidstilbud i hele kommunen, hvor børn mødes og er en del af hinandens liv også efter skoletid. Samtidig vil vi inkludere foreninger og fritidsfællesskaber i et samarbejde om at øge børn og unges trivsel og udnytte de forskellige pædagogfaglige perspektiver, som de forskellige aktører kan bringe ind i samarbejdet.
- **Et varieret udbud af pædagogiske tilbud:** Vi vil udbygge partnerskaber med eksisterende private og selvejende dagtilbud og skoler i kommunen for at understøtte det diversificerede udbud af pædagogiske profiler. Både for at skabe lige muligheder for de institutioner, der er

i Furesø, men også for at afsøge mulighederne for at private og selvejende tilbud også kan bidrage til at inkludere flere i de stærke fællesskaber.

- **Lige vilkår for alle børn:** Nogle af vores skoler og daginstitutioner er i særlig grad udfordret af segregering og særlige udfordringer i forhold til læring og trivsel, bl.a. på grund af socioøkonomiske forskelle mellem de forskellige skoledistrikter i kommunen. Det skal vi gøre op med. Alle børn skal have mulighed for at udvikle deres potentiale bedst muligt.
- **Flere børn skal bestå folkeskolens afgangsprøver:** I Furesø er der gode skoler med høje beståelsesprocenter, men der er også skoler, hvor vi skal gøre mere for, at alle børn har mulighed for at bestå folkeskolens grundfag.
- **Flere på almenområdet:** Igennem implementering af Furesø-modellen vil vi skabe mulighed for, at flere børn og unge kan forblive i eller vende tilbage til almenområdet. Derved vil vi frigive ressourcer fra specialområdet, som vi vil investere i at forbedre almenområdet igennem ”to fagprofessionelle”, kompetenceudvikling samt forbedrede læringsrum.

Ledelse, lærere og pædagoger samt skolebestyrelsen på den enkelte skole inddrages i beslutninger om, hvilke ændringer, der i særlig grad vil være hjælpsomme og styrke kvaliteten på den enkelte skole.

- **Børn med ufrivilligt skolefravær:** Som i resten af landet oplever vi også i Furesø, at børn kommer i så massiv mistrivsel, at de ikke længere kan være i skolen eller kun være der på nedsat tid. Sammen med de fagfolk, der er omkring børnene, PPR, børnene, og deres forældre, skal vi arbejde for at finde den rette indsats i tide. Mange af de børn, der har ufrivilligt skolefravær, er neurodivergente, og det kræver vores opmærksomhed både på de fysiske rammer, planlægning af hverdagen og også på social-/specialpædagogiske kompetencer.

3. Kvalitet i ældreplejen

Antallet af ældre er stigende og plejeopgaverne bliver stadig mere komplekse. Vi har derfor fokus på at sikre en høj kvalitet og en effektiv ældrepleje. En god ældrepleje handler ikke alene om, hvor mange ressourcer vi bruger på den, men derimod om hvordan ressourcerne anvendes. Det handler om at have et systematisk fokus på kvalitet i kerneopgaven, kontinuerlig kompetenceudvikling af medarbejdere, en respektfuld dialog med borgere og pårørende, målrettet brug af velfærdsteknologi, hvor den giver mening samt – helt centralt – et stærkt arbejde med rehabilitering, tidlig indsats og forebyggelse, så flest mulige ældre kan blive i eget hjem, så længe som muligt.

De vigtigste mål for de kommende års arbejde

- **Kontinuitet blandt medarbejderne:** Det er vigtigt for kvaliteten af vores ældrepleje, at der er kontinuitet blandt de medarbejdere, som udfører opgaverne. Derfor vil vi have fokus på at have kompetente medarbejdere i høj trivsel. Vi vil arbejde med kontinuerlig kompetenceudvikling, systematisk arbejde med nedbringelse af sygefraværet samt nedbringelse af personaleomsætningen.
- **Mindst mulig indgriben:** Vi vil arbejde på at levere vores ældrepleje på en måde, så vi laver mindst mulig indgriben i borgernes liv. Dette vil vi gøre igennem systematisk arbejde med forebyggende indsatser, rehabilitering, implementering af velfærdsteknologi, udvide tilbuddet omkring sygeplejeklinikker og ikke mindst undersøge muligheden for at levere pleje i egen bolig til dem, der måtte ønske dette.
- **Systematisk kvalitetsarbejde:** igennem en kvalitetsorganisation med fokus på at forbedre indsatsen helt ude hos borgerne. Dette skal ske gennem en målrettet kvalitetsudvikling og klare arbejdsgange i vores pleje, herunder i vores demensindsats og i den palliative pleje samt en bedre introduktion til nye medarbejdere, inden de møder borgerne.
- **Flere ældreegnede boliger:** Med det stigende antal ældre skal vi de kommende år have fokus på at sikre det fornødne antal plejeboliger – både visiterede ældreboliger og senioregnede ejer- og andelsboliger.
- **Muligheden for lokalplejehjem:** Byrådet vil i de kommende år afsøge muligheden for at etablere et lokalplejehjem i Furesø Kommune. Det vil ske ved erfaringsindhentning fra kommuner, der allerede har gennemført omdannelser og ved grundige overvejelser omkring lokale faktuelle forhold.

4. Forebyggende og tidlig social indsats

Vi ved fra forskning, at langt de fleste borgere gerne vil kunne klare sig selv og være en del af fællesskabet. Dette er uanset, om det handler om en hel familie, børn, unge eller voksne med sociale udfordringer, borgere med psykiske eller fysiske handicaps eller borgere udenfor arbejdsmarkedet.

Vi oplever, at stadig flere får behov for kommunens støtte, og vi vil derfor igennem forebyggende og tidlig indsats vende denne udvikling og understøtte at flere kan leve et så selvstændigt liv som muligt, i et stærkt fællesskab.

De vigtigste mål for de kommende års arbejde

- **Forebyggende indsatser:** Vi vil støtte børn og familier, der har det svært så tidligt som muligt med forebyggende indsatser, så mere indgribende indsatser ikke bliver nødvendige. Blandt andet vil vi arbejde for at etablere et Headspace-center i Furesø Kommune, der kan give børn og unge et lavtærskeltilbud om støtte og samtale og forebygge, at den enkeltes udfordringer vokser sig store.
- **Recovery-orienteret rehabilitering:** Vi vil møde borgerne med blik for deres ressourcer og arbejde på, at flere får mulighed for at klare mere selv. Det betyder, at vi vil arbejde med forebyggende og målrettede indsatser, der fokuserer på progression og træning til mestring.
- **Effektiv beskæftigelsesindsats:** Ressourcerne skal bruges dér, hvor de kan gøre den største forskel for borgeren. Det kan fx være jobklubber for de borgere, som kan profitere af et gruppeforløb og personlige jobformidlere til dem, der har brug for det. Desuden skal vi sikre et godt samarbejde med erhvervslivet på beskæftigelsesområdet, både for at understøtte virksomhederne med at forebygge rekrutteringsudfordringer og for at skabe plads på arbejdsmarkedet til flere borgere, fx i form af flex- og skånejob.

Vi ser fortsat uddannelse og opkvalificering som måder, hvorpå vi kan inkludere flere i det ordinære arbejdsmarked.

- **Styrket boligsocial indsats:** Vi vil samarbejde med de almene boligselskaber om at styrke den boligsociale indsats og skabe en balanceret beboersammensætning og stærke fællesskaber i alle vores boligområder.
- **Kvalitativ sagsbehandling og afgørelser til tiden:** Vi vil arbejde målrettet på at nedbringe sagsbehandlingstiderne, så borgerne ikke oplever unødigt usikkerhed i en i forvejen svær situation. Samtidig vil vi sikre, at en øget hastighed ikke kompromitterer kvaliteten, og at borgerne bliver mødt med respekt og faglighed.

5. Bæredygtig by- og erhvervsudvikling

Furesø Kommune er i alt væsentlighed en fuldt udbygget kommune, hvilket giver begrænsninger i forhold til fremtidige udviklingsmuligheder. Der skal derfor i de videre udviklingsmuligheder tages udgangspunkt i fortætning af de eksisterende by- og erhvervsområder samt skabes rammer for et fortsat aktivt kultur- og fritidsliv i kommunen.

Udviklingen skal bidrage til grønnere og mere imødekommende byer, der aktivt understøtter et levende by- og handelsliv.

De vigtigste mål for de kommende års arbejde

- **Farum Midtby:** Der er meget på spil i og omkring Farum Bytorv. Målet er en samlet udvikling i området, der fastholder Bytorvets styrke som handelscentrum og som sikrer et aktivt kulturliv i området - ikke mindst det, der i dag er knyttet til Farum Kulturhus og Bybækskolen.

Bytorvets fremtid, udvikling af Bybækgrunden med boliger og foreningsaktiviteter, overdækning af Hillerødmotorvejen og forlængelse af Farumbanen til Hillerød indgår som store udviklingsprojekter i Byrådets arbejde for at udvikle en attraktiv og sammenhængende Farum Midtby.

- **Udvikling af Værløse Bymidte:** Med vedtagelse af udviklingsplanen for Værløse Bymidte og den opfølgende rammelokalplan har Byrådet lagt sporene ud for at skabe en grønnere, pulserende og levende bymidte med fokus på kultur, handelsliv og fællesskaber.

Dette arbejde skal fortsættes, og det er en målsætning, at den opfølgende planlægning sker etapevis og fører til en, for handelslivet, respektfuld udmøntning af planerne for området.

Der arbejdes ligeledes med at skabe et stærkt og inkluderende ungemiljø på Værløse Bymidte koncentreret omkring "Kulturtorvet" – Galaksen og biografen i Bymidten.

- **Farum Park:** FC Nordsjælland er en af de største virksomheder i kommunen. Farum Boldklub og FC Nordsjælland er væsentlige brugere af området omkring Farum Park, og kommunen har historisk haft et godt og tæt samarbejde med brugerne i området. For at fremtidssikre aktiviteterne og FC Nordsjælland som virksomhed skal der muliggøres en mere intensiv brug af banekapaciteterne mv. i området. Det skal ske på en måde, så de lokale fodboldklubber fortsat kan udbyde breddefodbold på gode vilkår.
- **Støjdæmpning i Furesø:** Vi ønsker mest mulig støjdæmpning af både Hillerødmotorvejen og Ring 4, som er til gene for mange borgere i Furesø. Konkret arbejder vi målrettet på at overdække mest muligt af motorvejen igennem Farum i forbindelse med, at motorvejen i de kommende år udvides af staten.

6. Mere natur og biodiversitet og færre overløb

Naturen er en ressource, vi som mennesker er en del af og dybt afhængige af. Som borgere i Furesø kommune oplever vi, at naturen desuden bidrager til oplevelser og livskvalitet. Tilgængelighed og brug af naturen skal ske i balance med de beskyttelsesbehov, der kan være knyttet til forskellige områder og arter. Furesø Kommune ligger nr. 5 på det nationale naturindeks og mange, der flytter hertil, begrundet det netop med muligheden for naturoplevelser i området. 5. pladsen er udtryk for, at der både omfangs- og indholdsmæssigt er god naturkvalitet i kommunen, men naturen er også truet her, og der er brug for yderligere tiltag, der kan sikre en høj naturrigdom og biodiversitet.

De vigtigste mål for de kommende års arbejde

- **Øget kvalitet og sammenhæng:** I Furesø handler det især om at øge kvaliteten i de områder, der er udlagt til natur, og at skabe bedre sammenhæng mellem naturområderne i samarbejde med blandt andet Naturstyrelsen for at sikre spredningskorridorer for områdets dyreliv. Furesø er en del af to lokale grønne treparter – den der retter indsatsen mod Roskilde og Isefjord, og den der retter sig mod Øresund. Gennemførelse af de projekter, der indgår i den af byrådet vedtagne omlægningsplan, kan bidrage hertil. Furesø ligger centralt i Mølleådalene, og det er en ambition at øge samarbejdet med flere kommuner omkring Mølleåen for at forbedre naturpleje, vandmiljø og friluftslivet på tværs af de tilstødende kommuner.
- **Grundvandsbeskyttelse:** Furesø Kommune er begunstiget med store og værdifulde grundvandsressourcer. Det er et ansvar, vi tager alvorligt. Rent drikkevand er ikke en selvfølge, men resultatet af aktiv og langsigtet beskyttelse af det grundvand, der siver ned gennem vores jord. Byrådet vil derfor arbejde for at styrke beskyttelsen af kommunens grundvandsressourcer. Det indebærer et øget fokus på arealanvendelsen i grundvandsfølsomme områder, et tæt samarbejde med vandforsyningerne om kortlægning og beskyttelse samt en aktiv indsats for at reducere brugen af pesticider og andre stoffer, der kan true grundvandskvaliteten.
- **Klimatilpasning, rent vand og færre overløb:** I lyset af klimaforandringerne og de deraf følgende ændrede nedbørsmængder, ikke mindst i form af skybrud, er der besluttet en række indsatser, der skal reducere miljøbelastningen til Farum Sø (herunder LAR-løsninger). Byrådet lægger stor vægt på, at indsatserne gennemføres hurtigst muligt, så vandkvaliteten i vores søer straks forbedres.
- **Naturnationalpark:** Staten har i Grøn Trepert besluttet at udpege nye naturnationalparker, og Mølleådalene er et oplagt bud på én af dem i Østdanmark. Området rummer store, sammenhængende statsejede naturarealer med høj national naturværdi. En statslig udpegning vil kunne løfte biodiversiteten markant – uden udgifter for kommunen. Byrådet vil arbejde aktivt for, at Furesø Kommune er en konstruktiv medspiller i en eventuel proces, og

vil stille krav om reel kommunal indflydelse på projektets udformning – herunder på valg af hegnstype og hensyn til naturbrugerne.

7. Stærke lokale fællesskaber

I Furesø er der stærke lokalsamfund og et omfangsrigt kultur-, fritids- og idrætsliv. Vi er en af de kommuner med den højeste andel af aktive i foreningslivet.

At være en del af et fællesskab bidrager til sammenhængskraft, oplevelser, udsyn, øget livskvalitet og forebygger ensomhed.

De vigtigste mål for de kommende års arbejde

- **Ungefællesskaber:** I de kommende år vil vi arbejde for, at der skabes et stærkt og inkluderende ungemiljø. Både i de sportslige foreninger og fritidstilbud, men også igennem kunstneriske og kreative aktiviteter. Det skal bl.a. ske som et led i indsatsen med aktive arealer og implementeringen af udviklingsplanen for Værløse Bymidte og udvikling af Farum Kulturhus.
- **Bidrag til velfærdsområderne:** Fritidsaktiviteter giver selvtillid og skaber mødesteder. Byrådet vil arbejde for, at flere fællesskaber får en betydende rolle i det almene dagtilbud og skole, så færre børn bliver udsatte. Foreningerne skal understøttes i at udvikle fleksible tilbud, der gør det attraktivt at deltage i foreningslivet. Det skal sikres at tilbuddene udvikles i tæt dialog med velfærdsområderne, så vi sikrer at de modsvarer de behov, som eksisterer.
- **Frivillighedskultur og civilsamfund:** Det frivillige engagement er ryggraden i vores foreningsliv, og det frivillige engagement omfatter både foreningsliv, kulturaktører og lokale fællesskaber. Kommunen vil fortsat understøtte samarbejder mellem foreninger, kulturinstitutioner og frivillige for at styrke et mangfoldigt fritids- idræts- og kulturliv. Vi vil arbejde for at sænke tærsklen for at blive frivillig og for at anerkende og understøtte de mange borgere, der allerede bidrager.
- **Gode forskellige kunst- og kulturtilbud.** Kunst og kultur beriger, udfordrer og samler os, og det skal være tilgængeligt for alle borgere i Furesø gennem hele livet. Byrådet vil derfor arbejde for et fortsat varieret kulturliv med stærke rammer for vores kulturinstitutioner og det frivillige kulturliv, så kunst og kultur ikke er forbeholdt de få.

8. En robust og attraktiv organisation

De ydelser, vi som kommune leverer til borgerne, er båret af medarbejderne. En attraktiv arbejdsplads med gode rammer for den daglige opgaveudførelse er afgørende for leverancernes kvalitet og omfang og fastholdelse af dygtige, kompetente medarbejdere.

De vigtigste mål for de kommende års arbejde

- **Arbejde med tiltrækning, onboarding og tilknytning af dygtige kolleger:** Der vil forventeligt i 2027/28 blive nedsat et §17 stk. 4-udvalg der skal undersøge, hvordan vi bliver endnu bedre til at arbejde med dette delmål.

Hertil vil der i perioden være fokus på at øge nærværet, bedre arbejdsmiljøet, at reducere personaleomsætningen, at understøtte lederne i lettest muligt at overkomme de mere administrative opgaver, der hører til ledelsesopgaven samt sikre en stigende trivsel blandt medarbejdere og ledere.

- **Effektiv økonomistyring:** Der vil i de kommende år blive arbejdet på at forbedre den ledelsesinformation, lederne får stillet til rådighed. Der vil trinvist blive arbejdet hermed frem mod, at alle centre/enheder har den forbedrede relevante information tilgængelig senest i 2029.
- **Øget tid til tværgående samarbejde** er afgørende for, at vi kan levere helstøbte og sammenhængende tilbud og løsninger til vores borgere. Der skal derfor ledelsesmæssigt arbejdes med, hvordan der kan skabes tid og rum til at organisationen kan arbejde udviklings- og helhedsorienteret.
- **Beredskab:** Der er i 2026 nedsat et § 17 stk. 4-udvalg, der skal lave en praktisk og operationel ramme for kommunens beredskab, som både kommunens ansatte, civilsamfund, lokalt erhvervsliv og borgerne kan forholde sig til.